

## List Prezesa Zarządu



Szanowni Państwo,

Za nami rok pełen wyzwań, dużej niepewności na rynkach światowych, a także dynamicznych zmian – zarówno w otoczeniu rynkowym, jak i wewnątrz naszej organizacji. Był to rok trudny, wymagający od nas maksymalnego skupienia na utrzymaniu efektywności operacyjnej i zdolności do szybkiego reagowania na zmieniające się warunki.

### Podsumowanie 2024 roku

Na wiosnę 2024 roku zapotrzebowanie rynkowe we wszystkich trzech naszych segmentach działalności – podzespołów dla motoryzacji i komponentów, elementów złącznych oraz armatury i automatyki przemysłowej – zaczęło słabnąć w wyniku ogólnej niepewności gospodarczej, szczególnie w branży motoryzacyjnej.

Aby wzmocnić naszą konkurencyjność oraz skutecznie poruszać się w warunkach niepewności rynkowej, skoncentrowaliśmy się na redukcji kosztów i poprawie efektywności operacyjnej. Wdrożone programy dostosowawcze pozwoliły na obniżenie bazy kosztowej oraz zwiększenie wydajności operacyjnej. Szacowane oszczędności wynikające z tych programów wyniosły w skali roku około 20 milionów złotych.

Pomimo niekorzystnych warunków gospodarczych, ograniczonego popytu we wszystkich segmentach działalności Grupy, presji na marże i wysokich stóp procentowych oraz mocnej złotówki, osiągnęliśmy sprzedaż na poziomie 778 milionów złotych, wypracowaliśmy wynik EBITDA na poziomie 90 milionów złotych oraz zysk netto w wysokości 30 milionów złotych. Stabilność finansowa umożliwiła nam wypłatę dywidendy w wysokości 45 milionów złotych, co daje 6,75 zł na akcję.

Rok 2024 wystawił na próbę naszą odporność, umiejętność adaptacji i konsekwencję w działaniu. Jednym z wyzwań przed jakim stanęliśmy była powódź, która dotknęła jeden z naszych zakładów. To wydarzenie spowodowało nie tylko zakłócenie bieżącej działalności, ale również wymagało natychmiastowej mobilizacji zasobów, elastyczności w planowaniu produkcji i ogromnego zaangażowania zespołów operacyjnych. Dzięki ich determinacji i współpracy zminimalizowaliśmy skutki tego zdarzenia i przywróciliśmy bardzo sprawnie ciągłość operacyjną eliminując prawie całkowicie zakłócenia w obsłudze naszych klientów. Dziś mogę z pełnym przekonaniem powiedzieć: przeszliśmy przez ten okres z sukcesem – jako zespół, jako organizacja, jako społeczność.

Miniony rok był kolejnym rokiem, w którym kontynuowaliśmy rozwój naszych spółek. Wśród najważniejszych projektów inwestycyjnych warto wymienić uruchomienie w pełni zautomatyzowanej

prasy MF3150 w Kuźni Polskiej oraz reorganizację i modernizację obszarów produkcyjnych w spółce Śrubena Unia.

Ponadto udało nam się zoptymalizować wiele procesów i wprowadzić nowe rozwiązania, które wzmocniły naszą odporność na zmienność otoczenia. Zmienialiśmy się, ucząc się na bieżąco, ale zawsze z myślą o długofalowej wartości i stabilności.

Wydarzenia, z którymi się zmierzaliśmy, stały się impulsem do transformacji – nauczyliśmy się działać z jeszcze większą elastycznością, odpowiedzialnością i odwagą.

Pomimo niższych od zakładanych poziomów zyskowności osiągnięte w 2024 roku wyniki oceniam pozytywnie. Z satysfakcją stwierdzam, że sytuacja finansowa, pozyskane nowe projekty, dostosowanie organizacji do nieprzewidywalnie i dynamicznie zmieniającego się otoczenia są znakomitą atutem holdingu Mangata i pozwalają z optymizmem patrzeć w przyszłość.

### **Zrównoważony rozwój**

Mangata Holding objęta jest obecnie przepisami Dyrektywy o Sprawozdawczości w Zakresie Zrównoważonego Rozwoju (CSRD). W związku z tym nasz raport roczny zawiera zintegrowane dane niefinansowe, w tym zaktualizowaną analizę podwójnej istotności zgodnie z Europejskimi Standardami Sprawozdawczości w Zakresie Zrównoważonego Rozwoju (ESRS). Naszym celem jest zrównoważona produkcja, odpowiedzialna i przyjazna organizacja oraz doskonałość procesowa i operacyjna.

### **Perspektywy na 2025 rok**

Pomimo, że rok 2025 będzie okresem wymagającym i wszystko wskazuje na to, że nie przyniesie on istotnej poprawy sytuacji gospodarczej w branżach, w których działamy to wskazując na podjęte przez nas inicjatywy oraz nowe projekty umożliwiające wzrost obrotów Grupy, przewidujemy że wyniki finansowe za 2025 rok będą lepsze od wyników osiągniętych w 2024 roku.

### **Podziękowania**

Dziękuję wszystkim Pracownikom – za ich nieustające zaangażowanie, odpowiedzialność i gotowość do działania nawet w najtrudniejszych momentach.

Dziękuję także naszym Klientom i Partnerom za zaufanie oraz otwartość na współpracę. Wasze wsparcie i lojalność są dla nas bezcenne.

Słowa podziękowania kieruję również do Akcjonariuszy oraz Rady Nadzorczej – za zaufanie, jakim nas obdarzacie, i za niezmiennie wsparcie w realizacji naszych celów.

Z wyrazami szacunku,

Leszek Jurasz

Prezes Zarządu

Bielsko – Biała, dnia 23 kwietnia 2025 r.

**Informacja Zarządu Mangata Holding S.A.**

**dotycząca wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie sprawozdania finansowego Mangata Holding S.A. oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Mangata Holding za 2024 rok zgodnie z przepisami prawa**

Działając na podstawie § 70 ust 1 pkt 7 oraz § 71 ust. 1 pkt 7 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U. z 2018 r., poz. 757), Zarząd Mangata Holding S.A. oświadcza, że:

- a) Grant Thornton Polska Prosta Spółka Akcyjna z siedzibą w Poznaniu – firma audytorska uprawniona do badania sprawozdania finansowego oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Mangata Holding S.A. za rok obrotowy 2024, została wybrana zgodnie z przepisami prawa, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej,
- b) firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania sprawozdania finansowego Mangata Holding S.A. oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Mangata Holding za rok obrotowy 2024 zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej,
- c) Mangata Holding S.A. przestrzega obowiązujących przepisów związanych z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji,
- d) Mangata Holding S.A. posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na rzecz Mangata Holding S.A. przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

Zgodnie z art. 16 ustawy z dnia 6 grudnia 2024 r. o zmianie ustawy o rachunkowości, ustawy o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. poz. 1863), do atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej Mangata Holding za 2024 rok Rada Nadzorcza Spółki dokonała wyboru firmy audytorskiej wybranej do przeprowadzenia badania sprawozdania finansowego za ten rok obrotowy.

**Pan Leszek Jurasz – Prezes Zarządu**

\_\_\_\_\_

**Pani Jagna Stanecka – Członek Zarządu**

\_\_\_\_\_

**Pan Michał Jankowiak – Członek Zarządu**

\_\_\_\_\_

**Pan Leszek Targosz – Członek Zarządu**

\_\_\_\_\_

# Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Grant Thornton Polska P.S.A.  
ul. Abpa Antoniego Baraniaka 88 E  
61-131 Poznań  
Polska

T +48 61 62 51 100  
F +48 61 62 51 101  
www.GrantThornton.pl

Dla Akcjonariuszy Mangata Holding Spółka Akcyjna

## Sprawozdanie z badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego

### Opinia

Przeprowadziliśmy badanie rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej (Grupa Kapitałowa), w której jednostką dominującą jest Mangata Holding Spółka Akcyjna (Spółka Dominująca) z siedzibą w Bielsku-Białej, przy ulicy Cechowej 6/8, na które składa się skonsolidowane sprawozdanie z sytuacji finansowej sporządzone na dzień 31 grudnia 2024 roku, skonsolidowane sprawozdanie z dochodów, skonsolidowane sprawozdanie z całkowitych dochodów, skonsolidowane zestawienie ze zmian w kapitale własnym, skonsolidowany rachunek przepływów pieniężnych za rok obrotowy zakończony w tym dniu, informacja dodatkowa do skonsolidowanego sprawozdania finansowego zawierająca informację o istotnych zasadach rachunkowości oraz inne informacje objaśniające.

Naszym zdaniem załączone roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe:

- przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej Grupy Kapitałowej na dzień 31 grudnia 2024 roku oraz jej wyniku finansowego i przepływów pieniężnych za rok obrotowy zakończony w tym dniu zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości, Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej i przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości,
- jest zgodne co do formy i treści z obowiązującymi Grupę Kapitałową przepisami prawa i postanowieniami statutu Spółki Dominującej.

Niniejsza opinia jest spójna ze sprawozdaniem dodatkowym dla Komitetu Audytu wydanym z dniem niniejszego sprawozdania z badania.

### Podstawa opinii

Nasze badanie przeprowadziliśmy zgodnie z:

- ustawą z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym (Ustawa o biegłych rewidentach),
- Krajowymi Standardami Badania w brzmieniu Międzynarodowych Standardów Badania przyjętymi uchwałami Krajowej Rady Biegłych Rewidentów oraz Rady Polskiej Agencji Nadzoru Audytowego (KSB) i
- rozporządzeniem Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 537/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 roku w sprawie szczegółowych wymogów dotyczących ustawowych badań sprawozdań finansowych jednostek interesu publicznego, uchylającym decyzję Komisji 2005/909/WE (Rozporządzenie 537/2014).

Nasza odpowiedzialność zgodnie z tymi standardami została dalej opisana w sekcji naszego sprawozdania *Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego*.

Jesteśmy niezależni od spółek Grupy Kapitałowej zgodnie z *Międzynarodowym kodeksem etyki zawodowych księgowych* (w tym *Międzynarodowymi standardami niezależności*) Rady Międzynarodowych Standardów Etycznych dla Księgowych (Kodeks IESBA) przyjętym uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów jako zasady etyki zawodowej biegłych rewidentów oraz z innymi wymogami etycznymi, które mają zastosowanie do badania sprawozdań finansowych w Polsce. W szczególności w trakcie przeprowadzania badania kluczowy biegły rewident oraz firma audytorska pozostali niezależni od spółek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej zgodnie z wymogami niezależności określonymi w Ustawie o biegłych rewidentach oraz w Rozporządzeniu 537/2014. Ponadto wypełniliśmy nasze inne obowiązki etyczne zgodnie z tymi wymogami i Kodeksem IESBA.

Uważamy, że dowody badania, które uzyskaliśmy są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę dla naszej opinii.

### Kluczowe sprawy badania

Kluczowe sprawy badania są to sprawy, które według naszego zawodowego osądu były najbardziej znaczące podczas badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za bieżący okres sprawozdawczy. Obejmują one najbardziej znaczące ocenione rodzaje ryzyka istotnego zniekształcenia, w tym ocenione rodzaje ryzyka istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem. Do spraw tych odnieśliśmy się w kontekście naszego badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jako całości oraz uwzględniliśmy je przy formułowaniu naszej opinii o tym sprawozdaniu. Poniżej podsumowaliśmy również naszą reakcję na te rodzaje ryzyka, a w przypadkach, w których uznaliśmy za stosowne, przedstawiliśmy najważniejsze spostrzeżenia związane z tymi rodzajami ryzyka. Nie wyrażamy osobnej opinii na temat tych spraw.

---

## PRZYCHODY ZE SPRZEDAŻY

---

### Opis

W 2024 roku przychody ze sprzedaży wyniosły 777 810 tysięcy złotych. Przychody ze sprzedaży są kluczową pozycją w rocznym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej i odzwierciedlają skalę jej działalności.

Z uwagi na znaczenie prawidłowości ujmowania przychodów dla sprawozdania finansowego oraz na fakt, że ryzyko istotnego zniekształcenia sprawozdania finansowego może wynikać zarówno z nadużyć, jak i błędów w procesie ujmowania przychodów ze sprzedaży, uznaliśmy kwestię dotyczącą rozpoznania przychodów za kluczową sprawę badania.

Ujawnienia na temat przychodów ze sprzedaży zaprezentowano w notach 2d, 4 oraz 19 skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

## **Reakcja biegłego rewidenta**

Procedury audytowe przeprowadzone w tym obszarze obejmowały między innymi:

- przegląd polityki rachunkowości w części dotyczącej rozpoznawania przychodów i związanych z nimi szacunków i osądów,
- zrozumienie i ocenę systemu kontroli wewnętrznej w procesie sprzedaży,
- szczegółowe badanie wiarygodności,
- weryfikację wybranych transakcji na przełomie okresów sprawozdawczych,
- procedury analityczne polegające w szczególności na analizie sprzedaży i marż oraz ich trendów w podziale na miesiące oraz lata,
- niezależne potwierdzenie istnienia i wartości wybranych pozycji należności handlowych na dzień bilansowy,
- ocenę poprawności i kompletności ujawnień.

## *Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki Dominującej za roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe*

Zarząd Spółki Dominującej jest odpowiedzialny za sporządzenie rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, które przedstawia rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej oraz wyniku finansowego i przepływów pieniężnych Grupy Kapitałowej zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Rachunkowości, Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej oraz związanymi z nimi interpretacjami ogłoszonymi w formie rozporządzeń Komisji Europejskiej, przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości oraz obowiązującymi przepisami prawa a także statutem Spółki Dominującej. Zarząd Spółki Dominującej jest również odpowiedzialny za kontrolę wewnętrzną, którą uznaje za niezbędną dla sporządzenia rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego niezawierającego istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem.

Sporządzając roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Zarząd Spółki Dominującej jest odpowiedzialny za ocenę zdolności Grupy Kapitałowej do kontynuowania działalności, ujawnienie, jeżeli ma to zastosowanie, spraw związanych z kontynuacją działalności oraz za przyjęcie założenia kontynuowania działalności, z wyjątkiem sytuacji kiedy Zarząd Spółki Dominującej albo zamierza dokonać likwidacji Grupy Kapitałowej, albo zaniechać prowadzenia działalności albo nie ma żadnej realnej alternatywy dla likwidacji lub zaniechania działalności.

Zgodnie z ustawą z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (Ustawa o rachunkowości) Zarząd oraz Członkowie Rady Nadzorczej Spółki Dominującej są zobowiązani do zapewnienia, aby roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe spełniało wymagania przewidziane w Ustawie o rachunkowości. Członkowie Rady Nadzorczej Spółki Dominującej są odpowiedzialni za nadzorowanie procesu sprawozdawczości finansowej Grupy Kapitałowej.

## *Odpowiedzialność biegłego rewidenta za badanie rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego*

Naszym celem jest uzyskanie racjonalnej pewności, czy roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe jako całość nie zawiera istotnego zniekształcenia spowodowanego oszustwem lub błędem oraz wydanie sprawozdania z badania zawierającego naszą opinię. Racjonalna pewność jest wysokim poziomem pewności ale nie gwarantuje, że badanie przeprowadzone zgodnie z KSB zawsze wykryje istniejące istotne zniekształcenie. Zniekształcenia mogą powstawać na skutek oszustwa lub błędu i są uważane za istotne, jeżeli można racjonalnie oczekiwać, że pojedynczo lub łącznie mogłyby wpłynąć na decyzje gospodarcze użytkowników podjęte na podstawie tego rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Zakres badania nie obejmuje zapewnienia co do przyszłej rentowności Grupy Kapitałowej ani efektywności lub skuteczności prowadzenia jej spraw przez Zarząd Spółki Dominującej obecnie lub w przyszłości.

Podczas badania zgodnego z KSB stosujemy zawodowy osąd i zachowujemy zawodowy sceptycyzm, a także:

- identyfikujemy i oceniamy ryzyka istotnego zniekształcenia rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego spowodowanego oszustwem lub błędem, projektujemy i przeprowadzamy procedury badania odpowiadające na te ryzyka i uzyskujemy dowody badania, które są wystarczające i odpowiednie, aby stanowić podstawę naszej opinii. Ryzyko niewykrycia istotnego zniekształcenia wynikającego z oszustwa jest większe niż tego wynikającego z błędu, ponieważ oszustwo może być związane ze złą wiarą, fałszerstwem, celowymi pominięciami, wprowadzeniem w błąd lub obejściem kontroli wewnętrznej;
- uzyskujemy zrozumienie kontroli wewnętrznej stosowanej dla badania w celu zaprojektowania procedur badania, które są odpowiednie w danych okolicznościach, ale nie w celu wyrażenia opinii na temat skuteczności kontroli wewnętrznej Grupy Kapitałowej;
- oceniamy odpowiedniość zastosowanych zasad (polityki) rachunkowości oraz racjonalność szacunków księgowych oraz powiązanych ujawnień dokonanych przez Zarząd Spółki Dominującej;
- oceniamy odpowiedniość przyjęcia przez Zarząd Spółki Dominującej założenia kontynuacji działalności oraz, na podstawie uzyskanych dowodów badania, czy istnieje istotna niepewność związana ze zdarzeniami lub warunkami, które mogą podawać w znaczącą wątpliwość zdolność Grupy Kapitałowej do kontynuacji działalności. Jeżeli dochodzimy do wniosku, że istnieje istotna niepewność, wymagane jest od nas zwrócenie uwagi w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta na związane z tym ujawnienia w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym lub, jeżeli takie ujawnienia są nieadekwatne, zmodyfikowanie naszej opinii. Nasze wnioski są oparte na dowodach badania uzyskanych do dnia sporządzenia naszego sprawozdania biegłego rewidenta, jednakże przyszłe zdarzenia lub warunki mogą spowodować, że Grupa Kapitałowa nie będzie kontynuować działalności;
- oceniamy ogólną prezentację, strukturę i zawartość rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, w tym ujawnienia, oraz czy roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe przedstawia będące jego podstawą transakcje i zdarzenia w sposób zapewniający rzetelną prezentację;
- uzyskujemy wystarczające i odpowiednie dowody badania odnośnie informacji finansowych jednostek lub działalności gospodarczych wewnątrz Grupy Kapitałowej w celu wyrażenia opinii na temat rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego. Jesteśmy odpowiedzialni za kierowanie, nadzór i przeprowadzenie badania Grupy Kapitałowej i pozostajemy wyłącznie odpowiedzialni za naszą opinię z badania.

Przekazujemy Radzie Nadzorczej Spółki Dominującej informacje o, między innymi, planowanym zakresie i czasie przeprowadzenia badania oraz znaczących ustaleniach badania, w tym wszelkich znaczących słabościach kontroli wewnętrznej, które zidentyfikujemy podczas badania.

Składamy Radzie Nadzorczej Spółki Dominującej oświadczenie, że przestrzegaliśmy stosownych wymogów etycznych dotyczących niezależności oraz informujemy ją o wszystkich powiązaniach i innych sprawach, które mogłyby być racjonalnie uznane za stanowiące zagrożenie dla naszej niezależności, a tam gdzie ma to zastosowanie, informujemy o zastosowanych zabezpieczeniach.

Spośród spraw przekazywanych Radzie Nadzorczej Spółki Dominującej określiliśmy te sprawy, które były najbardziej znaczące podczas badania skonsolidowanego sprawozdania finansowego za bieżący rok obrotowy i dlatego uznaliśmy je za kluczowe sprawy badania. Opisujemy te sprawy w naszym sprawozdaniu biegłego rewidenta, chyba że przepisy prawa lub regulacje zabraniają publicznego ich ujawnienia lub gdy, w wyjątkowych okolicznościach, ustalimy, że kwestia nie powinna być przedstawiona w naszym sprawozdaniu, ponieważ można byłoby racjonalnie oczekiwać, że negatywne konsekwencje przeważąby korzyści dla interesu publicznego wynikające z upublicznienia takiej informacji.

#### *Inne informacje, w tym sprawozdanie z działalności*

Na inne informacje składa się sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2024 roku wraz z oświadczeniem o stosowaniu ładu korporacyjnego i sprawozdawczością

zrównoważonego rozwoju, które są wyodrębnionymi częściami tego sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej oraz skonsolidowany raport roczny za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2024 roku (z wyłączeniem rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego i naszego sprawozdania biegłego rewidenta).

#### *Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki Dominującej*

Za sporządzenie innych informacji zgodnie z Ustawą o rachunkowości oraz innymi obowiązującymi przepisami prawa odpowiedzialny jest Zarząd Spółki Dominującej. Ponadto Zarząd oraz Członkowie Rady Nadzorczej Spółki Dominującej są zobowiązani do zapewnienia, aby sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej spełniało wymagania przewidziane w Ustawie o rachunkowości.

#### *Odpowiedzialność biegłego rewidenta*

Nasza opinia o rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym nie obejmuje innych informacji i nie wyrażamy o nich żadnej formy zapewnienia wynikającej z KSB. W związku z badaniem rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego naszym obowiązkiem jest zapoznanie się z innymi informacjami, i podczas wykonywania tego, rozpatrzenie, czy są one istotnie niespójne z rocznym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym lub naszą wiedzą uzyskaną podczas badania, lub w inny sposób wydają się istotnie zniekształcone. Jeśli na podstawie wykonanej pracy stwierdzimy istotne zniekształcenia innych informacji, jesteśmy zobowiązani poinformować o tym w naszym sprawozdaniu z badania.

Nie mamy nic do przekazania odnośnie do innych informacji.

Naszym obowiązkiem zgodnie z wymogami Ustawy o biegłych rewidentach jest również wydanie opinii, czy sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej, w zakresie niedotyczącym sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju, zostało sporządzone zgodnie z przepisami oraz czy jest zgodne z informacjami zawartymi w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym. Ponadto jesteśmy zobowiązani do wydania opinii, czy Spółka Dominująca w oświadczeniu o stosowaniu ładu korporacyjnego zawarła wymagane informacje.

#### *Opinia na temat sprawozdania z działalności*

Naszym zdaniem sprawozdanie z działalności Grupy Kapitałowej, w zakresie niedotyczącym sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju, zostało sporządzone zgodnie z mającymi zastosowanie przepisami, to jest zgodnie z postanowieniami art. 55 ust. 2a Ustawy o rachunkowości oraz § 71 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Rozporządzenie w sprawie informacji bieżących i okresowych) i jest zgodne z informacjami zawartymi w załączonym rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym. Ponadto, oświadczamy, iż w świetle wiedzy o Grupie Kapitałowej i jej otoczeniu uzyskanej podczas badania rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego, nie stwierdziliśmy w sprawozdaniu z działalności, w zakresie niedotyczącym sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju, istotnych zniekształceń.

#### *Informacja o sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju i jej atestacji*

Sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej, prezentowana jako wyodrębniona część sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej i przedstawiona w rozdziale numer 5 „Raport zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej” tego sprawozdania, podlega odrębnemu zleceniu atestacji przeprowadzonemu przez naszą firmę audytorską i innego kluczowego biegłego rewidenta niż ten, który bada skonsolidowane sprawozdanie finansowe.

Kluczowy biegły rewident atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej wydał sprawozdanie z atestacji zawierające modyfikację opinii.

#### *Opinia na temat oświadczenia o stosowaniu ładu korporacyjnego*

Naszym zdaniem w oświadczeniu o stosowaniu ładu korporacyjnego Spółka Dominująca zawarła informacje określone w § 70 ust. 6 punkt 5 Rozporządzenia w sprawie informacji bieżących i okresowych. Informacje wskazane w § 70 ust. 6 punkt 5 lit. c-f, h oraz lit. i tego Rozporządzenia w sprawie informacji bieżących i okresowych zawarte w oświadczeniu o stosowaniu ładu korporacyjnego są zgodne z mającymi zastosowanie przepisami oraz informacjami zawartymi w rocznym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym.

#### **Sprawozdanie na temat innych wymogów prawa i regulacji**

##### *Opinia na temat zgodności oznakowania skonsolidowanego sprawozdania finansowego sporządzonego w jednolitym elektronicznym formacie raportowania z wymogami rozporządzenia o standardach technicznych dotyczących specyfikacji jednolitego elektronicznego formatu raportowania*

W związku z badaniem rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zostaliśmy zaangażowani do przeprowadzania usługi atestacyjnej dającej racjonalną pewność w celu wyrażenia opinii, czy roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej na dzień i za rok zakończony 31 grudnia 2024 roku sporządzone w jednolitym elektronicznym formacie raportowania zawarte w pliku o nazwie *mgt-2024-12-31-0-pl.zip* (skonsolidowane sprawozdanie finansowe w formacie ESEF) zostało oznakowane zgodnie z wymogami określonymi w rozporządzeniu delegowanym Komisji (UE) nr 2019/815 z dnia 17 grudnia 2018 roku uzupełniającym dyrektywę 2004/109/WE Parlamentu Europejskiego i Rady w odniesieniu do regulacyjnych standardów technicznych dotyczących specyfikacji jednolitego elektronicznego formatu raportowania (Rozporządzenie ESEF).

#### *Identyfikacja kryteriów i opis przedmiotu usługi*

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe w formacie ESEF zostało sporządzone przez Zarząd Spółki Dominującej w celu spełnienia wymogów dotyczących oznakowania oraz wymogów technicznych dotyczących specyfikacji jednolitego elektronicznego formatu raportowania, które są określone w Rozporządzeniu ESEF.

Przedmiotem naszej usługi atestacyjnej jest zgodność oznakowania skonsolidowanego sprawozdania finansowego w formacie ESEF z wymogami Rozporządzenia ESEF, a wymogi określone w tych regulacjach stanowią, naszym zdaniem, odpowiednie kryteria do sformułowania przez nas opinii.

#### *Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki Dominującej*

Zarząd Spółki Dominującej jest odpowiedzialny za sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego w formacie ESEF zgodnie z wymogami dotyczącymi oznakowania oraz wymogami technicznymi dotyczącymi specyfikacji jednolitego elektronicznego formatu raportowania, które są określone w Rozporządzeniu ESEF. Odpowiedzialność ta obejmuje wybór i zastosowanie odpowiednich znaczników XBRL przy użyciu taksonomii określonej w tych regulacjach.

Odpowiedzialność Zarządu Spółki Dominującej obejmuje również zaprojektowanie, wdrożenie i utrzymanie systemu kontroli wewnętrznej zapewniającego sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego w formacie ESEF wolnego od istotnych niezgodności z wymogami Rozporządzenia ESEF.

Członkowie Rady Nadzorczej Spółki Dominującej są odpowiedzialni za nadzorowanie procesu sprawozdawczości finansowej, obejmującego również sporządzenie sprawozdań finansowych zgodnie z formatem wynikającym z obowiązujących przepisów prawa.

### *Odpowiedzialność biegłego rewidenta*

Naszym celem było wyrażenie opinii, na podstawie przeprowadzonej usługi atestacyjnej dającej racjonalną pewność, czy skonsolidowane sprawozdanie finansowe w formacie ESEF zostało oznakowane zgodnie z wymogami Rozporządzenia ESEF.

Wykonaliśmy usługę zgodnie z Krajowym Standardem Usług Atestacyjnych Innych niż Badanie i Przegląd 3001PL *Badanie sprawozdań finansowych sporządzonych w jednolitym elektronicznym formacie raportowania*, który został przyjęty uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów (KSUA 3001PL) oraz, tam gdzie ma to zastosowanie, zgodnie z Krajowym Standardem Usług Atestacyjnych Innych niż Badanie i Przegląd 3000 (Z) w brzmieniu Międzynarodowego Standardu Usług Atestacyjnych 3000 (zmienionego) *Usługi atestacyjne inne niż badania lub przeglądy historycznych informacji finansowych*, który został przyjęty uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów (KSUA 3000 (Z)).

Standard ten nakłada na biegłego rewidenta obowiązek zaplanowania i wykonania procedur w taki sposób, aby uzyskać racjonalną pewność, że skonsolidowane sprawozdanie finansowe w formacie ESEF zostało przygotowane zgodnie z określonymi kryteriami. Racjonalna pewność jest wysokim poziomem pewności, ale nie gwarantuje, że usługa przeprowadzona zgodnie z KSUA 3001PL oraz, tam gdzie ma to zastosowanie, zgodnie z KSUA 3000 (Z), zawsze wykryje istniejące istotne zniekształcenie.

Wybór procedur zależy od osądu biegłego rewidenta, w tym od jego oszacowania ryzyka wystąpienia istotnych zniekształceń spowodowanych oszustwem lub błędem. Przeprowadzając oszacowanie tego ryzyka biegły rewident bierze pod uwagę kontrolę wewnętrzną związaną ze sporządzeniem skonsolidowanego sprawozdania finansowego w formacie ESEF w celu zaplanowania stosownych procedur, które mają zapewnić biegłemu rewidentowi wystarczające i odpowiednie do okoliczności dowody. Ocena funkcjonowania systemu kontroli wewnętrznej nie została przeprowadzona w celu wyrażenia opinii na temat skuteczności jej działania.

### *Podsumowanie wykonanych prac*

Zaplanowane i przeprowadzone przez nas procedury obejmowały między innymi:

- uzyskanie zrozumienia procesu sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego w formacie ESEF obejmującego proces wyboru i zastosowania przez Zarząd Spółki Dominującej znaczników XBRL i zapewniania zgodności z Rozporządzeniem ESEF, w tym zrozumienie mechanizmów systemu kontroli wewnętrznej związanych z tym procesem,
- uzgodnienie oznakowanych informacji zawartych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w formacie ESEF do zbadanego rocznego skonsolidowanego sprawozdania finansowego,
- ocenę spełnienia standardów technicznych dotyczących specyfikacji jednolitego elektronicznego formatu raportowania, w tym zastosowania formatu XHTML, przy użyciu specjalistycznych narzędzi informatycznych,
- ocenę kompletności oznakowania informacji w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym w formacie ESEF znacznikami XBRL,
- ocenę, czy zastosowane znaczniki XBRL z taksonomii określonej w Rozporządzeniu ESEF zostały odpowiednio zastosowane oraz czy użyto rozszerzeń taksonomii w sytuacjach, gdy w podstawowej taksonomii określonej w Rozporządzeniu ESEF nie zidentyfikowano odpowiednich elementów,
- ocenę prawidłowości zakotwiczenia zastosowanych rozszerzeń taksonomii w podstawowej taksonomii określonej w Rozporządzeniu ESEF.

Uważamy, że uzyskane przez nas dowody stanowią wystarczającą i odpowiednią podstawę do wyrażenia przez nas opinii na temat zgodności oznakowania z wymogami Rozporządzenia ESEF.

### *Wymogi etyczne, w tym niezależność*

Przeprowadzając usługę biegły rewident i firma audytorska przestrzegali wymogów niezależności i innych wymogów etycznych określonych w Kodeksie IESBA. Kodeks IESBA oparty jest na podstawowych zasadach

dotyczących uczciwości, obiektywizmu, zawodowych kompetencji i należytej staranności, zachowania poufności oraz profesjonalnego postępowania. Przestrzegaliśmy również innych wymogów niezależności i etyki, które mają zastosowanie dla niniejszej usługi atestacyjnej w Polsce.

#### *Wymogi zarządzania jakością*

Firma audytorska stosuje krajowe standardy kontroli jakości w brzmieniu przyjętym uchwałą Rady Polskiej Agencji Nadzoru Audytowego, które wymagają, aby firma audytorska zaprojektowała, wdrożyła i stosowała system zarządzania jakością obejmujący polityki lub procedury odnośnie do zgodności z wymogami etycznymi, standardami zawodowymi oraz mającymi zastosowanie wymogami prawnymi i regulacyjnymi.

#### *Opinia na temat zgodności z wymogami Rozporządzenia ESEF*

Podstawę sformułowania opinii biegłego rewidenta stanowią kwestie opisane powyżej, dlatego opinia powinna być czytana z uwzględnieniem tych kwestii.

Naszym zdaniem skonsolidowane sprawozdanie finansowe w formacie ESEF zostało oznakowane we wszystkich istotnych aspektach zgodnie z wymogami Rozporządzenia ESEF.

#### *Oświadczenie na temat świadczonych usług niebędących badaniem sprawozdań finansowych*

Zgodnie z naszą najlepszą wiedzą i przekonaniem oświadczamy, że nie świadczyliśmy usług niebędących badaniem, które są zabronione przepisami art. 136 Ustawy o biegłych rewidentach oraz art. 5 ust. 1 Rozporządzenia 537/2014.

#### *Wybór firmy audytorskiej*

Zostaliśmy wybrani do badania rocznych skonsolidowanych sprawozdań finansowych Grupy Kapitałowej za lata 2022, 2023 i 2024 uchwałą Rady Nadzorczej Spółki Dominującej z dnia 18 maja 2022 roku. Skonsolidowane sprawozdania finansowe Grupy Kapitałowej badamy nieprzerwanie począwszy od roku obrotowego zakończonego dnia 31 grudnia 2022 roku, to jest przez trzy kolejne lata obrotowe.

Renata Art-Franke

Biegła Rewident nr 10320  
Kluczowa biegła rewident przeprowadzająca badanie w imieniu  
Grant Thornton Polska Prosta spółka akcyjna,  
Poznań, ul. Abpa Antoniego Baraniaka 88 E, firma audytorska nr 4055

Poznań, 23 kwietnia 2025 roku.

# Sprawozdanie niezależnego biegłego rewidenta z atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju dającej ograniczoną pewność

Grant Thornton Polska P.S.A.  
ul. Abpa Antoniego Baraniaka 88 E  
61-131 Poznań  
Polska

T +48 61 62 51 100  
F +48 61 62 51 101  
www.GrantThornton.pl

Dla Walnego Zgromadzenia i Rady Nadzorczej Mangata Holding S.A.

## Opinia

Przeprowadziliśmy atestację sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju dającą ograniczoną pewność w zakresie sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej (Grupa Kapitałowa), w której jednostką dominującą jest Mangata Holding S.A. (Spółka Dominująca) sporządzonej na dzień 31 grudnia 2024 roku i za okres od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku, zawartej w wyodrębnionej części sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej zawartej w rozdziale piątym (Sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju).

Na podstawie wykonanych przez nas procedur atestacyjnych i uzyskanych dowodów nic nie zwróciło naszej uwagi, co pozwalałoby nam sądzić, że:

- załączona Sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju nie jest zgodna, we wszystkich istotnych aspektach, z wymogami Rozdziału 6c ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (Ustawa o rachunkowości), w tym z Europejskimi Standardami Sprawozdawczości w zakresie Zrównoważonego Rozwoju (ESRS),
- proces oceny istotności przeprowadzony przez Grupę Kapitałową, w celu identyfikacji informacji ujętych w Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju (Proces oceny istotności), nie jest zgodny, we wszystkich istotnych aspektach, z ESRS,
- załączona Sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju nie jest zgodna, we wszystkich istotnych aspektach, z wymogami sprawozdawczymi zawartymi w art. 8 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 z dnia 18 czerwca 2020 roku w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje, zmieniającego rozporządzenie (UE) 2019/2088.

## Podstawa opinii

Wykonaliśmy usługę zgodnie z Krajowym Standardem Usług Atestacji Sprawozdawczości Zrównoważonego Rozwoju 3002PL *Usługa atestacyjna dająca ograniczoną pewność w zakresie sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju*, który został przyjęty uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów (KSUA 3002PL) oraz, tam gdzie ma to zastosowanie, zgodnie z Krajowym Standardem Usług Atestacyjnych Innych niż Badanie i Przegląd 3000 (Z) w brzmieniu Międzynarodowego Standardu Usług Atestacyjnych 3000 (zmienionego) *Usługi*

*atestacyjne inne niż badania lub przeglądy historycznych informacji finansowych*, który został przyjęty uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów (KSUA 3000 (Z)).

Poziom pewności uzyskany w ramach zlecenia dającego ograniczoną pewność jest znacząco niższy niż w przypadku zlecenia dającego racjonalną pewność, ponieważ procedury wykonywane przez biegłego rewidenta atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju w ramach zlecenia dającego ograniczoną pewność różnią się charakterem i czasem wykonania oraz mają węższy zakres niż w przypadku zlecenia dającego racjonalną pewność.

Nasza odpowiedzialność zgodnie z tymi standardami została dalej opisana w sekcji naszego sprawozdania *Odpowiedzialność biegłego rewidenta atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju*. Jesteśmy niezależni od spółek Grupy Kapitałowej zgodnie z *Międzynarodowym kodeksem etyki zawodowych księgowych* (w tym *Międzynarodowymi standardami niezależności*) Rady Międzynarodowych Standardów Etycznych dla Księgowych (Kodeks IESBA) przyjętym uchwałą Krajowej Rady Biegłych Rewidentów jako zasady etyki zawodowej biegłych rewidentów, które mają zastosowanie do usług atestacyjnych oraz z wymogami niezależności określonymi w ustawie z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym (Ustawa o biegłych rewidentach) oraz w rozporządzeniu Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) nr 537/2014 z dnia 16 kwietnia 2014 roku w sprawie szczegółowych wymogów dotyczących ustawowych badań sprawozdań finansowych jednostek interesu publicznego, uchylającym decyzję Komisji 2005/909/WE (Rozporządzenie 537/2014). Ponadto wypełniliśmy nasze inne obowiązki etyczne zgodnie z tymi wymogami i Kodeksem IESBA.

Firma audytorska stosuje Ustawę o biegłych rewidentach oraz Krajowy Standard Kontroli Jakości 1 w brzmieniu Międzynarodowego Standardu Zarządzania Jakością (PL) 1 *Zarządzanie jakością dla firm wykonujących badania lub przeglądy sprawozdań finansowych lub zlecenia innych usług atestacyjnych lub pokrewnych* przyjętym uchwałą Rady Polskiej Agencji Nadzoru Audytowego, który wymaga, aby firma audytorska zaprojektowała, wdrożyła i stosowała system zarządzania jakością obejmujący polityki lub procedury odnośnie do zgodności z wymogami etycznymi, standardami zawodowymi oraz mającymi zastosowanie wymogami prawnymi i regulacyjnymi.

Uważamy, że uzyskane przez nas dowody są wystarczające i odpowiednie, aby zapewnić podstawę dla naszej opinii z przeprowadzonej usługi atestacyjnej dającej ograniczoną pewność.

### *Odpowiedzialność Zarządu i Rady Nadzorczej Spółki Dominującej za Sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju*

Zarząd Spółki Dominującej jest odpowiedzialny za:

- sporządzenie Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju zgodnie z Rozdziałem 6c Ustawy o rachunkowości, w tym ESRS,
- przeprowadzenie Procesu oceny istotności zgodnie z ESRS,
- sporządzenie Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju zgodnie z art. 8 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 z dnia 18 czerwca 2020 roku w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje, zmieniającego rozporządzenie (UE) 2019/2088,
- zaprojektowanie, wdrożenie i utrzymywanie takiej kontroli wewnętrznej, którą Zarząd uzna za niezbędną do sporządzenia Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju zgodnie z Rozdziałem 6c Ustawy o rachunkowości, w tym ESRS oraz art. 8 rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 z dnia 18 czerwca 2020 roku w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje, zmieniającego rozporządzenie (UE) 2019/2088, która nie zawiera istotnych zniekształceń, niezależnie od tego, czy zostały spowodowane oszustwem, czy błędem,

w tym Zarząd Spółki Dominującej jest odpowiedzialny za opracowanie i wdrożenie Procesu oceny istotności oraz za przedstawienie tego procesu w Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju. Odpowiedzialność ta obejmuje m.in.:

- zrozumienie kontekstu, w którym prowadzone są działania i relacje biznesowe Grupy Kapitałowej, a także zrozumienie interesariuszy, na których Grupa Kapitałowa ma wpływ,
- identyfikację faktycznego i potencjalnego wpływu (zarówno negatywnego, jak i pozytywnego) związanego z kwestiami zrównoważonego rozwoju, a także ryzyk i szans, które wpływają lub można racjonalnie oczekiwać, że wpłyną na sytuację finansową jednostki, wyniki finansowe, przepływy pieniężne, dostęp do finansowania lub koszt kapitału w perspektywie krótko-, średnio- lub długoterminowej,
- ocenę istotności zidentyfikowanych wpływów, ryzyk i szans związanych z kwestiami zrównoważonego rozwoju poprzez wybór i zastosowanie odpowiednich progów oraz
- przyjęcie założeń, które są racjonalne w danych okolicznościach.

Zarząd Spółki Dominującej jest odpowiedzialny także za wybór i stosowanie odpowiednich metod raportowania kwestii zrównoważonego rozwoju oraz ustalania szacunków lub sporządzania informacji dotyczących przyszłości w poszczególnych ujawnieniach w Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju, które są racjonalne w danych okolicznościach. Członkowie Rady Nadzorczej Spółki Dominującej są odpowiedzialni za nadzorowanie procesu Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej.

#### *Nieodłączne ograniczenia przy sporządzaniu Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju oraz pomiary i ocenie zagadnień z nią związanych*

Istnieją nieodłączne ograniczenia dotyczące pomiaru lub oceny Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju podlegającej atestacji dającej ograniczoną pewność, które zostały przedstawione poniżej.

- Raportując informacje dotyczące przyszłości zgodnie z ESRS, Zarząd Spółki Dominującej jest zobowiązany do przygotowania informacji dotyczących przyszłości na podstawie ujawnionych założeń dotyczących zdarzeń, które mogą wystąpić w przyszłości i możliwych przyszłych działań Grupy Kapitałowej. Rzeczywisty wynik może być inny, ponieważ przewidywane zdarzenia często nie następują zgodnie z oczekiwaniami.
- Określając ujawnienia w Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Zarząd Spółki Dominującej interpretuje niezdefiniowane pojęcia prawne i inne pojęcia, które mogą być interpretowane w różny sposób, w tym w zakresie zgodności ich interpretacji z prawem, a zatem są poddane niepewności.
- W stosownych przypadkach, jak wskazano w ujawnieniach Grupy Kapitałowej dotyczących Ujawniania informacji w odniesieniu do szczególnych okoliczności BP-2 oraz ESRS E1 Zmiana klimatu, kwantyfikacja emisji gazów cieplarnianych podlega znacznej, nieodłącznej niepewności pomiaru wynikającej zarówno z niepewności naukowej, jak i szacunku.

#### *Odpowiedzialność biegłego rewidenta atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju*

Naszymi celami są zaplanowanie i wykonanie usługi atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju w taki sposób, aby uzyskać ograniczoną pewność, że Sprawozdawczość zrównoważonego rozwoju nie zawiera istotnych zniekształceń niezależnie od tego, czy zostały spowodowane oszustwem, czy błędem i wydanie sprawozdania z atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju dającej ograniczoną pewność, które zawiera naszą opinię. Zniekształcenia mogą wynikać z oszustwa lub błędu i są uznawane za istotne, jeśli można racjonalnie oczekiwać, że pojedynczo lub łącznie mogłyby wpłynąć na decyzje użytkowników podjęte na podstawie tej Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju.

W ramach usługi atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju dającej ograniczoną pewność, przeprowadzonej zgodnie z KSUA 3002PL, stosujemy zawodowy osąd i zachowujemy zawodowy sceptycyzm przez cały czas trwania usługi.

Nasza odpowiedzialność w odniesieniu do Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju w związku z Procesem oceny istotności obejmuje:

- uzyskanie zrozumienia Procesu oceny istotności wyłącznie w celu oceny jego zgodności z ESRS, a nie w celu wyrażenia opinii na temat skuteczności tego procesu, w tym jego wyniku,

- zaprojektowanie i wykonanie procedur w celu oceny, czy Proces oceny istotności jest zgodny z opisem Procesu oceny istotności przedstawionym w Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju.

Nasze pozostałe obowiązki w odniesieniu do Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju obejmują:

- uzyskanie zrozumienia środowiska kontroli jednostki, procesów i systemów informatycznych mających znaczenie dla sporządzenia Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju, ale nie obejmują oceny zaprojektowania poszczególnych kontroli, ani uzyskania dowodów na ich wdrożenie lub testowania skuteczności ich działania,
- identyfikację ujawnień, w których mogą wystąpić istotne zniekształcenia, niezależnie od tego, czy zostały spowodowane oszustwem, czy błędem,
- zaprojektowanie i wykonanie procedur dotyczących ujawnień w Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju, w których mogą wystąpić istotne zniekształcenia. Ryzyko niewykrycia istotnego zniekształcenia wynikającego z oszustwa jest wyższe niż w przypadku zniekształcenia wynikającego z błędu, ponieważ oszustwo może obejmować zмовę, fałszerstwo, celowe pominięcia, wprowadzenie w błąd lub obejście kontroli wewnętrznej.

Nasza opinia dotycząca Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju nie odnosi się do innych informacji towarzyszących Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju i naszemu sprawozdaniu z atestacji, bądź je zawierających, ani do informacji zawartych w Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju niebędących przedmiotem atestacji.

### *Podsumowanie wykonanych prac*

Usługa atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju dającej ograniczoną pewność polega na wykonaniu procedur w celu uzyskania dowodów dotyczących Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju. Rodzaj, rozłożenie w czasie i zakres wybranych procedur zależą od zawodowego osądu, w tym od identyfikacji ujawnień w Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju, w przypadku których mogą wystąpić istotne zniekształcenia, niezależnie od tego, czy zostały spowodowane oszustwem, czy błędem.

Podczas przeprowadzania naszej usługi atestacji Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju dającej ograniczoną pewność przeprowadziliśmy następujące procedury:

- uzyskaliśmy zrozumienie Procesu oceny istotności poprzez:
  - skierowanie zapytań w celu zrozumienia źródeł informacji wykorzystywanych przez Zarząd, takich jak zaangażowanie interesariuszy, plany biznesowe i dokumenty strategiczne,
  - zapoznanie się z przekazaną nam dokumentacją w tym zakresie,
- sprawdziliśmy, czy wyniki Procesu oceny istotności zostały prawidłowo ujęte w Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju,
- uzyskaliśmy zrozumienie procesu sporządzania Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju poprzez zrozumienie środowiska kontroli, procesów i systemu informacyjnego Grupy Kapitałowej, które są istotne dla sporządzenia Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju, ale nie w celu wyrażenia opinii na temat skuteczności kontroli wewnętrznej,
- oceniliśmy, czy informacje zidentyfikowane w Procesie oceny istotności są ujawnione w Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju,
- oceniliśmy, czy struktura i prezentacja Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju jest zgodna z ESRS,
- skierowaliśmy zapytania do pracowników Spółki Dominującej odpowiedzialnych za przygotowywanie Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju oraz przeprowadziliśmy procedury analityczne na wybranych informacjach w Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju,
- wykonaliśmy procedury wiarygodności na wybranych informacjach Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju,
- tam gdzie to zasadne, porównaliśmy ujawnienia w Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju z odpowiadającymi im ujawnieniami w innych elementach raportu rocznego Grupy Kapitałowej (w tym z jednostkowym sprawozdaniem finansowym i skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym),

- dokonaliśmy oceny metod, założeń i danych użytych do opracowania szacunków i danych dotyczących przyszłości,
- uzyskaliśmy zrozumienie procesu Spółki Dominującej dotyczącego identyfikacji działalności gospodarczej kwalifikującej się do taksonomii i zgodnej z taksonomią oraz odpowiednich ujawnień w Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju.

#### *Inne sprawy – informacje porównawcze*

Nasza usługa atestacji Sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju nie obejmowała informacji porównawczych dotyczących wcześniejszych okresów. Nasza opinia nie zawiera modyfikacji odnośnie tej sprawy.

Paweł Zaczyński

Biegły Rewident nr 13290

Kluczowy biegły rewident atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju przeprowadzający atestację w imieniu

Grant Thornton Polska Prosta spółka akcyjna,

Poznań, ul. Abpa Antoniego Baraniaka 88 E, firma audytorska nr 4055

Warszawa, 23 kwietnia 2025 roku.

**Oświadczenie Rady Nadzorczej Mangata Holding S.A.  
dotyczące wyboru firmy audytorskiej przeprowadzającej badanie sprawozdania finansowego  
Mangata Holding S.A. oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej  
Mangata Holding za 2024 rok zgodnie z przepisami prawa**

Działając na podstawie § 70 ust 1 pkt 7 oraz § 71 ust. 1 pkt 7 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U. z 2018 r., poz. 757), Rada Nadzorcza Mangata Holding S.A. oświadcza, że:

- a) Grant Thornton Polska Prosta Spółka Akcyjna z siedzibą w Poznaniu – firma audytorska uprawniona do badania sprawozdania finansowego oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Mangata Holding S.A. za rok obrotowy 2024, została wybrana zgodnie z przepisami prawa, w tym dotyczącymi wyboru i procedury wyboru firmy audytorskiej,
- b) firma audytorska oraz członkowie zespołu wykonującego badanie spełniali warunki do sporządzenia bezstronnego i niezależnego sprawozdania z badania sprawozdania finansowego Mangata Holding S.A. oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej Mangata Holding za rok obrotowy 2024 zgodnie z obowiązującymi przepisami, standardami wykonywania zawodu i zasadami etyki zawodowej,
- c) Mangata Holding S.A. przestrzega obowiązujących przepisów związanych z rotacją firmy audytorskiej i kluczowego biegłego rewidenta oraz obowiązkowymi okresami karencji,
- d) Mangata Holding S.A. posiada politykę w zakresie wyboru firmy audytorskiej oraz politykę w zakresie świadczenia na rzecz Mangata Holding S.A. przez firmę audytorską, podmiot powiązany z firmą audytorską lub członka jego sieci dodatkowych usług niebędących badaniem, w tym usług warunkowo zwolnionych z zakazu świadczenia przez firmę audytorską.

Zgodnie z art. 16 ustawy z dnia 6 grudnia 2024 r. o zmianie ustawy o rachunkowości, ustawy o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym oraz niektórych innych ustaw (Dz. U. poz. 1863), do atestacji sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej Mangata Holding za 2024 rok Rada Nadzorcza Spółki dokonała wyboru firmy audytorskiej wybranej do przeprowadzenia badania sprawozdania finansowego za ten rok obrotowy.

- 1. **Pan Grzegorz Morawiec** – Przewodniczący Rady Nadzorczej \_\_\_\_\_
- 2. **Pan Tomasz Jurczyk** – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej \_\_\_\_\_
- 3. **Pan Jan Jurczyk** – Sekretarz Rady Nadzorczej \_\_\_\_\_
- 4. **Pan Michał Zawisza** – Członek Rady Nadzorczej \_\_\_\_\_

5. **Pan Marcin Knieć** – Członek Rady Nadzorczej

---

6. **Pan Jacek Osowski** – Członek Rady Nadzorczej

---

7. **Pan Kazimierz Przełomski** – Członek Rady Nadzorczej

---

Bielsko – Biała, dnia 23 kwietnia 2025 r.

**Oświadczenie Rady Nadzorczej Mangata Holding S.A.  
dotyczące funkcjonowania Komitetu Audytu w roku obrotowym 2024**

Działając na podstawie § 70 ust 1 pkt 8 oraz § 71 ust. 1 pkt 8 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U. z 2018 r., poz. 757), Rada Nadzorcza Mangata Holding S.A. oświadcza, że:

- a) w odniesieniu do Komitetu Audytu działającego w Mangata Holding S.A. są przestrzegane przepisy dotyczące powołania, składu i funkcjonowania komitetu audytu, w tym dotyczące spełnienia przez jego członków kryteriów niezależności oraz wymagań odnośnie do posiadania wiedzy i umiejętności z zakresu branży, w której działa Mangata Holding S.A., oraz w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych,
- b) Komitet Audytu wykonywał zadania komitetu audytu przewidziane w obowiązujących przepisach.

- 1. **Pan Grzegorz Morawiec** – Przewodniczący Rady Nadzorczej \_\_\_\_\_
- 2. **Pan Tomasz Jurczyk** – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej \_\_\_\_\_
- 3. **Pan Jan Jurczyk** – Sekretarz Rady Nadzorczej \_\_\_\_\_
- 4. **Pan Michał Zawisza** – Członek Rady Nadzorczej \_\_\_\_\_
- 5. **Pan Marcin Knieć** – Członek Rady Nadzorczej \_\_\_\_\_
- 6. **Pan Jacek Osowski** – Członek Rady Nadzorczej \_\_\_\_\_
- 7. **Pan Kazimierz Przełomski** – Członek Rady Nadzorczej \_\_\_\_\_

**Oświadczenie Rady Nadzorczej Mangata Holding S.A.**

**dotyczące oceny sprawozdania finansowego Spółki, skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej MANGATA HOLDING, sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Mangata Holding za rok obrotowy 2024**

Działając na podstawie § 70 ust 1 pkt 14 oraz § 71 ust. 1 pkt 12 Rozporządzenia Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 r. w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim (Dz.U. z 2018 r., poz. 757), Rada Nadzorcza Mangata Holding S.A. oświadcza, że dokonała oceny sprawozdania finansowego Spółki, skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej MANGATA HOLDING, sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej MANGATA HOLDING za 2024 rok.

Rada Nadzorcza MANGATA HOLDING S.A., dokonała oceny sprawozdania finansowego Spółki MANGATA HOLDING S.A. za okres od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku składającego się z:

- sprawozdania z sytuacji finansowej sporządzonego na dzień 31 grudnia 2024 roku, które po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumy bilansowe **404.652 tys. zł;**
- sprawozdania z dochodów za okres od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku wykazującego zysk netto w wysokości **47.476 tys. zł;**
- sprawozdania z całkowitych dochodów za okres od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku wykazującego całkowite dochody ogółem w wysokości **47.331 tys. zł;**
- zestawienia zmian w kapitale własnym za okres od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku wykazującego **wzrost** kapitału własnego o kwotę **2.271 tys. zł;**
- rachunku przepływów pieniężnych za okres od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku, wykazującego **zwiększenie** stanu środków pieniężnych o kwotę **9.503 tys. zł;**
- dodatkowych informacji do sprawozdania finansowego.

Ponadto Rada Nadzorcza Spółki dokonała oceny skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej MANGATA HOLDING za okres od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku, składającego się z:

- skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej sporządzonego na dzień 31 grudnia 2024 roku, które po stronie aktywów i pasywów wykazuje sumy bilansowe w wysokości **893.478 tys. zł;**
- skonsolidowanego sprawozdania z dochodów za okres od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku wykazującego zysk netto w wysokości **30.448 tys. zł;**
- skonsolidowanego sprawozdania z całkowitych dochodów za okres od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku wykazującego całkowite dochody ogółem w wysokości **29.905 tys. zł;**
- skonsolidowanego zestawienia zmian w kapitale własnym za okres od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku wykazującego **zmniejszenie** kapitału własnego o kwotę **15.867 tys. zł;**
- skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych za okres od 1 stycznia 2024 roku do 31 grudnia 2024 roku, wykazującego **zwiększenie** stanu środków pieniężnych netto w ciągu roku obrotowego o kwotę **3.635 tys. zł;**

– dodatkowych informacji do sprawozdania finansowego.

Rada Nadzorcza dokonała również oceny sprawozdania Zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania Zarządu z działalności Grupy Kapitałowej MANGATA HOLDING (obejmującego również sprawozdanie zrównoważonego rozwoju Grupy Kapitałowej MANGATA HOLDING) za rok obrotowy 2024.

Rada Nadzorcza zapoznała się ze sprawozdaniem biegłego rewidenta z firmy audytorskiej Grant Thornton Polska Prosta Spółka Akcyjna z siedzibą w Poznaniu, przeprowadzającej badanie sprawozdania finansowego Spółki oraz skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej MANGATA HOLDING S.A. zawierającym pozytywną opinię z przeprowadzonego badania, ze sprawozdaniem dodatkowym firmy audytorskiej dla Komitetu Audytu.

Po zapoznaniu się z przedmiotowymi sprawozdaniami finansowymi oraz sprawozdaniami Zarządu za rok obrotowy 2024, mając na uwadze pozytywną opinię biegłego rewidenta oraz Komitetu Audytu, Rada Nadzorcza stwierdziła, że powyższe sprawozdania przedstawiają rzetelnie i jasno informacje niezbędne i istotne dla oceny sytuacji majątkowej i finansowej Spółki oraz Grupy Kapitałowej MANGATA HOLDING oraz ocenia, że sprawozdania te zostały sporządzone zgodnie z księgami i dokumentami oraz ze stanem faktycznym.

1. **Pan Grzegorz Morawiec** – Przewodniczący Rady Nadzorczej \_\_\_\_\_
2. **Pan Tomasz Jurczyk** – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej \_\_\_\_\_
3. **Pan Jan Jurczyk** – Sekretarz Rady Nadzorczej \_\_\_\_\_
4. **Pan Michał Zawisza** – Członek Rady Nadzorczej \_\_\_\_\_
5. **Pan Marcin Knieć** – Członek Rady Nadzorczej \_\_\_\_\_
6. **Pan Jacek Osowski** – Członek Rady Nadzorczej \_\_\_\_\_
7. **Pan Kazimierz Przełomski** – Członek Rady Nadzorczej \_\_\_\_\_

**SKONSOLIDOWANE  
SPRAWOZDANIE FINANSOWE**



**BEYOND  
THE PROFIT**

**ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2024 ROKU  
DO 31 GRUDNIA 2024 ROKU**

## Spis treści

|                                                                           |    |
|---------------------------------------------------------------------------|----|
| SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE.....                                | 3  |
| SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ.....                    | 3  |
| SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z DOCHODÓW .....                              | 4  |
| ZYSK NETTO NA JEDNĄ AKCJĘ ZWYKŁĄ .....                                    | 5  |
| SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW .....                  | 5  |
| SKONSOLIDOWANE ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM .....                 | 6  |
| SKONSOLIDOWANY RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH .....                      | 7  |
| DODATKOWE INFORMACJE DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO .....   | 8  |
| 1. Informacje ogólne .....                                                | 8  |
| 2. Podstawa sporządzenia oraz zasady rachunkowości .....                  | 11 |
| 3. Wpływ zdarzeń nietypowych na sytuację Grupy .....                      | 31 |
| 4. Segmenty operacyjne .....                                              | 31 |
| 5. Wartość firmy .....                                                    | 36 |
| 6. Wartości niematerialne .....                                           | 37 |
| 7. Rzeczowe aktywa trwałe .....                                           | 39 |
| 8. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania .....                             | 42 |
| 9. Nieruchomości inwestycyjne .....                                       | 44 |
| 10. Aktywa oraz zobowiązania finansowe .....                              | 45 |
| 11. Aktywa oraz rezerwa na podatek odroczony .....                        | 51 |
| 12. Zapasy .....                                                          | 52 |
| 13. Należności handlowe oraz pozostałe należności .....                   | 53 |
| 14. Aktywa przeznaczone do zbycia .....                                   | 54 |
| 15. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty .....                              | 54 |
| 16. Kapitał własny .....                                                  | 55 |
| 17. Świadczenia pracownicze .....                                         | 57 |
| 18. Zobowiązania handlowe .....                                           | 60 |
| 19. Przychody ze sprzedaży .....                                          | 60 |
| 20. Koszty operacyjne .....                                               | 61 |
| 21. Pozostałe przychody operacyjne oraz pozostałe koszty operacyjne ..... | 62 |
| 22. Przychody i koszty finansowe .....                                    | 63 |
| 23. Podatek dochodowy .....                                               | 63 |
| 24. Dywidendy .....                                                       | 64 |
| 25. Zabezpieczenia spłaty zobowiązań .....                                | 64 |
| 26. Transakcje z podmiotami powiązanymi .....                             | 65 |
| 27. Sprawy sądowe .....                                                   | 67 |
| 28. Ryzyko dotyczące instrumentów finansowych .....                       | 68 |
| 29. Zarządzanie kapitałem .....                                           | 75 |
| 30. Pozostałe informacje .....                                            | 77 |
| 31. Zdarzenia po dniu bilansowym .....                                    | 77 |
| 32. Zatwierdzenie do publikacji .....                                     | 78 |

# SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE FINANSOWE

## SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z SYTUACJI FINANSOWEJ

| AKTYWA                                                                                | Nota | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|---------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|
| Wartość firmy                                                                         | 5    | 31 826         | 31 826         |
| Wartości niematerialne                                                                | 6    | 32 461         | 34 804         |
| Rzeczowe aktywa trwałe                                                                | 7    | 344 082        | 348 519        |
| Aktywa z tytułu prawa do użytkowania                                                  | 8    | 99 986         | 86 873         |
| Nieruchomości inwestycyjne                                                            | 9    | 5 363          | 6 687          |
| Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe                                             | 26.1 | 13 435         | 17 815         |
| Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego                                       | 11   | 8 325          | 8 912          |
| <b>Aktywa trwałe razem</b>                                                            |      | <b>535 478</b> | <b>535 436</b> |
| Zapasy                                                                                | 12   | 166 768        | 180 957        |
| Należności handlowe oraz pozostałe należności                                         | 13   | 145 370        | 144 052        |
| Należności z tytułu bieżącego podatku dochodowego                                     |      | 7 545          | 4 854          |
| Pożyczki krótkoterminowe                                                              |      | 0              | 0              |
| Pochodne instrumenty finansowe                                                        | 10   | 2 753          | 5 157          |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty                                                    | 15   | 31 889         | 28 254         |
| <b>Aktywa obrotowe inne niż aktywa zakwalifikowane jako przeznaczone do sprzedaży</b> |      | <b>354 325</b> | <b>363 274</b> |
| Aktywa przeznaczone do zbycia                                                         | 14   | 3 675          | 3 675          |
| <b>Aktywa obrotowe razem</b>                                                          |      | <b>358 000</b> | <b>366 949</b> |
| <b>AKTYWA RAZEM</b>                                                                   |      | <b>893 478</b> | <b>902 385</b> |

| PASYWA                                                                  | Nota | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|-------------------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|
| Kapitał podstawowy                                                      | 16.1 | 1 335          | 1 335          |
| Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej              | 16.2 | 164 211        | 164 211        |
| Pozostałe kapitały rezerwowe                                            | 16.3 | 5 494          | 6 030          |
| Zyski zatrzymane                                                        | 16.5 | 363 241        | 378 414        |
| <b>Kapitał własny przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej</b> |      | <b>534 281</b> | <b>549 990</b> |
| Udziały niedające kontroli                                              | 16.4 | 9 461          | 9 619          |
| <b>Kapitał własny razem</b>                                             |      | <b>543 742</b> | <b>559 609</b> |
| Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne                              | 10.2 | 63 385         | 68 917         |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                                          | 10.2 | 45 931         | 41 934         |
| Pozostałe zobowiązania                                                  |      | 4 832          | 3 722          |
| Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego                        | 11   | 28 668         | 27 793         |
| Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych                                | 17   | 10 478         | 11 323         |
| Pozostałe rezerwy długoterminowe                                        |      | 0              | 0              |
| <b>Zobowiązania długoterminowe razem</b>                                |      | <b>153 294</b> | <b>153 689</b> |
| Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania                       | 18   | 77 175         | 114 682        |
| Zobowiązania z tytułu bieżącego podatku dochodowego                     |      | 218            | 130            |
| Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne                              | 10.2 | 96 297         | 50 476         |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                                          | 10.2 | 16 431         | 14 950         |
| Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych                                | 17   | 6 193          | 8 093          |

| PASYWA                                                                                       | Nota | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|------|----------------|----------------|
| Pochodne instrumenty finansowe                                                               |      | 0              | 0              |
| Pozostałe rezerwy krótkoterminowe                                                            |      | 128            | 756            |
| <b>Zobowiązania krótkoterminowe inne niż związane z aktywami przeznaczonymi do sprzedaży</b> |      | <b>196 442</b> | <b>189 087</b> |
| Zobowiązania wchodzące w skład grup przeznaczonych do zbycia                                 |      | 0              | 0              |
| <b>Zobowiązania krótkoterminowe razem</b>                                                    |      | <b>196 442</b> | <b>189 087</b> |
| <b>Zobowiązania razem</b>                                                                    |      | <b>349 736</b> | <b>342 776</b> |
| <b>PASYWA RAZEM</b>                                                                          |      | <b>893 478</b> | <b>902 385</b> |

## SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z DOCHODÓW

|                                                   | Nota | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>31.12.2023 |
|---------------------------------------------------|------|-----------------------|-----------------------|
| Przychody ze sprzedaży                            | 19   | 777 810               | 937 615               |
| Koszt własny sprzedaży                            | 20   | 622 426               | 741 372               |
| <b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży</b>          |      | <b>155 384</b>        | <b>196 243</b>        |
| Koszty sprzedaży                                  | 20   | 41 770                | 43 547                |
| Koszty ogólnego zarządu                           | 20   | 70 816                | 72 618                |
| Pozostałe przychody operacyjne                    | 21.1 | 20 757                | 11 895                |
| Pozostałe koszty operacyjne                       | 21.2 | 18 505                | 8 822                 |
| <b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b>   |      | <b>45 050</b>         | <b>83 151</b>         |
| Przychody finansowe                               | 22.1 | 1 946                 | 3 670                 |
| Koszty finansowe                                  | 22.2 | 11 587                | 18 461                |
| <b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>         |      | <b>35 409</b>         | <b>68 360</b>         |
| Podatek dochodowy                                 | 23   | 4 961                 | 10 461                |
| <b>Zysk (strata) z działalności kontynuowanej</b> |      | <b>30 448</b>         | <b>57 899</b>         |
| Zysk (strata) z działalności zaniechanej          |      | 0                     | 0                     |
| <b>Zysk (strata) netto</b>                        |      | <b>30 448</b>         | <b>57 899</b>         |
| Zysk (strata) netto przypadający:                 |      |                       |                       |
| - akcjonariuszom jednostki dominującej            |      | 29 896                | 56 761                |
| - akcjonariuszom niekontrolującym                 |      | 552                   | 1 138                 |

## ZYSK NETTO NA JEDNĄ AKCJĘ ZWYKŁĄ

| Zysk na akcję                                                                                  | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-31.12.2023 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą:</b>                                                    |                   |                   |
| Podstawowy zysk (podstawowa strata) przypadający na jedną akcję z działalności kontynuowanej   | 4,48              | 8,50              |
| Podstawowy zysk (podstawowa strata) przypadający na jedną akcję z działalności zaniechanej     | 0,00              | 0,00              |
| <b>Zysk (strata) na jedną akcję zwykłą</b>                                                     | <b>4,48</b>       | <b>8,50</b>       |
| <b>Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą:</b>                                        |                   |                   |
| Rozwodniony zysk (rozwodniona strata) przypadający na jedną akcję z działalności kontynuowanej | 4,48              | 8,50              |
| Rozwodniony zysk (rozwodniona strata) przypadający na jedną akcję z działalności zaniechanej   | 0,00              | 0,00              |
| <b>Rozwodniony zysk (strata) na jedną akcję zwykłą</b>                                         | <b>4,48</b>       | <b>8,50</b>       |

## SKONSOLIDOWANE SPRAWOZDANIE Z CAŁKOWITYCH DOCHODÓW

|                                                                                                                | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-31.12.2023 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Zysk (strata) netto</b>                                                                                     | <b>30 448</b>     | <b>57 899</b>     |
| <i>Inne całkowite dochody</i>                                                                                  |                   |                   |
| Inne całkowite dochody, które zostaną przeklasyfikowane na zyski lub straty po spełnieniu określonych warunków | -736              | 9 379             |
| Instrumenty zabezpieczające przepływy pieniężne                                                                | -736              | 9 379             |
| Inne całkowite dochody, które nie zostaną przeklasyfikowane na zyski lub straty                                | 62                | -597              |
| Zyski (straty) aktuarialne z tytułu świadczeń pracowniczych                                                    | 62                | -597              |
| <b>Inne całkowite dochody przed opodatkowaniem</b>                                                             | <b>-674</b>       | <b>8 782</b>      |
| Podatek dochodowy od innych całkowitych dochodów, które mogą być przeniesione do wyniku                        | -146              | 1 775             |
| Podatek dochodowy od innych całkowitych dochodów, które nie zostaną przeniesione w późniejszych okresach       | 15                | -113              |
| <b>Inne całkowite dochody po opodatkowaniu</b>                                                                 | <b>-543</b>       | <b>7 120</b>      |
| <b>Całkowite dochody</b>                                                                                       | <b>29 905</b>     | <b>65 019</b>     |
| Całkowite dochody przypadające:                                                                                |                   |                   |
| - akcjonariuszom jednostki dominującej                                                                         | 29 360            | 63 756            |
| - akcjonariuszom niekontrolującym                                                                              | 545               | 1 263             |

## SKONSOLIDOWANE ZESTAWIENIE ZMIAN W KAPITALE WŁASNYM

Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01. do 31.12.2024 roku

| 01.01.-31.12.2024                       | Kapitał podstawowy | Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej | Pozostałe kapitały rezerwowe | Zyski zatrzymane | Razem kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej | Udziały niedające kontroli | Kapitał własny razem |
|-----------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|
| Saldo na początek okresu                | 1 335              | 164 211                                                    | 6 030                        | 378 414          | 549 990                                                         | 9 619                      | 559 609              |
| Dywidendy                               | 0                  | 0                                                          | 0                            | -45 069          | -45 069                                                         | -703                       | -45 772              |
| Zysk (strata) netto                     | 0                  | 0                                                          | 0                            | 29 896           | 29 896                                                          | 552                        | 30 448               |
| Inne całkowite dochody po opodatkowaniu | 0                  | 0                                                          | -536                         | 0                | -536                                                            | -7                         | -543                 |
| Transakcje z mniejszością               | 0                  | 0                                                          | 0                            | 0                | 0                                                               | 0                          | 0                    |
| Razem całkowite dochody                 | 0                  | 0                                                          | -536                         | 29 896           | 29 360                                                          | 545                        | 29 905               |
| Zmiany w kapitale własnym               | 0                  | 0                                                          | -536                         | -15 173          | -15 709                                                         | -158                       | -15 867              |
| Saldo na koniec okresu                  | 1 335              | 164 211                                                    | 5 494                        | 363 241          | 534 281                                                         | 9 461                      | 543 742              |

Zmiany w kapitale własnym w okresie od 01.01. do 31.12.2023 roku

| 01.01.-31.12.2023                       | Kapitał podstawowy | Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej | Pozostałe kapitały rezerwowe | Zyski zatrzymane | Razem kapitał przypadający akcjonariuszom jednostki dominującej | Udziały niedające kontroli | Kapitał własny razem |
|-----------------------------------------|--------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------|------------------|-----------------------------------------------------------------|----------------------------|----------------------|
| Saldo na początek okresu                | 1 335              | 164 211                                                    | -965                         | 380 906          | 545 487                                                         | 7 379                      | 552 866              |
| Dywidendy                               | 0                  | 0                                                          | 0                            | -60 092          | -60 092                                                         | -1 048                     | -61 140              |
| Zysk (strata) netto                     | 0                  | 0                                                          | 0                            | 56 761           | 56 761                                                          | 1 138                      | 57 899               |
| Inne całkowite dochody po opodatkowaniu | 0                  | 0                                                          | 6 995                        | 0                | 6 995                                                           | 125                        | 7 120                |
| Transakcje z mniejszością               | 0                  | 0                                                          | 0                            | 839              | 839                                                             | 2 025                      | 2 864                |
| Razem całkowite dochody                 | 0                  | 0                                                          | 6 995                        | 56 761           | 63 756                                                          | 1 263                      | 65 019               |
| Zmiany w kapitale własnym               | 0                  | 0                                                          | 6 995                        | -2 492           | 4 503                                                           | 2 240                      | 6 743                |
| Saldo na koniec okresu                  | 1 335              | 164 211                                                    | 6 030                        | 378 414          | 549 990                                                         | 9 619                      | 559 609              |

## SKONSOLIDOWANY RACHUNEK PRZEPŁYWÓW PIENIĘŻNYCH

|                                                                                              | Nota  | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>31.12.2023 |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>                                                    |       | <b>35 409</b>         | <b>68 360</b>         |
| Amortyzacja                                                                                  | 6,7,8 | 45 138                | 44 189                |
| Odpisy aktualizujące aktywa trwałe                                                           | 6,7   | 0                     | -64                   |
| Zysk (strata) ze sprzedaży aktywów trwałych                                                  |       | -128                  | -65                   |
| Zyski (straty) z tytułu różnic kursowych                                                     |       | 249                   | 716                   |
| Koszty odsetek                                                                               |       | 10 558                | 9 100                 |
| Przychody z odsetek                                                                          |       | -2 568                | -3 714                |
| Inne korekty                                                                                 |       | 0                     | 140                   |
| Zmiana stanu zapasów                                                                         |       | 14 189                | 30 868                |
| Zmiana stanu należności                                                                      |       | 1 621                 | 27 145                |
| Zmiana stanu zobowiązań                                                                      |       | -30 622               | -14 505               |
| Zmiana stanu rezerw                                                                          |       | -3 311                | -6 244                |
| <b>Zmiana kapitału obrotowego</b>                                                            |       | <b>-18 123</b>        | <b>37 264</b>         |
| <b>Korekty razem</b>                                                                         |       | <b>35 126</b>         | <b>87 566</b>         |
| <b>Przepływy pieniężne z działalności operacyjnej</b>                                        |       | <b>70 535</b>         | <b>155 926</b>        |
| Zapłacony podatek dochodowy                                                                  |       | -7 411                | -17 482               |
| <b>Środki pieniężne netto z działalności operacyjnej</b>                                     |       | <b>63 124</b>         | <b>138 444</b>        |
| Wydatki na nabycie wartości niematerialnych                                                  |       | -2 466                | -4 299                |
| Wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych                                               |       | -30 510               | -45 707               |
| Wpływy ze sprzedaży rzeczowych aktywów trwałych                                              |       | 822                   | 1 370                 |
| Wpływy ze sprzedaży nieruchomości inwestycyjnych                                             |       | 2 250                 | 1 300                 |
| Otrzymane spłaty pożyczek udzielonych                                                        |       | 3 720                 | 0                     |
| Dotacje otrzymane                                                                            |       | 0                     | 0                     |
| Pożyczki udzielone jednostkom powiązanym                                                     |       | 0                     | 0                     |
| Otrzymane odsetki                                                                            |       | 1 729                 | 800                   |
| <b>Środki pieniężne netto z działalności inwestycyjnej</b>                                   |       | <b>-24 455</b>        | <b>-46 536</b>        |
| Wpływy z tytułu zmian udziału w jednostkach zależnych, które nie prowadzą do utraty kontroli |       | 0                     | 2 864                 |
| Wpływy z tytułu zaciągnięcia kredytów i pożyczek                                             |       | 61 718                | 43 847                |
| Wpływy z pożyczek od jednostek powiązanych                                                   |       | 0                     | 0                     |
| Spłaty kredytów i pożyczek                                                                   |       | -20 891               | -51 727               |
| Spłata zobowiązań z tytułu leasingu                                                          |       | -19 282               | -16 375               |
| Odsetki zapłacone                                                                            |       | -10 558               | -9 100                |
| Dywidendy wypłacone                                                                          |       | -45 772               | -56 140               |
| Inne wpływy (wydatki) z działalności finansowej                                              |       | 0                     | 0                     |
| <b>Środki pieniężne netto z działalności finansowej</b>                                      |       | <b>-34 785</b>        | <b>-86 631</b>        |
| Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów bez różnic kursowych               |       | 3 884                 | 5 277                 |
| Zmiana stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów z tytułu różnic kursowych                |       | -249                  | -716                  |
| <b>Zmiana netto stanu środków pieniężnych i ich ekwiwalentów</b>                             |       | <b>3 635</b>          | <b>4 561</b>          |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na początek okresu                                        |       | 28 254                | 23 693                |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty na koniec okresu                                          | 15    | 31 889                | 28 254                |

## DODATKOWE INFORMACJE DO SKONSOLIDOWANEGO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

### 1. Informacje ogólne

#### a) Informacje o jednostce dominującej

Jednostką dominującą Grupy Kapitałowej Mangata Holding [dalej zwana „Grupą Kapitałową”, „Grupą”] jest Mangata Holding S.A. [dalej zwana „Spółką dominującą”, „Jednostką dominującą”, „Emitentem”].

Mangata Holding Spółka Akcyjna została utworzona na podstawie aktu notarialnego z dnia 1 grudnia 1990 roku (Rep. A. 1453/90). Spółka dominująca została wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego w Sądzie Rejonowym w Bielsku – Białej Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego (Polska) pod numerem 0000084847. Spółce dominującej nadano numer statystyczny REGON 890501767.

Akcje Spółki dominującej są notowane na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych.

Adres siedziby Spółki dominującej: ul. Cechowa 6/8, 43-300 Bielsko-Biała, Polska.

Podstawowe miejsce prowadzenia działalności: ul. Cechowa 6/8, 43-300 Bielsko-Biała, Polska.

Czas trwania Spółki dominującej jest nieoznaczony.

Spółka dominująca wraz z jej jednostkami zależnymi tworzy Grupę Kapitałową Mangata Holding.

Jednostką dominującą dla Mangata Holding S.A. jest Capital MBO Sp. z o.o.

Jednostką dominującą najwyższego szczebla jest BTQ S.A.

#### b) Skład Rady Nadzorczej Spółki dominującej

W skład Rady Nadzorczej Spółki do dnia 2 września 2024 roku wchodziły następujące osoby:

- Grzegorz Morawiec – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Tomasz Jurczyk – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Jan Jurczyk – Sekretarz Rady Nadzorczej,
- Michał Zawisza – Członek Rady Nadzorczej,
- Marcin Knieć – Członek Rady Nadzorczej,
- Jacek Osowski – Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 2 września 2024 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Mangata Holding S.A. powołało do Rady Nadzorczej Spółki Pana Kazimierza Przełomskiego.

W skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień sporządzenia, jak również na dzień 31 grudnia 2024 roku, jak również na dzień zatwierdzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji wchodziły następujące osoby:

- Grzegorz Morawiec – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Tomasz Jurczyk – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Jan Jurczyk – Sekretarz Rady Nadzorczej,
- Michał Zawisza – Członek Rady Nadzorczej,
- Kazimierz Przełomski – Członek Rady Nadzorczej,
- Marcin Kniec – Członek Rady Nadzorczej,
- Jacek Osowski – Członek Rady Nadzorczej.

W okresie objętym sprawozdaniem finansowym, do dnia jego zatwierdzenia, nie miały miejsca inne zmiany w składzie Rady Nadzorczej.

W ramach Rady Nadzorczej funkcjonuje Komitet Audytu. W skład Komitetu Audytu na dzień 31 grudnia 2024 roku, jak również na dzień zatwierdzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji wchodził:

- Marcin Kniec - Przewodniczący Komitetu Audytu,
- Grzegorz Morawiec - Członek Komitetu Audytu,
- Jacek Osowski – Członek Komitetu Audytu.

W okresie objętym sprawozdaniem finansowym, do dnia jego zatwierdzenia, nie miały miejsca zmiany w składzie Komitetu Audytu.

Komitet Audytu Mangata Holding S.A. w powyższym składzie spełnia kryteria określone przez ustawę o biegłych rewidentach, firmach audytorskich i nadzorze publicznym (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1035 z późn. zm.).

### c) Skład Zarządu Spółki dominującej

W skład Zarządu Spółki dominującej do dnia 31 sierpnia 2024 roku wchodziły następujące osoby:

- Leszek Jurasz – Prezes Zarządu,
- Kazimierz Przełomski – Wiceprezes Zarządu,
- Michał Jankowiak – Członek Zarządu,
- Leszek Targosz – Członek Zarządu.

W dniu 25 czerwca 2024 roku Pan Kazimierz Przełomski złożył na ręce Zarządu Spółki dominującej swoją rezygnację z członkostwa w Zarządzie Spółki dominującej ze skutkiem na koniec dnia 31 sierpnia 2024 roku.

W dniu 19 grudnia 2024 roku Rada Nadzorcza Spółki dominującej powzięła uchwałę o powołaniu Pani Jagny Staneckiej do Zarządu Spółki dominującej i powierzeniu jej funkcji Członka Zarządu - Dyrektora Finansowego.

W skład Zarządu Spółki dominującej na dzień zatwierdzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji wchodziły następujące osoby:

- Leszek Jurasz – Prezes Zarządu,
- Jagna Stanecka – Członek Zarządu,
- Michał Jankowiak – Członek Zarządu,
- Leszek Targosz – Członek Zarządu.

W okresie objętym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym, do dnia jego zatwierdzenia, nie miały miejsca inne zmiany w składzie Zarządu Spółki dominującej.

#### d) Charakter działalności Grupy

Podstawowym przedmiotem działalności spółek Grupy Kapitałowej jest produkcja armatury, odlewów, elementów złącznych, podzespołów dla motoryzacji, komponentów dla przemysłu maszynowego oraz automatyka przemysłowa.

Działalność produkcyjna prowadzona jest w zakładach zlokalizowanych w Polsce na terenie województw: śląskiego i dolnośląskiego. Grupa sprzedaje swoje wyroby do odbiorców na całym świecie, przy czym głównymi rynkami zbytu są: Polska oraz kraje Unii Europejskiej.

Szerszy opis działalności prowadzonej przez Grupę Kapitałową został przedstawiony w notce dotyczącej segmentów operacyjnych.

#### e) Informacje o Grupie Kapitałowej

Skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupy Kapitałowej została objęta Spółka dominująca oraz następujące spółki zależne:

| Nazwa spółki zależnej            | Siedziba                               | Udział Grupy w kapitale na 31.12.2024 | Udział Grupy w kapitale na 31.12.2023 |
|----------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Kuźnia Polska S.A.               | ul. Górecka 32, 43-430 Skoczów         | 95,80%                                | 95,80%                                |
| Masterform Sp. z o.o.            | ul. Mikulicza 6a, 58-160 Świebodzice   | 100,00%                               | 100,00%                               |
| Śrubena Unia Sp. z o.o.          | ul. Grunwaldzka 5, 34-300 Żywiec       | 100,00%                               | 100,00%                               |
| ZETKAMA Sp. z o.o.               | ul. 3 Maja 12, 57-410 Ścinawka Średnia | 100,00%                               | 100,00%                               |
| ZETKAMA R&D Sp. z o.o.           | ul. 3 Maja 12, 57-410 Ścinawka Średnia | 100,00%                               | 100,00%                               |
| ZETKAMA Nieruchomości Sp. z o.o. | ul. Cechowa 6/8 43-300 Bielsko-Biała   | 100,00%                               | 100,00%                               |

Czas trwania Spółki dominującej oraz wchodzących w skład Grupy Kapitałowej jednostek objętych konsolidacją jest nieoznaczony.

## 2. Podstawa sporządzenia oraz zasady rachunkowości

### a) Podstawa sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej sporządzone zostało zgodnie z Międzynarodowymi Standardami Sprawozdawczości Finansowej (dalej „MSSF”), zatwierdzonymi przez Unię Europejską, obowiązującymi dla okresów rozpoczynających się 1 stycznia 2024 roku.

Walutą funkcjonalną Spółki dominującej oraz Spółek objętych skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym, jak i walutą prezentacji niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego jest złoty polski, a wszystkie kwoty wyrażone są w tysiącach złotych polskich (o ile nie wskazano inaczej).

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe zostało sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez spółki Grupy w dającej się przewidzieć przyszłości. Na dzień zatwierdzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji nie istnieją okoliczności wskazujące na zagrożenie kontynuowania działalności przez spółki wchodzące w skład Grupy. Poszczególne spółki Grupy sporządziły budżety na rok 2025 (w tym projekcje przepływów pieniężnych), z których wynika, że zdolność Grupy do kontynuacji działalności nie jest zagrożona, a jej sytuacja majątkowa oraz finansowa pozostaje stabilna.

### b) Profesjonalny osąd oraz szacunki księgowe

Sporządzanie sprawozdań finansowych zgodnie z MSSF zatwierdzonymi przez UE wymaga dokonywania szacunków księgowych i przyjmowania założeń w odniesieniu do przyszłych zdarzeń oraz źródeł niepewności występujących na dzień bilansowy. Szacunki i założenia wpływają na ryzyko ewentualnej korekty wartości bilansowych aktywów i zobowiązań w kolejnych okresach sprawozdawczych.

Przyjęte założenia obejmują w szczególności następujące kwestie:

- utrata wartości firmy oraz innych aktywów (w tym należności i zapasów),
- wysokość stosowanych stawek amortyzacyjnych środków trwałych oraz wartości niematerialnych,
- możliwość realizacji aktywów z tytułu odroczonego podatku dochodowego,
- wycena rezerw,
- szacunki i subiektywne oceny dokonane w odniesieniu do transakcji leasingu.

W roku 2024 nie miały miejsca istotne zmiany dotyczące obszarów i metod przyjmowanych założeń. Założenia biznesowe i makroekonomiczne będące podstawą szacunków są aktualizowane na bieżąco, w zależności od zmian otoczenia jednostki oraz planów i prognoz biznesowych. Wybrane założenia przyjęte do testów na utratę wartości firmy zostały przedstawione w odpowiedniej nocie do niniejszego sprawozdania.

Ustalenie zobowiązań podatkowych może wymagać istotnego osądu, w tym dotyczącego transakcji już zaistniałych. Od 15 lipca 2016 roku Ordynacja Podatkowa uwzględniła postanowienia Ogólnej Klauzuli Zapobiegającej Nadużyciom (GAAR), która ma zapobiegać powstawaniu i wykorzystywaniu sztucznych struktur prawnych tworzonych w celu uniknięcia opodatkowania. Klauzulę GAAR należy stosować tak w odniesieniu do transakcji dokonanych po jej wejściu w życie, jak i do transakcji, które zostały przeprowadzone przed wejściem w życie klauzuli GAAR, ale dla których po dacie wejścia klauzuli w życie korzyści były lub są nadal osiągane.

Zarząd Grupy jest świadomy wpływu zmian klimatu oraz ryzyk klimatycznych na działalność Grupy. Obecnie kwestia ta nie wywiera istotnego wpływu na skonsolidowane sprawozdanie finansowe. Jednocześnie Zarząd Grupy widzi coraz większy wpływ czynników regulacyjnych związanych ze zmianami klimatu, w tym w szczególności

zmieniające się przepisy prawa unijnego i krajowego stale podwyższające wymogi w zakresie ochrony środowiska oraz nakładające na przedsiębiorstwa konieczność ponoszenia dodatkowych opłat środowiskowych, bądź podejmowania działań dostosowawczych w celu ich uniknięcia bądź minimalizacji. Trudno jest oszacować przyszły wpływ tych zmian na działalność Grupy oraz jej zamierzenia biznesowe. Zarząd stale monitoruje zmiany w tym obszarze i podejmuje odpowiednie działania, aby minimalizować wpływ ryzyka klimatycznego na działalność Grupy.

#### Subiektywne oceny Zarządu oraz niepewność szacunków

Przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego Zarząd Spółki dominującej kieruje się osądem przy dokonywaniu licznych szacunków i założeń, które mają wpływ na stosowane zasady rachunkowości oraz prezentowane wartości aktywów, zobowiązań, przychodów oraz kosztów. Faktycznie zrealizowane wartości mogą różnić się od szacowanych przez Zarząd. Informacje o dokonanych szacunkach i założeniach, które są znaczące dla skonsolidowanego sprawozdania finansowego, zostały zaprezentowane poniżej.

#### *Okresy ekonomicznej użyteczności aktywów trwałych*

Zarząd Spółki dominującej dokonuje corocznej weryfikacji okresów ekonomicznej użyteczności aktywów trwałych, podlegających amortyzacji. Zarząd jednostki dominującej ocenia, że okresy użyteczności aktywów przyjęte przez Grupę dla celów amortyzacji w okresie objętym sprawozdaniem odzwierciedlały oczekiwany okres przynoszenia korzyści ekonomicznych przez te aktywa. Jednakże faktyczne okresy przynoszenia korzyści przez te aktywa w przyszłości mogą różnić się od zakładanych, w tym również ze względu na techniczne starzenie się majątku.

#### *Rezerwy*

Rezerwy na świadczenia pracownicze – odprawy emerytalne oraz nagrody jubileuszowe – szacowane są przy zastosowaniu metod aktuarialnych. Wykazana w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym kwota rezerw na świadczenia pracownicze wynika z oszacowania dokonanego przez niezależnego aktuarusza. Na poziom rezerw wpływ mają założenia dotyczące stopy dyskonta oraz wskaźnika wzrostu wynagrodzeń oraz wskaźniki demograficzne.

#### *Aktywa na podatek odroczony*

Prawdopodobieństwo rozliczenia składnika aktywów z tytułu podatku odroczonego z przyszłymi zyskami podatkowymi opiera się na budżetach spółek Grupy zatwierdzonych przez Zarząd Spółki dominującej. Jeżeli prognozowane wyniki finansowe wskazują, że spółki Grupy osiągną dochód do opodatkowania, aktywa na podatek odroczony ujmowane są w pełnej wysokości.

#### *Utrata wartości aktywów niefinansowych*

W celu określenia wartości użytkowej Zarząd szacuje prognozowane przepływy pieniężne oraz stopę, którą przepływy dyskontowane są do wartości bieżącej (patrz podpunkt dotyczący utraty wartości aktywów niefinansowych). W procesie wyceny wartości bieżącej przyszłych przepływów dokonywane są założenia dotyczące prognozowanych wyników finansowych. Założenia te odnoszą się do przyszłych zdarzeń i okoliczności. Faktycznie zrealizowane wartości mogą różnić się od szacowanych, co w kolejnych okresach sprawozdawczych może przyczynić się do znaczących korekt wartości aktywów Grupy.

#### *Ujęcie prac rozwojowych*

Ocena spełnienia kryterium rozpoznawalności prac rozwojowych stanowi istotny osąd kierownictwa. Moment ujęcia w księgach prac rozwojowych jest wyznaczany po osiągnięciu takiego etapu zaawansowania prac, który daje racjonalną pewność, że składnik majątkowy będzie nadawał się do gospodarczego wykorzystania oraz że przyszłe prognozowane korzyści ekonomiczne, generowane przez ten składnik majątku, przewyższają koszt jego wytworzenia. Tym samym kierownictwo dokonuje oszacowania wartości bieżącej przyszłych korzyści ekonomicznych generowanych przez dany składnik wartości niematerialnych wytworzonych we własnym zakresie.

### *Odpisy aktualizujące aktywa finansowe*

Odpisy aktualizujące aktywa finansowe są szacowane w oparciu o szczegółową ich analizę. Opis aktualizujący należności dokonuje się w taki sposób, aby uwzględnić stopień prawdopodobieństwa ich zapłaty, uwzględniając zarówno model oczekiwanej straty kredytowej w okresie kolejnych 12 miesięcy, jak i inne czynniki świadczące o potencjalnym braku ściągальności należności.

Dla celów oszacowania oczekiwanej straty kredytowej Grupa wykorzystuje matrycę rezerw oszacowaną na podstawie historycznych poziomów spłacalności należności od kontrahentów. Współczynniki aktualizowane są co roku w oparciu o najbardziej aktualne dane historyczne. Poza matrycą rezerw, przy szacowaniu odpisów aktualizujących Grupa wykorzystuje również inne obiektywne informacje mogące świadczyć o braku realizacji instrumentu finansowego (np. upadłość klienta). Instrumenty finansowe, objęte indywidualnym odpisem, nie są przedmiotem szacunku przy wykorzystaniu matrycy rezerw.

Dla należności handlowych Grupa nie monitoruje zmian poziomu ryzyka kredytowego w trakcie życia. Grupa szacuje oczekiwaną stratę kredytową w horyzoncie do terminu zapadalności instrumentu.

### *Leasing*

Przy określaniu okresu leasingu kierownictwo bierze pod uwagę fakty i okoliczności stanowiące zachętę ekonomiczną do skorzystania z opcji przedłużenia lub nieskorzystania z opcji rozwiązania. Opcje przedłużania (lub okresu po terminie realizacji opcji rozwiązania) są uwzględniane w okresie leasingu wyłącznie wtedy, gdy przedłużenie leasingu (lub nierozwiązanie go) jest wystarczająco pewne.

### *Okres leasingu*

Ustalając zobowiązanie z tytułu leasingu Grupa szacuje okres leasingu, który obejmuje:

- nieodwołalny okres leasingu,
- okresy, w których istnieje opcja przedłużenia leasingu, jeżeli można z wystarczającą pewnością założyć, że leasingobiorca skorzysta z tej opcji,
- okresy, w których istnieje opcja wypowiedzenia leasingu, jeżeli można z wystarczającą pewnością założyć, że leasingobiorca nie skorzysta z tej opcji.

Oceniając, czy Grupa skorzysta z opcji przedłużenia lub nie skorzysta z opcji wypowiedzenia, Grupa uwzględnia wszystkie istotne fakty i okoliczności, które stanowią dla niej zachętę ekonomiczną do skorzystania lub nieskorzystania z opcji. Rozważa się między innymi:

- warunki umowne dotyczące opłat leasingowych w okresach opcyjnych,
- istotne inwestycje w przedmiocie leasingu,
- koszty związane z wypowiedzeniem umowy,
- znaczenie bazowego składnika aktywów dla działalności Grupy,
- warunki wykonania opcji.

Zobowiązanie z tytułu leasingu prezentowane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej odzwierciedla najlepsze szacunki co do okresu leasingu, jednak zmiana okoliczności w przyszłości może skutkować zwiększeniem lub zmniejszeniem zobowiązania z tytułu leasingu oraz ujęciem korespondującej korekty w aktywach z tytułu prawa do użytkowania.

## c) Zmiany standardów lub interpretacji

### **Efekt zastosowania nowych standardów rachunkowości i zmian polityki rachunkowości**

Zasady (polityka) rachunkowości zastosowane do sporządzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2024 roku są spójne z tymi, które zastosowano przy sporządzeniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok obrotowy zakończony 31 grudnia 2023 roku.

### **Nowe standardy i interpretacje obowiązujące na dzień bilansowy**

Następujące zmiany do istniejących standardów wydane przez Radę Międzynarodowych Standardów rachunkowości (RMSR) oraz zatwierdzone do stosowania w UE wchodzi w życie po raz pierwszy w sprawozdaniu finansowym Grupy za 2024 rok:

- **Zmiana MSR 1 „Prezentacja sprawozdań finansowych”**

Zmiana doprecyzowuje, że na dzień bilansowy jednostka nie bierze pod uwagę kowenantów, które będą musiały być spełnione w przyszłości, rozważając klasyfikację zobowiązań do długo- lub krótkoterminowych. Jednostka powinna natomiast ujawnić informacje o tych kowenantach w notach objaśniających do sprawozdania finansowego. Zmiana obowiązuje dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2024 roku lub później. Zmiana nie miała wpływu na sprawozdania finansowe Grupy.

- **Zmiana MSR 1 „Prezentacja sprawozdań finansowych”**

Rada MSR doprecyzowała zasady klasyfikacji zobowiązań do długo- lub krótkoterminowych przede wszystkim w dwóch aspektach:

- doprecyzowano, że klasyfikacja jest zależna od praw, jakie posiada jednostka na dzień bilansowy,
- intencje kierownictwa w odniesieniu do przyspieszenia lub opóźnienia płatności zobowiązania nie są brane pod uwagę.

Zmiana obowiązuje dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2024 roku lub później. Zmiana nie miała wpływu na sprawozdania finansowe Grupy.

- **Zmiana MSSF 16 „Leasing”**

Zmiana doprecyzowuje wymogi w odniesieniu do wyceny zobowiązania leasingowego powstającego wskutek transakcji sprzedaży i leasingu zwrotnego. Ma zapobiec nieprawidłowemu ujmowaniu wyniku na transakcji w części dotyczącej zachowanego prawa do użytkowania w przypadku, gdy płatności leasingowe są zmienne i nie zależą od indeksu lub stawki. Zmiana obowiązuje dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2024 roku lub później.

Zmiana nie miała wpływu na sprawozdania finansowe Grupy.

- **Zmiany MSR 7 „Sprawozdanie z przepływów pieniężnych” i MSSF 7 „Instrumenty finansowe: ujawnianie informacji”**

Zmiany opisują charakterystykę umów faktoringu odwrotnego (Supplier finance arrangements) i wprowadzają konieczność ujawnienia dodatkowych informacji. Zmiany obowiązują dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2024 roku lub później. Zmiany nie miały wpływu na sprawozdania finansowe, ponieważ Grupa nie zawiera umów, których one dotyczą.

Wyżej wymienione zmiany do istniejących standardów nie miały istotnego wpływu na sprawozdania finansowe Grupy za 2024 rok.

Standardy i interpretacje obowiązujące w wersji opublikowanej przez IASB, lecz nie zatwierdzone przez Unię Europejską, wykazywane są poniżej w punkcie dotyczącym standardów i interpretacji, które nie weszły w życie.

### **Zastosowanie standardu lub interpretacji przed datą ich wejścia w życie**

W niniejszym skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym nie skorzystano z dobrowolnego wcześniejszego zastosowania standardu lub interpretacji.

## Opublikowane standardy i interpretacje, które nie weszły w życie dla okresów rozpoczynających się 1 stycznia 2024 roku i ich wpływ na sprawozdanie Grupy

Do dnia sporządzenia niniejszego skonsolidowanego sprawozdania finansowego zostały opublikowane nowe lub znowelizowane standardy i interpretacje, obowiązujące dla okresów rocznych następujących po 2024 roku. Lista obejmuje również zmiany, standardy i interpretacje opublikowane, ale niezaakceptowane jeszcze przez Unię Europejską.

- **Zmiana MSR 21 „Skutki zmian kursów wymiany walut obcych”**

Zmiana wyjaśnia, w jaki sposób jednostka powinna ocenić, czy dana waluta jest wymierna i jak powinna ustalić kurs wymiany w przypadku braku wymierności, a także wymaga ujawnienia informacji, które pozwolą użytkownikom sprawozdań finansowych zrozumieć wpływ braku wymierności waluty. Zmiana obowiązuje dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2025 roku lub później.

Grupa szacuje, że zmiany nie będą miały wpływu na jej sprawozdania finansowe.

- **Zmiany MSSF 9 „Instrumenty finansowe” i MSSF 7 „Instrumenty finansowe: ujawnianie informacji” w zakresie klasyfikacji i wyceny instrumentów finansowych**

Zmiany do MSSF 9 wprowadzają możliwość wyboru zasady rachunkowości w zakresie momentu wygaśnięcia zobowiązania w przypadku, gdy płatność następuje przez system płatności elektronicznych (jeśli spełnione są określone warunki).

Zmiany do MSSF 9 dotyczące testu SPPI dostarczają wskazówek, które pomogą ocenić, czy przepływy pieniężne wynikające z umowy są zgodne z basic lending arrangement. Ponadto zmiany wprowadzają jaśniejszą definicję cechy „bez prawa regresu” (non-recourse).

Zmiany do MSSF 9 dostarczają również dodatkowych wytycznych w zakresie charakterystyki contractually linked instruments.

Zmiany MSSF 7 dodają nowe wymagania w zakresie ujawnień:

- dotyczących inwestycji w instrumenty kapitałowe wyznaczone jako wyceniane w wartości godziwej przez inne całkowite dochody,
- dla każdej klasy aktywów finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie lub w wartości godziwej przez inne całkowite dochody, a także dla zobowiązań finansowych wycenianych w zamortyzowanym koszcie.

Zmiany obowiązują dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 roku lub później.

Grupa szacuje, że zmiany nie będą miały wpływu na jej sprawozdania finansowe.

- **Zmiany MSSF 9 „Instrumenty finansowe” i MSSF 7 „Instrumenty finansowe: ujawnianie informacji” w zakresie umów PPA (Contracts Referencing Nature-dependent Electricity)**

Zmiany MSSF 9 obejmują informacje na temat tego, które kontrakty PPA mogą być stosowane w rachunkowości zabezpieczeń oraz jakie konkretne warunki są dozwolone w takich relacjach zabezpieczających.

Zmiany MSSF 7 wprowadzają nowe wymogi dotyczące ujawniania informacji w przypadku umów PPA zgodnie z definicją zawartą w zmianach do MSSF 9.

Zmiany obowiązują dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 roku lub później.

Grupa szacuje, że zmiany nie będą miały wpływu na jej sprawozdania finansowe.

- **Zmiany MSSF 1, MSSF7, MSSF 9, MSSF 10, MSR 7**

Zmiany wyłącznie porządkowe w ramach cyklu Annual Improvements, które obowiązują dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2026 roku lub później i nie będą miały wpływu na sprawozdania finansowe Grupy.

- **Nowy MSSF 18 „Prezentacja i ujawnienia w sprawozdaniach finansowych”**

Nowy standard zastąpi MSR 1 „Prezentacja sprawozdań finansowych”. MSSF 18 wprowadza m.in.:

- nową strukturę rachunku zysków i strat,

- zwiększone wymagania w zakresie agregacji i dezagregacji danych,
- wymogi ujawniania mierników efektywności określonych przez kierownictwo (management-defined performance measures).

Standard obowiązuje dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2027 roku lub później. Grupa nadal szacuje wpływ nowego standardu na jej sprawozdanie finansowe.

- **Nowy MSSF 19 „Jednostki zależne bez odpowiedzialności publicznej: ujawnienia”**

Standard ma zastosowanie dla jednostek zależnych bez odpowiedzialności publicznej, w przypadku których ich jednostka dominująca przygotowuje skonsolidowane sprawozdanie finansowe wg MSSF. Nowy MSSF 19 zwalnia z ujawnień wymaganych przez inne standardy, a w ich miejsce wprowadza nową listę. Standard obowiązuje dla okresów rocznych rozpoczynających się 1 stycznia 2027 roku lub później. Grupa szacuje, że zmiany nie będą miały wpływu na jej sprawozdania finansowe.

Grupa zamierza wdrożyć powyższe regulacje w terminach przewidzianych do zastosowania przez standardy lub interpretacje.

#### d) Zasady rachunkowości

##### Segmenty operacyjne

Przy wyodrębnianiu segmentów operacyjnych Zarząd Spółki dominującej kieruje się liniami produktowymi, które reprezentują główne wyroby oraz usługi dostarczane przez Grupę. Każdy z segmentów jest zarządzany odrębnie w ramach danej linii produktowej, z uwagi na specyfikę wytwarzanych wyrobów oraz świadczonych usług wymagających odmiennych technologii, zasobów oraz podejścia do realizacji.

Zgodnie z MSSF 8 wyniki segmentów operacyjnych wynikają z wewnętrznych raportów weryfikowanych okresowo przez Zarząd Spółki dominującej (główny organ decyzyjny w Grupie Kapitałowej). Pomiar wyników segmentów operacyjnych stosowany w kalkulacjach zarządczych zbieżny jest z zasadami rachunkowości zastosowanymi przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Przychody ze sprzedaży wykazane w skonsolidowanym sprawozdaniu z dochodów nie różnią się od przychodów prezentowanych w ramach segmentów operacyjnych, za wyjątkiem przychodów nie przypisanych do segmentów (jeżeli występują) oraz wyłączeń konsolidacyjnych dotyczących transakcji pomiędzy segmentami.

##### Konsolidacja

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe obejmuje sprawozdanie finansowe Spółki dominującej oraz sprawozdania finansowe spółek nad którymi Grupa sprawuje kontrolę. Przez kontrolę rozumie się zdolność wpływania na politykę finansową i operacyjną spółki zależnej w celu osiągnięcia korzyści ekonomicznych z jej działalności.

Sprawozdania finansowe Spółki dominującej oraz spółek zależnych objętych skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym sporządza się na ten sam dzień bilansowy tj. na 31 grudnia. W przypadkach, gdy jest to konieczne, w sprawozdaniach finansowych spółek zależnych dokonuje się korekt mających na celu ujednolicenie zasad rachunkowości stosowanych przez spółkę z zasadami stosowanymi przez Grupę Kapitałową.

Wyłączeniu z obowiązku konsolidacji mogą podlegać spółki, których sprawozdania finansowe są nieistotne z punktu widzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy Kapitałowej. Spółka zależna jest wyłączona z konsolidacji, jeżeli została nabyta i jest posiadana wyłącznie z zamiarem jej odsprzedaży w bliskiej

przyszłości. Inwestycje w spółkach zależnych zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży ujmują się zgodnie z MSSF 5.

Jednostki zależne podlegają konsolidacji od dnia objęcia nad nimi kontroli, natomiast zaprzestaje się ich konsolidacji od dnia utraty nad nimi kontroli.

Spółki zależne obejmowane są konsolidacją metodą pełną.

Metoda konsolidacji pełnej polega na łączeniu sprawozdań finansowych Spółki dominującej oraz spółek zależnych poprzez zsumowanie, w pełnej wartości, poszczególnych pozycji aktywów, zobowiązań, kapitału własnego, przychodów oraz kosztów. W celu zaprezentowania Grupy Kapitałowej w taki sposób, jak gdyby stanowiła ona pojedynczą jednostkę gospodarczą, dokonuje się następujących wyłączeń:

- na moment nabycia kontroli ujmowana jest wartość firmy lub zysk zgodnie z MSSF 3,
- określone są i prezentowane oddzielnie udziały niedające kontroli,
- salda rozliczeń między spółkami Grupy Kapitałowej i transakcje (przychody, koszty, dywidendy) wyłącza się w całości,
- wyłączeniu podlegają zyski i straty z tytułu transakcji zawieranych wewnątrz Grupy Kapitałowej, które są ujęte w wartości bilansowej aktywów takich jak zapasy i środki trwałe. Straty z tytułu transakcji wewnątrz Grupy analizowane są pod kątem utraty wartości aktywów z perspektywy Grupy,
- ujmują się podatek odroczone z tytułu różnic przejściowych wynikających z wyłączenia zysków i strat osiągniętych na transakcjach zawartych wewnątrz Grupy Kapitałowej.

Udziały niedające kontroli wykazywane są w odrębnej pozycji kapitałów własnych i obejmują tę część aktywów netto spółek zależnych, które przypadają na podmioty inne niż spółki Grupy Kapitałowej.

Transakcje z posiadaczami udziałów niedających kontroli, które nie skutkują powstaniem lub utratą kontroli przez Spółkę dominującą, Grupa traktuje jako transakcje kapitałowe.

Jeżeli transakcja nie powoduje utraty kontroli przez jednostkę dominującą sprzedaż udziałów na rzecz posiadaczy udziałów niedających kontroli nie wpływa na sprawozdanie z dochodów. Różnica pomiędzy ceną sprzedaży a wartością bilansową aktywów netto spółki zależnej, przypadających na udziały sprzedane udziałowcom niekontrolującym, ujmowana jest bezpośrednio w kapitale w pozycji wynik z lat ubiegłych.

Jeżeli podmiot dominujący posiada już kontrolę, nabycie udziałów od udziałowców niekontrolujących nie skutkuje powstaniem wartości firmy. Różnica pomiędzy ceną nabycia a wartością bilansową aktywów netto nabytych od udziałowców niekontrolujących ujmowana jest bezpośrednio w kapitale w pozycji wynik z lat ubiegłych.

#### Połączenia jednostek gospodarczych i wartość firmy

Transakcje połączenia jednostek gospodarczych, wchodzące w zakres MSSF 3, rozliczane są metodą nabycia.

Na dzień objęcia kontroli aktywa i pasywa jednostki przejmowanej są wyceniane według wartości godziwej oraz zgodnie z MSSF 3 identyfikowane są aktywa i zobowiązania, wraz z zobowiązaniami warunkowymi, bez względu na to czy były one ujawniane w sprawozdaniu finansowym przed przejęciem.

Nadwyżka ceny nabycia (kosztu połączenia) ponad wartość godziwą możliwych do zidentyfikowania przejętych aktywów netto jednostki jest ujmowana w aktywach skonsolidowanego sprawozdania z sytuacji finansowej jako wartość firmy. Wartość firmy odpowiada płatności dokonanej przez przejmującego w oczekiwaniu na przyszłe korzyści ekonomiczne z tytułu aktywów, których nie można pojedynczo zidentyfikować ani osobno ująć.

Po początkowym ujęciu wartość firmy zostaje wyceniona według ceny nabycia pomniejszonej o łączne odpisy z tytułu utraty wartości.

Wartość firmy ujmowana jest jako nadwyżka ceny nabycia (kosztu połączenia) ponad wartość godziwą możliwych do zidentyfikowania aktywów netto jednostki przejmowanej (patrz podpunkt dotyczący połączeń jednostek gospodarczych). Wartości firmy nie jest amortyzowana. Na dzień bilansowy oraz w przypadku wystąpienia przesłanek świadczących o możliwej utracie wartości, przeprowadza się test na utratę wartości zgodnie z MSR 36. W przypadku, gdy cena nabycia (koszt połączenia) jest niższa od wartości godziwej możliwych do zidentyfikowania przejętych aktywów netto jednostki, różnica ujmowana jest niezwłocznie w wyniku okresu. Grupa ujmuje zysk z przejęcia w pozycji pozostałych przychodów operacyjnych.

W przypadku połączeń jednostek znajdujących się pod wspólną kontrolą, Grupa nie stosuje regulacji wynikających z MSSF 3, lecz rozlicza takie transakcje metodą łączenia udziałów w następujący sposób:

- aktywa i pasywa jednostki przejmowanej ujmowane są w wartości bilansowej. Za wartość bilansową uznaje się wartość, która określona została pierwotnie przez podmiot kontrolujący, nie wartości wynikające z jednostkowego sprawozdania finansowego jednostki przejmowanej,
- wartości niematerialne oraz zobowiązania warunkowe ujmowane są na zasadach stosowanych przez jednostkę przed połączeniem, zgodnie z właściwymi MSSF,
- nie powstaje wartość firmy - różnica pomiędzy kosztem połączenia a nabytym udziałem aktywów netto jednostki kontrolowanej ujmowana jest bezpośrednio w kapitale, w pozycji wynik z lat ubiegłych,
- udziały niedające kontroli wyceniane są w proporcji do wartości bilansowej aktywów netto kontrolowanej jednostki.

#### Transakcje w walutach obcych

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe prezentowane jest w złotym polskim (PLN), który jest również walutą funkcjonalną Spółki dominującej i jej jednostek zależnych.

Transakcje wyrażone w walutach innych niż polski złoty są przeliczane na złote polskie przy zastosowaniu średniego kursu NBP obowiązującego w dniu poprzedzającym dzień zawarcia transakcji.

Na dzień bilansowy pozycje pieniężne wyrażone w walutach innych niż polski złoty są przeliczane na złote polskie przy zastosowaniu kursu zamknięcia obowiązującego na koniec okresu sprawozdawczego tj. średniego kursu ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski.

Niepieniężne pozycje bilansowe ujmowane według kosztu historycznego, wyrażonego w walucie obcej, są wykazywane po kursie obowiązującym w dniu poprzedzającym dzień dokonania transakcji. Niepieniężne pozycje bilansowe ewidencjonowane według wartości godziwej, wyrażonej w walucie obcej, wyceniane są według kursu wymiany z dnia ustalenia wartości godziwej tj. średniego kursu ustalonego dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski.

Różnice kursowe powstałe z rozliczenia transakcji lub przeliczenia pozycji pieniężnych innych niż instrumenty zabezpieczające (zgodnie z rachunkowością zabezpieczeń), ujmowane są odpowiednio w pozycji przychodów lub kosztów finansowych w kwocie netto, za wyjątkiem różnic kursowych kapitalizowanych w wartości aktywów w przypadkach określonych zasadami rachunkowości.

Różnice kursowe z wyceny instrumentów pochodnych wyrażonych w walucie obcej ujmowane są w rachunku zysków i strat, o ile nie stanowią zabezpieczenia przepływów pieniężnych. Instrumenty pochodne zabezpieczające przepływy pieniężne ujmowane są zgodnie z zasadami rachunkowości zabezpieczeń.

#### Koszty finansowania zewnętrznego

Koszty finansowania, które można bezpośrednio przyporządkować nabyciu, budowie lub wytworzeniu dostosowywanego składnika aktywów, aktywuje się jako część ceny nabycia lub kosztu wytworzenia tego składnika aktywów. Na koszty finansowania zewnętrznego składają się odsetki oraz zyski lub straty z tytułu różnic kursowych do wysokości, która koryguje koszty odsetek.

#### Wartości niematerialne

Wartości niematerialne obejmują znaki towarowe, patenty i licencje, oprogramowanie komputerowe, koszty prac rozwojowych oraz pozostałe wartości niematerialne, które spełniają kryteria ujęcia określone w MSR 38. W pozycji tej wykazywane są również wartości niematerialne, które nie zostały jeszcze oddane do użytkowania (wartości niematerialne w trakcie wytwarzania).

Wartości niematerialne na dzień bilansowy wykazywane są według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia pomniejszonych o umorzenie oraz odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości.

Wartości niematerialne o określonym okresie użytkowania amortyzowane są metodą liniową przez okres ich ekonomicznej użyteczności. Okresy użytkowania poszczególnych wartości niematerialnych poddawane są corocznej weryfikacji, a w razie konieczności korygowane od początku następnego roku obrotowego.

Przewidywany okres użytkowania dla poszczególnych grup wartości niematerialnych wynosi:

| Grupa                            | Okres     |
|----------------------------------|-----------|
| Patenty i licencje               | 5 lat     |
| Oprogramowanie komputerowe       | 5-10 lat  |
| Koszty prac rozwojowych          | do 10 lat |
| Pozostałe wartości niematerialne | 2-40 lat  |
| Znaki towarowe                   | do 40 lat |

Koszty związane z utrzymaniem oprogramowania, ponoszone w okresach późniejszych, ujmowane są jako koszt okresu w momencie ich poniesienia.

Koszty prac badawczych są ujmowane w sprawozdaniu z dochodów w momencie ich poniesienia.

W spółkach Grupy prowadzone są prace rozwojowe związane z opracowaniem nowych produktów. Nakłady bezpośrednio związane z pracami rozwojowymi ujmowane są jako wartości niematerialne, tylko wtedy, gdy spełnione są następujące kryteria:

- ukończenie składnika wartości niematerialnych jest wykonalne z technicznego punktu widzenia tak, aby nadawał się do użytkowania lub sprzedaży,
- Grupa zamierza ukończyć składnik oraz jego użytkowanie bądź sprzedaż,
- Grupa jest zdolna do użytkowania lub sprzedaży składnika wartości niematerialnych,
- składnik wartości niematerialnych będzie przynosił korzyści ekonomiczne, a Grupa potrafi tę korzyść udowodnić m.in. poprzez istnienie rynku lub użyteczność składnika dla potrzeb Grupy,
- dostępne są Grupie środki techniczne, finansowe i inne niezbędne do ukończenia prac rozwojowych w celu sprzedaży lub użytkowania składnika,
- nakłady poniesione w trakcie prac rozwojowych można wiarygodnie wycenić i przyporządkować do danego składnika wartości niematerialnych.

Nakłady ponoszone na prace rozwojowe wykonane w ramach danego przedsięwzięcia są przenoszone na kolejny okres, jeżeli można uznać, że zostaną one w przyszłości odzyskane. Ocena przyszłych korzyści odbywa się na podstawie zasad określonych w MSR 36.

Po początkowym ujęciu nakładów na prace rozwojowe, stosuje się model kosztu historycznego, zgodnie z którym składniki aktywów są ujmowane według cen nabycia lub kosztu wytworzenia pomniejszonych o skumulowaną

amortyzację i skumulowane odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości. Zakończone prace rozwojowe są amortyzowane liniowo przez przewidywany okres uzyskiwania korzyści.

Zyski lub straty wynikłe ze zbycia wartości niematerialnych są określane jako różnica pomiędzy przychodami ze sprzedaży a wartością netto tych wartości niematerialnych i są ujmowane w sprawozdaniu z dochodów w pozostałych przychodach lub kosztach operacyjnych.

#### Rzeczowe aktywa trwałe

Rzeczowe aktywa trwałe początkowo ujmowane są według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia. Cenę nabycia zwiększają wszystkie koszty związane bezpośrednio z zakupem i przystosowaniem składnika majątku do stanu zdatnego do użytkowania.

Po początkowym ujęciu rzeczowe aktywa trwałe, wykazywane są według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia pomniejszonych o umorzenie oraz odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości. Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarzania nie podlegają amortyzacji do czasu zakończenia budowy lub montażu i przekazania środka trwałego do używania.

Amortyzacja jest naliczana metodą liniową przez szacowany okres użytkowania danego składnika aktywów, który dla poszczególnych grup rzeczowych aktywów trwałych wynosi:

| Grupa                   | Okres     |
|-------------------------|-----------|
| Budynki i budowle       | 10-40 lat |
| Maszyny i urządzenia    | 5-25 lat  |
| Środki transportu       | 3-10 lat  |
| Pozostałe środki trwałe | 3-20 lat  |

Ekonomiczne okresy użyteczności oraz metody amortyzacji są weryfikowane raz w roku, powodując ewentualną korektę odpisów amortyzacyjnych w kolejnych latach.

Środki trwałe są dzielone na części składowe będące pozycjami o istotnej wartości, dla których można przyporządkować odrębny okres ekonomicznej użyteczności. Częścią składową są również koszty generalnych przeglądów oraz istotne części zamienne i wyposażenie, jeżeli będą wykorzystywane przez okres dłuższy niż rok. Bieżące koszty utrzymania poniesione po dacie oddania środka trwałego do używania, takie jak koszty konserwacji i napraw, ujmowane są w wyniku okresu w momencie ich poniesienia.

Dana pozycja rzeczowych aktywów trwałych może zostać usunięta ze sprawozdania z sytuacji finansowej po dokonaniu jej zbycia lub w przypadku, gdy nie są spodziewane żadne ekonomiczne korzyści wynikające z dalszego użytkowania takiego składnika aktywów. Zyski lub straty wynikłe ze sprzedaży, likwidacji lub zaprzestania użytkowania środków trwałych są określane jako różnica pomiędzy przychodami ze sprzedaży a wartością netto tych środków trwałych i są ujmowane w sprawozdaniu z dochodów w pozostałych przychodach lub kosztach operacyjnych.

#### Leasing

Leasing jest ujmowany jako składnik aktywów z tytułu prawa do użytkowania aktywów z odpowiadającym mu zobowiązaniem na datę udostępnienia przedmiotu leasingu Grupie.

Zgodnie z MSSF 16 leasingobiorca ujmuje prawo do użytkowania składnika aktywów oraz zobowiązanie z tytułu leasingu. Prawo do użytkowania składnika aktywów jest traktowane podobnie jak inne aktywa niefinansowe i odpowiednio amortyzowane. Aktywa i zobowiązania z tytułu leasingu wycenia się początkowo w wartości bieżącej opłat leasingowych płatnych w okresie leasingu, zdyskontowanej o stopę zawartą w leasingu, jeżeli jej ustalenie nie jest trudne. Jeżeli nie można łatwo określić tej stopy, leasingobiorca stosuje krańcową stopę procentową.

W dacie rozpoczęcia leasingu zobowiązanie z tytułu leasingu wycenia się w wartości bieżącej opłat leasingowych pozostających do zapłaty na ten dzień. Stopa dyskonta została ustalona indywidualnie dla poszczególnych grup przedmiotów leasingu.

W celu oszacowania krańcowej stopy procentowej Grupa stosuje jako punkt wyjścia stopę wolną od ryzyka (oprocentowanie 10-letnich obligacji skarbowych) powiększoną o średni koszt finansowania zewnętrznego (marżę), jaki Grupa musiałaby ponieść, aby uzyskać finansowanie na zakup takiego samego lub podobnego składnika majątku.

Grupa stosuje następujące zwolnienia dopuszczalne przez standard:

- nie ujmuje aktywów ani zobowiązań z tytułu prawa do użytkowania wynikających z umów krótszych niż 12 miesięcy;
- nie ujmuje aktywów ani zobowiązań z tytułu prawa do użytkowania dla przedmiotów o jednostkowej wartości poniżej równowartości 5.000 USD.

Grupa ujmuje składnik aktywów z tytułu prawa do użytkowania oraz zobowiązanie z tytułu leasingu w dacie rozpoczęcia leasingu.

Aktywa z tytułu prawa do użytkowania wycenia się według kosztu, który obejmuje:

- kwotę początkowej wyceny zobowiązania finansowego,
- wszelkie płatności leasingowe dokonane w dacie rozpoczęcia leasingu lub przed nią, pomniejszone o otrzymane zachęty leasingowe,
- wszelkie początkowe koszty bezpośrednie.

Zobowiązania leasingowe obejmują wartość bieżącą netto następujących płatności leasingowych:

- stałe opłaty leasingowe pomniejszone o należne zachęty leasingowe,
- zmienne opłaty leasingowe, które zależą od indeksu lub stawki, wycenione początkowo z zastosowaniem tego indeksu lub tej stawki zgodnie z ich wartością w dacie rozpoczęcia,
- kwoty, której zapłaty przez Grupę oczekuje się w ramach gwarantowanej wartości końcowej,
- cenę wykonania opcji kupna, jeżeli istnieje wystarczające prawdopodobieństwo, że Grupa z tej opcji skorzysta.

Po dacie rozpoczęcia leasingu Grupa wycenia składnik aktywów z tytułu prawa do użytkowania według kosztu pomniejszonego o łączne odpisy amortyzacyjne, ewentualne straty z tytułu utraty wartości oraz z uwzględnieniem wpływu korekt wartości zobowiązania leasingowego.

Grupa narażona jest na potencjalne przyszłe zwiększenie przyszłych zmiennych płatności leasingowych, które nie są uwzględniane w zobowiązaniu leasingowym, dopóki nie wejdą w życie. W momencie, gdy korekty opłat wejdą w życie, zobowiązanie leasingowe podlega ponownej ocenie i korekcie w powiązaniu ze składnikiem aktywów z tytułu prawa do użytkowania.

#### Utrata wartości niefinansowych aktywów trwałych

Corocznemu testowi na utratę wartości podlegają następujące składniki aktywów:

- wartość firmy, przy czym po raz pierwszy test na utratę wartości przeprowadza się do końca okresu, w którym miało miejsce połączenie,
- wartości niematerialne o nieokreślonym okresie użytkowania oraz
- wartości niematerialne, które jeszcze nie są użytkowane.

W odniesieniu do pozostałych składników wartości niematerialnych oraz rzeczowych aktywów trwałych dokonywana jest coroczna ocena, czy wystąpiły przesłanki, które mogą świadczyć o utracie ich wartości. W razie stwierdzenia, że jakieś zdarzenia lub okoliczności mogą wskazywać na trudność w odzyskaniu wartości bilansowej danego składnika aktywów, przeprowadzany jest test na utratę wartości.

Dla potrzeb przeprowadzenia testu na utratę wartości aktywa grupowane są na najniższym poziomie, na jakim generują przepływy pieniężne niezależnie od innych aktywów lub grup aktywów (tzw. ośrodki wypracowujące przepływy pieniężne). Składniki aktywów samodzielnie generujące przepływy pieniężne testowane są indywidualnie.

Wartość firmy jest alokowana do tych ośrodków wypracowujących środki pieniężne, z których oczekuje się korzyści synergii wynikających z połączenia jednostek gospodarczych, przy czym ośrodkami wypracowującymi przepływy pieniężne są co najmniej segmenty operacyjne.

Jeżeli wartość bilansowa przekracza szacowaną wartość odzyskiwalną aktywów bądź ośrodków wypracowujących środki pieniężne, do których aktywa te należą, wówczas wartość bilansowa jest obniżana do poziomu wartości odzyskiwalnej. Wartość odzyskiwalna odpowiada wyższej z następujących dwóch wartości: wartości godziwej pomniejszonej o koszty sprzedaży lub wartości użytkowej. Przy ustalaniu wartości użytkowej, szacowane przyszłe przepływy pieniężne są dyskontowane do wartości bieżącej przy zastosowaniu stopy dyskontowej odzwierciedlającej aktualne oceny rynkowe wartości pieniądza w czasie oraz ryzyka związanego z danym składnikiem aktywów.

Odpis z tytułu utraty wartości w pierwszej kolejności przypisywany jest do wartości firmy. Pozostała kwota odpisu obniża proporcjonalnie wartość bilansową aktywów wchodzących do ośrodka wypracowującego przepływy. Odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości są ujmowane w wyniku okresu w pozycji pozostałych kosztów operacyjnych.

Odpisy aktualizujące wartość firmy nie podlegają odwróceniu w kolejnych okresach. W przypadku pozostałych składników aktywów, na kolejne dni bilansowe oceniane są przesłanki wskazujące na możliwość odwrócenia odpisów aktualizujących. Odwrócenie odpisu ujmowane jest w sprawozdaniu z dochodów w pozycji pozostałych przychodów operacyjnych.

#### Nieruchomości inwestycyjne

Nieruchomość inwestycyjna jest utrzymywana w posiadaniu ze względu na przychody z czynszów oraz/ lub przyrost jej wartości i jest wyceniana w oparciu o model wartości godziwej.

Początkowe ujęcie nieruchomości inwestycyjnej następuje według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia z uwzględnieniem kosztów przeprowadzenia transakcji.

Na kolejne dni bilansowe wartość nieruchomości inwestycyjnych jest weryfikowana pod kątem ewentualnej zmiany wartości godziwej, określonej przez niezależnego rzeczoznawcę z uwzględnieniem lokalizacji oraz charakteru nieruchomości oraz aktualnych warunków rynkowych. Zyski lub straty wynikające ze zmian wartości godziwej nieruchomości inwestycyjnych są ujmowane w sprawozdaniu z dochodów w okresie, w którym wystąpiły zmiany, w pozycji pozostałych przychodów lub kosztów operacyjnych.

Nieruchomość inwestycyjną usuwa się z bilansu w momencie jej zbycia lub trwałego wycofania z użytkowania, jeżeli nie oczekuje się uzyskania w przyszłości żadnych korzyści ekonomicznych.

### Instrumenty finansowe

Instrumentem finansowym jest każda umowa, która skutkuje powstaniem składnika aktywów finansowych u jednej ze stron i jednocześnie zobowiązania finansowego lub instrumentu kapitałowego u drugiej ze stron.

Składnik aktywów finansowych lub zobowiązanie finansowe jest wykazywane w sprawozdaniu z sytuacji finansowej, gdy Grupa staje się stroną umowy tego instrumentu. Standaryzowane transakcje kupna i sprzedaży aktywów i zobowiązań finansowych ujmuje się na dzień zawarcia transakcji.

Składnik aktywów finansowych wyłącza się ze sprawozdania z sytuacji finansowej w przypadku, gdy wynikające z zawartej umowy prawa do korzyści ekonomicznych i ryzyka z niej wynikające zostały zrealizowane, wygasły lub Grupa się ich zrzekła.

Grupa wyłącza ze sprawozdania z sytuacji finansowej zobowiązanie finansowe wtedy, gdy zobowiązanie wygasło, to znaczy, kiedy obowiązek określony w umowie został wypełniony, umorzony lub wygasł.

Na dzień bilansowy aktywa oraz zobowiązania finansowe wyceniane są według zasad przedstawionych poniżej.

### *Aktywa finansowe*

Dla celów wyceny po początkowym ujęciu, aktywa finansowe inne niż instrumenty pochodne zabezpieczające, Grupa klasyfikuje z podziałem na:

- aktywa wyceniane po początkowym ujęciu według zamortyzowanego kosztu,
- aktywa wyceniane po początkowym ujęciu w wartości godziwej przez inne całkowite dochody,
- aktywa wyceniane w wartości godziwej przez rachunek zysków i strat.

O klasyfikacji do poszczególnej grupy aktywów decydują: model biznesowy zarządzania aktywami oraz charakterystyka przepływów pieniężnych wynikających z umowy. Jeżeli aktywa finansowe są utrzymywane (zgodnie z modelem biznesowym) w celu uzyskiwania przepływów pieniężnych wynikających z umowy, a warunki umowy dotyczącej tych aktywów finansowych powodują powstawanie przepływów pieniężnych, które są jedynie spłatą kwoty głównej i odsetek, to takie aktywa wyceniane są po początkowym ujęciu według zamortyzowanego kosztu. Do tej grupy aktywów klasyfikowane są: pozostałe należności długoterminowe, udzielone pożyczki, należności handlowe oraz pozostałe należności, środki pieniężne.

Jeżeli aktywa finansowe są utrzymywane (zgodnie z modelem biznesowym) dla uzyskiwania przepływów pieniężnych wynikających z umowy, lub sprzedaży tych aktywów finansowych oraz warunki umowy dotyczącej tych aktywów finansowych powodują powstawanie przepływów pieniężnych, które są jedynie spłatą kwoty głównej i odsetek to takie aktywa finansowe klasyfikowane są jako wyceniane po początkowym ujęciu w wartości godziwej przez inne całkowite dochody.

W pozostałych przypadkach aktywa finansowe klasyfikowane są jako aktywa wyceniane w wartości godziwej przez rachunek zysków i strat.

Grupa dokonuje szacowania odpisów z tytułu oczekiwanych strat kredytowych dla poszczególnych klas aktywów finansowych:

- Dla należności handlowych Grupa stosuje uproszczone podejście zakładające kalkulację odpisów z tytułu oczekiwanych strat kredytowych dla całego okresu życia instrumentu. Szacunki odpisów są dokonywane na zasadzie zbiorowej, a należności zostały pogrupowane według okresu przeterminowania. Szacunek odpisu jest oparty przede wszystkim o historycznie kształtujące się przeterminowania i powiązanie zalegania z faktyczną spłacalnością z ostatnich lat, z uwzględnieniem dostępnych informacji dotyczących przyszłości.

- W odniesieniu do pozostałych klas aktywów, w przypadku instrumentów, dla których wzrost ryzyka kredytowego od pierwszego ujęcia nie był znaczący lub ryzyko jest niskie, Grupa zakłada ujęcie w pierwszej kolejności strat z niewykonania zobowiązania dla okresu kolejnych 12 miesięcy. Jeśli wzrost ryzyka kredytowego od momentu jego początkowego ujęcia był znaczny, ujmuje się straty odpowiednie dla całego życia instrumentu.

W momencie wyłączenia składnika aktywów ze sprawozdania z sytuacji finansowej wycenianego w wartości godziwej przez inne całkowite dochody, skumulowane zyski i straty, ujęte poprzednio w innych całkowitych dochodach, przenoszone są z kapitału własnego do rachunku zysków i strat oraz prezentowane są w innych całkowitych dochodach jako reklasyfikacja z tytułu przeniesienia do wyniku finansowego.

#### *Zobowiązania finansowe*

Zobowiązania finansowe inne niż instrumenty pochodne zabezpieczające, wykazywane są w następujących pozycjach sprawozdania z sytuacji finansowej:

- kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne,
- leasing,
- zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania oraz
- pochodne instrumenty finansowe.

Po początkowym ujęciu zobowiązania finansowe wyceniane są według zamortyzowanego kosztu z zastosowaniem metody efektywnej stopy procentowej z wyjątkiem instrumentów pochodnych wycenianych w wartości godziwej przez wynik finansowy.

Zyski i straty z wyceny zobowiązań finansowych ujmowane są sprawozdaniu z dochodów w działalności finansowej, za wyjątkiem instrumentów zabezpieczających.

Kredyty walutowe oraz leasingi walutowe są traktowane jako instrument zabezpieczający. W związku z faktem, iż większość wpływów handlowych w Grupie odbywa się w walucie EUR, zgodnie z polityką rachunkowości zabezpieczeń stosowaną przez Grupę, pozyskanie finansowania zewnętrznego w EUR oraz zakupy rozliczane w tej walucie stanowią naturalne zabezpieczenie. W przypadku kredytów walutowych w EUR, pozycję zabezpieczaną stanowi określony, pierwszy wolumen przychodów ze sprzedaży produktów i usług w walucie lub indeksowanych do kursu EUR/PLN, generowanych od dnia, w którym nastąpiła spłata kapitału zobowiązania finansowego (kredytu, raty leasingu).

#### *Rachunkowość zabezpieczeń*

Rachunkowość zabezpieczeń jest stosowana przez Spółki Grupy wyłącznie, jeżeli spełnione zostały następujące wymagania:

- w momencie ustanowienia zabezpieczenia formalnie wyznaczono i udokumentowano powiązanie zabezpieczające, jak również cel zarządzania ryzykiem oraz strategię ustanowienia zabezpieczenia. Dokumentacja zawiera identyfikację instrumentu zabezpieczającego, zabezpieczanej pozycji lub transakcji, charakter zabezpieczanego ryzyka, a także sposób, w jaki jednostka będzie oceniała efektywność instrumentu zabezpieczającego w kompensowaniu zagrożenia zmianami wartości godziwej pozycji zabezpieczanej lub przepływów pieniężnych związanych z zabezpieczanym ryzykiem;
- w momencie ustanowienia powiązania zabezpieczającego Grupa dokumentuje powiązanie ekonomiczne między instrumentami zabezpieczającymi a pozycjami zabezpieczanymi, w szczególności czy zgodnie z oczekiwaniami zmiany przepływów pieniężnych z instrumentów zabezpieczających powinny kompensować zmiany w przepływach pieniężnych z pozycji zabezpieczanych;

- oczekuje się, że zabezpieczenie będzie wysoce efektywne w kompensowaniu zmian wartości godziwej lub przepływów pieniężnych wynikających z zabezpieczanego ryzyka, zgodnie z udokumentowaną pierwotnie strategią zarządzania ryzykiem, dotyczącą tego konkretnego powiązania zabezpieczającego;
- w przypadku zabezpieczeń przepływów pieniężnych, planowana transakcja będąca przedmiotem zabezpieczenia, musi być wysoce prawdopodobna oraz musi podlegać zagrożeniu zmianami przepływów pieniężnych, które w rezultacie mogą wpływać na sprawozdanie z dochodów;
- efektywność zabezpieczenia można wiarygodnie ocenić, tj. wartość godziwa lub przepływy pieniężne związane z pozycją zabezpieczaną wynikające z zabezpieczanego ryzyka oraz wartość godziwa instrumentu zabezpieczającego, mogą być wiarygodnie wycenione;
- zabezpieczenie jest na bieżąco oceniane i stwierdza się jego wysoką efektywność we wszystkich okresach sprawozdawczych, na które zabezpieczenie zostało ustanowione.

Grupa stosuje określone zasady rachunkowości dla instrumentów pochodnych stanowiących zabezpieczenie przepływów pieniężnych. Zastosowanie rachunkowości zabezpieczeń wymaga spełnienia przez Grupę warunków określonych w MSSF 9 dotyczących udokumentowania polityki zabezpieczeń, prawdopodobieństwa wystąpienia transakcji zabezpieczanej oraz efektywności zabezpieczenia. W okresie objętym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym Grupa korzystała z prostych instrumentów pochodnych – terminowych transakcji forward oraz kredytów i leasingów w walucie obcej jako narzędzi zabezpieczających przepływy pieniężne. Kontrakty te zostały zawarte przez Grupę w celu zarządzania ryzykiem walutowym w związku z prawnie wiążącymi transakcjami sprzedaży oraz zakupu realizowanymi w walutach obcych. Grupa posiada również instrumenty zabezpieczające ryzyko stopy procentowej w postaci transakcji zabezpieczających przepływy pieniężne IRS\_SWAP. Transakcja IRS tworzy odwrotną ekspozycję na płatność odsetek o stałej stopie oprocentowania oraz na otrzymywanie od banku odsetek według zmiennej stopy oprocentowania (oprocentowanie kredytu).

Wszystkie pochodne instrumenty zabezpieczające wyceniane są w wartości godziwej. W części, w jakiej dany instrument zabezpieczający stanowi efektywne zabezpieczenie, zmiana wartości godziwej instrumentu ujmowana jest w innych całkowitych dochodach i kumulowana w kapitale z aktualizacji wyceny instrumentów zabezpieczających przepływy pieniężne. Nieefektywną część zabezpieczenia ujmuje się niezwłocznie w sprawozdaniu z dochodów.

Jeżeli transakcja zabezpieczana skutkuje ujęciem niefinansowych aktywów lub zobowiązań, zyski i straty z wyceny pochodnych instrumentów zabezpieczających, ujęte uprzednio w innych całkowitych dochodach, przenoszone są z kapitału własnego i uwzględniane w wycenie wartości początkowej (cenie nabycia) pozycji zabezpieczanej.

Jeżeli zaistniało prawdopodobieństwo, że planowana przyszła transakcja zabezpieczana nie zostanie zawarta, zyski i straty z wyceny instrumentów zabezpieczających przepływy pieniężne niezwłocznie przenoszone są do sprawozdania z dochodów.

#### Należności handlowe oraz należności pozostałe

Należności handlowe oraz pozostałe należności, które nie mają istotnego komponentu finansowania (ustalonego zgodnie z MSSF 15), w początkowym ujęciu wycenia się w ich cenie transakcyjnej (zgodnie z definicją w MSSF 15). Zgodnie z nazwą kategorii, wycena w terminie późniejszym odbywa się według zamortyzowanego kosztu, z zastosowaniem metody efektywnej stopy procentowej, po pomniejszeniu o ewentualne odpisy aktualizujące z tytułu utraty wartości. Należności budżetowe prezentowane są w ramach pozostałych należności, z wyjątkiem należności z tytułu podatku dochodowego od osób prawnych, które stanowią w bilansie odrębną pozycję. Zaliczki są prezentowane zgodnie z charakterem aktywów, do jakich się odnoszą – odpowiednio jako aktywa trwałe lub obrotowe. Jako aktywa niepieniężne zaliczki nie podlegają dyskontowaniu.

#### Rozliczenia międzyokresowe

Grupa wykazuje w aktywach bilansu w pozycji „Należności handlowe oraz pozostałe należności” opłacone z góry koszty dotyczące przyszłych okresów sprawozdawczych.

#### Zapasy

Zapasy są wyceniane według niższej z dwóch wartości: ceny nabycia/ kosztu wytworzenia lub wartości netto możliwej do uzyskania. Na cenę nabycia lub koszt wytworzenia składają się koszty zakupu, koszty przetworzenia oraz inne koszty poniesione w trakcie doprowadzenia zapasów do ich aktualnego miejsca i stanu.

Koszt wytworzenia wyrobów gotowych i produkcji w toku obejmuje koszty bezpośrednie (głównie materiały i robociznę) powiększone o narzut pośrednich kosztów produkcji ustalony przy założeniu normalnego wykorzystania mocy produkcyjnych.

Rozchód wyrobów gotowych ujmowany jest z zastosowaniem metody średniej ważonej rzeczywistego kosztu wytworzenia. Rozchód materiałów i towarów ustala się z zastosowaniem metody średniej ważonej.

Wartość netto możliwa do uzyskania jest to szacowana cena sprzedaży ustalana w toku zwykłej działalności gospodarczej, pomniejszona o koszty wykończenia i koszty niezbędne do doprowadzenia sprzedaży do skutku.

#### Aktywa trwałe przeznaczone do sprzedaży

Aktywa trwałe (grupy aktywów trwałych) są klasyfikowane przez Grupę jako przeznaczone do sprzedaży, jeżeli ich wartość bilansowa zostanie odzyskana przede wszystkim w wyniku transakcji sprzedaży a nie poprzez dalsze użytkowanie. Warunek ten uznaje się za spełniony wyłącznie wówczas, gdy składnik aktywów (grupa aktywów) jest dostępny w swoim obecnym stanie do natychmiastowej sprzedaży, z zachowaniem normalnych i zwyczajowo przyjętych warunków sprzedaży, a wystąpienie transakcji sprzedaży jest wysoce prawdopodobne w ciągu roku od momentu zmiany klasyfikacji.

Aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży wyceniane są w niższej z dwóch wartości: wartości bilansowej lub wartości godziwej pomniejszonej o koszty zbycia. Niektóre aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży, takie jak aktywa finansowe oraz aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego, wyceniane są według tych samych zasad rachunkowości, jakie były stosowane przez Grupę przed zaklasyfikowaniem do aktywów trwałych przeznaczonych do sprzedaży. Aktywa trwałe zaklasyfikowane jako przeznaczone do sprzedaży nie podlegają amortyzacji.

#### Środki pieniężne i ich ekwiwalenty

Środki pieniężne i ich ekwiwalenty obejmują gotówkę w kasie i na rachunkach bankowych, depozyty płatne na żądanie oraz krótkoterminowe inwestycje o dużej płynności (do 3 miesięcy), łatwo wymienialne na gotówkę, dla których ryzyko zmiany wartości jest nieznaczne.

#### Kapitał własny

Kapitał podstawowy wykazywany jest w wartości nominalnej wyemitowanych akcji, zgodnie ze statutem Spółki dominującej oraz wpisem do Krajowego Rejestru Sądowego.

Akcje Spółki dominującej nabyte i zatrzymane przez Spółkę dominującą lub konsolidowane spółki zależne pomniejszają kapitał własny. Akcje własne wyceniane są w cenie nabycia.

Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej powstaje z nadwyżki ceny emisyjnej ponad wartość nominalną akcji, pomniejszonej o koszty emisji.

Pozostałe kapitały obejmują kapitał z kumulacji innych całkowitych dochodów obejmujących:

- wycenę instrumentów zabezpieczających przepływy pieniężne (patrz podpunkt dotyczący rachunkowości zabezpieczeń),
- wycenę świadczeń emerytalnych.

W zyskach zatrzymanych wykazywane są wyniki z lat ubiegłych (również te przekazane na kapitał uchwałami akcjonariuszy) oraz wynik finansowy bieżącego roku.

Wszystkie transakcje z właścicielami Spółki dominującej prezentowane są osobno w „Skonsolidowanym zestawieniu zmian w kapitale własnym”.

#### Świadczenia pracownicze

Wykazywane w sprawozdaniu finansowym zobowiązania i rezerwy na świadczenia pracownicze obejmują następujące tytuły:

- krótkoterminowe świadczenia pracownicze z tytułu wynagrodzeń (wraz z premiami) oraz składek na ubezpieczenia społeczne,
- rezerwy na niewykorzystane urlopy oraz
- inne długoterminowe świadczenia pracownicze, do których Grupa zalicza nagrody jubileuszowe oraz odprawy emerytalne.

#### *Krótkoterminowe świadczenia pracownicze*

Wartość zobowiązań z tytułu krótkoterminowych świadczeń pracowniczych ustala się bez dyskonta i wykazuje w sprawozdaniu bilansowym w kwocie wymaganej zapłaty.

#### *Rezerwy na niewykorzystane urlopy*

Grupa tworzy rezerwę na koszty kumulowanych płatnych nieobecności, które będzie musiała ponieść w wyniku niewykorzystanego przez pracowników uprawnienia, a które to uprawnienie narosło na dzień bilansowy. Rezerwa na niewykorzystane urlopy stanowi rezerwę krótkoterminową i nie podlega dyskontowaniu.

#### *Odprawy emerytalne i nagrody jubileuszowe*

Zgodnie z systemami wynagradzania obowiązującymi w Grupie pracownicy Spółek Grupy mają prawo do nagród jubileuszowych oraz odpraw emerytalnych. Nagrody jubileuszowe są wypłacane pracownikom po przepracowaniu określonej liczby lat. Odprawy emerytalne są wypłacane jednorazowo, w momencie przejścia na emeryturę. Wysokość odpraw emerytalnych i nagród jubileuszowych zależy od stażu pracy oraz średniego wynagrodzenia pracownika. Grupa tworzy rezerwę na przyszłe zobowiązania z tytułu odpraw emerytalnych i nagród jubileuszowych w celu przyporządkowania kosztów do okresów nabywania uprawnień przez pracowników.

Wartość bieżąca rezerw na każdy dzień bilansowy jest szacowana przez niezależnego aktuarium. Naliczone rezerwy są równe zdyskontowanym płatnościom, które w przyszłości zostaną dokonane i dotyczą okresu do dnia bilansowego. Informacje demograficzne oraz informacje o rotacji zatrudnienia oparte są na danych historycznych. Zyski i straty z obliczeń aktuarialnych dotyczące świadczeń po okresie zatrudnienia, czyli dotyczące odpraw emerytalnych są rozpoznawane w innych dochodach całkowitych - zgodnie z postanowieniami MSR 19, a dotyczące nagród jubileuszowych są ujmowane w sprawozdaniu z dochodów.

#### Rezerwy, zobowiązania i aktywa warunkowe

Rezerwy tworzone są wówczas, gdy na Grupie ciąży istniejący obowiązek (prawny lub zwyczajowo oczekiwany) wynikający ze zdarzeń przeszłych, i gdy prawdopodobne jest, że wypełnienie tego obowiązku spowoduje konieczność wypływu korzyści ekonomicznych oraz można dokonać wiarygodnego oszacowania kwoty tego zobowiązania. Termin poniesienia oraz kwota wymagająca uregulowania może być niepewna.

Rezerwy tworzy się m.in. na następujące tytuły:

- udzielone gwarancje obsługi posprzedażowej produktów i wykonanych usług,
- toczące się postępowania sądowe oraz sprawy sporne,
- restrukturyzacja, tylko jeżeli na podstawie odrębnych przepisów Grupa jest zobowiązana do jej przeprowadzenia lub zawarto w tej sprawie wiążące umowy.

Nie tworzy się rezerw na przyszłe straty operacyjne.

Rezerwy ujmuje się w wartości szacowanych nakładów niezbędnych do wypełnienia obecnego obowiązku, na podstawie najbardziej wiarygodnych dowodów dostępnych na dzień sporządzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego, w tym dotyczących ryzyka oraz stopnia niepewności. W przypadku, gdy wpływ wartości pieniądza w czasie jest istotny, wielkość rezerwy jest ustalana poprzez zdyskontowanie prognozowanych przyszłych przepływów pieniężnych do wartości bieżącej, przy zastosowaniu stopy dyskontowej odzwierciedlającej aktualne oceny rynkowe wartości pieniądza w czasie oraz ewentualnego ryzyka związanego z danym zobowiązaniem. Jeżeli zastosowana została metoda polegająca na dyskontowaniu, zwiększenie rezerwy w związku z upływem czasu jest ujmowane jako koszt finansowy.

Jeżeli Grupa spodziewa się, że koszty objęte rezerwą zostaną zwrócone, na przykład na mocy umowy ubezpieczenia, wówczas zwrot ten jest ujmowany jako odrębny składnik aktywów, ale tylko wówczas, gdy istnieje wystarczająca pewność, że zwrot ten rzeczywiście nastąpi. Wartość tego aktywa nie może przewyższyć kwoty rezerwy.

W przypadku, gdy wydatkowanie środków w celu wypełnienia obecnego obowiązku nie jest prawdopodobne, kwoty zobowiązania warunkowego nie ujmuje się w bilansie, za wyjątkiem zobowiązań warunkowych identyfikowanych w procesie połączenia jednostek gospodarczych w ramach alokacji kosztu połączenia zgodnie z MSSF 3 (patrz podpunkt dotyczący połączeń jednostek gospodarczych).

Możliwe wpływy zawierające korzyści ekonomiczne dla Grupy, które nie spełniają jeszcze kryteriów ujęcia jako aktywa, stanowią aktywa warunkowe, których nie ujmuje się w bilansie. Informację o aktywach warunkowych ujawnia się w dodatkowych notach objaśniających.

#### Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania

Zobowiązania stanowią obecny, wynikający ze zdarzeń przeszłych obowiązek Spółki, którego wypełnienie, według oczekiwań, spowoduje wypływ z jednostki środków zawierających w sobie korzyści ekonomiczne.

Zobowiązania krótkoterminowe obejmują zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania, które stają się wymagalne w ciągu 12 m-cy od dnia kończącego okres sprawozdawczy. Zobowiązania w początkowym ujęciu wykazuje się w wartości godziwej, przy czym wycena ta odpowiada kwocie wymaganej zapłaty lub wielkości zobowiązania, zaś w okresie późniejszym zobowiązania finansowe wykazuje się według zamortyzowanego kosztu, stosując metodę efektywnej stopy procentowej, (w przypadku zobowiązań handlowych odpowiada to kwocie wymagającej zapłaty), natomiast pozostałe zobowiązania o charakterze niefinansowym - w kwocie wymagającej zapłaty.

Zobowiązania długoterminowe w początkowym ujęciu wykazuje się w wartości godziwej, pomniejszonej o poniesione koszty transakcyjne, zaś w okresie późniejszym wykazuje się je według zamortyzowanego kosztu, stosując metodę efektywnej stopy procentowej.

#### Rozliczenia międzyokresowe

W pasywach bilansu („Pozostałe zobowiązania długoterminowe” i/lub „Zobowiązania handlowe oraz inne zobowiązania”) prezentowane są przychody przyszłych okresów, w tym również środki pieniężne otrzymane na sfinansowanie środków trwałych, które rozliczane są zgodnie z MSR 20 „Dotacje rządowe”. Dotacje ujmowane są wyłącznie wówczas, gdy istnieje wystarczająca pewność, że Grupa spełni warunki związane z daną dotacją oraz że dana dotacja zostanie faktycznie otrzymana. Dotacja dotycząca danej pozycji kosztowej jest ujmowana jako przychód w sposób współmierny do kosztów, które dotacja ta ma w zamierzeniu kompensować.

Dotacja finansująca składnik aktywów jest stopniowo ujmowana w rachunku zysków i strat jako przychód na przestrzeni okresów proporcjonalnie do odpisów amortyzacyjnych dokonywanych od tego składnika aktywów. Grupa Kapitałowa dla celów prezentacji w skonsolidowanym bilansie nie odejmuje dotacji od wartości bilansowej aktywów, lecz wykazuje dotacje jako przychody przyszłych okresów w pozycji „Rozliczenia międzyokresowe”.

#### Przychody ze sprzedaży

Przychody ze sprzedaży ujmowane są w kwocie odzwierciedlającej oczekiwane wynagrodzenie, które według szacunków Grupy zostanie przekazane w zamian za sprzedane produkty, towary i usługi. Cena transakcyjna uwzględnia rabaty, podatek od towarów i usług oraz inne pomniejszenia wartości przychodu.

##### *Sprzedaż towarów i produktów*

Przychody ze sprzedaży towarów i produktów ujmowane są, jeżeli spełnione zostały następujące warunki:

- strony zawarły umowę i na jej podstawie są zobowiązane do dokonania określonych świadczeń;
- Grupa jest w stanie zidentyfikować zobowiązanie do wykonania świadczenia każdej ze stron;
- Grupa jest w stanie zidentyfikować warunki płatności;
- umowa posiada treść ekonomiczną;
- jest prawdopodobne, że Grupa otrzyma zapłatę za poszczególne świadczenia.

Przychody z działalności operacyjnej ujmowane są w momencie spełnienia (lub w trakcie spełniania) zobowiązania do wykonania świadczenia poprzez przekazanie zakontraktowanego dobra lub usługi klientowi. W szczególności o określeniu momentu przekazania kontroli klientowi decydują zakontraktowane warunki dostawy, w tym Incoterms. Przychody ujmowane są jako kwoty równe cenie transakcyjnej, która została przypisana do danego zobowiązania do wykonania świadczenia.

Ponadto, zgodnie z postanowieniami MSSF 15, koszty poniesione w celu pozyskania i zabezpieczenia realizacji umowy z klientem podlegają aktywowaniu i są rozliczane w okresie generowania korzyści ekonomicznych z realizacji kontraktu.

##### *Sprzedaż usług*

Przychody ze sprzedaży usług ujmowane są w momencie realizacji lub w trakcie obowiązku kontraktowego na rzecz klienta (wykonania przedmiotu usługi).

Przychody z tytułu najmu nieruchomości inwestycyjnych ujmowane są w wyniku bieżącego okresu metodą liniową przez okres trwania umowy.

#### *Odsetki i dywidendy*

Przychody z tytułu odsetek ujmowane są sukcesywnie w miarę ich narastania zgodnie z metodą efektywnej stopy procentowej.

Dywidendy są ujmowane w momencie ustalenia praw akcjonariuszy lub udziałowców do ich otrzymania.

#### Koszty operacyjne

Koszty operacyjne są ujmowane w rachunku zysków i strat zgodnie z zasadą współmierności przychodów i kosztów (z uwzględnieniem czynnych oraz biernych rozliczeń międzyokresowych). Grupa prezentuje w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym koszty w układzie kalkulacyjnym.

#### Podatek dochodowy (wraz z podatkiem odroczonym)

Na obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego składają się: podatek dochodowy bieżący oraz odroczony, który nie został ujęty w innych dochodach całkowitych lub bezpośrednio w kapitale.

Bieżące obciążenie podatkowe jest obliczane na podstawie wyniku podatkowego (podstawy opodatkowania) danego roku obrotowego. Zysk (strata) podatkowa różni się od księgowego zysku (straty) brutto w związku z czasowym przesunięciem przychodów podlegających opodatkowaniu i kosztów stanowiących koszty uzyskania przychodów do innych okresów oraz wyłączeniem pozycji kosztów i przychodów, które nigdy nie będą podlegały opodatkowaniu. Obciążenia podatkowe są wyliczane w oparciu o stawki podatkowe obowiązujące w danym roku obrotowym.

Podatek odroczony jest wyliczany metodą bilansową jako podatek podlegający zapłaceniu lub zwrotowi w przyszłości na różnicach pomiędzy wartościami bilansowymi aktywów i pasywów a odpowiadającymi im wartościami podatkowymi wykorzystywanymi do wyliczenia podstawy opodatkowania.

Rezerwa na podatek odroczony jest tworzona od wszystkich dodatnich różnic przejściowych podlegających opodatkowaniu, natomiast składnik aktywów z tytułu podatku odroczonego jest rozpoznawany do wysokości, w jakiej jest prawdopodobne, że będzie można pomniejszyć przyszłe zyski podatkowe o rozpoznane ujemne różnice przejściowe. Nie ujmuje się aktywów ani rezerwy, jeśli różnica przejściowa wynika z początkowego ujęcia składnika aktywów lub zobowiązań w transakcji, która nie jest połączeniem jednostek gospodarczych oraz która w czasie jej wystąpienia nie ma wpływu ani na wynik podatkowy ani na wynik księgowy. Nie ujmuje się rezerwy na podatek odroczony od wartości firmy, która nie podlega amortyzacji na gruncie przepisów podatkowych.

Podatek odroczony jest wyliczany przy użyciu stawek podatkowych, które będą obowiązywać w momencie, gdy pozycja aktywów zostanie zrealizowana lub rezerwa rozliczona, przyjmując za podstawę przepisy prawne obowiązujące na dzień bilansowy.

Wartość składnika aktywów z tytułu podatku odroczonego podlega analizie na każdy dzień bilansowy, a w przypadku, gdy spodziewane przyszłe zyski podatkowe nie będą wystarczające dla realizacji składnika aktywów lub jego części aktywo tworzone jest do wartości możliwej do realizacji oszacowanej w oparciu o dostępne dane.

### 3. Wpływ zdarzeń nietypowych na sytuację Grupy

#### 3.1. Wpływ konfliktu na Ukrainie na sytuację Grupy

W lutym 2022 roku Rosja zapoczątkowała działania wojenne na terytorium Ukrainy. W odpowiedzi na działania agresora społeczność międzynarodowa nałożyła na Rosję i Białoruś pakiet sankcji gospodarczych.

Grupa nie posiada aktywów na terytorium objętym konfliktem, jak również na terytorium Rosji czy Białorusi. Działalność na tych rynkach jest zgodna z aktualnymi Rozporządzeniami UE.

W ocenie Zarządu Spółki dominujące wycofanie się za sprzedaży na tych rynkach nie wpłynęło istotnie na przychody oraz wyniki finansowe za lata 2023 oraz 2024. Dzięki dywersyfikacji rynkowej, segment Armatury i Automatyki przemysłowej (najbardziej narażony na utratę przychodów z tego regionu) miał możliwość pozyskania nowych kontraktów na innych rynkach.

W obecnej chwili nadal nie można przewidzieć dalszego przebiegu działań wojennych ani skali ewentualnych kolejnych sankcji

#### 3.2. Zalanie zakładu produkcyjnego spółki zależnej

W efekcie powodzi, która miała miejsce m.in. w Ścinawce Średniej, zakład produkcyjny oraz biurowiec spółki zależnej emitenta Zetkama sp. z o.o., zlokalizowane w Ścinawce Średniej przy ul. 3 Maja 12, zostały częściowo zalane, na skutek czego całkowicie wstrzymana została działalność produkcyjna zakładu na okres około jednego tygodnia, następnie spółka zależna stopniowo odzyskiwała zdolności produkcyjne. W połowie października 2024 roku spółka zależna odzyskała pełną zdolność produkcyjną. Zaistniała sytuacja spowodowała zakłócenie terminów realizacji dostaw przez spółkę zależną. Grupa Kapitałowa Mangata Holding, jak i spółka zależna, posiadają Kompleksowe Ubezpieczenie Mienia i Przerw w działalności, obejmujące także ubezpieczenie szkody w mieniu oraz ubezpieczenie od utraty zysku, powstałe wskutek powodzi. Do obecnej chwili, spółka zależna ponosi nakłady niezbędne na naprawę bądź odtworzenie majątku trwałego dotkniętego powodzią. Szacunki oparte na dotychczasowych wydatkach i kosztorysach, są na poziomie około 15 mln PLN, natomiast wartość majątku obrotowego, który utracił swoje właściwości na skutek zalania, to poziom 6,3 mln PLN. Wskazane wyżej szkody w mieniu nie były jedynymi, które zidentyfikowała spółka zależna. Zetkama sp. z o.o. doznała również szkody w postaci utraconego zysku na poziomie ok. 2,5 mln PLN. Wysokość polisy ubezpieczeniowej posiadanej przez Zetkama sp. z o.o. znacząco przewyższa oszacowaną wartość szkody. Spółka zależna zgłosiła szkodę do ubezpieczyciela i na chwilę obecną konsekwentnie likwiduje skutki powodzi oraz uzyskuje kolejne transze odszkodowania.

### 4. Segmenty operacyjne

Zgodnie z MSSF 8 wyniki segmentów operacyjnych wynikają z wewnętrznych raportów weryfikowanych okresowo przez Zarząd Spółki dominującej (główny organ decyzyjny w Grupie Kapitałowej). Zarząd Spółki dominującej analizuje wyniki segmentów operacyjnych na poziomie zysku (straty) z działalności operacyjnej. Pomiar wyników segmentów operacyjnych stosowany w kalkulacjach zarządczych zbieżny jest z zasadami rachunkowości zastosowanymi przy sporządzaniu skonsolidowanego sprawozdania finansowego.

Zarząd Grupy przyjął następujący podział na segmenty operacyjne:

- Podzespoły dla motoryzacji i komponenty,

- Armatura i automatyka przemysłowa,
- Elementy złączne,
- Działalność pozaprodukcyjna.

### Podzespoły dla motoryzacji i komponenty

Przedmiotem działalności zakładu produkcyjnego spółki Kuźnia Polska S.A. z siedzibą w Skoczowie jest produkcja najwyższej jakości odkuwek matrycowych łącznie z obróbką cieplną i mechaniczną. Odbiorcami spółki Kuźnia Polska S.A. są firmy ze wszystkich kontynentów, a w szczególności renomowane, międzynarodowe przedsiębiorstwa z branży motoryzacyjnej. Kuźnia Polska S.A. jest dostawcą bezpośrednim dla wytwórców pojazdów jak Toyota, Volvo truck, BMW, ale przede wszystkim jako dostawca komponentów dla największych na świecie wytwórców części do pojazdów mechanicznych. Wyroby spółki Kuźnia Polska S.A. w głównej mierze obejmują projekty dla segmentu samochodów dostawczych i ciężarowych, w których firma się specjalizuje. W mniejszym zakresie trafiają do segmentu samochodów osobowych, w tym samochodów produkowanych na rynku amerykańskim. Kuźnia Polska S.A. jest także wytwórcą odkuwek stosowanych w specjalistycznych pojazdach rolniczych takich jak traktory, kombajny, osprzęt rolniczy. Realizowane dla klientów projekty obejmują także różnorodne detale do nowoczesnych silników, przekładni i sprzętu drogowego. W procesie produkcyjnym Kuźnia Polska wykorzystuje m.in. prasy kuźnicze Maxi, prasy śrubowe, kuźniarki, młoty kuźnicze oraz urządzenia specjalistyczne, które umożliwiają wykonanie bardzo szerokiego asortymentu odkuwek w przedziale wagowym od 0,05 do 25 kg. Dodatkowo część produkcji odkuwek podlega procesowi obróbki mechanicznej. Kuźnia Polska S.A. w ramach realizowanej strategii rozpoczęła kilka lat temu i kontynuuje dywersyfikację portfolio realizowanych projektów zarówno w ramach branży motoryzacyjnej jak również rozwijając produkcję dla innych branż (w tym hydraulika, przemysł maszynowy). Dywersyfikacja jest strategią, która podlega ciągłym modyfikacjom związanym z procesem zmian, które aktualnie mają miejsce na rynku motoryzacyjnym, a w szczególności systemami napędowymi i elektryfikacją. Dywersyfikacja obejmuje nie tylko całe segmenty, ale również w ramach segmentów poszczególnych producentów. Perturbacje na rynku motoryzacyjnym powodują konieczność szybkich zmian i dostosowanie się do nowych tendencji i wymagań stawianych przez czołowych światowych liderów w danej branży.

Zakład produkcyjny spółki Kuźnia Polska S.A. zlokalizowany w Żorach (dawniej MCS sp. z o.o.) zajmuje się obróbką odlewów aluminiowych oraz żeliwnych oraz obróbką odkuwek wytworzonych w Zakładzie w Skoczowie. Jest także producentem elementów stanowiących części składowe układów wydechowych samochodów osobowych, wykonywanych z rur nierdzewnych. Odbiorcami są renomowani producenci z branży automotive. Ostatni rok to przyspieszenie dywersyfikacji w obrębie sektora motoryzacyjnego, celowanie w projekty stabilne i przynoszące wartości niezależnie od napędów oraz koncentrowanie się na poprawie efektywności produkcji.

Po połączeniu spółek Kuźnia Polska S.A. oraz MCS sp. z o.o. w czerwcu 2023 roku, Kuźnia Polska S.A. stała się bardziej elastyczna i oferuje możliwość szybkiej reakcji na zmiany potrzeb rynkowych. W promocji i rozwoju potencjalnych rynków czy branż pomagają wspólne działania rynkowe z pozostałymi Spółkami z Grupy, często koordynowane na szczeblu Mangata Holding.

Strategia na najbliższe lata to przede wszystkim działania mające zastąpić spadki spowodowane transformacją rynku motoryzacyjnego, jednoczesny rozwój potencjałów w dostawach dla producentów samochodów dostawczych i ciężarowych. Pozyskiwanie projektów na lata 2026-2035 będzie kluczowe w najbliższych latach. Jednym z celów jest rozwój możliwości sprzedażowych na rynku amerykańskim i meksykańskim, gdzie ulokowało się mnóstwo producentów z UE.

Masterform sp. z o.o. z siedzibą w Świebodzicach specjalizuje się w zaawansowanej technologii obróbki wykorzystując zróżnicowany park maszynowy oraz umiejętności i wiedzę z zakresu produkcji skomplikowanych elementów, często o długich cyklach produkcyjnych i konieczności wykorzystywania wielu maszyn i operacji

technologicznych, zarówno w procesach zautomatyzowanych, jak i obsłudze manualnej. Ostatnie inwestycje w najnowszy park maszynowy umożliwiają wytwarzanie w sposób powtarzalny skomplikowanych elementów, będących częścią najwyższej klasy urządzeń często mających zastosowanie w technologiach związanych z wytwarzaniem urządzeń pomiarowych, badawczych, czy elementów służących do produkcji półprzewodników, gdzie wymagania są na najwyższym światowym poziomie. Komponenty wytwarzane przez Masterform sp. z o.o. wykorzystywane są między innymi w produkcji zaawansowanych technologicznie pomp próżniowych (stosownych m.in. w fabrykach mikroprocesorów) i serwomotorów. Masterform sp. z o.o. zajmuje się także produkcją na potrzeby branży motoryzacyjnej (samochody ciężarowe, autobusy, samochody sportowe i luksusowe). Elementem wyróżniającym Masterform sp. z o.o. jest produkcja wyrobów zmontowanych z kilku elementów, które jako podzespoły są wysyłane do klientów. Strategia firmy opiera się na poszukiwaniu potencjalnych klientów w branżach perspektywicznych związanych z techniką medyczną, grzewczą powiązaną z transformacją energetyczną, wydobywaniem metali, przemysłem spożywczym, gdzie mają zastosowanie materiały ze stali szlachetnych. Jednym z elementów strategii jest również wykorzystanie synergii z działaniami prowadzonymi przez inne spółki Grupy takie jak Kuźnia Polska S.A. czy Zetkama sp. z o.o. Kompleksowa i bardziej złożona oferta pozwala na osiąganie lepszych ocen ze strony klientów. Kluczowa jest również szybka reakcja na zmienne potrzeby klientów, co jest możliwe dzięki rozwojowi współpracy technologicznej w Grupie.

### Armatura i automatyka przemysłowa

Segment Armatury i Automatyki Przemysłowej obejmuje działalność dwóch spółek: Zetkama sp. z o.o., jednego z czołowych producentów armatury przemysłowej w Europie Środkowo-Wschodniej, oraz Zetkama R&D sp. z o.o., odpowiedzialnej za badania, rozwój i wdrażanie innowacyjnych rozwiązań technologicznych. Spółki te wspólnie tworzą kompleksową ofertę produktową oraz technologiczne zaplecze badawcze, umożliwiając dalszy rozwój segmentu armatury przemysłowej zarówno na rynku krajowym, jak i międzynarodowym.

Zetkama sp. z o.o. jest obecna na ponad 75 rynkach zagranicznych i specjalizuje się w produkcji szerokiej gamy armatury przemysłowej. Portfolio firmy obejmuje m.in.: zawory zaporowe, mieszkowe, regulujące, zwrotne, bezpieczeństwa, filtry siatkowe, zasuwy, kurki kulowe, zawory antyskażeniowe, balansowe (statyczne i dynamiczne), przepustnice, kompensatory, zawory pływakowe, odpowietrzające, kosze ssawne oraz płynowskazy. Produkty spółki Zetkama sp. z o.o. są cenione za wysoką jakość wykonania, trwałość oraz niezawodność działania, co czyni je popularnym wyborem w wielu branżach.

Integralną częścią działalności spółki Zetkama sp. z o.o. jest odlewnia żeliwa, która dostarcza komponenty zarówno na potrzeby własnej produkcji, jak i realizuje zlecenia dla klientów zewnętrznych. Odlewy produkowane przez spółkę znajdują szerokie zastosowanie w przemyśle maszynowym, energetycznym oraz w produkcji infrastruktury technicznej. Dzięki ciągłym inwestycjom w park maszynowy i technologie odlewnicze, spółka gwarantuje wysoką jakość i precyzję wykonania.

Produkty spółki znajdują zastosowanie w kluczowych sektorach gospodarki: ciepłownictwie, ogrzewnictwie, wentylacji i klimatyzacji, wodociągach i kanalizacji, przemyśle stoczniowym, a także w różnego rodzaju instalacjach przemysłowych. W odpowiedzi na zmieniające się potrzeby rynku, firma stale rozwija swoją ofertę produktową, wprowadzając nowe rozwiązania i rozszerzając ją o wyroby komplementarne pochodzące od zaufanych dostawców.

Za innowacje i rozwój produktów odpowiada Zetkama R&D sp. z o.o. – centrum kompetencji technologicznych, koncentrujące się na opracowywaniu nowych rozwiązań w obszarze armatury przemysłowej. Kluczową rolę w tej działalności odgrywa Centrum Badawczo-Rozwojowe Armatury, które dysponuje zaawansowanym laboratorium

badawczym. Laboratorium umożliwia szczegółowe testowanie zaworów bezpieczeństwa, zaworów regulacyjnych oraz innych elementów armatury przemysłowej. Dzięki elastycznej infrastrukturze badawczej możliwe jest przeprowadzanie różnorodnych testów oraz szybkie dostosowanie urządzeń badawczych do nowych wymagań technologicznych.

Centrum Badawczo-Rozwojowe prowadzi także współpracę z jednostkami naukowymi i ośrodkami badawczymi, co pozwala na stałe doskonalenie metodologii badawczej oraz rozwój kompetencji kadry inżynierskiej. Takie działania znacząco wpływają na podnoszenie jakości oferowanych produktów oraz tworzenie innowacyjnych rozwiązań technicznych. W efekcie spółka uczestniczy w projektowaniu i wdrażaniu najnowocześniejszych zaworów przemysłowych, które spełniają rosnące wymagania klientów z różnych sektorów przemysłu. Potwierdzeniem wysokich kompetencji i znaczącego wkładu spółki w rozwój technologiczny sektora jest uzyskanie w marcu 2023 roku statusu Centrum Badawczo-Rozwojowego, nadanego decyzją Ministra Rozwoju i Technologii. Status ten otwiera nowe możliwości w zakresie współpracy z instytucjami badawczymi oraz pozyskiwania funduszy na rozwój innowacyjnych projektów.

## Elementy złączne

Śrubena Unia sp. z o.o. jest producentem elementów złącznych. Jako jeden z nielicznych podmiotów w Europie prowadzi produkcję w technologii produkcji śrub na zimno i na gorąco, dlatego oferta spółki jest szeroka zarówno pod względem wymiarowym, jak i asortymentowym. Zakres produktowy obejmuje szeroki wybór wyrobów standardowych według obowiązujących norm europejskich i innych, jak również elementy niestandardowe wykonywane na podstawie rysunków technicznych i specjalnych wymagań klienta. Spółka dostarcza elementy złączne wykorzystywane w konstrukcjach mostów, hal, budynków oraz barier, jak również do budowy sieci energetycznych, dla polskich i europejskich firm budowlanych. Od ponad 30 lat zaopatruje niezwykle wymagającą branżę górniczą w śruby i nakrętki do montażu obudów górniczych. Oferta produktowa obejmuje również elementy złączne dla wszystkich producentów, dostawców i wykonawców współpracujących z branżą kolejową w Polsce, Europie i na świecie.

## Działalność pozaprodukcyjna

Segment działalności pozaprodukcyjnej zajmuje się obsługą majątku nieprodukcyjnego stanowiącego obecnie własność spółki Zetkama Nieruchomości sp. z o.o., której majątek stanowią nieruchomości. Składnikami majątku zarządzanymi w segmencie są nieruchomości położone w Sosnowcu, Katowicach, Kłodzku oraz w Ścinawce Średniej. Podstawowym zakresem działalności w segmencie jest sprzedaż nieruchomości oraz wynajem powierzchni produkcyjnych, magazynowych oraz biurowych.

**Za okres od 01.01. do 31.12.2024**

|                                                 | Podzespoły dla motoryzacji i komponenty | Armatura i automatyka przemysłowa | Elementy złączne | Działalność pozaprodukcyjna | Razem          |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|------------------|-----------------------------|----------------|
| Przychody od klientów zewnętrznych              | 445 073                                 | 152 105                           | 179 257          | 1 375                       | 777 810        |
| Przychody od innych segmentów                   | 2 934                                   | 10 254                            | 875              | 14 061                      | 28 124         |
| Przychody ze sprzedaży ogółem                   | 448 007                                 | 162 359                           | 180 132          | 15 436                      | 805 934        |
| <b>Wynik brutto ze sprzedaży segmentu</b>       | <b>85 921</b>                           | <b>34 181</b>                     | <b>35 017</b>    | <b>265</b>                  | <b>155 384</b> |
| <b>Pozostałe informacje</b>                     |                                         |                                   |                  |                             |                |
| Amortyzacja                                     | 24 634                                  | 13 314                            | 6 089            | 1 101                       | 45 138         |
| Utrata wartości niefinansowych aktywów trwałych | 0                                       | 0                                 | 0                | 0                           | 0              |
| Nakłady na aktywa trwałe segmentu operacyjnego  | 35 509                                  | 6 768                             | 11 238           | 906                         | 54 421         |

**Za okres od 01.01. do 31.12.2023**

|                                                 | Podzespoły dla motoryzacji i komponenty | Armatura i automatyka przemysłowa | Elementy złączne | Działalność pozaprodukcyjna | Razem          |
|-------------------------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|------------------|-----------------------------|----------------|
| Przychody od klientów zewnętrznych              | 538 146                                 | 180 131                           | 216 778          | 2 560                       | 937 615        |
| Przychody od innych segmentów                   | 566                                     | 11 249                            | 633              | 15 501                      | 27 949         |
| Przychody ze sprzedaży ogółem                   | 538 712                                 | 191 380                           | 217 411          | 18 061                      | 965 564        |
| <b>Wynik brutto ze sprzedaży segmentu</b>       | <b>115 478</b>                          | <b>37 511</b>                     | <b>43 405</b>    | <b>-151</b>                 | <b>196 243</b> |
| <b>Pozostałe informacje</b>                     |                                         |                                   |                  |                             |                |
| Amortyzacja                                     | 23 072                                  | 13 695                            | 6 198            | 1 224                       | 44 189         |
| Utrata wartości niefinansowych aktywów trwałych | -64                                     | 0                                 | 0                | 0                           | -64            |
| Nakłady na aktywa trwałe segmentu operacyjnego  | 45 896                                  | 10 437                            | 6 630            | 2 646                       | 65 609         |

Uzgodnienie łącznych wartości przychodów, wyniku oraz aktywów segmentów operacyjnych z analogicznymi pozycjami skonsolidowanego sprawozdania finansowego Grupy przedstawia się następująco:

|                                                 | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-31.12.2023 |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Przychody ze sprzedaży                          | 777 810           | 937 615           |
| <b>Zysk brutto ze sprzedaży</b>                 | <b>155 384</b>    | <b>196 243</b>    |
| Koszty sprzedaży                                | -41 770           | -43 547           |
| Koszty ogólnego zarządu                         | -70 816           | -72 618           |
| Pozostałe przychody operacyjne                  | 20 757            | 11 895            |
| Pozostałe koszty operacyjne                     | -18 505           | -8 822            |
| <b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b> | <b>45 050</b>     | <b>83 151</b>     |
| Przychody finansowe                             | 1 946             | 3 670             |
| Koszty finansowe                                | -11 587           | -18 461           |
| <b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>       | <b>35 409</b>     | <b>68 360</b>     |

Aktywa oraz zobowiązania segmentów operacyjnych prezentują się następująco:

**Stan na 31.12.2024**

|                              | Podzespoły dla motoryzacji i komponenty | Armatura i automatyka przemysłowa | Elementy złączne | Działalność pozaprodukcyjna | Razem   |
|------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|------------------|-----------------------------|---------|
| Aktywa segmentu operacyjnego | 519 263                                 | 185 039                           | 142 623          | 46 553                      | 893 478 |
| Zobowiązania segmentu        | 222 293                                 | 61 197                            | 48 110           | 18 136                      | 349 736 |

**Stan na 31.12.2023**

|                              | Podzespoły dla motoryzacji i komponenty | Armatura i automatyka przemysłowa | Elementy złączne | Działalność pozaprodukcyjna | Razem   |
|------------------------------|-----------------------------------------|-----------------------------------|------------------|-----------------------------|---------|
| Aktywa segmentu operacyjnego | 525 865                                 | 208 639                           | 129 356          | 38 525                      | 902 385 |
| Zobowiązania segmentu        | 219 039                                 | 71 242                            | 45 046           | 7 449                       | 342 776 |

## 5. Wartość firmy

Ujęta w sprawozdaniu z sytuacji finansowej „Wartość firmy” powstała w wyniku przejęcia kontroli nad następującymi spółkami wchodzącymi w skład Grupy Kapitałowej:

|               | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|---------------|---------------|---------------|
| Masterform    | 10 595        | 10 595        |
| Kuźnia Polska | 21 231        | 21 231        |
| <b>Razem</b>  | <b>31 826</b> | <b>31 826</b> |

W 2024 roku, jak i w poprzednim okresie, bilansowa wartość firmy nie uległa zmianie.

### Alokacja wartości firmy do segmentów działalności

Wartość firmy w całości alokowana jest do segmentu Podzespoły dla motoryzacji i komponenty.

### Test na utratę wartości

Zgodnie z wymogami MSR 36, na dzień bilansowy dokonano weryfikacji ujętej w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym wartości firmy pod kątem możliwej utraty wartości. Test został przeprowadzony na podstawie analizy modeli przyszłych 5-letnich przepływów pieniężnych (na lata 2025 – 2029) dla ośrodków generujących przepływy pieniężne, uwzględniający wartość rezydualną po okresie szczegółowej prognozy.

Do testu na utratę wartości przyjęto następujące kluczowe założenia:

- WACC na poziomie 9% dla całego okresu projekcji,
- rezydualna stopa wzrostu na poziomie 2,5%.

Stopa wzrostu przychodów została oszacowana w oparciu o poniższe założenia:

- dla Kuźnia Polska S.A.: przyjęto wzrost przychodów ze sprzedaży o 10% w 2025, natomiast w kolejnych latach założono prognozę wzrostu przychodów ze sprzedaży na poziomie 5% rocznie;
- dla Masterform Sp. z o.o.: przyjęto wzrost przychodów ze sprzedaży o 12% w 2025 roku (wzrost sprzedaży zgodnie z założeniami budżetowymi), natomiast w kolejnych latach założono prognozę wzrostu przychodów ze sprzedaży na średnim poziomie 2,5% rocznie;
- relację EBITDA do przychodów ze sprzedaży na konserwatywnym poziomie zbliżonym do średniej rentowności EBITDA tych spółek za poprzednie 3 lata.

Przeprowadzona analiza wrażliwości testów na utratę wartości na zmiany o +/- 3 punkty procentowe następujących parametrów: rentowność EBITDA (relacja EBITDA do przychodów ze sprzedaży), WACC oraz rezydualna stopa wzrostu nie wykazała konieczności utworzenia odpisów aktualizujących bilansową wartość firmy.

Zdaniem kierownictwa, możliwe i dające się przewidzieć zmiany kluczowych założeń, które zostały przyjęte do wyceny wartości odzyskiwalnej wartości firmy, nie sprawią, że wartość bilansowa wartości firmy przewyższy jej wartość odzyskiwalną.

## 6. Wartości niematerialne

Wartości niematerialne użytkowane przez Grupę obejmują patenty i licencje, oprogramowanie komputerowe, wytworzone we własnym zakresie prace rozwojowe oraz pozostałe wartości niematerialne. Wartości niematerialne, które nie zostały do dnia bilansowego oddane do użytkowania prezentowane są w pozycji „Wartości niematerialnych w trakcie wytwarzania”.

### Stan na 31.12.2024 roku

|                                                  | Znaki towarowe | Patenty i licencje | Oprogramowanie komputerowe | Koszty prac rozwojowych | Pozostałe wartości niematerialne | Wartości niematerialne w trakcie wytwarzania | Razem         |
|--------------------------------------------------|----------------|--------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------|---------------|
| Wartość brutto                                   | 7 233          | 5 981              | 8 192                      | 32 393                  | 6 820                            | 6 592                                        | 67 211        |
| Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące (-) | -2 365         | -4 495             | -6 088                     | -20 554                 | -1 248                           | 0                                            | -34 750       |
| <b>Wartość bilansowa netto</b>                   | <b>4 868</b>   | <b>1 486</b>       | <b>2 104</b>               | <b>11 839</b>           | <b>5 572</b>                     | <b>6 592</b>                                 | <b>32 461</b> |

### Stan na 31.12.2023 roku

|                                                  | Znaki towarowe | Patenty i licencje | Oprogramowanie komputerowe | Koszty prac rozwojowych | Pozostałe wartości niematerialne | Wartości niematerialne w trakcie wytwarzania | Razem         |
|--------------------------------------------------|----------------|--------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------|---------------|
| Wartość brutto                                   | 7 381          | 5 955              | 9 012                      | 29 735                  | 6 809                            | 6 933                                        | 65 825        |
| Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące (-) | -2 342         | -3 893             | -6 627                     | -17 166                 | -993                             | 0                                            | -31 021       |
| <b>Wartość bilansowa netto</b>                   | <b>5 039</b>   | <b>2 062</b>       | <b>2 385</b>               | <b>12 569</b>           | <b>5 816</b>                     | <b>6 933</b>                                 | <b>34 804</b> |

Amortyzacja wartości niematerialnych została ujęta w skonsolidowanym sprawozdaniu z dochodów w następujących pozycjach:

|                                                   | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-31.12.2023 |
|---------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Koszt własny sprzedaży                            | 1 888             | 2 211             |
| Koszty ogólnego zarządu                           | 2 913             | 2 830             |
| Koszty sprzedaży                                  | 8                 | 9                 |
| <b>Amortyzacja wartości niematerialnych razem</b> | <b>4 809</b>      | <b>5 050</b>      |

**Zmiana wartości bilansowej od 01.01. do 31.12.2024 roku**

|                                                            | Znaki towarowe | Patenty i licencje | Oprogramowanie komputerowe | Koszty prac rozwojowych | Pozostałe wartości niematerialne | Wartości niematerialne w trakcie wytwarzania | Razem         |
|------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------|---------------|
| <b>Wartość netto na początek okresu</b>                    | <b>5 039</b>   | <b>2 062</b>       | <b>2 385</b>               | <b>12 569</b>           | <b>5 816</b>                     | <b>6 933</b>                                 | <b>34 804</b> |
| Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)                         | 0              | 25                 | 55                         | 0                       | 11                               | 2 374                                        | 2 465         |
| Rozliczenie wartości niematerialnych w trakcie wytwarzania | 56             | 0                  | 0                          | 2 658                   | 0                                | -2 714                                       | 0             |
| Inne zmiany (reklasyfikacje, przemieszczenia itp.)         | 0              | 0                  | 1                          | 0                       | 1                                | -1                                           | 1             |
| Amortyzacja (-)                                            | -227           | -601               | -337                       | -3 388                  | -256                             | 0                                            | -4 809        |
| <b>Wartość netto na koniec okresu</b>                      | <b>4 868</b>   | <b>1 486</b>       | <b>2 104</b>               | <b>11 839</b>           | <b>5 572</b>                     | <b>6 592</b>                                 | <b>32 461</b> |

**Zmiana wartości bilansowej od 01.01. do 31.12.2023 roku**

|                                                            | Znaki towarowe | Patenty i licencje | Oprogramowanie komputerowe | Koszty prac rozwojowych | Pozostałe wartości niematerialne | Wartości niematerialne w trakcie wytwarzania | Razem         |
|------------------------------------------------------------|----------------|--------------------|----------------------------|-------------------------|----------------------------------|----------------------------------------------|---------------|
| <b>Wartość netto na początek okresu</b>                    | <b>5 260</b>   | <b>2 381</b>       | <b>2 680</b>               | <b>12 282</b>           | <b>6 102</b>                     | <b>6 850</b>                                 | <b>35 555</b> |
| Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)                         | 0              | 228                | 22                         | 101                     | 0                                | 3 846                                        | 4 197         |
| Rozliczenie wartości niematerialnych w trakcie wytwarzania | 7              | 0                  | 47                         | 3 642                   | 0                                | -3 696                                       | 0             |
| Inne zmiany (reklasyfikacje, przemieszczenia itp.)         | 6              | 0                  | 0                          | 161                     | 2                                | -67                                          | 102           |
| Amortyzacja (-)                                            | -234           | -547               | -364                       | -3 617                  | -288                             | 0                                            | -5 050        |
| <b>Wartość netto na koniec okresu</b>                      | <b>5 039</b>   | <b>2 062</b>       | <b>2 385</b>               | <b>12 569</b>           | <b>5 816</b>                     | <b>6 933</b>                                 | <b>34 804</b> |

Grupa w 2024 i 2023 roku nie dokonała odpisów aktualizujących wartości niematerialnych.

## 7. Rzeczowe aktywa trwałe

Stan na 31.12.2024 roku

|                                                  | Grunty       | Budynki i budowle | Maszyny i urządzenia | Środki transportu | Pozostałe środki trwałe | Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarzania | Razem          |
|--------------------------------------------------|--------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------------|----------------------------------------------|----------------|
| Wartość brutto                                   | 6 066        | 154 523           | 441 667              | 3 996             | 39 702                  | 10 299                                       | 656 253        |
| Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące (-) | 0            | -46 505           | -236 607             | -3 178            | -25 881                 | 0                                            | -312 171       |
| <b>Wartość bilansowa netto</b>                   | <b>6 066</b> | <b>108 018</b>    | <b>205 060</b>       | <b>818</b>        | <b>13 821</b>           | <b>10 299</b>                                | <b>344 082</b> |

Stan na 31.12.2023 roku

|                                                  | Grunty       | Budynki i budowle | Maszyny i urządzenia | Środki transportu | Pozostałe środki trwałe | Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarzania | Razem          |
|--------------------------------------------------|--------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------------|----------------------------------------------|----------------|
| Wartość brutto                                   | 6 066        | 147 677           | 408 498              | 5 315             | 39 723                  | 34 028                                       | 641 307        |
| Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące (-) | 0            | -43 453           | -219 291             | -4 620            | -25 424                 | 0                                            | -292 788       |
| <b>Wartość bilansowa netto</b>                   | <b>6 066</b> | <b>104 224</b>    | <b>189 207</b>       | <b>695</b>        | <b>14 299</b>           | <b>34 028</b>                                | <b>348 519</b> |

Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych została ujęta w następujących pozycjach skonsolidowanego sprawozdania z dochodów:

|                                                | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-31.12.2023 |
|------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Koszt własny sprzedaży                         | 29 122            | 28 825            |
| Koszty ogólnego zarządu                        | 2 587             | 2 334             |
| Koszty sprzedaży                               | 410               | 466               |
| <b>Amortyzacja rzeczowych aktywów trwałych</b> | <b>32 119</b>     | <b>31 625</b>     |

Wartość zakontraktowanych nakładów na środki trwałe, do poniesienia których Grupa zobligowała się w kolejnym roku, wynosiła 13.915 tys. PLN (dane według stanu na dzień bilansowy).

W 2024 roku Grupa rozpoznała odpisy aktualizujące wartość rzeczowych aktywów trwałych o kwotę 759 tys. PLN. Odpis ten dotyczy maszyn w segmencie Podzespoły dla motoryzacji i komponenty. Przyczyną dokonania odpisu jest ich zużycie oraz zmiana planów i założeń w zakresie gospodarczego wykorzystania tych środków trwałych. Dokonując szacunku kwoty odpisu aktualizującego Grupa oceniła przede wszystkim dalszą przydatność technologiczną środków trwałych.

W 2023 roku Grupa rozpoznała odpisy aktualizujące wartość rzeczowych aktywów trwałych o kwotę 292 tys. PLN. Odpis ten dotyczy maszyn w segmencie Podzespoły dla motoryzacji i komponenty. Przyczyną dokonania odpisu jest ich zużycie oraz zmiana planów i założeń w zakresie gospodarczego wykorzystania tych środków trwałych. Dokonując szacunku kwoty odpisu aktualizującego Grupa oceniła przede wszystkim dalszą przydatność technologiczną środków trwałych.

#### Zmiany w okresie od 01.01. do 31.12.2024 roku

|                                                                                       | Grunty       | Budynki i budowle | Maszyny i urządzenia | Środki transportu | Pozostałe środki trwałe | Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarzania | Razem          |
|---------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------------|----------------------------------------------|----------------|
| <b>Wartość netto na początek okresu</b>                                               | <b>6 066</b> | <b>104 224</b>    | <b>189 207</b>       | <b>695</b>        | <b>14 299</b>           | <b>34 028</b>                                | <b>348 519</b> |
| Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)                                                    | 0            | 2 571             | 1 747                | 110               | 218                     | 20 969                                       | 25 615         |
| Rozliczenie aktywów trwałych w trakcie wytwarzania                                    | 0            | 5 865             | 36 840               | 53                | 1 940                   | -44 698                                      | 0              |
| Zmniejszenia (zbycie, likwidacja) (-)                                                 | 0            | -32               | -1 237               | -64               | -86                     | 0                                            | -1 419         |
| Inne zmiany (reklasyfikacje, przemieszczenia itp.)                                    | 0            | 0                 | 7                    | -1                | -5                      | 0                                            | 1              |
| Amortyzacja (-)                                                                       | 0            | -4 319            | -24 939              | -316              | -2 545                  | 0                                            | -32 119        |
| Odpis z tytułu utraty wartości (-)                                                    | 0            | -291              | -468                 | 0                 | 0                       | 0                                            | -759           |
| Odwrócenie odpisu z tytułu utraty wartości                                            | 0            | 0                 | 375                  | 0                 | 0                       | 0                                            | 375            |
| Reklasyfikacja z aktywów z tytułu prawa do użytkowania do rzeczowych aktywów trwałych | 0            | 0                 | 3 528                | 341               | 0                       | 0                                            | 3 869          |
| <b>Wartość netto na koniec okresu</b>                                                 | <b>6 066</b> | <b>108 018</b>    | <b>205 060</b>       | <b>818</b>        | <b>13 821</b>           | <b>10 299</b>                                | <b>344 082</b> |

## Zmiany w okresie od 01.01. do 31.12.2023 roku

|                                                                                      | Grunty       | Budynki i budowle | Maszyny i urządzenia | Środki transportu | Pozostałe środki trwałe | Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarzania | Razem          |
|--------------------------------------------------------------------------------------|--------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------------|----------------------------------------------|----------------|
| <b>Wartość netto na początek okresu</b>                                              | <b>6 328</b> | <b>104 757</b>    | <b>187 685</b>       | <b>1 366</b>      | <b>14 662</b>           | <b>13 682</b>                                | <b>328 480</b> |
| Zwiększenia (nabycie, wytworzenie)                                                   | 1 397        | 1 688             | 2 786                | 0                 | 66                      | 38 422                                       | 44 359         |
| Rozliczenie aktywów trwałych w trakcie wytwarzania                                   | 0            | 4 314             | 12 006               | 262               | 1 985                   | -18 567                                      | 0              |
| Zmniejszenia (zbycie, likwidacja) (-)                                                | 0            | -250              | -734                 | -308              | -61                     | 0                                            | -1 353         |
| Inne zmiany (rekasyfikacje, przemieszczenia itp.)                                    | -879         | 833               | 134                  | -34               | 33                      | 418                                          | 505            |
| Amortyzacja (-)                                                                      | 0            | -4 244            | -24 662              | -333              | -2 386                  | 0                                            | -31 625        |
| Odpis z tytułu utraty wartości (-)                                                   | 0            | -292              | 0                    | 0                 | 0                       | 0                                            | -292           |
| Odwrócenie odpisu z tytułu utraty wartości                                           | 0            | 0                 | 108                  | 0                 | 0                       | 0                                            | 108            |
| Rekasyfikacja do aktywów z tytułu prawa do użytkowania                               | 0            | 0                 | 0                    | -258              | 0                       | 0                                            | -258           |
| Rekasyfikacja z aktywów z tytułu prawa do użytkowania do rzeczowych aktywów trwałych | 0            | 0                 | 12 197               | 0                 | 0                       | 73                                           | 12 270         |
| Rekasyfikacja rzeczowych aktywów trwałych do Aktywów zakwalifikowanych do sprzedaży  | -780         | -2 582            | -313                 | 0                 | 0                       | 0                                            | -3 675         |
| <b>Wartość netto na koniec okresu</b>                                                | <b>6 066</b> | <b>104 224</b>    | <b>189 207</b>       | <b>695</b>        | <b>14 299</b>           | <b>34 028</b>                                | <b>348 519</b> |

## 8. Aktywa z tytułu prawa do użytkowania

Stan na 31.12.2024 roku

| Opis                                             | Grunty        | Budynki i budowle | Maszyny i urządzenia | Środki transportu | Pozostałe środki trwałe | Razem         |
|--------------------------------------------------|---------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------------|---------------|
| Wartość brutto                                   | 13 027        | 3 340             | 99 262               | 4 392             | 2 237                   | 122 258       |
| Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące (-) | -787          | -495              | -18 887              | -1 415            | -688                    | -22 272       |
| <b>Wartość bilansowa</b>                         | <b>12 240</b> | <b>2 845</b>      | <b>80 375</b>        | <b>2 977</b>      | <b>1 549</b>            | <b>99 986</b> |

Stan na 31.12.2023 roku

| Opis                                             | Grunty        | Budynki i budowle | Maszyny i urządzenia | Środki transportu | Pozostałe środki trwałe | Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarzania | Razem         |
|--------------------------------------------------|---------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------------|----------------------------------------------|---------------|
| Wartość brutto                                   | 13 150        | 5 567             | 79 666               | 5 641             | 2 238                   | 363                                          | 106 625       |
| Skumulowane umorzenie i odpisy aktualizujące (-) | -688          | -1 922            | -14 251              | -2 069            | -459                    | -363                                         | -19 752       |
| <b>Wartość bilansowa netto</b>                   | <b>12 462</b> | <b>3 645</b>      | <b>65 415</b>        | <b>3 572</b>      | <b>1 779</b>            | <b>0</b>                                     | <b>86 873</b> |

Amortyzacja praw do użytkowania aktywów została ujęta w skonsolidowanym sprawozdaniu z dochodów w następujących pozycjach:

| Opis                                         | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-31.12.2023 |
|----------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Koszt własny sprzedaży                       | 6 749             | 6 020             |
| Koszty ogólnego zarządu                      | 1 047             | 1 143             |
| Koszty sprzedaży                             | 414               | 324               |
| Inne koszty                                  | 0                 | 27                |
| <b>Amortyzacja praw do użytkowania razem</b> | <b>8 210</b>      | <b>7 514</b>      |

Zwiększenia aktywów z tytułu prawa do użytkowania w roku obrotowym 2024 wyniosły 26.341 tys. PLN (w 2023: 17.053 tys. PLN).

Koszty z tytułu odsetek za 2024 rok ujęte w kosztach finansowych wyniosły 2.571 tys. PLN (za 2023 rok: 2.355 tys. PLN).

Koszty związane z leasingiem krótkoterminowym ujęte w kosztach okresu wyniosły 16 tys. PLN (za 2023 rok: 1.045 tys. PLN), natomiast koszty związane z leasingiem aktywów o niskiej wartości, który nie został wykazany jako leasing krótkoterminowy wyniosły 640 tys. PLN (za 2023 rok: 137 tys. PLN).

Łączne wypływy środków pieniężnych z tytułu leasingu w 2024 roku wyniosły 22.509 tys. PLN (za 2023 rok: 19.912 tys. PLN).

**Zmiany w okresie od 01.01. do 31.12.2024 roku**

| Opis                                                                                  | Grunty        | Budynki i budowle | Maszyny i urządzenia | Środki transportu | Pozostałe środki trwałe | Razem         |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------------|---------------|
| <b>Wartość netto na początek okresu</b>                                               | <b>12 462</b> | <b>3 645</b>      | <b>65 415</b>        | <b>3 572</b>      | <b>1 779</b>            | <b>86 873</b> |
| Zwiększenia                                                                           | 0             | 220               | 25 072               | 1 049             | 0                       | 26 341        |
| Zmniejszenia (zbycie, likwidacja) (-)                                                 | 0             | -525              | 0                    | -501              | 0                       | -1 026        |
| Inne zmiany (rekasyfikacje, przemieszczenia itp.)                                     | -123          | 0                 | 0                    | 0                 | 0                       | -123          |
| Amortyzacja (-)                                                                       | -99           | -495              | -6 602               | -784              | -230                    | -8 210        |
| Reklasyfikacja z aktywów z tytułu prawa do użytkowania do rzeczowych aktywów trwałych | 0             | 0                 | -3 528               | -341              | 0                       | -3 869        |
| <b>Wartość netto na koniec okresu</b>                                                 | <b>12 240</b> | <b>2 845</b>      | <b>80 357</b>        | <b>2 995</b>      | <b>1 549</b>            | <b>99 986</b> |

**Zmiany w okresie od 01.01. do 31.12.2023 roku**

| Opis                                                                                  | Grunty        | Budynki i budowle | Maszyny i urządzenia | Środki transportu | Pozostałe środki trwałe | Rzeczowe aktywa trwałe w trakcie wytwarzania | Razem         |
|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------------------|----------------------|-------------------|-------------------------|----------------------------------------------|---------------|
| <b>Wartość netto na początek okresu</b>                                               | <b>12 617</b> | <b>3 719</b>      | <b>71 224</b>        | <b>2 746</b>      | <b>900</b>              | <b>73</b>                                    | <b>91 279</b> |
| Zwiększenia                                                                           | 0             | 521               | 14 089               | 1 306             | 1 076                   | 61                                           | 17 053        |
| Zmniejszenia (zbycie, likwidacja) (-)                                                 | 0             | 0                 | -1 708               | 0                 | 0                       | 0                                            | -1 708        |
| Inne zmiany (rekasyfikacje, przemieszczenia itp.)                                     | -57           | 0                 | -134                 | -34               | 0                       | 0                                            | -225          |
| Amortyzacja (-)                                                                       | -98           | -595              | -5 859               | -765              | -197                    | 0                                            | -7 514        |
| Reklasyfikacja do aktywów z tytułu prawa do użytkowania                               | 0             | 0                 | 0                    | 258               | 0                       | 0                                            | 258           |
| Reklasyfikacja z aktywów z tytułu prawa do użytkowania do rzeczowych aktywów trwałych | 0             | 0                 | -12 197              | 0                 | 0                       | -73                                          | -12 270       |
| Rozliczenie aktywów trwałych w trakcie wytwarzania                                    | 0             | 0                 | 0                    | 61                | 0                       | -61                                          | 0             |
| <b>Wartość netto na koniec okresu</b>                                                 | <b>12 462</b> | <b>3 645</b>      | <b>65 415</b>        | <b>3 572</b>      | <b>1 779</b>            | <b>0</b>                                     | <b>86 873</b> |

## 9. Nieruchomości inwestycyjne

Podmiotem zajmującym się gospodarką nieruchomościami inwestycyjnymi w Grupie jest Zetkama Nieruchomości sp. z o.o., która zarządza nieruchomościami gruntowymi zabudowanymi i niezabudowanymi w Kłodzku, Ścinawce Średniej, Sosnowcu i Katowicach oraz budynkami, prawami wieczystego użytkowania gruntów w różnych lokalizacjach Katowic i Sosnowca (na terenie przemysłowym), jak również mieszkaniami.

Zmiana stanu nieruchomości inwestycyjnych:

|                                                       | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-31.12.2023 |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Nieruchomości inwestycyjne na początek okresu</b>  | <b>6 687</b>      | <b>7 939</b>      |
| Zbycie nieruchomości (-)                              | -1 451            | -1 183            |
| Inne zmiany (rekasyfikacje, przeniesienia itp.) (+/-) | 127               | -69               |
| <b>Nieruchomości inwestycyjne na koniec okresu</b>    | <b>5 363</b>      | <b>6 687</b>      |

W dniu 12 lutego 2024 roku Mangata Holding S.A. sprzedała nieruchomość inwestycyjną położoną w Warszawie.

Przychody oraz koszty bezpośrednio związane z działalnością w obszarze gospodarki nieruchomościami przedstawiają się następująco (dane w tys. PLN):

|                                                                                               | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-31.12.2023 |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Przychody z czynszu, najmu i dzierżawy                                                        | 1 220             | 1 213             |
| Koszty bezpośrednio związane z gospodarką nieruchomościami przynoszącymi dochód z czynszu     | 590               | 794               |
| Koszty bezpośrednio związane z gospodarką nieruchomościami nieprzynoszącymi dochodu z czynszu | 196               | 418               |

### Wycena do wartości godziwej

Grupa stosuje model wartości godziwej do wyceny nieruchomości inwestycyjnych. Wycena nieruchomości do wartości godziwej została przeprowadzona według stanu na 31 grudnia 2017 roku oraz aktualizowana w 2019 roku. Zdaniem Zarządu Jednostki dominującej wycena pozostaje aktualna dla poniższych nieruchomości na dzień 31 grudnia 2024 roku.

Grupa dokonała wyceny posiadanych nieruchomości inwestycyjnych do wartości godziwej (poziom 2), co zostało opisane w notce dotyczącej nieruchomości inwestycyjnych.

Niezależny rzeczoznawca przeprowadzający wycenę zastosował następujące metody dla wyceny poszczególnych rodzajów nieruchomości:

| Rodzaj nieruchomości                                                                                                                      | Metoda wyceny                                                                                                                       | Wartość z wyceny [tys. PLN] |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Nieruchomość gruntowa zabudowana budynkami stacji benzynowej. Oszacowano prawo wieczystego użytkowania gruntu jako terenu niezabudowanego | Podejście porównawcze metoda porównywania parami                                                                                    | 3 152                       |
| Nieruchomość gruntowa zabudowana budynkami o funkcji przemysłowej                                                                         | Podejście dochodowe metoda inwestycyjna technika kapitalizacji prostej, dla gruntu podejście porównawcze metoda porównywania parami | 1 760                       |

| Rodzaj nieruchomości                                                              | Metoda wyceny                                                                                                                                                                                    | Wartość z wyceny [tys. PLN] |
|-----------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| Nieruchomość gruntowa niezabudowana                                               | Podejście porównawcze metoda korygowania ceny średniej                                                                                                                                           | 224                         |
| Część nieruchomości gruntowej zabudowana budynkiem administracyjnym i magazynowym | Dla zabudowanej części nieruchomości zastosowano podejście dochodowe, metodę inwestycyjną, technikę kapitalizacji prostej, grunt wyceniono w podejściu porównawczym, metodą porównywania parami. | 227                         |

## 10. Aktywa oraz zobowiązania finansowe

### Aktywa finansowe - stan na 31.12.2024

| Opis                                          | wyceniane<br>zamortyzowanym<br>kosztem | wyceniane w<br>wartości godziwej<br>przez pozostałe<br>całkowite dochody | Razem          |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Długoterminowe aktywa finansowe</b>        | <b>13 411</b>                          | <b>24</b>                                                                | <b>13 435</b>  |
| Należności i pożyczki                         | 13 411                                 | 0                                                                        | 13 411         |
| Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe     | 0                                      | 24                                                                       | 24             |
| <b>Krótkoterminowe aktywa finansowe</b>       | <b>138 940</b>                         | <b>2 753</b>                                                             | <b>141 693</b> |
| Należności handlowe oraz pozostałe należności | 107 051                                | 0                                                                        | 107 051        |
| Pochodne instrumenty finansowe                | 0                                      | 2 753                                                                    | 2 753          |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty            | 31 889                                 | 0                                                                        | 31 889         |
| <b>Kategoria aktywów finansowych razem</b>    | <b>152 351</b>                         | <b>2 777</b>                                                             | <b>155 128</b> |

### Aktywa finansowe - stan na 31.12.2023

| Opis                                          | wyceniane<br>zamortyzowanym<br>kosztem | wyceniane w<br>wartości godziwej<br>przez pozostałe<br>całkowite dochody | Razem          |
|-----------------------------------------------|----------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----------------|
| <b>Długoterminowe aktywa finansowe</b>        | <b>17 791</b>                          | <b>24</b>                                                                | <b>17 815</b>  |
| Należności i pożyczki                         | 17 791                                 | 0                                                                        | 17 791         |
| Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe     | 0                                      | 24                                                                       | 24             |
| <b>Krótkoterminowe aktywa finansowe</b>       | <b>146 055</b>                         | <b>5 157</b>                                                             | <b>151 212</b> |
| Należności handlowe oraz pozostałe należności | 117 801                                | 0                                                                        | 117 801        |
| Pochodne instrumenty finansowe                | 0                                      | 5 157                                                                    | 5 157          |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty            | 28 254                                 | 0                                                                        | 28 254         |
| <b>Kategoria aktywów finansowych razem</b>    | <b>163 846</b>                         | <b>5 181</b>                                                             | <b>169 027</b> |

Wycena walutowa zobowiązań z tytułu kredytów oraz leasingów zaciągniętych w EUR odbywa się zgodnie z zasadami stosowanej przez Grupę polityki zabezpieczeń w korespondencji z całkowitymi dochodami.

#### Zobowiązania finansowe - stan na 31.12.2024

| Opis                                              | wyceniane<br>zamortyzowanym<br>kosztem | Razem          |
|---------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------|
| <b>Długoterminowe zobowiązania finansowe</b>      | <b>109 316</b>                         | <b>109 316</b> |
| Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne        | 63 385                                 | 63 385         |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                    | 45 931                                 | 45 931         |
| <b>Krótkoterminowe zobowiązania finansowe</b>     | <b>168 530</b>                         | <b>168 530</b> |
| Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania | 55 802                                 | 55 802         |
| Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne        | 96 297                                 | 96 297         |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                    | 16 431                                 | 16 431         |
| <b>Kategoria zobowiązań finansowych razem</b>     | <b>277 846</b>                         | <b>277 846</b> |

#### Zobowiązania finansowe - stan na 31.12.2023

| Opis                                                         | wyceniane<br>zamortyzowanym<br>kosztem | Razem          |
|--------------------------------------------------------------|----------------------------------------|----------------|
| <b>Długoterminowe zobowiązania finansowe</b>                 | <b>110 851</b>                         | <b>110 851</b> |
| Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne                   | 68 917                                 | 68 917         |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                               | 41 934                                 | 41 934         |
| <b>Krótkoterminowe zobowiązania finansowe</b>                | <b>156 150</b>                         | <b>156 150</b> |
| Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania            | 90 724                                 | 90 724         |
| Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne (krótkoterminowe) | 50 476                                 | 50 476         |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                               | 14 950                                 | 14 950         |
| <b>Kategoria zobowiązań finansowych razem</b>                | <b>267 001</b>                         | <b>267 001</b> |

#### Hierarchia instrumentów finansowych wycenianych do wartości godziwej.

Instrumenty finansowe wyceniane w wartości godziwej można zakwalifikować do następujących modeli wyceny:

- poziom 1: ceny kwotowane (nieskorygowane) na aktywnych rynkach dla takich samych aktywów i zobowiązań,
- poziom 2: dane wejściowe, inne niż ceny kwotowane użyte w Poziomie 1, które są obserwowalne dla danych aktywów i zobowiązań, zarówno bezpośrednio (np. jako ceny) lub pośrednio (np. są pochodną rezerw),
- poziom 3: dane wejściowe niebazujące na obserwowalnych cenach rynkowych (dane wejściowe nieobserwowalne).

W Grupie na dzień bilansowy instrumentami finansowymi wycenianymi według wartości godziwej były pochodne instrumenty finansowe. Do wyceny aktywów oraz zobowiązań z tytułu pochodnych instrumentów finansowych zastosowano 2 poziom wyceny.

Zdaniem Grupy, wartość bilansową aktywów finansowych, wycenianych amortyzowanym kosztem, można uznać za rozsądne przybliżenie ich wartości godziwej z uwagi na ich charakter. Wartość bilansowa pożyczki udzielonej

przez Grupę głównemu akcjonariuszowi wynosi 13.411 tys. PLN, natomiast jej wartość godziwa wynosi 14 069 tys. PLN.

Wartość godziwa zobowiązań finansowych (innych niż instrumenty pochodne) jest szacowana na podstawie bieżącej wartości przyszłych przepływów pieniężnych z tytułu zapłaty kwoty głównej zobowiązania oraz odsetek (i innych płatności wynikających z umów) zdyskontowanych rynkową stopą procentową. Zobowiązania finansowe oprocentowane są według zmiennej stopy procentowej i ich wartość godziwa jest zbliżona do rynkowej.

## 10.1 Pochodne instrumenty finansowe

Grupa wykorzystuje instrumenty pochodne, by minimalizować ryzyko negatywnej zmiany kursów walut, w których realizowana jest część transakcji sprzedaży i zakupu. Celem takiego działania jest ograniczenie zmienności przepływów pieniężnych w euro, związanych ze zrealizowaną transakcją bądź wysoce prawdopodobną planowaną transakcją sprzedaży. Biorąc pod uwagę fakt, iż Grupa realizuje corocznie około 70% sprzedaży w euro i około 9% w USD, takie działanie jest niezbędne dla prawidłowego zarządzania ryzykiem walutowym.

Instrumenty pochodne zostały wyznaczone przez Grupę jako zabezpieczenie przepływów pieniężnych zgodnie z wymogami MSSF 9. Wszystkie instrumenty pochodne wyceniane są w wartości godziwej, ustalonej na podstawie danych pochodzących z rynku (kursy walut, stopy procentowe).

Na 31 grudnia 2024 roku Grupa posiadała instrumenty zabezpieczające ryzyko walutowe w postaci transakcji terminowych typu forward. Wartość zawartych transakcji sprzedaży walut oraz termin ich realizacji w roku 2024 przedstawia poniższa tabela:

| Miesiąc 2025 roku | Wartość kontraktów<br>[tys. EUR] | Średni kurs realizacji |
|-------------------|----------------------------------|------------------------|
| styczeń           | 2 730                            | 4,4518                 |
| luty              | 2 880                            | 4,4229                 |
| marzec            | 2 810                            | 4,4179                 |
| kwiecień          | 3 030                            | 4,4237                 |
| maj               | 2 860                            | 4,4158                 |
| czerwiec          | 2 912                            | 4,4273                 |
| lipiec            | 2 962                            | 4,4095                 |
| sierpień          | 3 110                            | 4,4127                 |
| wrzesień          | 2 922                            | 4,4091                 |
| październik       | 2 940                            | 4,4474                 |
| listopad          | 2 200                            | 4,4610                 |
| grudzień          | 900                              | 4,4054                 |
|                   | <b>32 256</b>                    | <b>4,4256</b>          |

| Miesiąc 2025 roku | Wartość kontraktów<br>[tys. USD] | Średni kurs realizacji |
|-------------------|----------------------------------|------------------------|
| luty              | 200                              | 4,1048                 |
| marzec            | 200                              | 4,1059                 |
| kwiecień          | 200                              | 4,1091                 |
| czerwiec          | 200                              | 4,0760                 |

| Miesiąc 2025 roku | Wartość kontraktów<br>[tys. USD] | Średni kurs realizacji |
|-------------------|----------------------------------|------------------------|
| wrzesień          | 100                              | 4,0880                 |
| październik       | 100                              | 4,0921                 |
| listopad          | 200                              | 4,1090                 |
| grudzień          | 200                              | 4,1750                 |
|                   | <b>1 400</b>                     | <b>4,1100</b>          |

Na 31 grudnia 2024 roku Grupa posiadała instrumenty zabezpieczające ryzyko stopy procentowej w postaci transakcji zabezpieczających przepływy pieniężne IRS. Wartość bilansowa aktywa na 31 grudnia 2024 roku przedstawia poniższa tabela:

|              | Waluta | Nominał w walucie transakcji | Wartość bilansowa aktywa | Wartość bilansowa zobowiązania | Termin realizacji od | Termin realizacji do |
|--------------|--------|------------------------------|--------------------------|--------------------------------|----------------------|----------------------|
| IRS          | EUR    | 5 240                        | 85                       | 0                              | 2022-07-19           | 2026-12-31           |
| <b>Razem</b> |        | <b>5 240</b>                 | <b>85</b>                |                                |                      |                      |

## 10.2 Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne

Wartość kredytów, pożyczek i innych instrumentów dłużnych ujętych w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym prezentuje poniższa tabela:

| Zobowiązania długoterminowe                                            | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <i>Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu:</i> |               |               |
| Kredyty w rachunku bieżącym                                            | 0             | 0             |
| Kredyty w rachunku kredytowym                                          | 63 159        | 68 166        |
| Pożyczki zabezpieczone na aktywach                                     | 226           | 751           |
| <b>Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu</b>  | <b>63 385</b> | <b>68 917</b> |
| <b>Długoterminowe kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne razem</b> | <b>63 385</b> | <b>68 917</b> |

| Zobowiązania krótkoterminowe                                           | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|------------------------------------------------------------------------|---------------|---------------|
| <i>Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu:</i> |               |               |
| Pożyczki                                                               | 0             | 0             |
| Kredyty w rachunku bieżącym                                            | 71 650        | 35 268        |
| Kredyty w rachunku kredytowym                                          | 24 127        | 14 590        |
| Pożyczki zabezpieczone na aktywach                                     | 520           | 618           |
| <b>Zobowiązania finansowe wyceniane według zamortyzowanego kosztu</b>  | <b>96 297</b> | <b>50 476</b> |
| <b>Krótkoterminowe kredyty, pożyczki, instrumenty dłużne</b>           | <b>96 297</b> | <b>50 476</b> |

Wszystkie kredyty, pożyczki i inne instrumenty dłużne wyceniane są według zamortyzowanego kosztu z zastosowaniem efektywnej stopy procentowej.

Zmiana stanu kredytów przedstawia się następująco:

| Opis                                                                                                       | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <b>Bilans otwarcia</b>                                                                                     | <b>118 025</b> | <b>132 741</b> |
| Zmiana stanu kredytów w rachunku bieżącym oraz zobowiązań w ramach cash pool                               | 622            | 712            |
| Zmiana stanu innych kredytów i pożyczek niż kredyty w rachunku bieżącym i zobowiązania w ramach cash pool* | 40 827         | -7 880         |
| <b>Zaciągnięcie (+)</b>                                                                                    | <b>61 718</b>  | <b>43 847</b>  |
| <b>Splata (-)</b>                                                                                          | <b>-20 891</b> | <b>-51 727</b> |
| Wycena bilansowa                                                                                           | -538           | -7 548         |
| <b>Bilans zamknięcia</b>                                                                                   | <b>158 936</b> | <b>118 025</b> |

\*Odsetki naliczone i zapłacone są sobie równe.

Informacje dotyczące charakteru i zakresu ryzyka, na które narażona jest Grupa Kapitałowa z tytułu zaciągniętych kredytów, pożyczek i innych instrumentów dłużnych prezentuje poniższa tabela.

**Stan na dzień 31.12.2024 roku**

| Wyszczególnienie            | Waluta | Wartość bilansowa w walucie w tys. jednostek | Wartość bilansowa w tys. PLN | Część krótkoterminowa w tys. PLN | Część długoterminowa w tys. PLN |
|-----------------------------|--------|----------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| Kredyt obrotowy             | EUR    | 4 819                                        | 20 592                       | 20 592                           | 0                               |
| Kredyt inwestycyjny         | EUR    | 3 493                                        | 14 926                       | 1 983                            | 12 943                          |
| Kredyt inwestycyjny         | EUR    | 1 250                                        | 5 341                        | 1 424                            | 3 917                           |
| Kredyt obrotowy             | EUR    | 5 634                                        | 24 074                       | 7 996                            | 16 078                          |
| Kredyt obrotowy             | EUR    | 5 544                                        | 23 690                       | 23 690                           | 0                               |
| Kredyt w rachunku bieżącym  | PLN    | 0                                            | 10 015                       | 10 015                           | 0                               |
| Kredyt obrotowy             | EUR    | 4 031                                        | 17 225                       | 2 564                            | 14 661                          |
| Kredyt inwestycyjny         | EUR    | 3 207                                        | 13 705                       | 3 915                            | 9 790                           |
| Kredyt w linii cash pooling | PLN    | 0                                            | 11 952                       | 11 952                           | 0                               |
| Kredyt inwestycyjny         | PLN    | 0                                            | 1 130                        | 1 043                            | 87                              |
| Kredyt obrotowy             | EUR    | 1 590                                        | 6 793                        | 6 793                            | 0                               |
| Kredyt ekologiczny          | EUR    | 1 330                                        | 5 683                        | 0                                | 5 683                           |
| Kredyt obrotowy             | EUR    | 77                                           | 328                          | 328                              | 0                               |
| Kredyt obrotowy             | PLN    | 0                                            | 3 482                        | 3 482                            | 0                               |
|                             |        |                                              | <b>158 936</b>               | <b>95 777</b>                    | <b>63 159</b>                   |

**Stan na dzień 31.12.2023 roku**

| Wyszczególnienie             | Waluta | Wartość bilansowa w walucie w tys. jednostek | Wartość bilansowa w tys. PLN | Część krótkoterminowa w tys. PLN | Część długoterminowa w tys. PLN |
|------------------------------|--------|----------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| Kredyt w rachunku kredytowym | EUR    | 94                                           | 408                          | 408                              | 0                               |
| Kredyt w rachunku bieżącym   | PLN    | 2 824                                        | 2 824                        | 2 824                            | 0                               |
| Kredyt obrotowy              | EUR    | 3 029                                        | 13 169                       | 13 169                           | 0                               |
| Kredyt inwestycyjny          | EUR    | 2 557                                        | 11 116                       | 2 749                            | 8 367                           |
| Kredyt inwestycyjny          | EUR    | 1 674                                        | 7 279                        | 1 449                            | 5 830                           |
| Kredyt obrotowy              | EUR    | 7 099                                        | 30 867                       | 6 509                            | 24 358                          |

| Wyszczególnienie            | Waluta  | Wartość bilansowa w walucie w tys. jednostek | Wartość bilansowa w tys. PLN | Część krótkoterminowa w tys. PLN | Część długoterminowa w tys. PLN |
|-----------------------------|---------|----------------------------------------------|------------------------------|----------------------------------|---------------------------------|
| Kredyt obrotowy             | EUR     | 2 318                                        | 10 077                       | 10 077                           | 0                               |
| Kredyt inwestycyjny         | EUR     | 1 354                                        | 5 886                        | 5 886                            | 0                               |
| Kredyt w rachunku bieżącym  | EUR/PLN | 2 692                                        | 2 692                        | 2 692                            | 0                               |
| Kredyt obrotowy             | EUR     | 3 027                                        | 13 162                       | 2 609                            | 10 553                          |
| Kredyt inwestycyjny         | EUR     | 4 124                                        | 17 929                       | 0                                | 17 929                          |
| Kredyt w linii cash pooling | PLN     | 443                                          | 443                          | 443                              | 0                               |
| Kredyt inwestycyjny         | PLN     | 2 173                                        | 2 173                        | 1 043                            | 1 130                           |
|                             |         |                                              | <b>118 025</b>               | <b>49 858</b>                    | <b>68 167</b>                   |

W sprawozdaniu z sytuacji finansowej, w pozycji „Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne”, klasyfikowane są również zobowiązania z tytułu pożyczek zabezpieczonych na środkach trwałych. Saldo tych zobowiązań na 31 grudnia 2024 roku wynosiło 746 tys. PLN.

Wszystkie kredyty i pożyczki zostały udzielone na warunkach rynkowych (stopa WIBOR dla kredytów w PLN lub EURIBOR dla kredytów w EUR, powiększone o marżę banku). Wykaz zabezpieczeń spłaty zobowiązań zamieszczono w notce 25. Efektywna stopa procentowa dla wskazanych kredytów nie różni się istotnie od nominalnej stopy procentowej.

Spółka zależna Emitenta Śrubena Unia sp. z o.o. podpisała w dniu 25 stycznia 2024 roku umowy kredytowe w kwocie 5,254 mln PLN na inwestycje proekologiczne mające na celu znaczące zmniejszenie zużycia energii w procesie produkcyjnym.

W dniu 26 stycznia 2024 roku Emitent jako leader oraz spółki zależne Emitenta – uczestnicy umowy cash pooling - zawarli z bankiem finansującym aneks do umowy kredytowej przedłużający okres udostępnienia kredytu do dnia 31 sierpnia 2025 roku.

W dniu 23 lutego 2024 roku spółka zależna Emitenta Kuźnia Polska S.A. podpisała aneks do umowy wielocelowej linii kredytowej zwiększający dostępny limit do 6 mln EUR i wydłużający okres udostępnienia do 31 sierpnia 2025.

W dniu 23 lutego 2024 roku spółka zależna Emitenta Kuźnia Polska S.A. podpisała aneks do umowy na kredyt nieodnawialny wprowadzający zmianę do sposobu wyliczania wskaźników finansowych, będą one wyliczane z wyłączeniem wpływu MSSF 16 na wysokość zobowiązań finansowych.

W dniu 23 lutego 2024 roku spółka zależna Emitenta Kuźnia Polska S.A. podpisała umowę na kredyt w rachunku bieżącym w wysokości 2,2 mln EUR, okres udostępnienia do 31 sierpnia 2025 roku, zabezpieczeniem kredytu jest oświadczenie kredytobiorcy o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 § 1 pkt 5) Kodeksu postępowania cywilnego co do obowiązku spłaty zobowiązań pieniężnych.

W dniu 19 marca 2024 roku spółka zależna Emitenta Kuźnia Polska S.A. podpisała aneks do umowy na finansowanie inwestycji wydłużający okres spłaty do 31 marca 2031.

W dniu 6 maja 2024 roku spółka zależna Emitenta Kuźnia Polska S.A. podpisała aneks do umowy na finansowanie inwestycji określające warunki umowy zastawu.

Na 30 września 2024 roku jednostka zależna emitenta Zetkama sp. z o.o. nie dochowała kowenantu określonego w umowie kredytowej, tj. utrzymania wskaźnika zadłużenia netto/EBITDA < 3,5. Przyczyną takiej sytuacji były zdarzenia jednorazowe związane z powodzią w Ścinawce Średniej. Eliminując wpływ zdarzeń jednorazowych, wskaźnik ten wyniósłby 2,93. W czwartym kwartale 2024 roku jednostka zależna otrzymała od banku oświadczenie, że bank nie podejmie określonych w umowach czynności związanych ze stwierdzeniem przypadku naruszenia kowenantu.

W dniu 20 września 2024 roku spółka zależna Emitenta Kuźnia Polska S.A. podpisała aneks do umowy na refinansowanie inwestycji wydłużający okres udostępniania do 29 grudnia 2024 roku oraz wydłużający okres spłaty do 31 marca 2031 roku.

Spółka zależna Emitenta Śrubena Unia sp. z o.o. podpisała w dniu 28 listopada 2024 roku umowę na kredyt obrotowy w kwocie 2,5 mln EURO, termin spłaty to 27 listopada 2031 roku.

W dniu 28 listopada 2024 roku spółka zależna Emitenta Zetkama sp. z o.o. podpisała aneks do umowy na kredyt obrotowy zwiększający dostępny limit do kwoty 4,75 mln EURO i wydłużający okres spłaty do 31 października 2026 roku.

W trakcie 2024 roku oraz do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania żadna umowa kredytowa nie została wypowiedziana ani przez Grupę, ani przez banki finansujące Grupę.

## 11. Aktywa oraz rezerwa na podatek odroczony

Aktywa oraz rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego w następujący sposób wpływa na skonsolidowane sprawozdanie finansowe:

|                                                             | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-31.12.2023 |
|-------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego             | 8 912             | 8 974             |
| Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego            | 27 793            | 24 975            |
| <b>Podatek odroczony per saldo na początek okresu</b>       | <b>-18 881</b>    | <b>-16 001</b>    |
| Zmiana stanu w okresie wpływająca na:                       |                   |                   |
| Wynik finansowy (+/-)                                       | -1 593            | -1 218            |
| Inne całkowite dochody (+/-)                                | 131               | -1 662            |
| <b>Podatek odroczony per saldo na koniec okresu, w tym:</b> | <b>-20 343</b>    | <b>-18 881</b>    |
| Aktywa z tytułu odroczonego podatku dochodowego             | 8 325             | 8 912             |
| Rezerwa z tytułu odroczonego podatku dochodowego            | 28 668            | 27 793            |

### Zmiana stanu podatku odroczonego w okresie od 01.01. do 31.12.2024:

| Główne tytuły różnic przejściowych<br>(- rezerwa, + aktywo)         | Saldo na<br>początek<br>okresu | Wynik<br>finansowy | Inne dochody<br>całkowite | Saldo na<br>koniec okresu |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|---------------------------|---------------------------|
| Wartości niematerialne                                              | -1 476                         | -3                 | 0                         | -1 479                    |
| Rzeczowe aktywa trwałe oraz aktywa z tytułu<br>prawa do użytkowania | -27 564                        | -2 709             | 0                         | -30 273                   |
| Rezerwy na świadczenia pracownicze                                  | 3 689                          | -537               | 15                        | 3 167                     |
| Należności z tytułu dostaw i usług                                  | 1 329                          | 202                | 0                         | 1 531                     |

| Główne tytuły różnic przejściowych<br>(- rezerwa, + aktywo) | Saldo na<br>początek<br>okresu | Wynik<br>finansowy | Inne dochody<br>całkowite | Saldo na<br>koniec okresu |
|-------------------------------------------------------------|--------------------------------|--------------------|---------------------------|---------------------------|
| Zapasy                                                      | 1 409                          | 1 530              | 0                         | 2 939                     |
| Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne                  | 728                            | -834               | 110                       | 4                         |
| Instrumenty pochodne                                        | -980                           | 0                  | 457                       | -523                      |
| Pozostałe                                                   | 3 984                          | 758                | -451                      | 4 291                     |
| <b>Razem</b>                                                | <b>-18 881</b>                 | <b>-1 593</b>      | <b>131</b>                | <b>-20 343</b>            |

Zmiana stanu podatku odroczonego w okresie od 01.01. do 31.12.2023:

| Główne tytuły różnic przejściowych<br>(-rezerwa, +aktywo)           | Saldo na<br>koniec<br>okresu | Wynik<br>finansowy | Inne<br>dochody<br>całkowite | Saldo na<br>koniec<br>okresu |
|---------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------|------------------------------|------------------------------|
| Wartości niematerialne                                              | -1 733                       | 257                | 0                            | -1 476                       |
| Rzeczowe aktywa trwałe oraz aktywa z tytułu prawa<br>do użytkowania | -25 762                      | -1 802             | 0                            | -27 564                      |
| Rezerwy na świadczenia pracownicze                                  | 4 862                        | -1 286             | 113                          | 3 689                        |
| Ulga z tytułu wydatków inwestycyjnych w SSE                         | 14                           | -14                | 0                            | 0                            |
| Należności z tytułu dostaw i usług                                  | 1 202                        | 127                | 0                            | 1 329                        |
| Zapasy                                                              | 1 102                        | 307                | 0                            | 1 409                        |
| Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne                          | 2 138                        | -454               | -956                         | 728                          |
| Instrumenty pochodne                                                | -922                         | 0                  | -58                          | -980                         |
| Pozostałe                                                           | 3 098                        | 1 647              | -761                         | 3 984                        |
| <b>Razem</b>                                                        | <b>-16 001</b>               | <b>-1 218</b>      | <b>-1 662</b>                | <b>-18 881</b>               |

## 12. Zapasy

W skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym Grupy Kapitałowej ujęte są następujące pozycje zapasów:

|                                        | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|----------------------------------------|----------------|----------------|
| Materiały                              | 54 232         | 60 604         |
| Wyroby gotowe                          | 51 520         | 53 303         |
| Półprodukty i produkcja w toku         | 56 619         | 60 933         |
| Towary                                 | 4 397          | 6 117          |
| <b>Wartość bilansowa zapasów razem</b> | <b>166 768</b> | <b>180 957</b> |

Zmiany odpisów aktualizujących wartość zapasów przedstawia poniższa tabela:

|                                    | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>31.12.2023 |
|------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Stan na początek okresu</b>     | <b>7 414</b>          | <b>5 799</b>          |
| Odpisy ujęte jako koszt w okresie* | 10 663                | 5 318                 |
| Odpisy odwrócone w okresie (-)     | -2 380                | -797                  |
| Odpisy wykorzystane (-)**          | - 8 893               | -2 906                |
| <b>Stan na koniec okresu</b>       | <b>6 804</b>          | <b>7 414</b>          |

\* W tym 6,6 mln PLN odpisu na zapasy zniszczone w wyniku powodzi w Ścinawce Średniej.

\*\* W tym 6,6 mln PLN wykorzystanie odpisu na zapasy zniszczone w wyniku powodzi w Ścinawce Średniej.

Zdaniem Zarządu Spółki dominującej, zapasy nie objęte odpisami aktualizującymi nie utraciły swojej przydatności gospodarczej i możliwe jest ich wykorzystanie w toku normalnej działalności operacyjnej.

### 13. Należności handlowe oraz pozostałe należności

Należności z tytułu dostaw i usług oraz pozostałe należności krótkoterminowe przedstawiają się następująco:

|                                                                 | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|-----------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Należności handlowe                                             | 114 351        | 125 266        |
| Odpisy aktualizujące wartość należności handlowych              | -7 304         | -7 583         |
| <b>Należności handlowe netto</b>                                | <b>107 047</b> | <b>117 683</b> |
| Inne należności                                                 | 4              | 176            |
| Kaucje wpłacone z innych tytułów                                | 0              | 78             |
| Odpisy aktualizujące wartość pozostałych należności finansowych | 0              | -136           |
| <b>Pozostałe należności finansowe netto</b>                     | <b>4</b>       | <b>118</b>     |
| Należności z tytułu podatków i innych świadczeń                 | 15 925         | 17 096         |
| Przedpłaty i zaliczki                                           | 17 628         | 5 129          |
| Pozostałe należności niefinansowe                               | 0              | 0              |
| Rozliczenia międzyokresowe czynne                               | 5 000          | 4 365          |
| Odpisy aktualizujące wartość należności niefinansowych          | -234           | -339           |
| <b>Należności niefinansowe</b>                                  | <b>38 319</b>  | <b>26 251</b>  |
| <b>Należności handlowe oraz pozostałe razem</b>                 | <b>145 370</b> | <b>144 052</b> |

Grupa Kapitałowa dokonała oceny należności ze względu na utratę ich wartości zgodnie ze stosowaną polityką rachunkowości. Odpisy aktualizujące wartość należności finansowych oraz niefinansowych obciążają pozostałe koszty operacyjne. Odpisy aktualizujące wartość należności handlowe oraz pozostałych należności przedstawiają się następująco:

|                                                     | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>31.12.2023 |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Stan na początek okresu</b>                      | <b>8 058</b>          | <b>7 899</b>          |
| Odpisy rozwiązane ujęte jako przychód w okresie (-) | -600                  | -315                  |
| Odpisy wykorzystane (-)                             | -226                  | -206                  |
| Odpisy ujęte jako koszt w okresie                   | 306                   | 680                   |
| <b>Stan na koniec okresu</b>                        | <b>7 538</b>          | <b>8 058</b>          |

Na koniec 2024 roku Grupa dokonała weryfikacji założeń przyjmowanych do szacowania oczekiwanej straty kredytowej (ECL). W okresie spowolnienia gospodarczego Grupa nie zaobserwowała pogorszenia ściągalności należności handlowych ani istotnych przypadków bankructwa klientów. W celu łagodzenia ryzyka niespłacalności należności Grupa korzysta z usług wywiadowni gospodarczych przy ustalaniu limitów kupieckich oraz ubezpiecza należności handlowe. Struktura wiekowa należności jest bezpieczna – około 77% salda należności handlowych netto to należności bieżące. W związku z powyższym, według stanu na 31 grudnia 2024 roku, Grupa nie zidentyfikowała przesłanek do zmiany założeń przyjmowanych w celu oszacowania oczekiwanej straty kredytowej (ECL).

Struktura przeterminowania należności przedstawia się następująco:

**Stan na dzień 31.12.2024 roku**

|                                                     | Bieżące        | Zaległe       | Razem          |
|-----------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Należności handlowe                                 | 82 801         | 31 550        | 114 351        |
| Odpisy aktualizujące wartość należności handlowych  | 0              | -7 304        | -7 304         |
| <b>Należności handlowe netto</b>                    | <b>82 801</b>  | <b>24 246</b> | <b>107 047</b> |
| Pozostałe należności                                | 33 323         | 234           | 33 557         |
| Odpisy aktualizujące wartość pozostałych należności | 0              | -234          | -234           |
| <b>Pozostałe należności netto</b>                   | <b>33 323</b>  | <b>0</b>      | <b>33 323</b>  |
| <b>Należności razem</b>                             | <b>116 124</b> | <b>24 246</b> | <b>140 370</b> |

**Stan na dzień 31.12.2023 roku**

|                                                     | Bieżące        | Zaległe       | Razem          |
|-----------------------------------------------------|----------------|---------------|----------------|
| Należności handlowe                                 | 95 570         | 29 696        | 125 266        |
| Odpisy aktualizujące wartość należności handlowych  | 0              | -7 583        | -7 583         |
| <b>Należności handlowe netto</b>                    | <b>95 570</b>  | <b>22 113</b> | <b>117 683</b> |
| Pozostałe należności                                | 22 140         | 339           | 22 479         |
| Odpisy aktualizujące wartość pozostałych należności | -136           | -339          | -475           |
| <b>Pozostałe należności netto</b>                   | <b>22 004</b>  | <b>0</b>      | <b>22 004</b>  |
| <b>Należności razem</b>                             | <b>117 574</b> | <b>22 113</b> | <b>139 687</b> |

Dalsza analiza ryzyka kredytowego należności, w tym analiza wieku należności zaległych nie objętych odpisem aktualizującym, została przedstawiona w nocie 28 Ryzyko dotyczące instrumentów finansowych.

## 14. Aktywa przeznaczone do zbycia

Na dzień 31 grudnia 2024 roku aktywa przeznaczone do zbycia w Grupie Kapitałowej obejmują grunt i nieruchomości z jednego z zakładów spółki zależnej na kwotę 3 675 tys. zł (położone w miejscowości Głuchołazy), które są zbędne z punktu widzenia spółki zależnej i poszukuje się na nie potencjalnego nabywcy. Aktywa te zaliczane są do Segmentu Armatura i Automatyka przemysłowa.

## 15. Środki pieniężne i ich ekwiwalenty

|                                           | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|-------------------------------------------|---------------|---------------|
| Rachunki bankowe w PLN                    | 6 023         | 6 175         |
| Rachunki bankowe walutowe                 | 12 642        | 18 816        |
| Gotówka w kasie                           | 13            | 28            |
| Depozyty krótkoterminowe                  | 13 211        | 3 235         |
| <b>Środki pieniężne i ich ekwiwalenty</b> | <b>31 889</b> | <b>28 254</b> |

Grupa Kapitałowa dla celów sporządzenia skonsolidowanego rachunku przepływów pieniężnych klasyfikuje środki pieniężne w sposób przyjęty do prezentacji w sprawozdaniu z sytuacji finansowej.

## 16. Kapitał własny

### 16.1. Kapitał podstawowy

Na dzień 31 grudnia 2024 kapitał podstawowy Spółki dominującej wynosił 1.335 tys. PLN i dzielił się na 6.676.854 akcji o wartości nominalnej 0,20 PLN każda.

| seria | liczba akcji     | wartość nominalna 1 akcji [PLN] | kapitał akcyjny [PLN] |
|-------|------------------|---------------------------------|-----------------------|
| A     | 2 101 750        | 0,20                            | 420 350,00            |
| B     | 952 400          | 0,20                            | 190 480,00            |
| C     | 850 000          | 0,20                            | 170 000,00            |
| D     | 560 000          | 0,20                            | 112 000,00            |
| E     | 440 000          | 0,20                            | 88 000,00             |
| F     | 1 772 704        | 0,20                            | 354 540,80            |
|       | <b>6 676 854</b> |                                 | <b>1 335 370,80</b>   |

Wszystkie akcje zostały w pełni opłacone. Wszystkie akcje w równym stopniu uczestniczą w podziale dywidendy oraz każda akcja daje prawo do jednego głosu na Walnym Zgromadzeniu Akcjonariuszy.

Zarówno w 2023 roku, jak i w 2024 roku, nie miały miejsca zmiany kapitału zakładowego Spółki dominującej.

Na dzień bilansowy akcje Spółki dominującej nie pozostawały w jej posiadaniu jako akcje własne, ani też w posiadaniu jednostek zależnych ani stowarzyszonych.

### 16.2. Kapitał ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej

W 2024 roku kapitał zapasowy ze sprzedaży akcji powyżej ich wartości nominalnej nie uległ zmianie w stosunku do stanu na 31 grudnia 2023 roku.

### 16.3. Pozostałe kapitały rezerwowe

#### Zmiany w okresie od 01.01. do 31.12.2024 roku

|                                                      | Przeszacowanie rzeczowych aktywów trwałych | Instrumenty zabezpieczające przepływy pien. | Zyski straty aktuarialne | Inne całkowite dochody razem | Kapitał z wyceny programów płatności akcjami | Pozostałe kapitały razem |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Saldo na początek okresu</b>                      | <b>1 587</b>                               | <b>6 433</b>                                | <b>-1 590</b>            | <b>6 430</b>                 | <b>-400</b>                                  | <b>6 030</b>             |
| Inne całkowite dochody brutto                        | 0                                          | -736                                        | 62                       | -674                         | 0                                            | -674                     |
| Podatek dochodowy od innych całkowitych dochodów (-) | 0                                          | 146                                         | -15                      | 131                          | 0                                            | 131                      |
| Udział mniejszości                                   | 0                                          | 7                                           | 0                        | 7                            | 0                                            | 7                        |
| <b>Saldo na koniec okresu</b>                        | <b>1 587</b>                               | <b>5 850</b>                                | <b>-1 543</b>            | <b>5 894</b>                 | <b>-400</b>                                  | <b>5 494</b>             |

**Zmiany w okresie od 01.01. do 31.12.2023 roku**

|                                                      | Przeszacowanie rzeczowych aktywów trwałych | Instrumenty zabezpieczające przepływy pien. | Zyski straty aktuarialne | Inne całkowite dochody razem | Kapitał z wyceny programów płatności akcjami | Pozostałe kapitały razem |
|------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------|--------------------------|------------------------------|----------------------------------------------|--------------------------|
| <b>Saldo na początek okresu</b>                      | <b>1 587</b>                               | <b>-1 038</b>                               | <b>-1 114</b>            | <b>-565</b>                  | <b>-400</b>                                  | <b>-965</b>              |
| Inne całkowite dochody brutto                        | 0                                          | 9 379                                       | -597                     | 8 782                        | 0                                            | 8 782                    |
| Podatek dochodowy od innych całkowitych dochodów (-) | 0                                          | -1 775                                      | 113                      | -1 662                       | 0                                            | -1 662                   |
| Udział mniejszości                                   | 0                                          | -133                                        | 8                        | -125                         | 0                                            | -125                     |
| <b>Saldo na koniec okresu</b>                        | <b>1 587</b>                               | <b>6 433</b>                                | <b>-1 590</b>            | <b>6 430</b>                 | <b>-400</b>                                  | <b>6 030</b>             |

**16.4. Udziały niedające kontroli**

Na 31 grudnia 2024 udziały niedające kontroli występują w spółce Kuźnia Polska S.A., a związane są z posiadaniem akcji tej spółki również przez akcjonariuszy mniejszościowych.

W okresie objętym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym wartość udziałów niedających kontroli uległa zmianie z tytułu wypłaconej przez spółkę zależną dywidendy oraz z tytułu rozliczenia całkowitych dochodów w części przypadającej na udziały niedające kontroli.

|                                                         | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-31.12.2023 |
|---------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Stan na początek okresu</b>                          | <b>9 619</b>      | <b>7 379</b>      |
| Dywidendy (zadeklarowane i wypłacone)                   | -703              | -1 048            |
| Transakcje z mniejszością*                              | 0                 | 2 025             |
| Udział mniejszości w zysku netto                        | 552               | 1 138             |
| Udział mniejszości w innych całkowitych dochodach netto | -7                | 125               |
| <b>Stan na koniec okresu</b>                            | <b>9 461</b>      | <b>9 619</b>      |

\* W dniu 24 kwietnia 2023 roku zostały zawarte umowy sprzedaży łącznie 2.310 udziałów w kapitale zakładowym MCS sp. z o.o. na rzecz akcjonariuszy mniejszościowych spółki Kuźnia Polska S.A.

**16.5. Pozostałe kapitały celowe**

W dniu 23 czerwca 2020 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Mangata Holding S.A., w związku z udzieleniem pożyczki jednostce dominującej – Capital MBO Sp. z o.o. - podjęło uchwałę nr 22/2020 o utworzeniu kapitału rezerwowego w wysokości 18.000.000 PLN z jego przeznaczeniem na częściową spłatę zobowiązań kredytowych zaciągniętych przez Capital MBO sp. z o.o. w celu nabycia akcji Mangata Holding S.A.

W dniu 11 czerwca 2024 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Mangata Holding S.A., postanowiło o rozwiązaniu części kapitału rezerwowego utworzonego w wysokości 18.000.000,00 PLN na podstawie wyżej opisanej uchwały nr 22/2020 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Spółki z dnia 23 czerwca 2020 r., co do kwoty 3.836.903,27 PLN, po częściowym rozwiązaniu kwota kapitału rezerwowego wynosi 14.163.096,70 PLN. Kapitał rezerwowi prezentowany jest w sprawozdaniu z sytuacji finansowej w pozycji „Zyski zatrzymane”.

## 17. Świadczenia pracownicze

### 17.1. Koszty świadczeń pracowniczych

|                                                                                   | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>31.12.2023 |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Koszty wynagrodzeń                                                                | 160 820               | 167 623               |
| Koszty ubezpieczeń społecznych                                                    | 30 982                | 33 356                |
| Koszty przyszłych świadczeń (rezerwy na nagrody jubileuszowe, odprawy emerytalne) | 10 527                | 6 311                 |
| <b>Koszty świadczeń pracowniczych razem</b>                                       | <b>202 329</b>        | <b>207 290</b>        |

### 17.2. Zobowiązania i rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych

Zobowiązania i rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych ujęte w skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej obejmują:

#### Stan na dzień 31.12.2024 roku

| Zobowiązania i rezerwy               | krótkoterminowe | długoterminowe | Razem         |
|--------------------------------------|-----------------|----------------|---------------|
| Rezerwy na niewykorzystane urlopy    | 2 157           | 0              | 2 157         |
| Rezerwy na nagrody jubileuszowe      | 1 219           | 4 626          | 5 845         |
| Rezerwy na odprawy emerytalne        | 470             | 5 852          | 6 322         |
| Rezerwy na pozostałe świadczenia     | 2 347           | 0              | 2 347         |
| <b>Razem świadczenia pracownicze</b> | <b>6 193</b>    | <b>10 478</b>  | <b>16 671</b> |

#### Stan na dzień 31.12.2023 roku

| Zobowiązania i rezerwy               | krótkoterminowe | długoterminowe | razem         |
|--------------------------------------|-----------------|----------------|---------------|
| Rezerwy na niewykorzystane urlopy    | 3 334           | 0              | 3 334         |
| Rezerwy na nagrody jubileuszowe      | 1 058           | 5 449          | 6 507         |
| Rezerwy na odprawy emerytalne        | 433             | 5 874          | 6 307         |
| Rezerwy na pozostałe świadczenia     | 3 268           | 0              | 3 268         |
| <b>Razem świadczenia pracownicze</b> | <b>8 093</b>    | <b>11 323</b>  | <b>19 416</b> |

#### Zmiany rezerw aktuarialnych w okresie od 01.01. do 31.12.2024 roku

| Rezerwy na świadczenia pracownicze                  | nagrody jubileuszowe | odprawy emerytalne | Razem         |
|-----------------------------------------------------|----------------------|--------------------|---------------|
| <b>Stan rezerw na początek okresu</b>               | <b>6 507</b>         | <b>6 034</b>       | <b>12 541</b> |
| <b>Zmiany ujęte w sprawozdaniu z dochodów</b>       |                      |                    |               |
| Koszty bieżącego zatrudnienia                       | 695                  | 422                | 1 117         |
| Koszty odsetek                                      | 297                  | 305                | 602           |
| Wyplacone świadczenia (-)                           | -1 156               | -136               | -1 292        |
| Koszty przeszłego zatrudnienia                      | -576                 | -241               | -817          |
| <b>Zmiany ujęte w innych całkowitych dochodach:</b> |                      |                    |               |
| Zyski (-) lub straty (+) aktuarialne                | 78                   | -62                | 16            |
| związane ze zmianami założeń demograficznych        | 19                   | 39                 | 58            |
| związane ze zmianami założeń finansowych            | -12                  | -25                | -37           |
| związane z doświadczeniem                           | 71                   | -76                | -5            |
| <b>Wartość bieżąca rezerw na koniec okresu</b>      | <b>5 845</b>         | <b>6 322</b>       | <b>12 167</b> |

**Zmiany rezerw aktuarialnych w okresie od 01.01. do 31.12.2023 roku**

| Rezerwy na świadczenia pracownicze                  | nagrody jubileuszowe | odprawy emerytalne | Razem         |
|-----------------------------------------------------|----------------------|--------------------|---------------|
| <b>Stan rezerw na początek okresu</b>               | <b>8 616</b>         | <b>5 896</b>       | <b>14 512</b> |
| <b>Zmiany ujęte w sprawozdaniu z dochodów</b>       |                      |                    |               |
| Koszty bieżącego zatrudnienia                       | 1 014                | 365                | 1 379         |
| Koszty odsetek                                      | 528                  | 353                | 881           |
| Wypłacone świadczenia (-)                           | -1 013               | -925               | -1 938        |
| Koszty przeszłego zatrudnienia                      | -2 734               | -252               | -2 986        |
| <b>Zmiany ujęte w innych całkowitych dochodach:</b> |                      |                    |               |
| Zyski (-) lub straty (+) aktuarialne                | 96                   | 597                | 693           |
| związane ze zmianami założeń demograficznych        | 29                   | -43                | -14           |
| związane ze zmianami założeń finansowych            | 541                  | 870                | 1 411         |
| związane z doświadczeniem                           | -474                 | -230               | -704          |
| <b>Wartość bieżąca rezerw na koniec okresu</b>      | <b>6 507</b>         | <b>6 034</b>       | <b>12 541</b> |

**Założenia aktuarialne**

Założenia odnośnie śmiertelności oraz zachorowalności oparto na publikacjach GUS i ZUS (tablice śmiertelności PTTŻ 2023, publikacje ZUS na temat orzeczeń lekarskich i przyznanych świadczeniach rentowych). Wskaźnik rotacji pracowników wyliczono opierając się na danych otrzymanych od pracodawcy, przy czym przyjęte wskaźniki zależą od wieku i płci pracownika.

Zgodnie z zaleceniem Międzynarodowego Standardu Rachunkowości (MSR) nr 19 wysokość stopy dyskontowej należy określić bazując na stopie zwrotu z obligacji korporacyjnych wysokiej jakości lub z obligacji Skarbu Państwa, o stałym oprocentowaniu i terminie wykupu zbliżonym do średniego terminu wymagalności zobowiązań. Biorąc pod uwagę powyższy fakt przyjęto stopę dyskontową na poziomie 5,5%, na podstawie rentowności obligacji Skarbu Państwa. Zgodnie z zaleceniem MSR uwzględniono przyszły wzrost płac, przy czym przyjęto długookresową średnią wzrostu płac na poziomie 5,0%, przy długookresowej średniej inflacji 2,5%. za wyjątkiem lat 2025-2026, dla których przyjęto wartości zgodne z projekcją NBP z 8 listopada 2024 (tj. najnowszą na dzień podpisania raportu), tj.:

- rok 2025: wzrost wynagrodzeń 9,1% przy inflacji 5,2%,
- rok 2026: wzrost wynagrodzeń 6,9% przy inflacji 2,8%.

**Zasady obliczeń**

Wartość bieżącą zobowiązania liczy się stosując metodę Prognozowanych Uprawnień Jednostkowych, przy użyciu zdyskontowanych przepływów finansowych. W ramach tej metody przyporządkowuje się wartość świadczenia do odpowiedniego okresu zatrudnienia tj. każde świadczenie (nagroda jubileuszowa, odprawa emerytalna, odprawa rentowa) przyporządkowane jest do okresu od daty rozpoczęcia zatrudnienia w zakładzie pracy do daty hipotetycznego nabycia prawa do tego świadczenia. W tym celu oblicza się na każdy miesiąc symulacji prawdopodobieństwo rozwiązania stosunku pracy bez prawa do odprawy oraz prawdopodobieństwa zgonu i przejścia na emeryturę lub rentę inwalidzką. Prawdopodobieństwa obliczane są w oparciu o wyżej wymienione założenia aktuarialne. W wyliczeniach przyjęto również, że w przypadku osiągnięcia wieku emerytalnego, pracownik otrzymuje odprawę emerytalną i przestaje pracować (nie pobiera dalej nagród jubileuszowych).

Końcowa wartość rezerwy dla danego pracownika jest sumą zdyskontowanych świadczeń (uwzględniających prawdopodobieństwo wypłaty świadczenia) pomnożonych przez współczynniki będące ilorazem stażu pracy w momencie obliczania wartości rezerwy oraz stażu pracy w momencie uzyskania prawa do danego świadczenia.

Końcowa wartość rezerwy dla zakładu pracy jest sumą wartości rezerw policzonych dla poszczególnych pracowników.

Kwotę rezerwy podzielono na część krótkoterminową i długoterminową. Jako rezerwę krótkoterminową przyjmuje się rezerwę na świadczenia, których data wymagalności, wynikająca z przyjętych założeń (np. odnośnie wieku emerytalnego lub prawdopodobieństwa przejścia na rentę) lub uzyskanych informacji (np. o datach wypłaty nagród jubileuszowych), przypada w ciągu 12 miesięcy od daty bilansowej. Jako rezerwę długoterminową przyjmuje się rezerwę na świadczenia, których data wymagalności przypada po upływie 12 miesięcy od daty bilansowej.

Wymagalność zobowiązań z tytułu przyszłych wypłat nagród jubileuszowych oraz odpraw emerytalnych i rentowych w ujęciu kwotowym i procentowym na 31 grudnia 2024 przedstawia się następująco:

| Rok          | Nagrody jubileuszowe | Nagrody jubileuszowe % | Odprawy emerytalne i rentowe | Odprawy emerytalne i rentowe % |
|--------------|----------------------|------------------------|------------------------------|--------------------------------|
| 1 rok        | 1 220                | 20,87%                 | 477                          | 7,55%                          |
| 2 rok        | 1 068                | 18,27%                 | 510                          | 8,07%                          |
| 3 rok        | 828                  | 14,17%                 | 445                          | 7,04%                          |
| 4 rok        | 564                  | 9,65%                  | 338                          | 5,35%                          |
| 5 rok        | 265                  | 4,53%                  | 320                          | 5,06%                          |
| 6 rok        | 227                  | 3,88%                  | 328                          | 5,19%                          |
| 7 rok        | 253                  | 4,33%                  | 335                          | 5,30%                          |
| 8 rok        | 205                  | 3,51%                  | 380                          | 6,01%                          |
| 9 rok        | 158                  | 2,70%                  | 420                          | 6,64%                          |
| 10 rok       | 123                  | 2,10%                  | 303                          | 4,79%                          |
| następne     | 934                  | 15,98%                 | 2 466                        | 39,01%                         |
| <b>Razem</b> | <b>5 845</b>         | <b>100,00%</b>         | <b>6 322</b>                 | <b>100,00%</b>                 |

Spodziewane płatności z tytułu przyszłych wypłat nagród jubileuszowych oraz odpraw emerytalnych i rentowych w Grupie na 31 grudnia 2024 w ujęciu kwotowym i procentowym przedstawia się następująco:

| Spodziewane płatności świadczeń | Nagrody jubileuszowe | Odprawy emerytalne i rentowe | Razem |
|---------------------------------|----------------------|------------------------------|-------|
| 1 rok                           | 1 306                | 497                          | 1 803 |
| 2 rok                           | 1 351                | 595                          | 1 946 |
| 3 rok                           | 1 213                | 571                          | 1 784 |
| 4 rok                           | 975                  | 467                          | 1 442 |
| 5 rok                           | 471                  | 515                          | 986   |
| Następne 5 lat                  | 2 503                | 3 835                        | 6 338 |

Analiza wrażliwości na założenia aktuarialne (dane w tys. PLN)

| Badanie wrażliwości                             | Nagrody jubileuszowe | Odprawy emerytalne i rentowe | Razem  |
|-------------------------------------------------|----------------------|------------------------------|--------|
| Zobowiązanie wyliczone                          | 5 845                | 6 320                        | 12 165 |
| Zobowiązanie wyliczone dla stopy dyskonta +0,5% | 5 709                | 6 050                        | 11 759 |
| Zobowiązanie wyliczone dla stopy dyskonta -0,5% | 5 990                | 6 609                        | 12 599 |
| Zobowiązanie dla stopy wzrostu płac +0,5%       | 5 980                | 6 607                        | 12 587 |
| Zobowiązanie dla stopy wzrostu płac -0,5%       | 5 719                | 6 052                        | 11 771 |

| Badanie wrażliwości                       | Nagrody jubileuszowe | Odprawy emerytalne i rentowe | Razem  |
|-------------------------------------------|----------------------|------------------------------|--------|
| Zobowiązanie dla wskaźników rotacji +0,5% | 5 699                | 6 035                        | 11 734 |
| Zobowiązanie dla wskaźników rotacji -0,5% | 5 973                | 6 491                        | 12 464 |

## 18. Zobowiązania handlowe

Zobowiązania handlowe przedstawiają się następująco:

|                                                     | 31.12.2024    | 31.12.2023     |
|-----------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Zobowiązania finansowe:                             |               |                |
| Zobowiązania handlowe                               | 53 848        | 83 401         |
| Zobowiązania z tytułu zakupu aktywów trwałych       | 317           | 6 092          |
| Inne zobowiązania finansowe                         | 1 637         | 1 231          |
| <b>Zobowiązania finansowe</b>                       | <b>55 802</b> | <b>90 724</b>  |
| Zobowiązania niefinansowe:                          |               |                |
| Zobowiązania z tytułu wynagrodzeń                   | 6 752         | 7 578          |
| Zobowiązania z tytułu podatków i innych świadczeń   | 11 834        | 11 124         |
| Przedpłaty i zaliczki otrzymane na dostawy          | 121           | 250            |
| Rozliczenia międzyokresowe                          | 2 510         | 4 765          |
| Inne zobowiązania niefinansowe                      | 156           | 241            |
| <b>Zobowiązania niefinansowe</b>                    | <b>21 373</b> | <b>23 958</b>  |
| <b>Zobowiązania handlowe i pozostałe operacyjne</b> | <b>77 175</b> | <b>114 682</b> |

## 19. Przychody ze sprzedaży

Przychody Grupy uzyskiwane od klientów zewnętrznych w przekroju obszarów geograficznych przedstawiają się następująco:

|                               | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-31.12.2023 |
|-------------------------------|-------------------|-------------------|
| Polska                        | 261 712           | 267 069           |
| Unia Europejska               | 371 004           | 467 911           |
| Pozostałe kraje               | 145 094           | 202 635           |
| <b>Przychody ze sprzedaży</b> | <b>777 810</b>    | <b>937 615</b>    |

Przychody osiągnięte przez Grupę ze sprzedaży poszczególnych grup produktów, usług oraz towarów i materiałów:

|                                         | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-31.12.2023 |
|-----------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Produkty</b>                         |                   |                   |
| Elementy złączone                       | 170 623           | 207 641           |
| Automotive                              | 403 521           | 503 347           |
| Automatyka przemysłowa                  | 137 916           | 160 066           |
| <b>Przychody ze sprzedaży produktów</b> | <b>712 060</b>    | <b>871 054</b>    |
| <b>Usługi</b>                           |                   |                   |
| Elementy złączone                       | 339               | 243               |
| Automotive                              | 26 063            | 16 160            |
| Działalność pozaprodukcyjna             | 1 193             | 1 183             |
| <b>Przychody ze sprzedaży usług</b>     | <b>27 595</b>     | <b>17 586</b>     |
| <b>Towary i materiały</b>               |                   |                   |

|                                                    | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-31.12.2023 |
|----------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| <b>Elementy złączne</b>                            | 8 303             | 9 108             |
| Automotive                                         | 15 670            | 18 394            |
| Automatyka przemysłowa                             | 14 182            | 20 173            |
| Działalność pozaprodukcyjna                        | 0                 | 1 300             |
| <b>Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów</b> | <b>38 155</b>     | <b>48 975</b>     |
| <b>Przychody ze sprzedaży</b>                      | <b>777 810</b>    | <b>937 615</b>    |

Grupa w ramach prowadzonej działalności zobowiązuje się przede wszystkim do dostarczenia klientom produktów własnych. Uzupełnienie oferty produktowej stanowią towary oraz świadczone usługi, głównie w zakresie obróbki. Cena sprzedaży podlega negocjacji pomiędzy zainteresowanymi stronami. Sprzedawane usługi mają charakter odrębny od sprzedawanych produktów i towarów (uzupełniają ofertę handlową Grupy).

Przychody ujmowane są w momencie spełnienia (lub w trakcie spełniania) zobowiązania do wykonania świadczenia poprzez przekazanie zakontraktowanego dobra lub usługi klientowi. W szczególności o określeniu momentu przekazania kontroli klientowi decydują zakontraktowane warunki dostawy, w tym Incoterms. Przychody ujmowane są jako kwoty równe cenie transakcyjnej, która została przypisana do danego zobowiązania do wykonania świadczenia.

Udzielane gwarancje mają charakter potwierdzenia, że przedmiot sprzedaży jest zgodny ze specyfikacją wynikającą z zamówienia i nie mają charakteru odrębnej usługi. Okres udzielenia gwarancji nie różni się istotnie od rynkowych okresów gwarancji.

W Grupie nie występuje sprzedaż za gotówkę. Większość terminów płatności zawiera się w przedziale 30 do 60 dni.

Sprzedaż do żadnego z klientów nie przekroczyła 10% przychodów ze sprzedaży.

## 20. Koszty operacyjne

### 20.1. Koszty według rodzaju

Koszty według rodzaju:

|                                                                                           | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-31.12.2023 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Amortyzacja                                                                               | 45 138            | 44 189            |
| Świadczenia pracownicze                                                                   | 204 327           | 202 657           |
| Zużycie materiałów i energii                                                              | 361 410           | 454 844           |
| Usługi obce                                                                               | 90 742            | 92 828            |
| Podatki i opłaty                                                                          | 7 062             | 6 842             |
| Pozostałe koszty rodzajowe                                                                | 4 935             | 6 516             |
| <b>Koszty wg rodzaju razem</b>                                                            | <b>713 614</b>    | <b>807 876</b>    |
| Zmiana stanu produktów, produkcji w toku (+/-)                                            | 3 730             | 18 652            |
| Koszt wytworzenia produktów na własne potrzeby (-)                                        | -12 582           | -9 431            |
| <b>Koszt sprzedanych produktów i usług, koszty sprzedaży oraz koszty ogólnego zarządu</b> | <b>704 762</b>    | <b>817 097</b>    |

## 21. Pozostałe przychody operacyjne oraz pozostałe koszty operacyjne

### 21.1. Pozostałe przychody operacyjne

|                                                                                                   | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-31.12.2023 |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Zysk ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych                                                    | 1 470             | 17                |
| Odwrocenie odpisów aktualizujących wartość rzeczowych aktywów trwałych i wartości niematerialnych | 0                 | 247               |
| Odwrocenie odpisów aktualizujących wartość należności finansowych                                 | 600               | 315               |
| Odwrocenie odpisów aktualizujących wartość zapasów                                                | 2 380             | 797               |
| Otrzymane kary i odszkodowania                                                                    | 72                | 60                |
| Dotacje otrzymane                                                                                 | 7 043             | 7 791             |
| Przedawnione zobowiązania                                                                         | 53                | 0                 |
| Uzysk złomu                                                                                       | 763               | 785               |
| Nadwyżki inwentaryzacyjne                                                                         | 316               | 0                 |
| Odszkodowania z ubezpieczenia*                                                                    | 6 014             | 390               |
| Wynagrodzenia z tytułu ograniczenia poboru mocy                                                   | 314               | 0                 |
| Pozostałe przychody operacyjne (inne)**                                                           | 1 732             | 1 493             |
| <b>Pozostałe przychody operacyjne razem</b>                                                       | <b>20 757</b>     | <b>11 895</b>     |

\* W tym 5.000 tys. PLN otrzymane odszkodowania związane z usuwaniem skutków powodzi.

\*\*W skład pozycji inne przychody operacyjne wchodzi przedawnione zobowiązania, bonusy za obrót i inne pozostałe przychody operacyjne.

W związku z rządowym programem pod nazwą „Pomoc dla przemysłu energochłonnego związana z cenami gazu ziemnego i energii elektrycznej w 2023” oraz „Pomoc dla przemysłu energochłonnego związana z cenami gazu ziemnego i energii elektrycznej w 2024” trzy spółki Grupy złożyły wnioski o dofinansowanie wzrostu cen energii elektrycznej i gazu, wnioski zostały zaakceptowane, a wypłaty środków nastąpiły w marcu 2024 w kwocie 5,058 mln PLN oraz w grudniu 2024 w kwocie 1,663 mln PLN.

### 21.2. Pozostałe koszty operacyjne

|                                                                             | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-31.12.2023 |
|-----------------------------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Odpisy z tytułu utraty wartości środków trwałych i wartości niematerialnych | 0                 | 183               |
| Odpisy aktualizujące wartość należności finansowych                         | 306               | 680               |
| Odpisy aktualizujące wartość zapasów*                                       | 10 663            | 5 318             |
| Utworzenie rezerw                                                           | 420               | 45                |
| Koszty usuwania braków i złomowania                                         | 693               | 454               |
| Likwidacja środków trwałych                                                 | 456               | 477               |
| Przekazane darowizny                                                        | 312               | 247               |
| Koszty odszkodowań i likwidacji szkód**                                     | 3 977             | 0                 |
| Inne koszty***                                                              | 1 678             | 1 418             |
| <b>Pozostałe koszty operacyjne razem</b>                                    | <b>18 505</b>     | <b>8 822</b>      |

\* W tym 6,6 mln PLN odpisu na zapasy zniszczone w wyniku powodzi w Ścinawce Średniej.

\*\*W tym 2,8 mln PLN poniesionych kosztów związanych z usuwaniem skutków powodzi.

\*\*\*W skład pozycji inne koszty wchodzi niedobory inwentaryzacyjne spisane na należności, straty w majątku trwałym i inne koszty.

## 22. Przychody i koszty finansowe

### 22.1. Przychody finansowe

| Opis                           | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>31.12.2023 |
|--------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Odsetki od środków pieniężnych | 1 021                 | 774                   |
| Pozostałe odsetki              | 725                   | 637                   |
| Dodatnie różnice kursowe       | 22                    | 0                     |
| Pozostałe przychody finansowe  | 178                   | 2 259                 |
| <b>Przychody finansowe</b>     | <b>1 946</b>          | <b>3 670</b>          |

### 22.2. Koszty finansowe

| Opis                                     | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>31.12.2023 |
|------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Odsetki od kredytów bankowych i pożyczek | 6 904                 | 6 745                 |
| Odsetki od zobowiązań z tytułu leasingu  | 2 571                 | 2 355                 |
| Pozostałe odsetki                        | 1 330                 | 617                   |
| Ujemne różnice kursowe                   | 0                     | 8 024                 |
| Pozostałe koszty finansowe               | 782                   | 720                   |
| <b>Razem koszty finansowe</b>            | <b>11 587</b>         | <b>18 461</b>         |

## 23. Podatek dochodowy

|                                                 | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-31.12.2023 |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|
| Podatek bieżący:                                |                   |                   |
| Rozliczenie podatku za okres sprawozdawczy      | 5 099             | 10 323            |
| Korekty podatku za poprzednie okresy            | -1 731            | -1 095            |
| <b>Bieżący podatek dochodowy</b>                | <b>3 368</b>      | <b>9 228</b>      |
| Podatek odroczony:                              |                   |                   |
| Powstanie i odwrócenie różnic przejściowych     | 1 593             | 1 218             |
| Rozliczenie niewykorzystanych strat podatkowych | 0                 | 15                |
| <b>Odroczony podatek dochodowy</b>              | <b>1 593</b>      | <b>1 233</b>      |
| <b>Podatek dochodowy razem</b>                  | <b>4 961</b>      | <b>10 461</b>     |

Uzgodnienie podatku dochodowego obliczonego stawką 19% od wyniku przed opodatkowaniem z podatkiem dochodowym wykazany w skonsolidowanym rachunku zysków i strat przedstawia się następująco:

|                                            | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>31.12.2023 |
|--------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Wynik finansowy brutto                     | 35 409                | 68 360                |
| <b>Podatek dochodowy (19%)</b>             | <b>6 728</b>          | <b>12 988</b>         |
| Korekty podatku za poprzednie okresy (+/-) | -1 732                | -1 095                |
| Wynik z działalności w SSE                 | 0                     | -14                   |

|                                                             | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>31.12.2023 |
|-------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Przychody niebędące przychodami podatkowymi                 | -2 397                | -1 062                |
| Koszty niestanowiące kosztów podatkowych                    | 2 086                 | 1 618                 |
| Ulga z tytułu prac badawczo-rozwojowych                     | -1 780                | -1 976                |
| Nieujętego aktywa na podatek odroczony od strat podatkowych | 2 056                 | 0                     |
| Pozostałe tytuły                                            | 0                     | 0                     |
| <b>Obciążenie wyniku podatkiem dochodowym</b>               | <b>4 961</b>          | <b>10 461</b>         |
| <b>Efektywna stawka podatku [%]</b>                         | <b>14,01%</b>         | <b>15,3%</b>          |

## 24. Dywidendy

W dniu 11 czerwca 2024 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie jednostki dominującej podjęło uchwałę o przeznaczeniu zysku netto za rok obrotowy 2023 w kwocie 71.028.146,11 zł w następującym podziale:

- na wypłatę dywidendy w łącznej kwocie 45.068.764,50 zł,
- na kapitał zapasowy w kwocie 25.959.381,61 zł.

Kwota dywidendy została ustalona na 45.068.764,50 zł (tj. 6,75 PLN na jedną akcję). Dzień dywidendy został ustalony na 21 czerwca 2024 roku, natomiast wypłata dywidendy nastąpiła 28 czerwca 2024 roku.

W dniu 6 czerwca 2023 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki dominującej podjęło uchwałę o przeznaczeniu całości zysku netto za rok obrotowy 2022 w kwocie 41.732.432,63 PLN na wypłatę dywidendy oraz o przeznaczeniu dodatkowej kwoty 18.359.253,37 PLN z zysków zatrzymanych z lat ubiegłych na wypłatę dywidendy. Kwota dywidendy została ustalona na 60.091.686,00 zł (tj. 9,00 PLN na jedną akcję). Dzień dywidendy został ustalony na 20 czerwca 2023 roku, natomiast wypłata dywidendy nastąpiła 27 czerwca 2023 roku.

W dniu 27 czerwca 2023 roku Mangata Holding S.A. podpisała porozumienie w sprawie rozliczenia wzajemnych zobowiązań ze spółką Capital MBO Sp. z o.o. (jednostka dominująca dla Mangata Holding S.A.), zgodnie z którym dokonano potrącenia wzajemnych wierzytelności w kwocie 5 mln PLN – dywidenda wypłacona na rzecz Capital MBO Sp. z o.o. została pomniejszona o 5 mln PLN.

| Dywidendy:                                                                                                   | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Dywidendy ujęte jako wypłaty na rzecz właścicieli na jedną akcję (w zł)                                      | 6,75       | 9,00       |
| Dywidendy zaproponowane lub uchwalone, ale nieujęte jako przekazane posiadaczom akcji (w tys. zł)            | 0          | 0          |
| Dywidendy zaproponowane lub uchwalone, ale nieujęte jako przekazane posiadaczom akcji, na jedną akcję (w zł) | 0          | 0          |

## 25. Zabezpieczenia spłaty zobowiązań

Zaciągnięte przez Grupę Kapitałową zobowiązania z tytułu kredytów, pożyczek, innych instrumentów dłużnych oraz z tytułu leasingu finansowego objęte są różnego rodzaju zabezpieczeniami. Do najpowszechniejszych oraz najistotniejszych zabezpieczeń spłaty należą (według stanu na dzień bilansowy):

|                                                                    | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|--------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Hipoteka na nieruchomości                                          | 81 480         | 82 910         |
| Rzeczowe aktywa trwałe, w tym w leasingu                           | 99 326         | 118 803        |
| Zapasy                                                             | 52 805         | 65 265         |
| Należności z tytułu dostaw i usług i inne                          | 7 636          | 6 551          |
| <b>Wartość bilansowa aktywów stanowiących zabezpieczenie razem</b> | <b>241 247</b> | <b>273 529</b> |

Poza wykazanymi powyżej, zabezpieczenie zobowiązań Grupy stanowią:

- weksle własne (in blanco),
- cesje należności handlowych,
- cesje praw z polis ubezpieczenia,
- pełnomocnictwa do dysponowania obecnymi i przyszłymi wpływami na rachunkach bankowych,
- poręczenie spłaty kredytu (dla spółki z Grupy Kapitałowej),
- oświadczenia o poddaniu się egzekucji.

Umowy kredytowe nakładają na Grupę wymogi, jakie muszą być spełnione przez okres kredytowania - zapewnienie utrzymania określonych wskaźników finansowych:

- zadłużenie netto/EBITDA ustalone na poziomie nie wyższym niż 3,5,
- wskaźnik kapitałowy – stosunek kapitałów własnych do sumy bilansowej na poziomie nie niższym niż 40%.

Na 30 września 2024 roku jednostka zależna emitenta nie dochowała kowenantu określonego w umowie kredytowej, tj. utrzymania wskaźnika zadłużenia netto/EBITDA < 3,5. Przyczyną takiej sytuacji były zdarzenia jednorazowe związane powodzią w Ścinawce Średniej. Eliminując wpływ zdarzeń jednorazowych, wskaźnik ten wyniósłby 2,93. Jednostka zależna otrzymała również od banku oświadczenie, że bank nie podejmie określonych w umowach czynności związanych ze stwierdzeniem przypadku naruszenia kowenantu.

Powyższe wskaźniki finansowe, zarówno w 2024 roku oprócz sytuacji opisanej powyżej, jak i w 2023 roku, zostały spełnione.

## 26. Transakcje z podmiotami powiązanymi

Podmioty powiązane z Grupą Kapitałową obejmują kluczowy personel kierowniczy, jednostki stowarzyszone, jednostki zależne wyłączone z obowiązku konsolidacji oraz pozostałe podmioty powiązane, do których Grupa zalicza podmioty kontrolowane przez większościowego właściciela Spółki dominującej. Nierozliczone salda należności oraz zobowiązań zazwyczaj regulowane są w środkach pieniężnych.

### 26.1. Grupa jako pożyczkodawca

W dniu 5 maja 2021 roku została zawarta umowa pożyczki pomiędzy Zetkama Sp. z o.o. (pożyczkodawca, jednostka zależna Emitenta) a Capital MBO Sp. z o.o. (pożyczkobiorca; jednostka dominująca Emitenta). Na podstawie umowy Zetkama Sp. z o.o. udzieliła pożyczki w kwocie około 4 mln PLN. W dniu 30 września 2024 roku Capital MBO Sp. z o.o. (pożyczkobiorca; jednostka dominująca dla Mangata Holding S.A.) spłaciła pożyczkę wraz z odsetkami w kwocie 4 mln PLN, otrzymaną od Zetkama Sp. z o.o. (pożyczkodawca, jednostka zależna Emitenta).

W 2020 roku Mangata Holding S.A. (pożyczkodawca) udzieliła Capital MBO Sp. z o.o. (pożyczkobiorca; jednostka dominująca dla Mangata Holding S.A.) pożyczki o nominalnej wartości 17.750 tys. PLN.

W dniu 27 czerwca 2023 roku Mangata Holding S.A. (pożyczkodawca) podpisała porozumienie w sprawie rozliczenia wzajemnych zobowiązań ze spółką Capital MBO Sp. z o.o. (pożyczkobiorca; jednostka dominująca dla Mangata Holding S.A.), zgodnie z którym dokonano potrącenia wzajemnych wierzytelności w kwocie 5.000.000,00 złotych – wierzytelność Mangata Holding z tytułu pożyczki udzielonej Capital MBO sp. z o.o. na podstawie umowy pożyczki z dnia 6 sierpnia 2020 roku umorzyła się co do kwoty 5.000.000,00 złotych, w tym kwota 3.836.903,27 złotych tytułem należności głównej oraz kwota 1.163.096,73 złotych tytułem odsetek. Na skutek dokonanego potrącenia wierzytelność (należność główna) z tytułu pożyczki Mangata Holding S.A. wynosi 13.913.096,73 złotych, a wierzytelność Capital MBO sp. z o.o. z tytułu dywidendy wynikającej z uchwały nr 8/2023 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Mangata Holding S.A. z dnia 6 czerwca 2023 r. umorzyła się co do kwoty 5.000.000,00 zł, w konsekwencji czego wierzytelność Capital MBO sp. z o.o. z tytułu dywidendy po dokonanych potrąceniu wynosiła 34.659.607,00 złotych.

W dniu 27 czerwca 2023 roku Mangata Holding S.A. (pożyczkodawca), za zgodą Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia wyrażoną w uchwale nr 20/2023 z dnia 6 czerwca 2023 r., podpisała aneks do umowy pożyczki ze spółką Capital MBO sp. z o.o., na podstawie którego dokonano przewalutowania pożyczki udzielonej na podstawie umowy pożyczki z dnia 6 sierpnia 2020 r., z waluty PLN na walutę EUR, po kursie z dnia 5 czerwca 2023 roku – saldo pożyczki po przewalutowaniu wyniosło 3.102.070,57 EUR. Odsetki od pożyczki będą spłacane kwartalnie, a oprocentowanie wynosi EURIBOR 3M plus marża.

Zestawienie udzielonych przez Grupę pożyczek jednostkom powiązanym zawiera poniższa tabela:

| Pożyczkobiorca         | Wartość nominalna udzielonej pożyczki | Wartość bilansowa na 31.12.2023 | Naliczone odsetki | Wycena walutowa | Odwrocenie dyskonta | Spłata        | Otrzymane odsetki | Wartość bilansowa na 31.12.2024 |
|------------------------|---------------------------------------|---------------------------------|-------------------|-----------------|---------------------|---------------|-------------------|---------------------------------|
| Capital MBO Sp. z o.o. | 3 102 tys. EUR                        | 13 884                          | 719               | -233            | 0                   | 0             | -959              | 13 411                          |
| Capital MBO Sp. z o.o. | 3 720 tys. PLN                        | 3 907                           | 65                | 0               | 30                  | -4 002        | 0                 | 0                               |
| <b>Razem</b>           |                                       | <b>17 791</b>                   | <b>784</b>        | <b>-233</b>     | <b>30</b>           | <b>-4 002</b> | <b>-959</b>       | <b>13 411</b>                   |

W skonsolidowanym sprawozdaniu z sytuacji finansowej w pozycji *Pozostałe długoterminowe aktywa finansowe*, poza pożyczkami udzielonymi przez Grupę, prezentowane są również akcje spółek niekontrolowanych posiadane przez jedną ze spółek Grupy o wartości bilansowej 24 tys. PLN.

## 26.2. Grupa jako pożyczkobiorca

Na dzień 31 grudnia 2024 roku Grupa nie występowała jako pożyczkobiorca.

## 26.3. Transakcje z kluczowym personelem kierowniczym

Należne wynagrodzenie kluczowego personelu z tytułu pełnienia funkcji w organach jednostki dominującej wskazano poniżej:

| Wynagrodzenia  | 01.01. - 31.12.2024 | 01.01. - 31.12.2023 |
|----------------|---------------------|---------------------|
| Zarząd         | 3 467               | 3 485               |
| Rada Nadzorcza | 1 564               | 1 301               |

W okresach objętych sprawozdaniem nie wystąpiły inne istotne transakcje z kluczowym personelem niż wynikające ze świadczeń pracowniczych.

#### 26.4. Transakcje z jednostkami stowarzyszonymi, niekonsolidowanymi jednostkami zależnymi oraz pozostałymi podmiotami powiązanymi

| Transakcje w okresie 01.01.-31.12.2024    | Sprzedaż   | Zakup      | Przychody finansowe | Koszty finansowe |
|-------------------------------------------|------------|------------|---------------------|------------------|
| Jednostka dominująca najwyższego szczebla | 105        | 0          | 0                   | 0                |
| Jednostka dominująca                      | 102        | 0          | 719                 | 0                |
| Pozostałe podmioty powiązane              | 0          | 651        | 0                   | 0                |
| <b>Razem</b>                              | <b>207</b> | <b>651</b> | <b>719</b>          | <b>0</b>         |

| Transakcje w okresie 01.01.-31.12.2023    | Sprzedaż   | Zakup      | Przychody finansowe | Koszty finansowe |
|-------------------------------------------|------------|------------|---------------------|------------------|
| Jednostka dominująca najwyższego szczebla | 20         | 0          | 0                   | 0                |
| Jednostka dominująca                      | 97         | 0          | 409                 | 0                |
| Pozostałe podmioty powiązane              | 0          | 631        | 0                   | 0                |
| <b>Razem</b>                              | <b>117</b> | <b>631</b> | <b>409</b>          | <b>0</b>         |

Transakcje zakupu zrealizowane z pozostałymi podmiotami powiązanymi zostały zawarte z podmiotami powiązanymi z niektórymi Członkami Rady Nadzorczej. Transakcje te dotyczyły głównie wynajmu powierzchni biurowej (469 tys. PLN w 2024 roku, 460 tys. PLN w 2023 roku).

| Salda rozrachunków 31.12.2024             | Należności handlowe | Zobowiązania handlowe | Zaciągnięte pożyczki | Udzielone pożyczki |
|-------------------------------------------|---------------------|-----------------------|----------------------|--------------------|
| Jednostka dominująca najwyższego szczebla | 0                   | 0                     | 0                    | 0                  |
| Jednostka dominująca                      | 0                   | 0                     | 0                    | 13 411             |
| Pozostałe podmioty powiązane              | 0                   | 2                     | 0                    | 0                  |
| <b>Razem</b>                              | <b>0</b>            | <b>2</b>              | <b>0</b>             | <b>13 411</b>      |

| Salda rozrachunków 31.12.2023             | Należności handlowe | Zobowiązania handlowe | Zaciągnięte pożyczki | Udzielone pożyczki |
|-------------------------------------------|---------------------|-----------------------|----------------------|--------------------|
| Jednostka dominująca najwyższego szczebla | 0                   | 0                     | 0                    | 0                  |
| Jednostka dominująca                      | 0                   | 0                     | 0                    | 17 791             |
| Pozostałe podmioty powiązane              | 0                   | 17                    | 0                    | 0                  |
| <b>Razem</b>                              | <b>0</b>            | <b>17</b>             | <b>0</b>             | <b>17 791</b>      |

## 27. Sprawy sądowe

Opis istotnych spraw sądowych w Spółkach Grupy:

### Śrubena Unia spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

Śrubena Unia Sp. z o.o. w postępowaniach sądowych, egzekucyjnych i upadłościowych dochodzi swoich należności w łącznej kwocie 7.559 tys. PLN. Emitent informował o prowadzeniu tych spraw we wcześniejszych raportach okresowych, na chwilę obecną w żadnej z nich nie wyegzekwowano istotnych kwot.

**Zetkama spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**

W dniu 17 stycznia 2018 roku spółka wniosła do Sądu Okręgowego w Legnicy VI Wydziału Gospodarczego pozew przeciwko TDZ POWER SE z siedzibą w Brnie, Czechy, o zapłatę 111 tys. EUR. Spółka dochodzi zwrotu zaliczki uiszczonej na poczet dostawy przez pozwanego maszyny, w związku z niezrealizowaniem przez pozwanego dostawy. W dniu 27 maja 2020 roku Spółka otrzymała nakaz zapłaty z klauzulą wykonalności, na podstawie którego złożyła wniosek o wszczęcie egzekucji do właściwego komornika na terenie Czech. Postępowanie egzekucyjne jest w toku. Z uwagi na upływ czasu od rozpoczęcia postępowania sądowego w sprawie, Spółka nie jest w stanie określić prawdopodobieństwa wyegzekwowania należnych jej środków.

Pozostałe Spółki z Grupy nie są stronami w istotnych postępowaniach sądowych lub egzekucyjnych.

Na wykazane wyżej należności sporne zostały utworzone stosowne odpisy aktualizujące ich wartość bilansową.

Pozostałe Spółki z Grupy nie są stronami w istotnych postępowaniach sądowych lub egzekucyjnych.

## 28. Ryzyko dotyczące instrumentów finansowych

**Ryzyko dotyczące instrumentów finansowych**

Grupa Kapitałowa narażona jest na wiele ryzyk związanych z instrumentami finansowymi. Ryzykami, na które narażona jest Grupa są:

- ryzyko rynkowe obejmujące ryzyko walutowe oraz ryzyko stopy procentowej,
- ryzyko kredytowe oraz
- ryzyko płynności.

Zarządzanie ryzykiem finansowym Grupy koordynowane jest przez Spółkę dominującą, w bliskiej współpracy z Zarządami oraz dyrektorami finansowymi spółek zależnych. W procesie zarządzania ryzykiem najważniejszą wagę mają następujące cele:

- zabezpieczenie krótkoterminowych oraz średnioterminowych przepływów pieniężnych,
- stabilizacja wahań wyniku finansowego Grupy,
- wykonanie zakładanych prognoz finansowych poprzez spełnienie założeń budżetowych,
- osiągnięcie zakładanej stopy zwrotu z długoterminowych inwestycji wraz z pozyskaniem optymalnych źródeł finansowania działań inwestycyjnych.

Grupa nie zawiera transakcji na rynkach finansowych w celach spekulacyjnych. Od strony ekonomicznej przeprowadzane transakcje mają charakter zabezpieczający przed określonym ryzykiem.

Poniżej przedstawiono najbardziej znaczące ryzyka, na które narażona jest Grupa.

**Ryzyko rynkowe****Analiza wrażliwości na ryzyko walutowe**

Ryzyko walutowe związane jest ze sprzedażą na rynki zagraniczne oraz zakupami materiałów i towarów z tychże rynków. Biorąc pod uwagę, iż wpływy w walutach obcych (szczególnie w EUR) przekraczają wypływy, Grupa podejmuje działania operacyjne zmierzające do zmniejszenia ekspozycji netto do minimalnych osiągalnych

poziomów. Zarówno zakupy surowców, towarów jak i nakłady inwestycyjne analizowane są pod kątem możliwości redukcji ryzyka walutowego w Grupie.

Ponadto Grupa realizuje strategię zabezpieczania ryzyka walutowego przy wykorzystaniu dostępnych instrumentów finansowych. Głównym celem strategii jest ograniczenie zmienności przepływów pieniężnych w walucie EUR związanych z wysoce prawdopodobnymi planowanymi transakcjami sprzedaży wyrobów Grupy.

By zminimalizować ryzyko walutowe Grupa zawiera walutowe kontrakty terminowe (kontrakty forward) oraz zawiera umowy kredytowe i umowy leasingu w walucie EUR w celu równoważenia wydatków i wpływów w walucie. Jeżeli kwoty płacone (zakup) oraz uzyskane (sprzedaż) w walucie równoważą ryzyko, Grupa nie stosuje kontraktów forward. Jeżeli transakcje zakupu oraz sprzedaży realizowane w walucie się nie równoważą, Grupa stosuje kontrakty terminowe, by osiągnąć wskazane wyżej cele zarządzania ryzykiem.

Aktywa oraz zobowiązania finansowe Grupy wyrażone w walutach obcych, przeliczone na PLN kursem zamknięcia obowiązującym na dzień bilansowy przedstawiają się następująco (bez pochodnych instrumentów finansowych):

**Stan na dzień 31.12.2024 roku [w tys. jednostek]**

|                                                                | EUR            | USD          | CZK        | Po przeliczeniu |
|----------------------------------------------------------------|----------------|--------------|------------|-----------------|
| <b>Aktywa finansowe (+)</b>                                    |                |              |            |                 |
| Pożyczki                                                       | 3 139          | 0            | 0          | 13 413          |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty                             | 6 026          | 133          | 0          | 26 295          |
| <b>Należności handlowe oraz pozostałe należności finansowe</b> | <b>17 758</b>  | <b>3 895</b> | <b>0</b>   | <b>91 854</b>   |
| <b>Zobowiązania finansowe (-)</b>                              |                |              |            |                 |
| Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne                     | -30 997        | 0            | 0          | -132 450        |
| Leasing                                                        | -11 939        | 0            | 0          | -51 015         |
| <b>Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania</b>       | <b>-2 317</b>  | <b>-368</b>  | <b>-17</b> | <b>-11 413</b>  |
| <b>Ekspozycja na ryzyko walutowe razem</b>                     | <b>-18 330</b> | <b>3 660</b> | <b>-17</b> | <b>-63 317</b>  |

**Stan na dzień 31.12.2023 roku [w tys. jednostek]**

|                                                          | EUR            | USD          | CZK         | Po przeliczeniu |
|----------------------------------------------------------|----------------|--------------|-------------|-----------------|
| <b>Aktywa finansowe (+)</b>                              |                |              |             |                 |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty                       | 3 549          | 619          | 0           | 17 867          |
| Należności handlowe oraz pozostałe należności finansowe  | 17 184         | 4 133        | 0           | 90 979          |
| <b>Zobowiązania finansowe (-)</b>                        |                |              |             |                 |
| Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne               | -24 435        | 0            | 0           | -106 241        |
| Leasing                                                  | -10 271        | 0            | 0           | -44 658         |
| <b>Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania</b> | <b>-5 059</b>  | <b>-864</b>  | <b>-255</b> | <b>-25 443</b>  |
| <b>Ekspozycja na ryzyko walutowe razem</b>               | <b>-19 032</b> | <b>3 888</b> | <b>-255</b> | <b>-67 496</b>  |

Pochodne instrumenty finansowe (aktywa oraz zobowiązania finansowe), które stanowią dla Grupy ekspozycję na ryzyko walutowe przedstawia poniższa tabela. Szczegółowe informacje o wartości nominalnej instrumentów pochodnych zostały zaprezentowane w nocie 10.1.

**Stan na dzień 31.12.2024 roku [w tys. jednostek]**

| Pochodne instrumenty finansowe             | EUR*       | USD*     | Po przeliczeniu |
|--------------------------------------------|------------|----------|-----------------|
| Aktywa finansowe (+)                       | 616        | 9        | 2 754           |
| Zobowiązania finansowe (-)                 | 0          | 0        | 0               |
| <b>Ekspozycja na ryzyko walutowe razem</b> | <b>616</b> | <b>9</b> | <b>2 754</b>    |

\*przeliczone po kursie NBP z 31.12.2024

**Stan na dzień 31.12.2023 roku [w tys. jednostek]**

| Pochodne instrumenty finansowe             | EUR*         | USD*      | Po przeliczeniu |
|--------------------------------------------|--------------|-----------|-----------------|
| Aktywa finansowe (+)                       | 1 129        | 93        | 5 274           |
| Zobowiązania finansowe (-)                 | 0            | 0         | 0               |
| <b>Ekspozycja na ryzyko walutowe razem</b> | <b>1 129</b> | <b>93</b> | <b>5 274</b>    |

\*przeliczone po kursie NBP z 31.12.2023

Poniżej przedstawiono analizę wrażliwości wyniku finansowego oraz na kapitał własny w odniesieniu do aktywów oraz zobowiązań finansowych Grupy oraz wahań kursu.

Analiza wrażliwości zakłada wzrost lub spadek kursów o 10% w stosunku do kursu zamknięcia obowiązującego na poszczególne dni bilansowe.

**Stan na dzień 31.12.2024 roku**

| Wpływ na wynik finansowy       | EUR    | USD    | CZK | Razem   |
|--------------------------------|--------|--------|-----|---------|
| Wzrost kursu walutowego (+10%) | 9 173  | 1 501  | 0   | 10 674  |
| Spadek kursu walutowego (-10%) | -9 173 | -1 501 | 0   | -10 674 |

| Wpływ na kapitał własny        | EUR    | USD    | CZK | Razem   |
|--------------------------------|--------|--------|-----|---------|
| Wzrost kursu walutowego (+10%) | -7 832 | 1 501  | 0   | 6 332   |
| Spadek kursu walutowego (-10%) | 7 832  | -1 501 | 0   | - 6 332 |

**Stan na dzień 31.12.2023 roku**

| Wpływ na wynik finansowy       | EUR    | USD    | CZK | Razem  |
|--------------------------------|--------|--------|-----|--------|
| Wzrost kursu walutowego (+10%) | 6 815  | 1 529  | -4  | 8 340  |
| Spadek kursu walutowego (-10%) | -6 815 | -1 529 | 4   | -8 340 |

| Wpływ na kapitał własny        | EUR    | USD    | CZK | Razem   |
|--------------------------------|--------|--------|-----|---------|
| Wzrost kursu walutowego (+10%) | -8 275 | 1 529  | -4  | 6 171   |
| Spadek kursu walutowego (-10%) | 8 275  | -1 529 | 4   | - 6 171 |

Należy wziąć pod uwagę, że instrumenty pochodne walutowe kompensują efekt wahań kursów, a zatem przyjmuje się, że ekspozycja na ryzyko dotyczy instrumentów finansowych posiadanych przez Grupę na poszczególne dni bilansowe i jest korygowana o pozycję w instrumentach pochodnych.

Ekspozycja na ryzyko walutowe ulega zmianom w ciągu roku w zależności od wolumenu transakcji przeprowadzanych w walucie. Niemniej powyższą analizę wrażliwości można uznać za reprezentatywną dla określenia ekspozycji Grupy na ryzyko walutowe.

**Analiza wrażliwości na ryzyko stopy procentowej**

Ryzyko stopy procentowej związane jest przede wszystkim z oprocentowaniem posiadanych kredytów bankowych oprocentowanych wg zmiennej stopy procentowej opartej o stawkę EURIBOR i WIBOR, pożyczki dla Jednostki

dominującej oraz umów leasingowych pomniejszonych o stan środków pieniężnych. Grupa nie zabezpiecza się przed tym ryzykiem (za wyjątkiem jednego kredytu jednej ze spółek zależnych\*), jednakże prowadzi stały monitoring sytuacji rynkowej w tym obszarze. Zmiana stóp procentowych w przypadku kredytu opartego na stawce WIBOR kompensowana jest poprzez zmianę odsetek otrzymywanych od środków pieniężnych – doskonałym narzędziem do ograniczania ryzyka stóp procentowych jest stosowany w Grupie cash pooling. W ocenie Grupy ryzyko zmiany stopy procentowych jest na akceptowalnym poziomie w stosunku do rentowności prowadzonej działalności.

\*Jedna ze spółek zależnych w celu zmniejszenia ryzyka stopy procentowej zawarła transakcje zabezpieczającą przepływy pieniężne z tytułu płatności odsetkowych w postaci instrumentu pochodnego IRS – SWAP stopy procentowej. Całość płatności odsetkowych od jednego z kredytów zaciągniętych przez jednostkę zależną 19 lipca 2022 roku zabezpieczona jest poprzez IRS, rozliczany w okresach miesięcznych od 31 lipca 2022 roku do 31 grudnia 2026 roku.

Poniżej przedstawiono analizę wrażliwości wyniku finansowego oraz innych całkowitych dochodów w odniesieniu do potencjalnego wahania stopy procentowej w górę oraz w dół o 1 punkt procentowy. Kalkulację przeprowadzono na podstawie zmiany średniej stopy procentowej obowiązującej w okresie o (+/-) 1 punkt procentowy oraz w odniesieniu do aktywów oraz zobowiązań finansowych wrażliwych na zmianę oprocentowania tj. oprocentowanych zmienną stopą procentową.

**Stan na dzień 31.12.2024 roku**

|                                | wpływ na wynik | wpływ na kapitał własny |
|--------------------------------|----------------|-------------------------|
| Wzrost stopy procentowej (+1%) | -4 671         | -4 671                  |
| Spadek stopy procentowej (-1%) | 2 190          | 2 190                   |

**Stan na dzień 31.12.2023 roku**

|                                | wpływ na wynik | wpływ na kapitał własny |
|--------------------------------|----------------|-------------------------|
| Wzrost stopy procentowej (+1%) | -2 144         | -2 144                  |
| Spadek stopy procentowej (-1%) | 1 399          | 1 399                   |

Aktywa i zobowiązania o zmiennej stopie w podziale na terminy spłaty

**Stan na dzień 31.12.2024 roku**

|                                               | do 1 roku       | 1 do 3 lat      | 3 do 5 lat    | powyżej 5 lat | Wartość bilansowa |
|-----------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|---------------|-------------------|
| Pożyczki                                      | 0               | 0               | 13 411        | 0             | 13 411            |
| Kredyty                                       | -98 352         | -78 231         | -6 434        | 0             | -183 017          |
| Leasing                                       | -16 431         | -24 771         | -16 130       | -5 030        | -62 362           |
| <b>Ekspozycja na ryzyko stopy procentowej</b> | <b>-114 783</b> | <b>-103 002</b> | <b>-9 153</b> | <b>-5 030</b> | <b>-231 968</b>   |

**Stan na dzień 31.12.2023 roku**

|                                               | do 1 roku      | 1 do 3 lat     | 3 do 5 lat    | powyżej 5 lat | Wartość bilansowa |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|---------------|-------------------|
| Pożyczki                                      | 4 303          | 0              | 13 488        | 0             | 17 791            |
| Kredyty                                       | -43 354        | -32 735        | -6 929        | -2 487        | -85 505           |
| Leasing                                       | -14 950        | -29 438        | -9 313        | -3 183        | -56 884           |
| <b>Ekspozycja na ryzyko stopy procentowej</b> | <b>-54 001</b> | <b>-62 173</b> | <b>-2 754</b> | <b>-5 670</b> | <b>-124 598</b>   |

Aktywa i zobowiązania o stałej stopie w podziale na terminy spłaty

**Stan na dzień 31.12.2024 roku**

|                                               | do 1 roku     | 1 do 3 lat     | 3 do 5 lat | powyżej 5 lat | Wartość bilansowa |
|-----------------------------------------------|---------------|----------------|------------|---------------|-------------------|
| Kredyty                                       | -6 490        | -17 590        | 0          | 0             | -24 080           |
| <b>Ekspozycja na ryzyko stopy procentowej</b> | <b>-6 490</b> | <b>-17 590</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>      | <b>-24 080</b>    |

**Stan na dzień 31.12.2023 roku**

|                                               | do 1 roku     | 1 do 3 lat     | 3 do 5 lat     | powyżej 5 lat | Wartość bilansowa |
|-----------------------------------------------|---------------|----------------|----------------|---------------|-------------------|
| Kredyty                                       | -6 504        | -13 008        | -13 008        | 0             | -32 520           |
| <b>Ekspozycja na ryzyko stopy procentowej</b> | <b>-6 504</b> | <b>-13 008</b> | <b>-13 008</b> | <b>0</b>      | <b>-32 520</b>    |

**Analiza wrażliwości na ryzyko kredytowe**

Ryzyko kredytowe w Grupie jest na niskim poziomie ze względu na stosowanie działań mających na celu zminimalizowanie kwoty trudnych należności. Przed rozpoczęciem współpracy z potencjalnym klientem Spółki Grupy analizują kondycję i wiarygodność finansową klienta np. poprzez korzystanie z usług wywiadowni gospodarczych. Na początku współpracy Grupa wykorzystuje także inne instrumenty w celu ograniczenia ryzyka kredytowego, tj. m.in.: akredytywa, przedpłata dla nowych klientów, limity kredytowe dla klientów o dłuższym okresie współpracy. Ryzyko to jest również ograniczone w Grupie ze względu na dywersyfikację sprzedaży pod względem liczby klientów i obszarów sprzedaży.

Maksymalna ekspozycja Grupy na ryzyko kredytowe określana jest poprzez wartość bilansową następujących aktywów finansowych:

|                                                         | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| Pożyczki                                                | 13 411         | 17 791         |
| Należności handlowe oraz pozostałe należności finansowe | 107 051        | 117 801        |
| Pozostałe klasy pozostałych aktywów finansowych         | 24             | 24             |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty                      | 31 889         | 28 254         |
| <b>Ekspozycja na ryzyko kredytowe razem</b>             | <b>152 375</b> | <b>163 870</b> |

Grupa w sposób ciągły monitoruje zaległości klientów oraz wierzycieli w regulowaniu płatności, analizując ryzyko kredytowe indywidualnie lub w ramach poszczególnych klas aktywów określonych ze względu na ryzyko kredytowe (wynikające np. z branży, regionu lub struktury odbiorców). Ponadto w ramach zarządzania ryzykiem kredytowym Grupa dokonuje transakcji z kontrahentami o potwierdzonej wiarygodności.

W zakresie pożyczki udzielonej głównemu akcjonariuszowi – Capital MBO Sp. z o.o. – Grupa ocenia ryzyko kredytowe jako bardzo niskie. Jednostka dominująca realizuje ogłoszoną w 2015 roku Politykę Dywidendową. Jest to jedno ze źródeł, które główny akcjonariusz może wykorzystać do spłaty pożyczki. Poza tym, pożyczka została zabezpieczona oświadczeniem o poddaniu się egzekucji.

W ocenie Zarządu Spółki dominującej powyższe aktywa finansowe, które nie są objęte odpisem z tytułu utraty wartości na poszczególne dni bilansowe, uznać można za aktywa o dobrej jakości kredytowej. Z tego też względu Grupa nie ustanawiała zabezpieczeń oraz innych dodatkowych elementów poprawiających warunki kredytowania.

Analizę należności jako najistotniejszej kategorii aktywów narażonych na ryzyko kredytowe, pod kątem przeterminowania oraz strukturę wiekową należności przeterminowanych nie objętych odpisem przedstawiają poniższe tabele:

|                                     | Należności handlowe 31.12.2024 | Należności handlowe 31.12.2023 |
|-------------------------------------|--------------------------------|--------------------------------|
| do 1 miesiąca                       | 21 523                         | 14 749                         |
| od 1 do 6 miesięcy                  | 2 181                          | 6 820                          |
| od 6 do 12 miesięcy                 | 542                            | 544                            |
| <b>Zaległe należności finansowe</b> | <b>24 246</b>                  | <b>22 113</b>                  |

W odniesieniu do należności handlowych, Grupa nie jest narażona na istotne ryzyko kredytowe w związku z pojedynczym znaczącym kontrahentem lub grupą kontrahentów o podobnych cechach. W oparciu o historycznie kształtujące się tendencje zalegania z płatnościami, przeterminowane należności nie objęte odpisem nie wykazują znacznego pogorszenia jakości - większość z nich mieści się w przedziale do miesiąca i nie zachodzą obawy co do ich ściągальności. Na koniec 2024 roku saldo należności handlowych przeterminowanych wynosiło 24.246 tys. PLN i stanowiło 23% salda należności handlowych netto, natomiast na koniec poprzedniego okresu saldo należności handlowych przeterminowanych wynosiło 22.113 tys. PLN i stanowiło 19% salda należności handlowych netto.

Wartość brutto należności według poszczególnych grup oraz wysokość odpisów kształtowały się na 31 grudnia 2024 roku następująco:

| Razem Lokalizacja                     | Razem          | Nieprzeterminowane | 0-30 dni      | 30-90 dni    | 90-180 dni | pow. 180 dni |
|---------------------------------------|----------------|--------------------|---------------|--------------|------------|--------------|
| <b>Należności handlowe brutto</b>     | <b>114 351</b> | <b>82 801</b>      | <b>21 523</b> | <b>2 224</b> | <b>275</b> | <b>7 528</b> |
| wskaźnik niewypięnienia zobowiązań    |                | 0,00%              | 0,00%         | 0,00%        | -54,55%    | -95,03%      |
| Oczekiwane straty kredytowe wg MSSF 9 | <b>-7 304</b>  | 0                  | 0             | 0            | -150       | -7 154       |

| Lokalizacja - Polska                  | Razem         | Nieprzeterminowane | 0-30 dni     | 30-90 dni  | 90-180 dni | pow. 180 dni |
|---------------------------------------|---------------|--------------------|--------------|------------|------------|--------------|
| <b>Należności handlowe brutto</b>     | <b>45 467</b> | <b>32 040</b>      | <b>5 777</b> | <b>788</b> | <b>129</b> | <b>6 733</b> |
| wskaźnik niewypięnienia zobowiązań    |               | 0,00%              | 0,00%        | 0,00%      | -48,84%    | -94,45%      |
| Oczekiwane straty kredytowe wg MSSF 9 | <b>-6 422</b> | 0                  | 0            | 0          | -63        | -6 359       |

| Lokalizacja - UE                      | Razem         | Nieprzeterminowane | 0-30 dni     | 30-90 dni  | 90-180 dni | pow. 180 dni |
|---------------------------------------|---------------|--------------------|--------------|------------|------------|--------------|
| <b>Należności handlowe brutto</b>     | <b>43 413</b> | <b>32 815</b>      | <b>9 015</b> | <b>721</b> | <b>75</b>  | <b>787</b>   |
| wskaźnik niewypięnienia zobowiązań    |               | 0,00%              | 0,00%        | 0,00%      | -33,33%    | -100,00%     |
| Oczekiwane straty kredytowe wg MSSF 9 | <b>-812</b>   | 0                  | 0            | 0          | -25        | -787         |

| Lokalizacja - inne kraje          | Razem         | Nieprzeterminowane | 0-30 dni     | 30-90 dni  | 90-180 dni | pow. 180 dni |
|-----------------------------------|---------------|--------------------|--------------|------------|------------|--------------|
| <b>Należności handlowe brutto</b> | <b>25 471</b> | <b>17 946</b>      | <b>6 731</b> | <b>715</b> | <b>71</b>  | <b>8</b>     |

|                                       |     |       |       |       |         |          |
|---------------------------------------|-----|-------|-------|-------|---------|----------|
| wskaźnik niewypiętnienia zobowiązań   |     | 0,00% | 0,00% | 0,00% | -87,32% | -100,00% |
| Oczekiwane straty kredytowe wg MSSF 9 | -70 | 0     | 0     | 0     | -62     | -8       |

Ryzyko kredytowe środków pieniężnych i ich ekwiwalentów, rynkowych papierów wartościowych oraz pochodnych instrumentów finansowych uznawane jest za niskie ze względu na wysoką wiarygodność podmiotów będących stroną transakcji, do których należą przede wszystkim banki. Główne banki, z którymi współpracuje Grupa, dysponują stabilnymi ratingami: A+, BBB (agencja Fitch) oraz A2 (agencja Moody's).

#### **Analiza wrażliwości na ryzyko płynności**

Grupa Kapitałowa jest narażona na ryzyko utraty płynności tj. zdolności do terminowego regulowania zobowiązań finansowych. Grupa zarządza ryzykiem płynności poprzez monitorowanie terminów płatności oraz zapotrzebowania na środki pieniężne w zakresie obsługi krótkoterminowych płatności (transakcje bieżące monitorowane w okresach tygodniowych) oraz długoterminowego zapotrzebowania na gotówkę na podstawie prognoz przepływów pieniężnych aktualizowanych w okresach miesięcznych. Zapotrzebowanie na gotówkę porównywane jest z dostępnymi źródłami pozyskania środków (w tym zwłaszcza poprzez ocenę zdolności pozyskania finansowania w postaci kredytów) oraz konfrontowane jest z inwestycjami wolnych środków. Informacja o wiekowaniu należności znajduje się w nocie 13.

Ryzyko to jest ograniczone również faktem, iż przychody ze sprzedaży nie wykazują zbytnich wahań w cyklu miesięcznym w ciągu roku. Grupa posiada także dostęp do linii kredytowej, w tym instrumentu cash pooling oraz na bieżąco monitoruje bieżące i przyszłe przepływy pieniężne (cotygodniowe raporty zarządcze każdej ze spółek w tym zakresie).

Na dzień bilansowy zobowiązania finansowe Grupy mieściły się w następujących przedziałach terminów wymagalności:

#### ***Stan na dzień 31.12.2024 roku***

|                                                             | do 6 m-cy      | 6 do 12 m-cy  | 1 do 3 lat    | 3 do 5 lat    | powyżej 5 lat | Zobowiązania wartość bilansowa |
|-------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|--------------------------------|
| Kredyty w rachunku kredytowym                               | 14 048         | 10 079        | 56 725        | 6 434         | 0             | 87 285                         |
| Kredyty w rachunku bieżącym                                 | 28 277         | 43 373        | 0             | 0             | 0             | 71 650                         |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                              | 7 901          | 8 530         | 24 771        | 16 130        | 5 030         | 62 362                         |
| Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania finansowe | 55 802         | 0             | 0             | 0             | 0             | 55 802                         |
| Pożyczki zabezpieczone na aktywach                          | 173            | 347           | 226           | 0             | 0             | 746                            |
| <b>Ekspozycja na ryzyko płynności razem</b>                 | <b>106 201</b> | <b>62 329</b> | <b>81 722</b> | <b>22 564</b> | <b>5 030</b>  | <b>277 845</b>                 |

Wartość zobowiązań z tytułu kredytów w rachunku kredytowym wynosi 118 847 tys. PLN bez uwzględnienia wpływu dyskonta. Wartość zobowiązań z tytułu leasingu wynosi 58 648 tys. PLN bez wpływu dyskonta.

**Stan na dzień 31.12.2023 roku**

|                                                             | do 6 m-cy      | 6 do 12 m-cy  | 1 do 3 lat    | 3 do 5 lat    | powyżej 5 lat | Zobowiązani a wartość bilansowa |
|-------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------------|
| Kredyty w rachunku kredytowym                               | 7 721          | 6 869         | 45 743        | 19 937        | 2 487         | 82 757                          |
| Kredyty w rachunku bieżącym                                 | 9 986          | 25 282        | 0             | 0             | 0             | 35 268                          |
| Zobowiązanie z tytułu leasingu                              | 7 277          | 7 673         | 29 438        | 9 313         | 3 183         | 56 884                          |
| Zobowiązania handlowe oraz pozostałe zobowiązania finansowe | 90 724         | 0             | 0             | 0             | 0             | 90 724                          |
| Pożyczki zabezpieczone na aktywach                          | 309            | 309           | 750           | 0             | 0             | 1 368                           |
| <b>Ekspozycja na ryzyko płynności razem</b>                 | <b>116 017</b> | <b>40 133</b> | <b>75 931</b> | <b>29 250</b> | <b>5 670</b>  | <b>267 001</b>                  |

W przypadku instrumentów pochodnych rozliczanych w kwotach brutto, w tabeli zaprezentowano kwoty brutto.

Na dzień bilansowy instrumenty pochodne Grupy mieściły się w następujących przedziałach terminów wymagalności:

**Stan na dzień 31.12.2024 roku**

|                                             | do 1 roku    | 1 do 3 lat | 3 do 5 lat | powyżej 5 lat | Wartość bilansowa |
|---------------------------------------------|--------------|------------|------------|---------------|-------------------|
| Forward                                     | 2 668        | 0          | 0          | 0             | 2 668             |
| IRS                                         | 0            | 85         | 0          | 0             | 85                |
| <b>Ekspozycja na ryzyko płynności razem</b> | <b>2 668</b> | <b>85</b>  | <b>0</b>   | <b>0</b>      | <b>2 753</b>      |

**Stan na dzień 31.12.2023 roku**

|                                             | do 1 roku    | 1 do 3 lat | 3 do 5 lat | powyżej 5 lat | Wartość bilansowa |
|---------------------------------------------|--------------|------------|------------|---------------|-------------------|
| Forward                                     | 4 681        | 0          | 0          | 0             | 4 681             |
| IRS                                         | 0            | 476        | 0          | 0             | 476               |
| <b>Ekspozycja na ryzyko płynności razem</b> | <b>4 681</b> | <b>476</b> | <b>0</b>   | <b>0</b>      | <b>5 157</b>      |

Na poszczególne dni bilansowe Grupa Kapitałowa posiadała ponadto wolne limity kredytowe w rachunkach bieżących w następującej wartości:

|                                                   | 31.12.2024    | 31.12.2023     |
|---------------------------------------------------|---------------|----------------|
| Przyznane limity kredytowe                        | 176 230       | 168 742        |
| Wykorzystane kredyty w rachunku bieżącym          | 94 073        | 49 895         |
| <b>Wolne limity kredytowe w rachunku bieżącym</b> | <b>82 157</b> | <b>118 847</b> |

## 29. Zarządzanie kapitałem

Grupa Kapitałowa zarządza kapitałem w celu zapewnienia zdolności kontynuowania działalności przez Grupę oraz zapewnienia oczekiwanej stopy zwrotu dla akcjonariuszy i innych podmiotów zainteresowanych kondycją finansową Grupy.

W celu monitorowania zdolności obsługi długu, Grupa oblicza wskaźnik zadłużenia netto (tj. zobowiązań z tytułu leasingu, kredytów, pożyczek i innych instrumentów dłużnych pomniejszony o stan środków pieniężnych) do EBITDA (wynik z działalności operacyjnej skorygowany o koszty amortyzacji). Grupa zakłada utrzymanie wskaźnika zadłużenia netto do EBITDA na poziomie nie wyższym niż 3,5.

| dane w tys. PLN                                                         | 2024           | 2023           |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|
| <i>Kapitał:</i>                                                         |                |                |
| Kapitał własny                                                          | 534 281        | 549 990        |
| Udziały niedające kontroli                                              | 9 461          | 9 619          |
| <b>Kapitał własny razem</b>                                             | <b>543 742</b> | <b>559 609</b> |
| <b>Suma bilansowa</b>                                                   | <b>893 335</b> | <b>902 385</b> |
| <b>Wskaźnik udziału kapitału własnego w sumie bilansowej</b>            | <b>0,61</b>    | <b>0,62</b>    |
| <i>Dług:</i>                                                            |                |                |
| Kredyty, pożyczki inne instrumenty dłużne                               | 159 682        | 119 393        |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                                          | 62 362         | 56 884         |
| <b>Dług</b>                                                             | <b>222 044</b> | <b>176 277</b> |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty                                      | 31 889         | 28 254         |
| <b>Zadłużenie netto</b>                                                 | <b>190 155</b> | <b>148 023</b> |
| <i>EBITDA</i>                                                           |                |                |
| Zysk (strata) z działalności operacyjnej                                | 45 050         | 83 151         |
| Amortyzacja                                                             | 45 138         | 44 189         |
| <b>EBITDA</b>                                                           | <b>90 188</b>  | <b>127 340</b> |
| <b>Wskaźnik zadłużenia netto do EBITDA</b>                              | <b>2,11</b>    | <b>1,16</b>    |
| <b>Wskaźnik zadłużenia netto do EBITDA z wyłączeniem wpływu MSSF16*</b> | <b>2,04</b>    | <b>1,08</b>    |

\*Spółki Grupy podpisały z bankami aneksy do umów kredytowych wprowadzające zmianę do sposobu wyliczania wskaźników finansowych (do celów bankowych), będą one wyliczane z wyłączeniem wpływu MSSF 16 w zobowiązaniach z tytułu leasingu (6 187 za 2024 rok i 10 353 za 2023 rok).

Wskaźnik zadłużenia netto do EBITDA ukształtował się na poziomie 2,11 na koniec 2024 roku (1,16 na koniec 2023 roku).

Zarówno Grupa jak i Spółka dominująca nie podlegają zewnętrznym wymogom kapitałowym.

We wszystkich okresach wskaźniki mieściły się na zakładanych przez Grupę poziomach oraz zgodnie z wymogami podpisanych umów kredytowych jedynie na 30 września 2024 roku jednostka zależna emitenta Zetkama sp. z o.o. nie dochowała kowenantu określonego w umowie kredytowej, tj. utrzymania wskaźnika ZN/EBITDA < 3,5. Przyczyną takiej sytuacji były zdarzenia jednorazowe związane powodzią w Ścinawce Średniej. Eliminując wpływ zdarzeń jednorazowych, wskaźnik ten wyniósłby 2,93. W czwartym kwartale 2024 roku jednostka zależna otrzymała od banku oświadczenie, że bank nie podejmie określonych w umowach czynności związanych ze stwierdzeniem przypadku naruszenia kowenantu.

Poza powyższym, Grupa monitoruje wskaźnik udziału kapitału własnego razem w sumie bilansowej. Wskaźnik ten utrzymał się na poziomie zbliżonym do poziomu na koniec bieżącego roku (61% na koniec 2024 roku wobec 62% na koniec 2023 roku). Umowy kredytowe nakładają obowiązek utrzymania wskaźnika udziału kapitału własnego w sumie bilansowej, obliczonego w oparciu o dane Grupy, na poziomie nie niższym niż 40%. Bieżąca wartość udziału kapitału własnego w sumie bilansowej jest zgodna z zakładanymi przez Grupę prognozami i świadczy o bezpieczeństwie finansowym Grupy.

## 30. Pozostałe informacje

### 30.1. Wynagrodzenie podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych

Podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych Mangata Holding S.A. za rok obrotowy 2024, jak i 2023, był Grant Thornton Polska Prosta Spółka Akcyjna, z którym w dniu 17 czerwca 2022 roku została zawarta umowa o przeprowadzenie przeglądu śródrocznych sprawozdań finansowych (jednostkowego oraz skonsolidowanego) oraz badania rocznych sprawozdań finansowych za 2022, 2023 oraz za 2024 rok (jednostkowego oraz skonsolidowanego). Wyboru podmiotu uprawnionego dokonała Rada Nadzorcza Spółki w dniu 18 maja 2022 roku.

Wynagrodzenie audytora z poszczególnych tytułów wyniosło (dane dotyczą Grupy jako całości):

| Wynagrodzenie firmy audytorskiej*                             | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>31.12.2023 |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Badanie rocznych sprawozdań finansowych jednostki dominującej | 251                   | 175                   |
| Badanie rocznych sprawozdań finansowych jednostek powiązanych | 239                   | 238                   |
| Atestacja sprawozdania zrównoważonego rozwoju**               | 44                    | 0                     |
| Przegląd sprawozdań finansowych***                            | 117                   | 134                   |
| Inne usługi atestacyjne***                                    | 0                     | 0                     |
| Usługi doradztwa podatkowego***                               | 0                     | 0                     |
| Pozostałe usługi***                                           | 0                     | 0                     |
| <b>Razem wynagrodzenie audytora</b>                           | <b>651</b>            | <b>547</b>            |

\*Grupa nie korzystała z usług innych spółek z sieci Grant Thornton.

\*\*Zgodnie z umową wynagrodzenie audytora za atestację sprawozdania zrównoważonego rozwoju za rok 2024 wynosi 170tys. PLN, w skonsolidowanym sprawozdaniu za rok 2024 ujęto kwotę 44 tys. PLN, co odpowiada zakresowi wykonanej usługi na dzień 31.12.2024 roku.

\*\*\*Pozycje te obejmują wynagrodzenia pobrane od Spółki dominującej i jej podmiotów powiązanych, nad którymi Spółka sprawuje bezpośrednią lub pośrednią kontrolę, które są objęte konsolidacją.

### 30.2. Zatrudnienie

Przeciętne zatrudnienie w Grupie (w przeliczeniu na pełne etaty) w podziale na poszczególne grupy zawodowe kształtowało się następująco:

|                                | 31.12.2024   | 31.12.2023   |
|--------------------------------|--------------|--------------|
| Pracownicy umysłowi            | 366          | 426          |
| Pracownicy fizyczni            | 1 293        | 1 416        |
| <b>Przeciętne zatrudnienie</b> | <b>1 659</b> | <b>1 842</b> |

## 31. Zdarzenia po dniu bilansowym

W dniu 2 stycznia 2025 roku spółka zależna Emitenta Kuźnia Polska S.A. podpisała aneks do umowy wieloproduktowej zwiększający kwotę dostępnego limitu kredytowego do kwoty 8 mln EURO oraz wydłużający okres spłaty do 30 listopada 2026 roku.

W dniu 12 lutego 2025 roku spółka zależna emitenta Zetkama sp. z o.o. otrzymała kolejną transzę odszkodowania związanego z zalaniem zakładu produkcyjnego w Ścinawce Średniej w kwocie 5,3 mln PLN.

Spółka zależna Emitenta Śrubena Unia sp. z o.o. podpisała w dniu 17 kwietnia 2025 roku umowę kredytową w kwocie 3,3 mln PLN na inwestycje proekologiczne w ramach programu FENG Fundusze Europejskie dla Nowoczesnej Gospodarki 2021-2027.

Po dniu bilansowym nie wystąpiły istotne zdarzenia, inne niż opisane w skonsolidowanym sprawozdaniu finansowym, które wymagałyby ujawnienia.

## 32. Zatwierdzenie do publikacji

Skonsolidowane sprawozdanie finansowe sporządzone za rok zakończony 31 grudnia 2024 zostało zatwierdzone do publikacji przez Zarząd Spółki dominującej w dniu 23 kwietnia 2025 roku.

Podpisy wszystkich Członków Zarządu Jednostki dominującej

| Data                  | Imię i Nazwisko  | Funkcja         | Podpis |
|-----------------------|------------------|-----------------|--------|
| 23 kwietnia 2025 roku | Leszek Jurasz    | Prezes Zarządu  | .....  |
| 23 kwietnia 2025 roku | Jagna Stanecka   | Członek Zarządu | .....  |
| 23 kwietnia 2025 roku | Michał Jankowiak | Członek Zarządu | .....  |
| 23 kwietnia 2025 roku | Leszek Targosz   | Członek Zarządu | .....  |

Podpisy osoby odpowiedzialnej za sporządzenie skonsolidowanego sprawozdania finansowego

|                       |                     |       |
|-----------------------|---------------------|-------|
| 23 kwietnia 2025 roku | Łukasz Jeleśniański | ..... |
|-----------------------|---------------------|-------|

**SPRAWOZDANIE  
ZARZĄDU Z DZIAŁALNOŚCI  
GRUPY KAPITAŁOWEJ**



**BEYOND  
THE PROFIT**

**ZA OKRES OD 1 STYCZNIA 2024 ROKU  
DO 31 GRUDNIA 2024 ROKU**

## SPIS TREŚCI

|         |                                                                                                                                                                                                           |    |
|---------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|
| 1.1.    | WYBRANE DANE PRZELICZONE NA EURO .....                                                                                                                                                                    | 4  |
| 1.      | PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ .....                                                                                                                                                          | 5  |
| 1.1.    | Podstawowe informacje o Jednostce Dominującej .....                                                                                                                                                       | 5  |
| 1.3.    | Rada Nadzorcza Jednostki dominującej .....                                                                                                                                                                | 5  |
| 1.4.    | Zarząd Jednostki dominującej .....                                                                                                                                                                        | 6  |
| 1.5.    | Skład Grupy Kapitałowej .....                                                                                                                                                                             | 7  |
| 1.6.    | Podstawowe produkty oferowane przez Grupę w segmentach operacyjnych .....                                                                                                                                 | 7  |
| 2.      | ANALIZA SYTUACJI FINANSOWEJ ORAZ MAJĄTKOWEJ .....                                                                                                                                                         | 11 |
| 2.1.    | Analiza sprawozdania z dochodów .....                                                                                                                                                                     | 11 |
| 2.2.    | Analiza sytuacji majątkowej i finansowej .....                                                                                                                                                            | 15 |
| 2.3.    | Przepływy gotówkowe .....                                                                                                                                                                                 | 20 |
| 3.      | POZOSTAŁE INFORMACJE .....                                                                                                                                                                                | 21 |
| 3.1.    | Przyjęta strategia rozwoju .....                                                                                                                                                                          | 21 |
| 3.2.    | Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania Grupą Kapitałową .....                                                                                                                                         | 24 |
| 3.3.    | Czynniki i zdarzenia o nietypowym charakterze mające wpływ na wynik z działalności .....                                                                                                                  | 24 |
| 3.4.    | Czynniki zagrożeń i ryzyka .....                                                                                                                                                                          | 24 |
| 3.5.    | Zaciągnięte i wypowiedziane w roku obrotowym umowy kredytów i pożyczek .....                                                                                                                              | 27 |
| 3.6.    | Udzielone w roku obrotowym pożyczki, w tym udzielone podmiotom powiązanym .....                                                                                                                           | 28 |
| 3.7.    | Udzielone i otrzymane w roku obrotowym gwarancje i poręczenia .....                                                                                                                                       | 29 |
| 3.8.    | Nowe znaczące umowy .....                                                                                                                                                                                 | 29 |
| 3.9.    | Działalność badawczo – rozwojowa .....                                                                                                                                                                    | 29 |
| 3.10.   | Ocena zarządzania zasobami finansowymi, z uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań .....                                                                                      | 29 |
| 3.11.   | Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych .....                                                                                                                                                | 30 |
| 3.12.   | Transakcje z jednostkami powiązanymi .....                                                                                                                                                                | 30 |
| 3.13.   | Emisja papierów wartościowych .....                                                                                                                                                                       | 30 |
| 3.14.   | Nabycie akcji własnych .....                                                                                                                                                                              | 30 |
| 3.15.   | Realizacja prognoz .....                                                                                                                                                                                  | 30 |
| 3.16.   | Sprawy sporne .....                                                                                                                                                                                       | 30 |
| 3.17.   | Akcje posiadane przez osoby zarządzające i nadzorujące .....                                                                                                                                              | 31 |
| 3.18.   | Umowy wpływające na zmiany w proporcjach posiadanych akcji .....                                                                                                                                          | 31 |
| 3.19.   | Wynagrodzenie Zarządu oraz Rady Nadzorczej Jednostki dominującej .....                                                                                                                                    | 32 |
| 3.20.   | Dywidendy .....                                                                                                                                                                                           | 32 |
| 3.21.   | Wynagrodzenie podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych .....                                                                                                                               | 33 |
| 3.22.   | Kluczowe zasoby niematerialne .....                                                                                                                                                                       | 33 |
| 3.22.1. | Kapitał ludzki .....                                                                                                                                                                                      | 33 |
| 3.22.2. | Kapitał organizacyjny .....                                                                                                                                                                               | 34 |
| 3.22.3. | Kapitał relacyjny .....                                                                                                                                                                                   | 35 |
| 4.      | ŁĄD KORPORACYJNY .....                                                                                                                                                                                    | 36 |
| 4.1.    | Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego .....                                                                                                                                                       | 36 |
| 4.2.    | Opis głównych cech stosowanych w spółce systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych ..... | 41 |
| 4.3.    | Główni akcjonariusze .....                                                                                                                                                                                | 42 |
| 4.4.    | Opis zasad zmiany Statutu Spółki .....                                                                                                                                                                    | 42 |
| 4.5.    | Sposób działania Walnego Zgromadzenia akcjonariuszy .....                                                                                                                                                 | 43 |
| 4.6.    | Rada Nadzorcza .....                                                                                                                                                                                      | 46 |
| 4.7.    | Komitet Audytu .....                                                                                                                                                                                      | 47 |
| 4.8.    | Zarząd Spółki .....                                                                                                                                                                                       | 49 |
| 4.9.    | Polityka różnorodności .....                                                                                                                                                                              | 50 |
| 5.      | SPRAWOZDANIE ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU GRUPY KAPITAŁOWEJ .....                                                                                                                                               | 51 |
| 5.1.    | PODSTAWY SPORZĄDZENIA RAPORTU .....                                                                                                                                                                       | 51 |
| 5.2.    | INFORMACJE OGÓLNE .....                                                                                                                                                                                   | 55 |
| 5.2.1.  | Model biznesowy Grupy .....                                                                                                                                                                               | 55 |

|         |                                                                                                                                                         |     |
|---------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| 5.3.    | Linie biznesowe i produkty.....                                                                                                                         | 58  |
| 5.3.1.  | Łańcuch wartości .....                                                                                                                                  | 63  |
| 5.3.2.  | Interesy i opinie zainteresowanych stron.....                                                                                                           | 66  |
| 5.3.3.  | Opis procesu służącego identyfikacji i ocenie istotnych oddziaływań, ryzyka i możliwości.....                                                           | 70  |
| 5.4.    | Wymogi dotyczące ujawniania informacji w ramach ESRS objęte oświadczeniami jednostki dotyczącymi zrównoważonego rozwoju .....                           | 75  |
| 5.5.    | INFORMACJE O ŚRODOWISKU .....                                                                                                                           | 87  |
| 5.5.1.  | E1 ZMIANA KLIMATU .....                                                                                                                                 | 87  |
| 5.5.2.  | Zasoby finansowe przewidziane na realizację planu transformacji .....                                                                                   | 87  |
| 5.5.3.  | Polityki związane z łagodzeniem zmiany klimatu i przystosowaniem się do niej .....                                                                      | 89  |
| 5.5.4.  | Zużycie energii i koszyk energetyczny.....                                                                                                              | 92  |
| 5.5.5.  | Emisje gazów cieplarnianych zakresów 1, 2 i 3 brutto oraz całkowite emisje gazów cieplarnianych.....                                                    | 94  |
| 5.5.6.  | Metodyka kalkulacji i przyjęte założenia .....                                                                                                          | 94  |
| 5.6.    | E2 ZANIECZYSZCZENIE .....                                                                                                                               | 100 |
| 5.6.1.  | Polityki związane z zanieczyszczeniem .....                                                                                                             | 100 |
| 5.6.2.  | Opis podejścia do procesów identyfikacji i oceny oddziaływania, ryzyk i szans opisany punkcie 5.3.3 niniejszego sprawozdania.....                       | 100 |
| 5.6.3.  | Działania i zasoby związane z zanieczyszczeniem .....                                                                                                   | 101 |
| 5.6.4.  | Cele związane z zanieczyszczeniem .....                                                                                                                 | 101 |
| 5.6.5.  | Zanieczyszczenie powietrza, wody i gleby.....                                                                                                           | 102 |
| 5.6.6.  | Substancje potencjalnie niebezpieczne i substancje wzbudzające szczególnie duże obawy .....                                                             | 103 |
| 5.6.7.  | WODA I ZASOBY MORSKIE.....                                                                                                                              | 104 |
| 5.7.    | RÓŻNORODNOŚĆ BIOLOGICZNA I EKOSYSTEMY.....                                                                                                              | 107 |
| 5.8.    | WYKORZYSTANIE ZASOBÓW ORAZ GOSPODARKA O OBIEGU ZAMKNIĘTYM .....                                                                                         | 107 |
| 5.8.1.  | Polityki związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym.....                                                                     | 107 |
| 5.8.2.  | Opis podejścia do procesów identyfikacji i oceny oddziaływania, ryzyk i szans opisany punkcie 5.3.3 niniejszego sprawozdania.....                       | 108 |
| 5.8.3.  | Działania i zasoby związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym .....                                                          | 108 |
| 5.8.4.  | Cele związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym .....                                                                        | 109 |
| 5.8.5.  | Zasoby wprowadzane .....                                                                                                                                | 109 |
| 5.8.6.  | Zasoby odprowadzane.....                                                                                                                                | 110 |
| 5.9.    | INFORMACJE DOTYCZĄCE KWESTII SPOŁECZNYCH .....                                                                                                          | 113 |
| 5.9.1.  | WŁASNE ZASOBY PRACOWNICZE .....                                                                                                                         | 113 |
| 5.9.2.  | Charakterystyka pracowników jednostki .....                                                                                                             | 121 |
| 5.9.3.  | Incydenty, skargi i poważne oddziaływania na przestrzeganie praw człowieka.....                                                                         | 127 |
| 5.9.4.  | OSOBY WYKONUJĄCE PRACĘ W ŁAŃCUCHU WARTOŚCI.....                                                                                                         | 128 |
| 5.9.5.  | DOTKNIĘTE SPOŁECZNOŚCI .....                                                                                                                            | 131 |
| 5.10.   | KONSUMENCI I UŻYTKOWNICY KOŃCOWI.....                                                                                                                   | 139 |
| 5.11.   | UJAWNIEŃ DOTYCZĄCE TAKSONOMII UE .....                                                                                                                  | 140 |
| 5.11.1. | O Taksonomii UE .....                                                                                                                                   | 140 |
| 5.11.2. | Proces badania zgodności z Taksonomią.....                                                                                                              | 141 |
| 5.12.   | INFORMACJE ZWIĄZANE Z POSTĘPOWANIEM W BIZNESIE .....                                                                                                    | 148 |
| 5.12.1. | Rola organów administrujących, zarządzających i nadzorczych.....                                                                                        | 148 |
| 5.12.2. | Wiedza fachowa organów administrujących, zarządzających i nadzorczych w odniesieniu do postępowania w biznesie .....                                    | 151 |
| 5.12.3. | Polityki postępowania w biznesie i kultura korporacyjna.....                                                                                            | 156 |
| 5.12.4. | Opis sposobu, w jaki jednostka ustanawia, rozwija, promuje i ocenia swoją kulturę korporacyjną.....                                                     | 156 |
| 5.12.5. | Zarządzanie relacjami z dostawcami.....                                                                                                                 | 160 |
| 6.      | SPIS TABEL .....                                                                                                                                        | 164 |
| 7.      | OŚWIADCZENIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ .....                                                                                                        | 165 |
| 7.1.    | Oświadczenie Zarządu Jednostki Dominującej o rzetelności skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz sprawozdania Zarządu z działalności Grupy ..... | 165 |
| 8.      | PODPISY CZŁONKÓW ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ .....                                                                                                    | 166 |

## 1.1. WYBRANE DANE PRZELICZONE NA EURO

|                                                                                                       | w tys. PLN            |                       | w tys. EUR            |                       |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                                       | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>31.12.2023 | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>31.12.2023 |
| Przychody netto ze sprzedaży produktów, towarów i materiałów                                          | 777 810               | 937 615               | 180 710               | 207 052               |
| Zysk (strata) z działalności operacyjnej                                                              | 45 050                | 83 151                | 10 467                | 18 362                |
| Zysk (strata) brutto                                                                                  | 35 409                | 68 360                | 8 227                 | 15 096                |
| Zysk (strata) netto                                                                                   | 30 448                | 57 899                | 7 074                 | 12 786                |
| Przepływy pieniężne netto z działalności operacyjnej                                                  | 63 124                | 138 444               | 14 666                | 30 572                |
| Przepływy pieniężne netto z działalności inwestycyjnej                                                | -24 455               | -46 536               | -5 682                | -10 276               |
| Przepływy pieniężne netto z działalności finansowej                                                   | -34 785               | -86 631               | -8 082                | -19 131               |
| Przepływy pieniężne netto (bez różnic kursowych)                                                      | 3 884                 | 5 277                 | 902                   | 1 165                 |
| Zysk (strata) netto przypadająca akcjonariuszom jednostki dominującej na jedną akcję zwykłą (PLN/EUR) | 4,48                  | 8,50                  | 1,04                  | 1,88                  |
|                                                                                                       | w tys. PLN            |                       | w tys. EUR            |                       |
|                                                                                                       | 31.12.2024            | 31.12.2023            | 31.12.2024            | 31.12.2023            |
| Aktywa razem                                                                                          | 893 478               | 902 385               | 209 099               | 207 540               |
| Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania                                                                | 349 736               | 342 776               | 81 848                | 78 835                |
| Zobowiązania długoterminowe                                                                           | 153 294               | 153 689               | 35 875                | 35 347                |
| Zobowiązania krótkoterminowe                                                                          | 196 442               | 189 087               | 45 973                | 43 488                |
| Kapitał własny                                                                                        | 543 742               | 559 609               | 127 251               | 128 705               |
| Kapitał zakładowy                                                                                     | 1 335                 | 1 335                 | 312                   | 307                   |
| Wartość księgowa na jedną akcję                                                                       | 81,44                 | 83,81                 | 19,06                 | 19,28                 |
| Średnioważona liczba akcji (w szt.)                                                                   | 6 676 854             | 6 676 854             |                       |                       |

Przychody, zyski oraz przepływy pieniężne zostały przeliczone przy użyciu średnich kursów złotego wobec euro opublikowanych przez Narodowy Bank Polski, obliczonych jako średnia arytmetyczna z ostatnich kursów publikowanych w poszczególnych miesiącach roku 2024 oraz roku 2023, wynoszących odpowiednio 4,3042 i 4,5284. Wartości bilansowe zostały przeliczone po średnich kursach NBP obowiązujących na dzień bilansowy, które wynosiły odpowiednio 4,2730 na koniec 2024 roku oraz 4,3480 na koniec 2023 roku.



## 1. PODSTAWOWE INFORMACJE O GRUPIE KAPITAŁOWEJ

### 1.2. Podstawowe informacje o Jednostce Dominującej

Spółką dominującą Grupy Kapitałowej Mangata Holding („Grupa Kapitałowa”, „Grupa”) jest Mangata Holding S.A. („Jednostka Dominująca”, „Spółka dominująca”, „Spółka”, „Emitent”).

Spółka dominująca została utworzona na podstawie aktu notarialnego z dnia 1 grudnia 1990 roku (Rep. A. 453/90). Spółka jest wpisana do rejestru przedsiębiorców Krajowego Rejestru Sądowego w Sądzie Rejonowym w Bielsku – Białej Wydział VIII Gospodarczy Krajowego Rejestru Sądowego pod numerem: 0000084847. Spółce nadano numer statystyczny REGON 890501767.

Akcje Spółki dominującej są notowane na Warszawskiej Giełdzie Papierów Wartościowych.

Siedziba Spółki dominującej mieści się przy ul. Cechowej 6/8 w Bielsku-Białej.

Czas trwania Spółki dominującej jest nieoznaczony.

Jednostką dominującą dla Mangata Holding S.A. jest Capital MBO Sp. z o.o., natomiast jednostką dominującą najwyższego szczebla jest BTQ S.A.

### 1.3. Rada Nadzorcza Jednostki dominującej

W skład Rady Nadzorczej Spółki do dnia 2 września 2024 roku wchodziły następujące osoby:

- Grzegorz Morawiec – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Tomasz Jurczyk – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Jan Jurczyk – Sekretarz Rady Nadzorczej,
- Michał Zawisza – Członek Rady Nadzorczej,
- Marcin Kniec – Członek Rady Nadzorczej,
- Jacek Osowski – Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 2 września 2024 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Mangata Holding S.A. powołało do Rady Nadzorczej Spółki Pana Kazimierza Przełomskiego.

W skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień 31 grudnia 2024 roku, jak również na dzień zatwierdzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji wchodziły następujące osoby:

- Grzegorz Morawiec – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Tomasz Jurczyk – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Jan Jurczyk – Sekretarz Rady Nadzorczej,

- Michał Zawisza – Członek Rady Nadzorczej,
- Kazimierz Przełomski – Członek Rady Nadzorczej,
- Marcin Knieć – Członek Rady Nadzorczej,
- Jacek Osowski – Członek Rady Nadzorczej.

W ramach Rady Nadzorczej funkcjonuje Komitet Audytu. W skład Komitetu Audytu na dzień 31 grudnia 2024 roku, jak również na dzień zatwierdzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji wchodził:

- Marcin Knieć - Przewodniczący Komitetu Audytu,
- Grzegorz Morawiec - Członek Komitetu Audytu,
- Jacek Osowski – Członek Komitetu Audytu.

Komitet Audytu Mangata Holding S.A. w powyższym składzie spełnia kryteria określone przez ustawę o biegłych rewidentach, firmach audytorskich i nadzorze publicznym (t.j. Dz. U. z 2024 r. poz. 1035 z późn. zm.).

## 1.4. Zarząd Jednostki dominującej

W skład Zarządu Spółki dominującej do dnia 31 sierpnia 2024 roku wchodziły następujące osoby:

- Leszek Jurasz – Prezes Zarządu,
- Kazimierz Przełomski – Wiceprezes Zarządu,
- Michał Jankowiak – Członek Zarządu,
- Leszek Targosz – Członek Zarządu.

W dniu 25 czerwca 2024 roku Pan Kazimierz Przełomski złożył na ręce Zarządu Spółki dominującej swoją rezygnację z członkostwa w Zarządzie Spółki dominującej ze skutkiem na koniec dnia 31 sierpnia 2024 roku.

W dniu 19 grudnia 2024 roku Rada Nadzorcza Spółki dominującej powzięła uchwałę o powołaniu Pani Jagny Staneckiej do Zarządu Spółki dominującej i powierzeniu jej funkcji Członka Zarządu - Dyrektora Finansowego.

Na dzień 31 grudnia 2024 roku oraz na dzień zatwierdzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji w skład Zarządu Spółki dominującej wchodził:

- Leszek Jurasz – Prezes Zarządu,
- Jagna Stanecka – Członek Zarządu,
- Michał Jankowiak – Członek Zarządu,
- Leszek Targosz – Członek Zarządu.

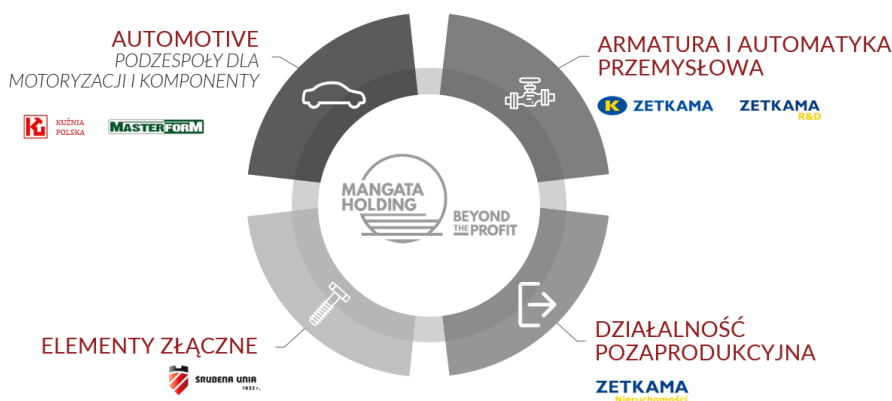
## 1.5. Skład Grupy Kapitałowej

Strukturę właścicielską Grupy zaprezentowano w poniższej tabeli, zgodnie ze stanem na 31 grudnia 2024 roku oraz na 31 grudnia 2023 roku.

| Nazwa spółki zależnej            | Siedziba                               | Udział Grupy w kapitale na 31.12.2024 | Udział Grupy w kapitale na 31.12.2023 |
|----------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|
| Kuźnia Polska S.A.               | ul. Górecka 32, 43-430 Skoczów         | 95,80%                                | 95,80%                                |
| Masterform Sp. z o.o.            | ul. Mikulicza 6a, 58-160 Świebodzice   | 100,00%                               | 100,00%                               |
| Śrubena Unia Sp. z o.o.          | ul. Grunwaldzka 5, 34-300 Żywiec       | 100,00%                               | 100,00%                               |
| ZETKAMA Sp. z o.o.               | ul. 3 Maja 12, 57-410 Ścinawka Średnia | 100,00%                               | 100,00%                               |
| ZETKAMA R&D Sp. z o.o.           | ul. 3 Maja 12, 57-410 Ścinawka Średnia | 100,00%                               | 100,00%                               |
| ZETKAMA Nieruchomości Sp. z o.o. | ul. Cechowa 6/8 43-300 Bielsko-Biała   | 100,00%                               | 100,00%                               |

Czas trwania Spółki dominującej oraz wchodzących w skład Grupy Kapitałowej jednostek objętych konsolidacją jest nieoznaczony.

Strukturę Grupy Kapitałowej Mangata Holding na dzień sporządzenia sprawozdania zaprezentowano poniżej:



## 1.6. Podstawowe produkty oferowane przez Grupę w segmentach operacyjnych

Przy wyodrębnianiu segmentów operacyjnych Zarząd Spółki dominującej kieruje się liniami produktowymi, które reprezentują główne usługi oraz wyroby dostarczane przez Grupę. Każdy z segmentów jest zarządzany odrębnie w ramach danej linii produktowej, z uwagi na specyfikę świadczonych usług / wytwarzanych wyrobów wymagających odmiennych technologii, zasobów oraz podejścia do realizacji.

Zarząd Spółki dominującej przyjął następujący podział na segmenty operacyjne:

- Podzespoły dla motoryzacji i komponenty,
- Armatura i automatyka przemysłowa,
- Elementy złączne,
- Działalność pozaprodukcyjna.

## Podzespoły dla motoryzacji i komponenty

Przedmiotem działalności zakładu produkcyjnego spółki Kuźnia Polska S.A. z siedzibą w Skoczowie jest produkcja najwyższej jakości odlewów matrycowych łącznie z obróbką cieplną i mechaniczną. Odbiorcami spółki Kuźnia Polska S.A. są firmy ze wszystkich kontynentów, a w szczególności renomowane, międzynarodowe przedsiębiorstwa z branży motoryzacyjnej. Kuźnia Polska S.A. jest dostawcą bezpośrednim dla wytwórców pojazdów jak Toyota, Volvo truck, BMW, ale przede wszystkim jako dostawca komponentów dla największych na świecie wytwórców części do pojazdów mechanicznych. Wyroby spółki Kuźnia Polska S.A. w głównej mierze obejmują projekty dla segmentu samochodów dostawczych i ciężarowych, w których firma się specjalizuje. W mniejszym zakresie trafiają do segmentu samochodów osobowych, w tym samochodów produkowanych na rynku amerykańskim. Kuźnia Polska S.A. jest także wytwórcą odlewów stosowanych w specjalistycznych pojazdach rolniczych takich jak traktory, kombajny, osprzęt rolniczy. Realizowane dla klientów projekty obejmują także różnorodne detale do nowoczesnych silników, przekładni i sprzętu drogowego. W procesie produkcyjnym Kuźnia Polska wykorzystuje m.in. prasy kuźnicze Maxi, prasy śrubowe, kuźniarki, młoty kuźnicze oraz urządzenia specjalistyczne, które umożliwiają wykonanie bardzo szerokiego asortymentu odlewów w przedziale wagowym od 0,05 do 25 kg. Dodatkowo część produkcji odlewów podlega procesowi obróbki mechanicznej. Kuźnia Polska S.A. w ramach realizowanej strategii rozpoczęła kilka lat temu i kontynuuje dywersyfikację portfolio realizowanych projektów zarówno w ramach branży motoryzacyjnej jak również rozwijając produkcję dla innych branż (w tym hydraulika, przemysł maszynowy). Dywersyfikacja jest strategią, która podlega ciągłym modyfikacjom związanym z procesem zmian, które aktualnie mają miejsce na rynku motoryzacyjnym, a w szczególności systemami napędowymi i elektryfikacją. Dywersyfikacja obejmuje nie tylko całe segmenty, ale również w ramach segmentów poszczególnych producentów. Perturbacje na rynku motoryzacyjnym powodują konieczność szybkich zmian i dostosowanie się do nowych tendencji i wymagań stawianych przez czołowych światowych liderów w danej branży.

Zakład produkcyjny spółki Kuźnia Polska S.A. zlokalizowany w Żorach (dawniej MCS sp. z o.o.) zajmuje się obróbką odlewów aluminiowych oraz żeliwnych oraz obróbką odlewów wytworzonych w Zakładzie w Skoczowie. Jest także producentem elementów stanowiących części składowe układów wydechowych samochodów osobowych, wykonywanych z rur nierdzewnych. Odbiorcami są renomowani producenci z branży automotive. Ostatni rok to przyspieszenie dywersyfikacji w obrębie sektora motoryzacyjnego, celowanie w projekty stabilne i przynoszące wartości niezależnie od napędów oraz koncentrowanie się na poprawie efektywności produkcji.

Po połączeniu spółek Kuźnia Polska S.A. oraz MCS sp. z o.o. w czerwcu 2023 roku, Kuźnia Polska S.A. stała się bardziej elastyczna i oferuje możliwość szybkiej reakcji na zmiany potrzeb rynkowych. W promocji i rozwoju potencjalnych rynków czy branż pomagają wspólne działania rynkowe z pozostałymi Spółkami z Grupy, często koordynowane na szczeblu Mangata Holding.

Strategia na najbliższe lata to przede wszystkim działania mające zastąpić spadki spowodowane transformacją rynku motoryzacyjnego, jednoczesny rozwój potencjałów w dostawach dla producentów samochodów dostawczych i ciężarowych. Pozyskiwanie projektów na lata 2026-2035 będzie kluczowe w najbliższych latach. Jednym z celów jest rozwój możliwości sprzedażowych na rynku amerykańskim i meksykańskim, gdzie ulokowało się mnóstwo producentów z UE.

Masterform sp. z o.o. z siedzibą w Świebodzicach specjalizuje się w zaawansowanej technologii obróbki wykorzystując zróżnicowany park maszynowy oraz umiejętności i wiedzę z zakresu produkcji skomplikowanych elementów, często o długich cyklach produkcyjnych i konieczności wykorzystywania wielu maszyn i operacji technologicznych, zarówno w procesach zautomatyzowanych, jak i obsłudze manualnej. Ostatnie inwestycje w najnowszy park maszynowy umożliwiają wytwarzanie w sposób powtarzalny skomplikowanych elementów, będących częścią najwyższej klasy urządzeń często mających zastosowanie w technologiach związanych z wytwarzaniem urządzeń pomiarowych, badawczych, czy elementów służących do produkcji półprzewodników, gdzie wymagania są na najwyższym światowym poziomie. Komponenty wytwarzane przez Masterform sp. z o.o.

wykorzystywane są między innymi w produkcji zaawansowanych technologicznie pomp próżniowych (stosownych m.in. w fabrykach mikroprocesorów) i serwomotorów. Masterform sp. z o.o. zajmuje się także produkcją na potrzeby branży motoryzacyjnej (samochody ciężarowe, autobusy, samochody sportowe i luksusowe). Elementem wyróżniającym Masterform sp. z o.o. jest produkcja wyrobów zmontowanych z kilku elementów, które jako podzespoły są wysyłane do klientów. Strategia firmy opiera się na poszukiwaniu potencjalnych klientów w branżach perspektywicznych związanych z techniką medyczną, grzewczą powiązaną z transformacją energetyczną, wydobywaniem metali, przemysłem spożywczym, gdzie mają zastosowanie materiały ze stali szlachetnych. Jednym z elementów strategii jest również wykorzystanie synergii z działaniami prowadzonymi przez inne spółki Grupy, takie jak Kuźnia Polska S.A. czy Zetkama sp. z o.o. Kompleksowa i bardziej złożona oferta pozwala na osiąganie lepszych ocen ze strony klientów. Kluczowa jest również szybka reakcja na zmienne potrzeby klientów, co jest możliwe dzięki rozwojowi współpracy technologicznej w Grupie.

### Armatura i automatyka przemysłowa

Segment Armatury i Automatyki Przemysłowej obejmuje działalność dwóch spółek: Zetkama sp. z o.o., jednego z czołowych producentów armatury przemysłowej w Europie Środkowo-Wschodniej, oraz Zetkama R&D sp. z o.o., odpowiedzialnej za badania, rozwój i wdrażanie innowacyjnych rozwiązań technologicznych. Spółki te wspólnie tworzą kompleksową ofertę produktową oraz technologiczne zaplecze badawcze, umożliwiając dalszy rozwój segmentu armatury przemysłowej zarówno na rynku krajowym, jak i międzynarodowym.

Zetkama sp. z o.o. jest obecna na ponad 75 rynkach zagranicznych i specjalizuje się w produkcji szerokiej gamy armatury przemysłowej. Portfolio firmy obejmuje m.in.: zawory zaporowe, mieszkowe, regulujące, zwrotne, bezpieczeństwa, filtry siatkowe, zasuwy, kurki kulowe, zawory antyskażeniowe, balansowe (statyczne i dynamiczne), przepustnice, kompensatory, zawory pływakowe, odpowietrzające, kosze ssawne oraz płynowskazy. Produkty spółki Zetkama sp. z o.o. są cenione za wysoką jakość wykonania, trwałość oraz niezawodność działania, co czyni je popularnym wyborem w wielu branżach.

Integralną częścią działalności spółki Zetkama sp. z o.o. jest nowoczesna odlewnia żeliwa, która dostarcza komponenty zarówno na potrzeby własnej produkcji, jak i realizuje zlecenia dla klientów zewnętrznych. Odlewy produkowane przez spółkę znajdują szerokie zastosowanie w przemyśle maszynowym, energetycznym oraz w produkcji infrastruktury technicznej. Dzięki ciągłym inwestycjom w park maszynowy i technologie odlewnicze, spółka gwarantuje wysoką jakość i precyzję wykonania.

Produkty spółki znajdują zastosowanie w kluczowych sektorach gospodarki: ciepłownictwie, ogrzewnictwie, wentylacji i klimatyzacji, wodociągach i kanalizacji, przemyśle stoczniowym, a także w różnego rodzaju instalacjach przemysłowych. W odpowiedzi na zmieniające się potrzeby rynku, firma stale rozwija swoją ofertę produktową, wprowadzając nowe rozwiązania i rozszerzając ją o wyroby komplementarne pochodzące od zaufanych dostawców.

Za innowacje i rozwój produktów odpowiada Zetkama R&D sp. z o.o. – centrum kompetencji technologicznych, koncentrujące się na opracowywaniu nowych rozwiązań w obszarze armatury przemysłowej. Kluczową rolę w tej działalności odgrywa Centrum Badawczo-Rozwojowe Armatury, które dysponuje zaawansowanym laboratorium badawczym. Laboratorium umożliwia szczegółowe testowanie zaworów bezpieczeństwa, zaworów regulacyjnych oraz innych elementów armatury przemysłowej. Dzięki elastycznej infrastrukturze badawczej możliwe jest przeprowadzanie różnorodnych testów oraz szybkie dostosowanie urządzeń badawczych do nowych wymagań technologicznych.

Centrum Badawczo-Rozwojowe prowadzi także współpracę z jednostkami naukowymi i ośrodkami badawczymi, co pozwala na stałe doskonalenie metodologii badawczej oraz rozwój kompetencji kadry inżynierskiej. Takie działania znacząco wpływają na podnoszenie jakości oferowanych produktów oraz tworzenie innowacyjnych

rozwiązań technicznych. W efekcie spółka uczestniczy w projektowaniu i wdrażaniu najnowocześniejszych zaworów przemysłowych, które spełniają rosnące wymagania klientów z różnych sektorów przemysłu.

Potwierdzeniem wysokich kompetencji i znaczącego wkładu spółki w rozwój technologiczny sektora jest uzyskanie w marcu 2023 roku statusu Centrum Badawczo-Rozwojowego, nadanego decyzją Ministra Rozwoju i Technologii. Status ten otwiera nowe możliwości w zakresie współpracy z instytucjami badawczymi oraz pozyskiwania funduszy na rozwój innowacyjnych projektów.

## Elementy złączne

Śrubena Unia sp. z o.o. jest producentem elementów złącznych. Jako jeden z nielicznych podmiotów w Europie prowadzi produkcję w technologii produkcji śrub na zimno i na gorąco, dlatego oferta spółki jest szeroka zarówno pod względem wymiarowym, jak i asortymentowym. Zakres produktowy obejmuje szeroki wybór wyrobów standardowych według obowiązujących norm europejskich i innych, jak również elementy niestandardowe wykonywane na podstawie rysunków technicznych i specjalnych wymagań klienta. Spółka dostarcza elementy złączne wykorzystywane w konstrukcjach mostów, hal, budynków oraz barier, jak również do budowy sieci energetycznych, dla polskich i europejskich firm budowlanych. Od ponad 30 lat zaopatruje niezwykle wymagającą branżę górnictwa w śruby i nakrętki do montażu obudów górniczych. Oferta produktowa obejmuje również elementy złączne dla wszystkich producentów, dostawców i wykonawców współpracujących z branżą kolejową w Polsce, Europie i na świecie.

## Działalność pozaprodukcyjna

Segment działalności pozaprodukcyjnej zajmuje się obsługą majątku nieprodukcyjnego stanowiącego obecnie własność spółki Zetkama Nieruchomości sp. z o.o., której majątek stanowią nieruchomości. Składnikami majątku zarządzanymi w segmencie są nieruchomości położone w Sosnowcu, Katowicach, Kłodzku oraz w Ścinawce Średniej. Podstawowym zakresem działalności w segmencie jest sprzedaż nieruchomości oraz wynajem powierzchni produkcyjnych, magazynowych oraz biurowych.

## Informacje o rynkach zbytu oraz źródłach zaopatrzenia w materiały do produkcji

Głównym rynkiem zbytu dla Grupy jest rynek krajowy, na którym realizowane jest około 33,6% sprzedaży. Wśród partnerów z krajów Unii Europejskiej główne kierunki sprzedaży to Niemcy, Finlandia oraz Czechy. Z grona pozostałych państw głównymi klientami Grupy są klienci z USA oraz Szwajcarii.

| Dane w tys. PLN               | 01.01.-<br>31.12.2024 | struktura<br>sprzedaży 2024 | 01.01.-<br>31.12.2023 | struktura<br>sprzedaży 2023 |
|-------------------------------|-----------------------|-----------------------------|-----------------------|-----------------------------|
| Polska                        | 261 712               | 33,6%                       | 267 069               | 28,5%                       |
| Niemcy                        | 168 326               | 21,6%                       | 201 692               | 21,5%                       |
| Finlandia                     | 32 729                | 4,2%                        | 52 221                | 5,6%                        |
| Czechy                        | 39 235                | 5,0%                        | 44 239                | 4,7%                        |
| Inne kraje Unii Europejskiej  | 130 714               | 16,8%                       | 169 760               | 18,1%                       |
| Pozostałe kraje               | 145 094               | 18,7%                       | 202 635               | 21,6%                       |
| <b>Przychody ze sprzedaży</b> | <b>777 810</b>        | <b>100,0%</b>               | <b>937 615</b>        | <b>100,0%</b>               |

Przychody Grupy ze sprzedaży do pojedynczego odbiorcy nie przekroczyły 10% przychodów ze sprzedaży ogółem.

Grupa zaopatruje się w materiały do produkcji przede wszystkim u krajowych dostawców, są to głównie w różne gatunki stali, odlewy oraz surowce do produkcji odlewów, m.in. żel oraz koks. Wartość zakupów u pojedynczego dostawcy uzależniona jest od dostępności odpowiednich materiałów, terminu realizacji dostawy, ceny oraz od polityki zarządzania ryzykiem. Grupa prowadzi politykę dywersyfikacji dostawców i nie jest uzależniona od pojedynczego dostawcy ani grupy dostawców.

## 2. ANALIZA SYTUACJI FINANSOWEJ ORAZ MAJĄTKOWEJ

### 2.1. Analiza sprawozdania z dochodów

Sprawozdanie z dochodów Grupy Kapitałowej przedstawia się następująco:

|                                                 | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-31.12.2023 | dynamika<br>2024/2023 |
|-------------------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|
| <b>Przychody ze sprzedaży</b>                   | <b>777 810</b>    | <b>937 615</b>    | <b>-17,0%</b>         |
| Przychody ze sprzedaży produktów                | 712 060           | 871 054           | -18,3%                |
| Przychody ze sprzedaży usług                    | 27 595            | 17 586            | 56,9%                 |
| Przychody ze sprzedaży towarów i materiałów     | 38 155            | 48 975            | -22,1%                |
| <b>Koszt własny sprzedaży</b>                   | <b>622 426</b>    | <b>741 372</b>    | <b>-16,0%</b>         |
| Koszt sprzedanych produktów                     | 576 015           | 687 027           | -16,2%                |
| Koszt sprzedanych usług                         | 16 161            | 13 905            | 16,2%                 |
| Koszt sprzedanych towarów i materiałów          | 30 250            | 40 440            | -25,2%                |
| <b>Zysk (strata) brutto ze sprzedaży</b>        | <b>155 384</b>    | <b>196 243</b>    | <b>-20,8%</b>         |
| <b>Marża brutto na sprzedaży</b>                | <b>20,0%</b>      | <b>20,9%</b>      |                       |
| Koszty sprzedaży                                | 41 770            | 43 547            | -4,1%                 |
| Koszty ogólnego zarządu                         | 70 816            | 72 618            | -2,5%                 |
| Pozostałe przychody operacyjne                  | 20 757            | 11 895            | 74,5%                 |
| Pozostałe koszty operacyjne                     | 18 505            | 8 822             | 109,8%                |
| <b>Zysk (strata) z działalności operacyjnej</b> | <b>45 050</b>     | <b>83 151</b>     | <b>-45,8%</b>         |
| <b>Marża na działalności operacyjnej</b>        | <b>5,8%</b>       | <b>8,9%</b>       |                       |
| Przychody finansowe                             | 1 946             | 3 670             | -47,0%                |
| Koszty finansowe                                | 11 587            | 18 461            | -37,2%                |
| <b>Zysk (strata) przed opodatkowaniem</b>       | <b>35 409</b>     | <b>68 360</b>     | <b>-48,2%</b>         |
| Podatek dochodowy                               | 4 961             | 10 461            | -52,6%                |
| <b>Zysk (strata) netto</b>                      | <b>30 448</b>     | <b>57 899</b>     | <b>-47,4%</b>         |
| <b>Marża zysku netto</b>                        | <b>3,9%</b>       | <b>6,2%</b>       |                       |

Przychody ze sprzedaży w 2024 roku wyniosły 777.810 tys. PLN i były niższe o 159.805 tys. PLN w porównaniu do 2023 roku.

Po rekordowym pod względem przychodów i wyników roku 2022, w latach 2023 i 2024 Grupa odczuła obniżenie popytu rynkowego. Do kluczowych czynników mających wpływ na niższy poziom przychodów ze sprzedaży, oprócz redukcji wolumenów, wskazać należy umocnienie złotówki w stosunku do EUR i USD (średni kurs dzienny EUR w roku 2024 wyniósł 4,307 PLN/EUR wobec 4,544 PLN/EUR w roku 2023, a w przypadku USD odpowiednio 3,980 PLN/USD w rok 2024 i 4,203 PLN/USD w roku 2023).

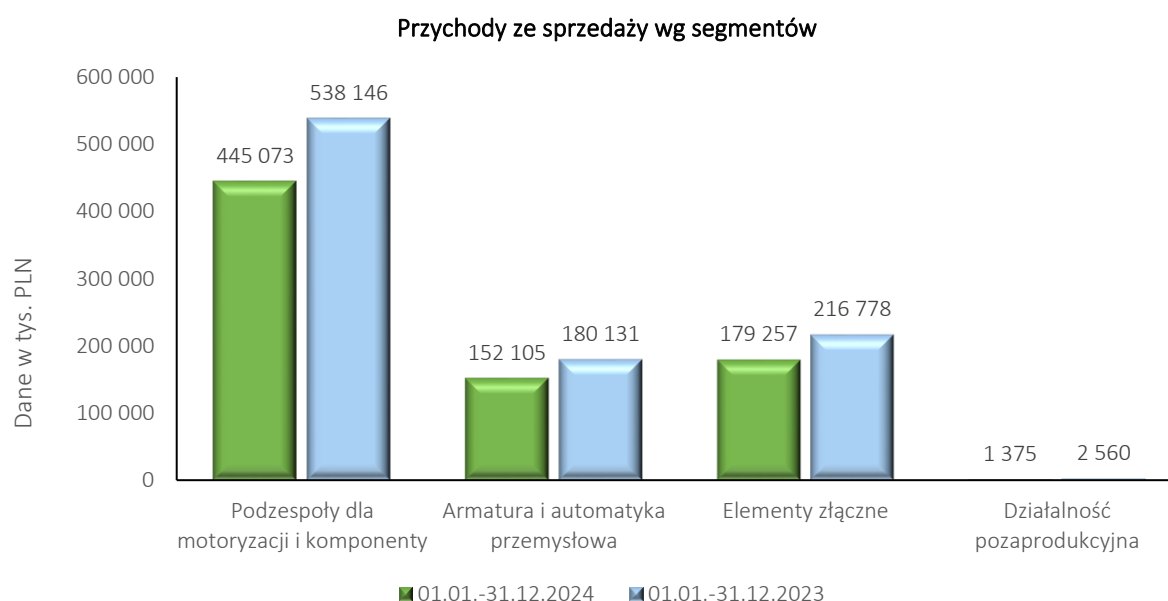
Porównując rok 2024 do roku 2023 największy spadek wartości przychodów ze sprzedaży odnotowano w segmencie Podzespołów dla motoryzacji i komponentów – spadek o 93,1 mln PLN (17,3%). W segmencie Elementów złącznych spadek wyniósł 37,5 mln PLN (17,3%) a w przypadku Armatury i automatyki przemysłowej poziom sprzedaży obniżył się o 28 mln PLN (15,6%) rok do roku.

Poniższa tabela prezentuje kwartalne poziomy przychodów ze sprzedaży w roku 2023 i 2024

| Dane w tys. PLN        | I kw.<br>2023 | II kw.<br>2023 | III kw.<br>2023 | IV kw.<br>2023 | I kw.<br>2024 | II kw.<br>2024 | III kw.<br>2024 | IV kw.<br>2024 |
|------------------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|---------------|----------------|-----------------|----------------|
| Przychody ze sprzedaży | 277 346       | 250 482        | 220 758         | 189 029        | 221 096       | 202 892        | 183 993         | 169 829        |

W perspektywie geograficznej Grupa zanotowała niższe przychody ze sprzedaży na większości obsługiwanych rynków. Najistotniejszy spadek wartości przychodów w roku 2024 w stosunku do 2023 roku odnotowano na rynkach Unii Europejskiej, które spadły o 96,9 mln PLN (20,7%). W mniejszym stopniu w ujęciu rok do roku (2024 w stosunku do 2023) obniżyła się sprzedaż na rynek krajowy - spadek o 5,4 mln PLN (tj. 2%). W przypadku pozostałych krajów sprzedaż w 2024 była niższa o 57,5 mln PLN (28,4%) w stosunku do roku 2023.

Struktura terytorialna sprzedaży przedstawia się następująco:

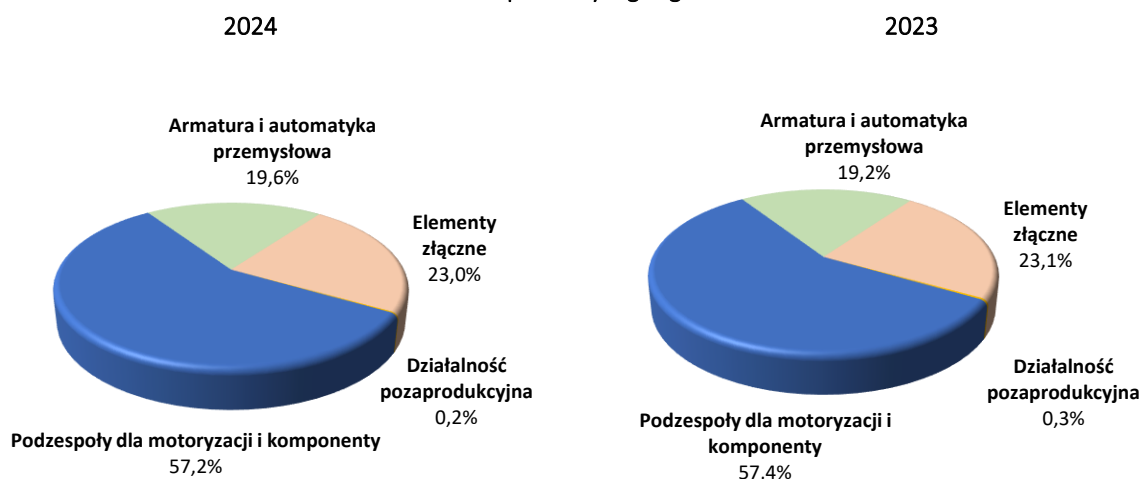


W przypadku segmentu podzespołów dla motoryzacji i komponentów niższy poziom sprzedaży w 2024 roku (w stosunku do 2023 roku) dotyczył w głównej mierze branży automotive i maszyn rolniczych. W przypadku branży automotive odczuwalne jest osłabienie popytu rynkowego szczególnie w przypadku samochodów osobowych. Na sytuację w tej branży duży wpływ mają między innymi regulacje dotyczące emisji spalin. Niekorzystnie na wolumeny sprzedażowe przekładają się także znaczne spadki zapotrzebowania na samochody elektryczne. Istotny wpływ na sytuację rynkową w segmencie ma także presja rynkowa ze strony chińskich producentów samochodów sukcesywnie zwiększających swoją rolę na rynku europejskim zarówno w odniesieniu do aut elektrycznych jak i spalinowych. Przychody segmentu realizowane są w ok. 90% w walutach EUR i USD, segment ten jest najbardziej wyeksponowany na spadki marży eksportowej.

W przypadku segmentu Elementów Złącznych niższe poziomy przychodów ze sprzedaży odnotowano m.in. do branży budowlanej, górnictwa oraz kolejnictwa. Na poziom zrealizowanych przychodów wpływ miała także presja cenowa wynikająca z niższych w stosunku do roku 2023 cen surowców. Mając na uwadze niższe ceny stali spółki Grupy dopasowywała politykę cenową do sytuacji rynkowej. Wpływ na poziom przychodów miał także niższy w porównaniu do 2023 roku średni kurs EUR – około połowa przychodów segmentu realizowana jest euro.

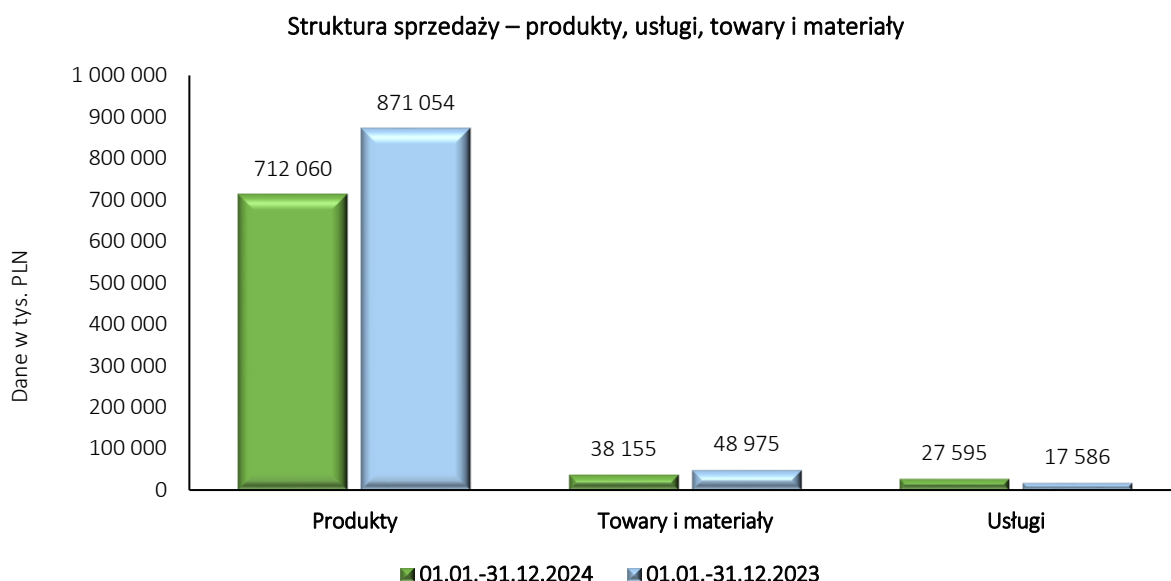
Podobnie jak pozostałe segmenty operacyjne Grupy Armatura i Automatyka Przemysłowa również odczuła redukcję popytu rynkowego. W przypadku tego segmentu w większym stopniu obniżce uległa sprzedaż odlewów na potrzeby klientów OEM (zarówno odlewy obrobione jak i bez obróbki mechanicznej). Niższy poziom sprzedaży wynikał również z niższego średniego kursu EUR w stosunku do roku poprzedniego – około 70% obrotów segmentu realizowana jest euro. Zdarzeniem jednorazowym była powódź na Dolnym Śląsku, które wpłynęła na poziom przychodów w 2024 roku. Z powodu powodzi w 2024 roku została czasowo wstrzymana działalność operacyjna zakładu w Ścinawce Średniej (w tym możliwości produkcyjne oraz logistyczne fabryki).

Struktura sprzedaży wg segmentów



Poniższy wykres oraz tabela przedstawiają strukturę sprzedaży w podziale na przychody osiągnięte ze sprzedaży produktów, usług oraz towarów i materiałów.

| Dane w tys. PLN                       | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-31.12.2023 | dynamika<br>2024/2023 |
|---------------------------------------|-------------------|-------------------|-----------------------|
| Produkty                              | 712 060           | 871 054           | -18,3%                |
| Towary i materiały                    | 38 155            | 48 975            | -22,1%                |
| Usługi                                | 27 595            | 17 586            | 56,9%                 |
| <b>Przychody ze sprzedaży łącznie</b> | <b>777 810</b>    | <b>937 615</b>    | <b>-17,0%</b>         |



Marża brutto na sprzedaży za rok 2024 wyniosła 155.384 tys. PLN (przy wskaźniku rentowności brutto na sprzedaży 20,0%). Marża brutto za rok 2023 wyniosła 196.243 tys. PLN (przy wskaźniku rentowności brutto na sprzedaży 20,9%). Koszt własny sprzedaży spadł o 16% w porównaniu do roku 2023 przy spadku przychodów ze sprzedaży na poziomie 17%.

Wpływ na niższy poziom marżowości brutto na sprzedaży eksportowej miały niższe średnie kursy EUR i USD. W roku 2024 średni dzienny kurs NBP dla waluty EUR wynosił 4,307 PLN/EUR i był niższy o 5,5% w stosunku do średniego kursu w roku 2023 (4,544 PLN/EUR). W przypadku amerykańskiego dolara średni kurs dzienny NBP w roku 2024 wynosił 3,980 PLN/USD i był niższy o 5,6% od średniego kursu w roku 2023 (4,203 PLN/USD).

Spółki Grupy, mając na uwadze symptomy spowolnienia gospodarczego i spadek popytu, w 2023 i kontynuowały w 2024 roku wdrażanie szeregu inicjatyw służących optymalizacji kosztowej w obszarach: zatrudnienia, procesów produkcyjnych, wykorzystania dostępnej infrastruktury produkcyjnej oraz usług zewnętrznych.

W strukturze kosztów rodzajowych widoczny jest spadek kosztów zużycia materiałów i energii o 93 mln PLN w porównaniu do 2023 roku (spadek o ok. 21%). Spowodowane jest to niższym zużyciem ilościowym ze względu na niższe poziomy wolumenowe sprzedaży oraz stopniowymi obniżkami cen stali szczególnie w stosunku do I półrocza 2023.

Czynnikami wpływającym na wyniki Grupy w roku 2024 były także niższe o około 24% w stosunku do roku 2023 ceny energii elektrycznej.

Relacja kosztów sprzedaży do wartości przychodów ze sprzedaży w roku 2024 wyniosła 5,4% (poziom w roku 2023 wyniósł 4,6%). W ujęciu wartościowym koszty sprzedaży były niższe o 1.777 tys. PLN w porównaniu do 2023 roku.

Relacja kosztów ogólnego zarządu do przychodów ze sprzedaży wzrosła z poziomu 7,7% w 2023 roku do 9,1% w 2024 roku (w ujęciu wartościowym spadek o 1.802 tys. PLN).

Wynik EBITDA Grupy (liczony jako wynik z działalności operacyjnej powiększony o amortyzację) za rok 2024 wyniósł 90.188 tys. PLN i był niższy od wyniku za rok 2023 o 37.152 tys. PLN (spadek o 29,2%). Rentowność mierzona wskaźnikiem EBITDA za rok 2024 osiągnęła poziom 11,6% wobec 13,6% w roku 2023. Istotny wpływ na wynik

EBITDA miały otrzymane dotacje związane ze wzrostami cen energii elektrycznej (ok. 6,7 mln PLN) oraz koszty związane w powodzią jaka miała miejsce w spółce Zetkama (ok. -9,4 mln PLN).

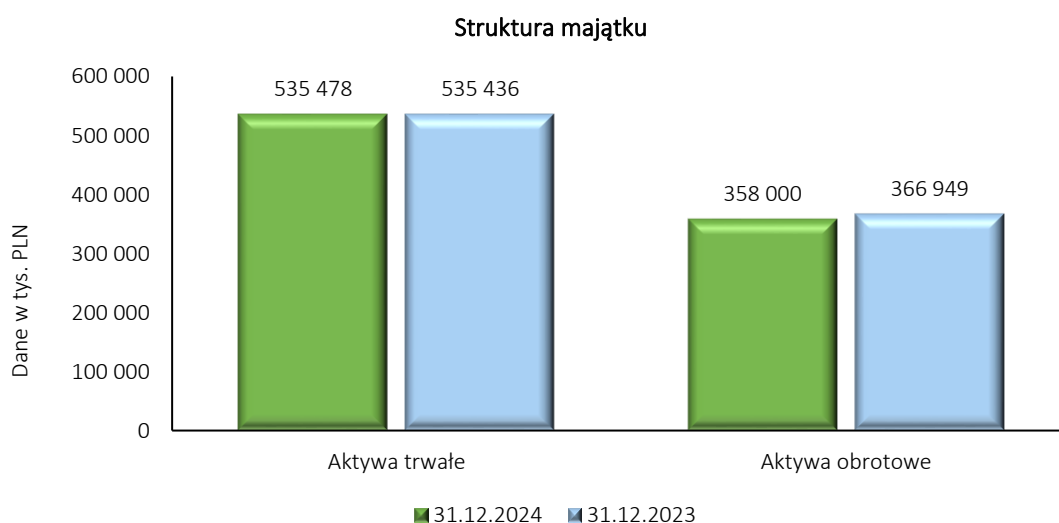
Zysk netto za rok 2024 wyniósł 30.448 tys. PLN i był niższy o 27.451 tys. PLN (47,4%) od zysku netto za rok 2023.

## 2.2. Analiza sytuacji majątkowej i finansowej

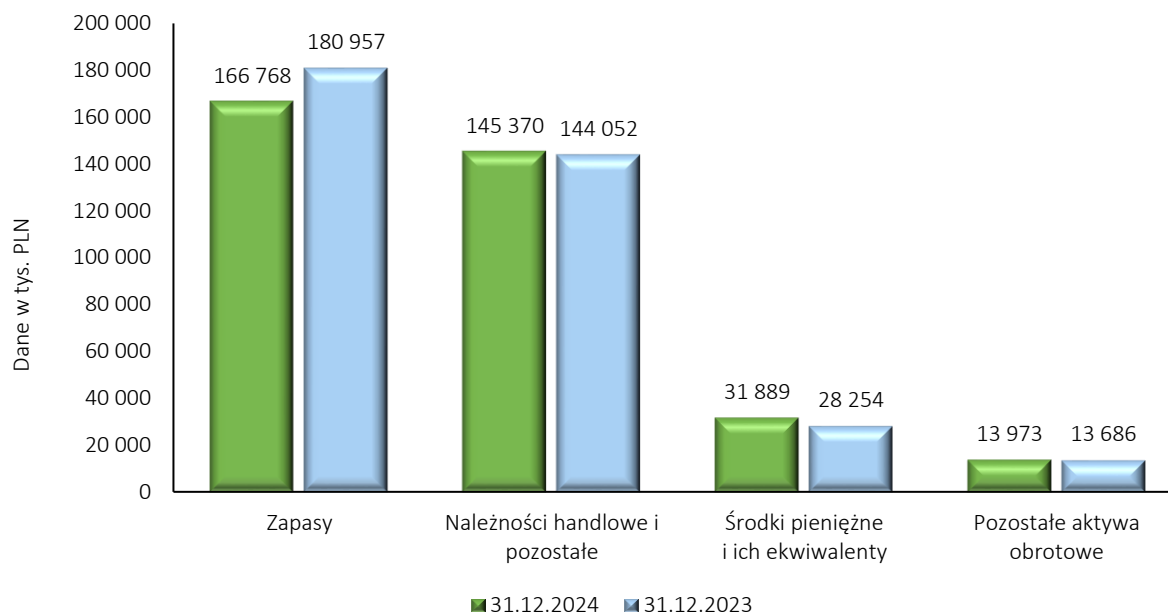
### Sprawozdanie z sytuacji finansowej – aktywa

| Dane w tys. PLN                               | 31.12.2024     | 31.12.2023     | struktura 2024 | struktura 2023 | dynamika     |
|-----------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| Wartość firmy                                 | 31 826         | 31 826         | 3,6%           | 3,5%           | 0,0%         |
| Wartości niematerialne                        | 32 461         | 34 804         | 3,6%           | 3,9%           | -6,7%        |
| Rzeczowe aktywa trwałe                        | 344 082        | 348 519        | 38,5%          | 38,6%          | -1,3%        |
| Aktywa z tytułu prawa do użytkowania          | 99 986         | 86 873         | 11,2%          | 9,6%           | 15,1%        |
| Nieruchomości inwestycyjne                    | 5 363          | 6 687          | 0,6%           | 0,7%           | -19,8%       |
| Pozostałe aktywa trwałe                       | 21 760         | 26 727         | 2,4%           | 3,0%           | -18,6%       |
| <b>Aktywa trwałe razem</b>                    | <b>535 478</b> | <b>535 436</b> | <b>59,9%</b>   | <b>59,3%</b>   | <b>0,0%</b>  |
| Zapasy                                        | 166 768        | 180 957        | 18,7%          | 20,1%          | -7,8%        |
| Należności handlowe oraz pozostałe należności | 145 370        | 144 052        | 16,3%          | 16,0%          | 0,9%         |
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty            | 31 889         | 28 254         | 3,6%           | 3,1%           | 12,9%        |
| Pochodne instrumenty finansowe                | 2 753          | 5 157          | 0,3%           | 0,6%           | -46,6%       |
| Aktywa przeznaczone do zbycia                 | 3 675          | 3 675          | 0,4%           | 0,4%           | 0,0%         |
| Pozostałe aktywa obrotowe                     | 7 545          | 4 854          | 0,8%           | 0,5%           | 55,4%        |
| <b>Aktywa obrotowe razem</b>                  | <b>358 000</b> | <b>366 949</b> | <b>40,1%</b>   | <b>40,7%</b>   | <b>-2,4%</b> |
| <b>AKTYWA RAZEM</b>                           | <b>893 478</b> | <b>902 385</b> | <b>100,0%</b>  | <b>100,0%</b>  | <b>-1,0%</b> |

Aktywa trwałe na 31 grudnia 2024 stanowiły 59,9% majątku Grupy (59,3% na koniec poprzedniego okresu). W strukturze aktywów trwałych nie zaszły istotne zmiany. W 2024 roku Grupa realizowała politykę inwestycyjną wynikającą z przyjętych strategii segmentów, ukierunkowaną w roku 2024 na modernizację i odtworzenie majątku produkcyjnego oraz działania służące optymalizacji technologicznej. W pozycji „Pozostałe aktywa trwałe” ujęte zostały długoterminowe pożyczki o wartości bilansowej 13.411 tys. PLN udzielone głównemu akcjonariuszowi Mangata Holding S.A.



## Struktura majątku obrotowego



Aktywa obrotowe na 31 grudnia 2024 stanowiły 40,1% majątku Grupy, wobec 40,7% na koniec poprzedniego roku.

W strukturze aktywów obrotowych widoczny jest spadek składowej kapitału obrotowego: zapasów. Spadek salda zapasów wynika zarówno z niższego poziomu sprzedaży w 2024 roku, jak i z działań optymalizacyjnych w zakresie zapasów oraz niższych cen zakupu materiałów.

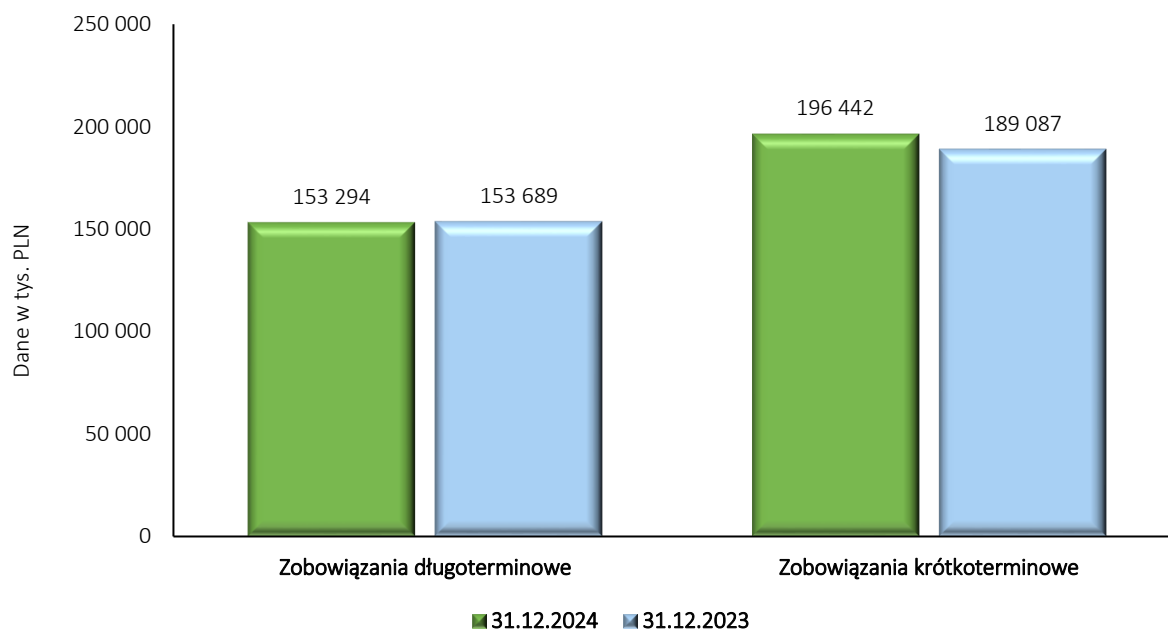
Struktura wiekowa należności handlowych nie budzi zastrzeżeń – bieżące należności stanowiły ponad 77% salda należności handlowych na 31 grudnia 2024 roku.

## Sprawozdanie z sytuacji finansowej – pasywa

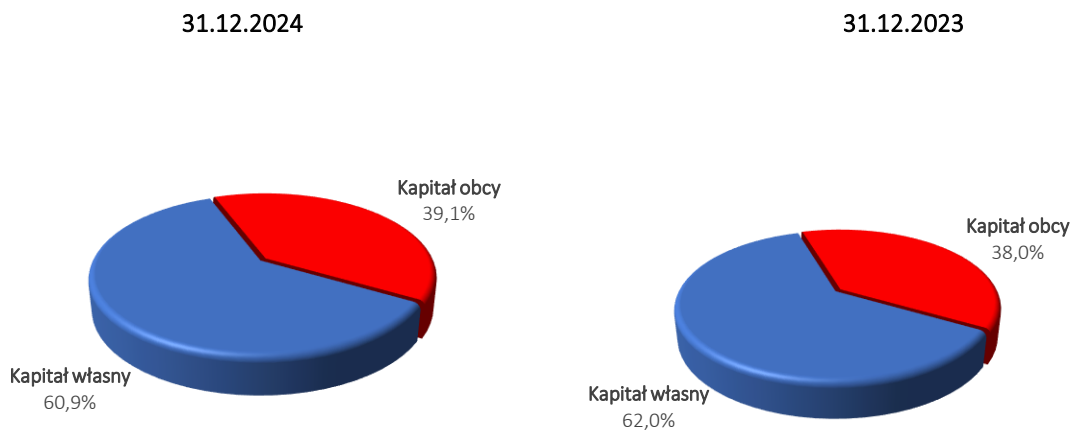
| Dane w tys. PLN                                         | 31.12.2024     | 31.12.2023     | struktura 2024 | struktura 2023 | dynamika     |
|---------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|--------------|
| Kapitał własny                                          | 534 281        | 549 990        | 59,8%          | 60,9%          | -2,9%        |
| Udziały niedające kontroli                              | 9 461          | 9 619          | 1,1%           | 1,1%           | -1,6%        |
| <b>Kapitał własny razem</b>                             | <b>543 742</b> | <b>559 609</b> | <b>60,9%</b>   | <b>62,0%</b>   | <b>-2,8%</b> |
| Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne              | 63 385         | 68 917         | 7,1%           | 7,6%           | -8,0%        |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                          | 45 931         | 41 934         | 5,1%           | 4,6%           | 9,5%         |
| Zobowiązania i rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych | 10 478         | 11 323         | 1,2%           | 1,3%           | -7,5%        |
| Pozostałe zobowiązania długoterminowe                   | 33 500         | 31 515         | 3,7%           | 3,5%           | 6,3%         |
| <b>Zobowiązania długoterminowe razem</b>                | <b>153 294</b> | <b>153 689</b> | <b>17,2%</b>   | <b>17,0%</b>   | <b>-0,3%</b> |
| Zobowiązania handlowe oraz pozostałe                    | 77 175         | 114 682        | 8,6%           | 12,7%          | -32,7%       |
| Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne              | 96 297         | 50 476         | 10,8%          | 5,6%           | 90,8%        |
| Zobowiązania z tytułu leasingu                          | 16 431         | 14 950         | 1,8%           | 1,7%           | 9,9%         |
| Rezerwy z tytułu świadczeń pracowniczych                | 6 193          | 8 093          | 0,7%           | 0,9%           | -23,5%       |
| Pozostałe zobowiązania krótkoterminowe                  | 346            | 886            | 0,0%           | 0,1%           | -60,9%       |
| <b>Zobowiązania krótkoterminowe razem</b>               | <b>196 442</b> | <b>189 087</b> | <b>22,0%</b>   | <b>21,0%</b>   | <b>3,9%</b>  |
| <b>Zobowiązania razem</b>                               | <b>349 736</b> | <b>342 776</b> | <b>39,1%</b>   | <b>38,0%</b>   | <b>2,0%</b>  |
| <b>PASYWA RAZEM</b>                                     | <b>893 478</b> | <b>902 385</b> | <b>100,0%</b>  | <b>100,0%</b>  | <b>-1,0%</b> |

Kapitał własny stanowił 60,9% struktury pasywów na koniec 2024 roku wobec 62% na koniec 2023 roku, natomiast zobowiązaniami finansowane jest 39,1% majątku wobec 38% na koniec poprzedniego roku. W czerwcu 2024 roku Jednostka dominująca wypłaciła dywidendę w kwocie 45.069 tys. PLN (6,75 PLN na akcję). Zysk netto za 2024 rok wyniósł 30.448 tys. PLN.

#### Struktura zobowiązań



#### Struktura finansowania



Struktura zobowiązań jest stabilna. Zobowiązania długoterminowe stanowią 17,2% struktury pasywów wg stanu na 31 grudnia 2024 roku (17% na 31 grudnia 2023 roku), natomiast zobowiązania krótkoterminowe stanowią 22% struktury pasywów wg stanu na 31 grudnia 2024 roku (21% na 31 grudnia 2023 roku).

Bilansowa wartość zobowiązań kredytowych oraz leasingowych na koniec 2024 roku była wyższa o 45.767 tys. PLN w porównaniu do stanu na 31 grudnia 2023 roku. W tym okresie choć Grupa osiągnęła mniejsze wpływy w wyniku ograniczenia sprzedaży to kontynuowała inwestycje.

W ramach zobowiązań krótkoterminowych widoczny jest spadek salda zobowiązań handlowych oraz pozostałych, które spadły o 36.046 tys. PLN w porównaniu do stanu na 31 grudnia 2023 roku. Struktura wiekowa zobowiązań handlowych nie budzi zastrzeżeń – około 83% salda na 31 grudnia 2024 stanowią zobowiązania bieżące.

## Analiza wskaźnikowa

### Wskaźniki struktury:

|                                                                                           | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Kapitał stały (tys. PLN)<br>kapitał własny razem + zobowiązania długoterminowe            | 697 036    | 713 298    |
| Kapitał pracujący (tys. PLN)<br>aktywa obrotowe – zobowiązania krótkoterminowe            | 161 558    | 177 862    |
| Udział kapitału w strukturze finansowania<br>kapitał własny razem / pasywa                | 60,9%      | 62,0%      |
| Obciążenie majątku zadłużeniem<br>zobowiązania ogółem / pasywa                            | 39,1%      | 38,0%      |
| Trwałość struktury finansowania<br>kapitał stały / pasywa                                 | 78,0%      | 79,0%      |
| Finansowanie aktywów trwałych kapitałami własnymi<br>kapitał własny / aktywa trwałe razem | 101,5%     | 104,5%     |
| Unieruchomienie środków<br>aktywa trwałe / aktywa                                         | 59,9%      | 59,3%      |
| Aktywność majątku<br>kapitał pracujący / aktywa                                           | 18,5%      | 19,7%      |

Struktura źródeł finansowania Grupy jest stabilna, a poziom wskaźników struktury można uznać za bezpieczny. Obciążenie majątku zadłużeniem na koniec 2024 roku wyniosło około 39,1%. Kapitał stały wynosił 697.036 tys. PLN na koniec 2024 roku (713.298 tys. PLN na koniec 2023 roku) i pokrywał 78,0% majątku Grupy (79% wg stanu na koniec 2023 roku). W obu okresach praktycznie cały majątek produkcyjny finansowany był kapitałem stałym. Kapitał pracujący Grupy wynosił 161.558 tys. PLN na koniec 2024 roku (177.862 tys. PLN na koniec 2023 roku).

### Wskaźniki efektywności

|                                                                                  | 2024  | 2023  |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------|-------|
| Rentowność brutto na sprzedaży<br>wynik brutto na sprzedaży / sprzedaż netto     | 20,0% | 20,9% |
| Marża zysku operacyjnego<br>zysk z działalności operacyjnej / sprzedaż netto     | 5,8%  | 8,9%  |
| Marża EBITDA<br>(zysk z działalności operacyjnej + amortyzacja) / sprzedaż netto | 11,6% | 13,6% |
| Marża zysku netto<br>zysk netto / sprzedaż netto                                 | 3,9%  | 6,2%  |
| Rentowność kapitału własnego (ROE)<br>zysk netto / kapitał własny razem          | 5,6%  | 10,3% |
| Rentowność majątku (ROA)<br>zysk netto / suma aktywów                            | 3,4%  | 6,4%  |

Rentowność brutto na sprzedaży w roku 2024 (20%) była niższa od rentowności uzyskanej w roku 2023 (20,9%). Marża zysku operacyjnego ukształtowała się na poziomie 5,8% wobec 8,9% w ubiegłym roku. Marża EBITDA wyniosła 11,6% wobec 13,6% w ubiegłym roku. Rentowność zysku netto wyniosła 3,9% w 2024 roku wobec 6,2% w ubiegłym roku. Wskaźnik rentowności kapitału własnego osiągnął 5,6% na koniec 2024 roku wobec 10,3% na koniec 2023 roku.

#### Wskaźniki płynności i rotacji:

|                                                                                                            | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|------------|
| Wskaźnik płynności I<br>aktywa obrotowe / zobowiązania bieżące                                             | 1,86       | 1,94       |
| Wskaźnik płynności II<br>(aktywa obrotowe - zapasy) / zobowiązania bieżące                                 | 0,99       | 0,98       |
| Rotacja należności (dni)<br>(należności handlowe netto na koniec roku x 365) / przychody ze sprzedaży      | 50         | 46         |
| Rotacja zapasów (dni)<br>(zapasy na koniec roku x 365) / koszt własny sprzedaży                            | 98         | 89         |
| Rotacja zobowiązań (dni)<br>(zobowiązania handlowe na koniec roku x 365) / koszty działalności operacyjnej | 27         | 35         |

Wskaźniki płynności w obu analizowanych okresach ukształtowały się na poziomie uważanym za bezpieczny, choć w roku 2024 uległy niewielkim zmianom w stosunku do roku 2023 - wskaźnik płynności I pogorszył się i wyniósł 1,86 (1,94 w ubiegłym roku), natomiast wskaźnik płynności II poprawił się i wyniósł 0,99 (0,98 w ubiegłym roku). Wskaźnik rotacji należności wzrósł o 4 dni w porównaniu do stanu na koniec ubiegłego roku co jest efektem zwiększenia udziału klientów o dłuższych terminach płatności a nie wynikiem pogarszającej się ściągальności należności. Wskaźnik rotacji zapasów wzrósł o 9 dni w porównaniu do stanu na koniec ubiegłego roku. Wskaźnik rotacji zobowiązań spadł o 9 dni w porównaniu do 2023 roku. Cykl konwersji gotówki (rotacja należności + rotacja zapasów – rotacja zobowiązań) ukształtował się na poziomie 121 dni (99 dni w poprzednim okresie).

Stabilna sytuacja majątkowa, wysoki poziom kapitału stałego oraz utrzymanie relatywnie wysokich wskaźników efektywności oraz płynności wskazują na możliwość zarówno bezpiecznej i terminowej obsługi istniejącego zadłużenia, jak i możliwość pozyskania dalszych źródeł zewnętrznego finansowania rozwoju.

#### Dług netto Grupy

W celu monitorowania zdolności obsługi długu, Grupa monitoruje wskaźnik zadłużenia netto (tj. zobowiązań z tytułu leasingu, kredytów, pożyczek i innych instrumentów dłużnych) do EBITDA (wynik z działalności operacyjnej skorygowany o koszty amortyzacji). Grupa zakłada utrzymanie wskaźnika długu do EBITDA na poziomie nie wyższym niż 3,5.

| Dane w tys. PLN                                | 31.12.2024     | 31.12.2023     | 31.12.2022     | 31.12.2021     | 31.12.2020     |
|------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Kredyty i pożyczki długoterminowe              | 63 385         | 68 917         | 81 811         | 56 888         | 78 049         |
| Kredyty i pożyczki krótkoterminowe             | 96 297         | 50 476         | 53 010         | 67 377         | 32 405         |
| Długoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu  | 45 931         | 41 934         | 44 893         | 31 208         | 28 555         |
| Krótkoterminowe zobowiązania z tytułu leasingu | 16 431         | 14 950         | 14 497         | 12 473         | 12 216         |
| <b>Dług oprocentowany</b>                      | <b>222 044</b> | <b>176 277</b> | <b>194 211</b> | <b>167 946</b> | <b>151 225</b> |

| Dane w tys. PLN                                                         | 31.12.2024     | 31.12.2023     | 31.12.2022     | 31.12.2021     | 31.12.2020     |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| Środki pieniężne i ich ekwiwalenty                                      | 31 889         | 28 254         | 23 693         | 31 378         | 33 476         |
| <b>Dług netto</b>                                                       | <b>190 155</b> | <b>148 023</b> | <b>170 518</b> | <b>136 568</b> | <b>117 749</b> |
| <b>Skumulowana EBITDA</b>                                               | <b>90 188</b>  | <b>127 340</b> | <b>167 826</b> | <b>129 881</b> | <b>74 359</b>  |
| <b>Wskaźnik zadłużenia netto</b>                                        | <b>2,11</b>    | <b>1,16</b>    | <b>1,02</b>    | <b>1,05</b>    | <b>1,58</b>    |
| <b>Wskaźnik zadłużenia netto do EBITDA z wyłączeniem wpływu MSSF16*</b> | <b>2,04</b>    | <b>1,08</b>    | <b>0,95</b>    |                |                |

\*Spółki Grupy podpisały z bankami aneksy do umów kredytowych wprowadzające zmianę do sposobu wyliczania wskaźników finansowych (do celów bankowych), będą one wyliczane z wyłączeniem wpływu MSSF 16 w zobowiązaniach z tytułu leasingu (6 187 za 2024 rok i 10 353 za 2023 rok).

Algorytm wyliczania wskaźników:

Dług netto = kredyty i pożyczki długoterminowe + leasing długoterminowy + kredyty i pożyczki krótkoterminowe + leasing krótkoterminowy + zobowiązania warunkowe – środki pieniężne i ich ekwiwalenty

## 2.3. Przepływy gotówkowe

Grupa wygenerowała następujące przepływy pieniężne:

| Dane w tys. PLN                               | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>31.12.2023 |
|-----------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Przepływy z działalności operacyjnej          | 63 124                | 138 444               |
| Przepływy z działalności inwestycyjnej        | -24 455               | -46 536               |
| Przepływy z działalności finansowej           | -34 785               | -86 631               |
| <b>Razem</b>                                  | <b>3 884</b>          | <b>5 277</b>          |
| Różnice kursowe dotyczące środków pieniężnych | -249                  | -716                  |
| Stan gotówki na początek okresu               | 28 254                | 23 693                |
| Stan gotówki na koniec okresu                 | 31 889                | 28 254                |

W 2024 roku Grupa wygenerowała wysokie dodatnie przepływy z działalności operacyjnej, które pokryły wydatki z działalności inwestycyjnej. W przepływach z działalności inwestycyjnej najistotniejszą pozycję stanowiły wydatki na nabycie rzeczowych aktywów trwałych w kwocie 30.510 tys. PLN.

W przepływach z działalności finansowej najistotniejsze pozycje 2024 roku to:

- wypłata dywidendy w łącznej kwocie 45.772 tys. PLN,
- spłata zobowiązań z tytułu kredytów (20.891 tys. PLN) i leasingów (19.282 tys. PLN),
- wpływ z zaciągniętych kredytów w kwocie 61.718 tys. PLN.



## 3. POZOSTAŁE INFORMACJE

### 3.1. Przyjęta strategia rozwoju

W latach 2020-2024 na poziomie makro jak i mikro ekonomicznym pojawiły się poważne zakłócenia i kryzysy. Wojna w Ukrainie, niepewność energetyczna, niedobory żywności, przyspieszająca inflacja i nasilające się zmiany klimatyczne miały istotny wpływ na gospodarkę światową, która wciąż odczuwała skutki pandemii COVID-19. Wskazuje to, iż firmy, w tym Grupa, funkcjonują i będą funkcjonować w środowisku charakteryzującym się ciągłymi zakłóceniami naturalnymi lub spowodowanymi przez człowieka.

Grupa realizuje strategię, która ma na celu zapewnienie długoterminowego rozwoju i uzyskanie stałego wzrostu wartości dla Akcjonariuszy. Podstawowym celem strategii jest dalsze wykorzystanie posiadanego doświadczenia do prowadzenia perspektywicznej działalności w branży metalowej. Wzrost wartości Grupy będzie następował poprzez integrację podmiotów tworzących Grupę, wzrost organiczny oraz przemysłane akwizycje.

W celu realizacji przyjętej strategii rozwoju Grupa podejmie działania inwestycyjne zmierzające do:

- wzmocnienia marki oferowanego produktu,
- rozszerzenia oferowanego asortymentu i zwiększenia produkcji wyrobów (standardowej i zaawansowanej technologicznie),
- rozszerzenia rynków zbytu,
- koncentrowania się na produktach, na których uzyskiwane są najwyższe marże przy jednoczesnym ograniczeniu mniej rentownej produkcji,
- dalszego zwiększania poziomu efektywności produkcji,
- doskonalenia jakości produkowanych wyrobów,
- ciągłej optymalizacji procesów produkcyjnych - redukcja kosztów pośrednio oraz bezpośrednio produkcyjnych,
- pozyskiwania nowych projektów, które zagwarantują długoterminowy rozwój Grupy i doprowadzą do optymalnego wykorzystania wszystkich możliwości wytwórczych.

Grupa spodziewa się uzyskania dalszych efektów synergii w następujących obszarach:

- proces zakupów (przede wszystkim zakupy stali, energii oraz narzędzi do obróbki),
- nowoczesne technologie produkcyjne,
- systemy organizacji i zarządzania,
- sprzedaż i marketing,
- finanse.

Ponadto Grupa identyfikuje możliwość rozszerzenia mocy produkcyjnych i zwiększenia sprzedaży w następujących obszarach:

- technologia kucia na gorąco,
- obróbka materiałów za pomocą komputerowo sterowanych urządzeń - obróbka CNC,
- pozyskanie nowych odbiorców komponentów dla motoryzacji.

W ramach działań związanych ze wzmocnieniem pozycji rynkowej w segmencie Podzespołów dla motoryzacji i komponentów podjęto decyzję o połączeniu spółek Kuźnia Polska i MCS. Celem połączenia jest zarówno wzrost potencjału rynkowego jak również zwiększenie efektywności procesowej/operacyjnej.

### Segment: Podzespoły dla Motoryzacji i Komponenty

Cel strategiczny: Rozbudowa obecnych mocy produkcyjnych oraz dalsza dywersyfikacja sektorowa

Podzespoły dla motoryzacji i komponenty



| Strategia biznesowa                                                                                                                    | Implikacja                                                                                                                                                                                                                                                  |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1</b>  Długoterminowy plan dla CAPEX'u rozwojowego | <ul style="list-style-type: none"> <li>Konsekwentne zwiększanie mocy produkcyjnych w rosnących sektorach odbiorców końcowych (auta użytkowe ~ LHCV i Off – road)</li> <li>Unowocześnienie parku maszynowego (nowe technologie)</li> </ul>                   |
| <b>2</b>  Robotyzacja/ poprawa procesów               | <ul style="list-style-type: none"> <li>Dalsza poprawa efektywności produkcji (continuous improvement)</li> <li>Zmniejszanie kosztów pracy</li> </ul>                                                                                                        |
| <b>3</b>  Dywersyfikacja geograficzna / branżowa      | <ul style="list-style-type: none"> <li>Redukcja ryzyka koncentracji sektorowej</li> <li>Mocna specjalizacja w obszarze obróbki metali (zaawansowane technologie) przekładająca się na wyższą marżowość</li> <li>Obecność na największych rynkach</li> </ul> |

### Segment: Elementy Złączne

Cel strategiczny: Nowe inicjatywy sprzedażowe wraz z optymalizacją produkcji

Elementy złączne



| Strategia biznesowa                                                                                                    | Implikacja                                                                                                                                                                                                                                  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1</b>  Dywersyfikacja branżowa   | <ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój sprzedaży w oparciu o nowe aplikacje branżowe,</li> <li>Wybór nowych kierunków geograficznych rozwoju sprzedaży</li> </ul>                                                                    |
| <b>2</b>  Rozwój oferty produktowej | <ul style="list-style-type: none"> <li>Dopasowanie i opracowanie nowych produktów pod wybrane nowe branże docelowe</li> <li>Rozbudowa kompetencji w zakresie projektowania</li> </ul>                                                       |
| <b>3</b>  Efektywność operacyjna    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Elastyczność procesu produkcyjnego (korzyści skali z elastyczności)</li> <li>Nowoczesne systemy zarządzania i monitoringu produkcji</li> <li>Dalsza automatyzacja procesów produkcyjnych.</li> </ul> |

## Segment: Armatura i Automatyka Przemysłowa

Cel strategiczny: Nowe inicjatywy sprzedażowe oraz wzrost efektywności

Armatura i Automatyka przemysłowa

ZETKAMA

ZETKAMA R&D

| Strategia biznesowa                                                     | Implikacja                                                                                                                                                      |
|-------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>1</b> <b>Dywersyfikacja produktowa i umocnienie pozycji rynkowej</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Konsekwentne zwiększanie skali sprzedaży na obsługiwanych rynkach</li> <li>Wejście na nowe rynki geograficzne</li> </ul> |
| <b>2</b> <b>Ewolucja Modelu Biznesowego</b>                             | <ul style="list-style-type: none"> <li>Ewolucja modelu sprzedaży oparta o klienta końcowego</li> <li>Rozwój usług serwisowych</li> </ul>                        |
| <b>3</b> <b>Synergia technologiczna i integracja po akwizycji</b>       | <ul style="list-style-type: none"> <li>Uporządkowanie procesów produkcyjnych i operacyjnych</li> <li>Integracja zakładów produkcyjnych</li> </ul>               |
| <b>4</b> <b>Rozwój nowych grup produktowych oraz R&amp;D</b>            | <ul style="list-style-type: none"> <li>Rozwój zaworów bezpieczeństwa ASME i armatury regulacyjnej</li> <li>Komercjalizacja Laboratorium</li> </ul>              |

Mając na uwadze rosnące znaczenie dla interesariuszy kwestii związanych ze zrównoważonym rozwojem Grupa postanowiła usystematyzować swoją działalność w tym zakresie i wypracowała Strategię Zrównoważonego Rozwoju powiązaną ze strategią biznesową. Punktem wyjściowym do budowy strategii było pogłębione zrozumienie oczekiwań różnych grup interesariuszy oraz uwzględnienie najlepszych praktyk związanych z zarządzaniem zrównoważonym rozwojem. Kluczowe założenia strategii zakładają zarówno redukcję śladu węglowego, jak i doskonalenie procesowe i organizacyjne zarówno w obszarze pracowniczym, jak i relacji z podmiotami zewnętrznymi.

Strategia Zrównoważonego Rozwoju jest jednym z elementów realizacji Strategii Grupy i skupia się w obszarach ESG (ang. Environmental, Social and Governance). W ramach prac nad strategią wypracowane zostały kluczowe kierunki oraz cele:



Realizację celów wspierać będą wypracowane w spółkach Grupy zaplanowane inicjatywy, wśród których wymienić należy m.in. modernizację linii produkcyjnych służącą redukcji zużycia gazu oraz ciągłą poprawę ergonomii pracy.

### 3.2. Zmiany w podstawowych zasadach zarządzania Grupą Kapitałową

W trakcie 2024 roku nie wystąpiły istotne zmiany w podstawowych zasadach zarządzania Grupą Kapitałową.

### 3.3. Czynniki i zdarzenia o nietypowym charakterze mające wpływ na wynik z działalności

#### Zalanie zakładu produkcyjnego spółki zależnej

W efekcie powodzi, która miała miejsce m.in. w Ścinawce Średniej, zakład produkcyjny oraz biurowiec spółki zależnej emitenta Zetkama sp. z o.o., zlokalizowane w Ścinawce Średniej przy ul. 3 Maja 12, zostały częściowo zalane, na skutek czego całkowicie wstrzymana została działalność produkcyjna zakładu na okres około jednego tygodnia, następnie spółka zależna stopniowo odzyskiwała zdolności produkcyjne. W połowie października 2024 roku spółka zależna odzyskała pełną zdolność produkcyjną. Zaistniała sytuacja spowodowała zakłócenie terminów realizacji dostaw przez spółkę zależną. Grupa Kapitałowa Mangata Holding, jak i spółka zależna, posiadają Kompleksowe Ubezpieczenie Mienia i Przerw w działalności, obejmujące także ubezpieczenie szkody w mieniu oraz ubezpieczenie od utraty zysku, powstałe wskutek powodzi. Do obecnej chwili, spółka zależna ponosi nakłady niezbędne na naprawę bądź odtworzenie majątku trwałego dotkniętego powodzią. Szacunki oparte na dotychczasowych wydatkach i kosztorysach, są na poziomie około 15 mln PLN, natomiast wartość majątku obrotowego, który utracił swoje właściwości na skutek zalania, to poziom 6,3 mln PLN. Wskazane wyżej szkody w mieniu nie były jedynymi, które zidentyfikowała spółka zależna. Zetkama sp. z o.o. doznała również szkody w postaci utraconego zysku na poziomie ok. 2,5 mln PLN. Wysokość polisy ubezpieczeniowej posiadanej przez Zetkama sp. z o.o. znacząco przewyższa oszacowaną wartość szkody. Spółka zależna zgłosiła szkodę do ubezpieczyciela i na chwilę obecną konsekwentnie likwiduje skutki powodzi oraz uzyskuje kolejne transze odszkodowania.

#### Dofinansowanie do wzrostów cen energii

W związku z rządowym programem pod nazwą „Pomoc dla przemysłu energochłonnego związana z cenami gazu ziemnego i energii elektrycznej w 2023” oraz „Pomoc dla przemysłu energochłonnego związana z cenami gazu ziemnego i energii elektrycznej w 2024” trzy spółki Grupy złożyły wnioski o dofinansowanie związane ze wzrostem cen energii elektrycznej i gazu, wnioski zostały zaakceptowane, a wypłaty środków nastąpiły w marcu 2024 w kwocie 5,058 mln PLN oraz w grudniu 2024 w kwocie 1,663 mln PLN.

### 3.4. Czynniki zagrożeń i ryzyka

Do najważniejszych czynników istotnie determinujących wyniki Grupy należą:

#### Popyt na produkty Grupy

Głównym segmentem działalności Grupy jest segment Podzespołów dla motoryzacji oraz komponentów, w którym Grupa realizowała 57% swoich przychodów ze sprzedaży za 2024 rok. Sprzedaż podzespołów do samochodów osobowych odpowiada za około 30% przychodów ze sprzedaży segmentu a sprzedaż podzespołów do samochodów dostawczych za ok. 33%. Dostawy Grupy do tej branży obniżyły się w mniejszym stopniu niż do branży rolniczej i hydrauliki. W obecnej chwili prognozy rynkowe dla branży automotive na kolejne miesiące obarczone są nadal wysokim stopniem niepewności. Zarówno samochody z tradycyjnym napędem (spalinowe),

hybrydy, jak i w pełni elektryczne samochody europejskich i amerykańskich producentów, narażone są na silną konkurencję z Chin, która nasiliła swoje działania na rynku europejskim szczególnie w roku 2024. Penetracja rynku europejskiego przez chińskich producentów wpływać może na presję kosztową u europejskich producentów. W ramach swoich działań Unia Europejska wprowadziła tymczasowe cła wyrównawcze na import samochodów elektrycznych z Chin. Inną istotną kwestią w segmencie jest znaczący spadek popytu na samochody elektryczne i zwiększenie zainteresowania klientów pojazdami hybrydowymi, co oznaczałoby utrzymanie potencjału produkcji elementów układów wydechowych.

Grupa sukcesywnie powiększa portfolio projektów i klientów w ramach segmentów Podzespołów dla motoryzacji i komponentów. Nowe projekty są w trakcie wdrażania lub są w zaawansowanych fazach negocjacji z klientami. Część nowych projektów będzie miała przełożenie na rok 2025 i 2026. Lista nowych projektów obejmuje zarówno dostawy do branży automotive, jak i do hydrauliki.

W segmencie Armatury i automatyki przemysłowej odczuwalne jest ograniczenie popytu rynkowego wynikające ze spowolnienia gospodarczego. W roku 2024 Zetkama sp. z o.o. uruchamia sprzedaż produktów z nowej oferty zaworów bezpieczeństwa certyfikowanych wg wymagań norm amerykańskich, co umożliwi rozwój sprzedaży m.in. do branży petrochemicznej. Grupa oczekuje wzmocnienia swojej pozycji rynkowej dzięki nowej ofercie produktowej.

Segment Elementów Złącznych dysponuje bezpiecznym poziomem portfela zamówień na kolejne miesiące. Segment intensyfikuje aktywności marketingowe wspierające rozwój sprzedaży zarówno na rynku krajowym, jak i europejskim. Jednymi z kluczowych kierunków ofertowania jest branża kolejowa (zarówno rynek krajowy, jak i kraje Europy centralnej i wschodniej) oraz branża generacji mocy i przesyłu energii. Na wyniki segmentu w kolejnych okresach wpłynąć mogą ceny kluczowych surowców (indeksacje cenowe). Wpływ na przychody segmentu będą miały programy inwestycyjne szczególnie w zakresie infrastruktury transportowej, a także energetycznej oraz górnictwa.

Czynnikami, które mogą pozytywnie wpłynąć na odbudowę rynku (szczególnie w segmencie Armatury i Automatyki przemysłowej oraz Elementów Złącznych) mogą być programy inwestycyjne związane zarówno z wykorzystaniem środków krajowego planu odbudowy, jak również odbudowy infrastruktury w Ukrainie szczególnie, jeżeli będą dotyczyć modernizacji infrastruktury w kolejnictwie, budownictwie drogowym oraz w modernizacji sieci energetycznych. Obecnie trudno oszacować potencjał inicjatyw rynkowych w tym obszarze dla przedsiębiorstw z Polski, a ich uruchomienie będzie zależać od prowadzonych negocjacji dotyczących zakończenia konfliktu. W dłuższej perspektywie czynnikiem, który może również wpłynąć na poziom popytu na wyroby Grupy, są również rozporządzenia dotyczące CBAM.

Z perspektywy rynkowej jako istotny czynnik, który wpłynąć może na wyniki w kolejnych miesiącach, są decyzje administracyjne nowego rządu USA, w tym między innymi cła na wyroby z krajów Unii Europejskiej i Chin. Takie działania mogą wpłynąć na wzrost presji rynkowej ze strony chińskich producentów na pozostałe rynki światowe (w tym europejski) co przełożyć się może na presję cenową. Jednocześnie amerykańskie cła na wyroby europejskich producentów zmniejszą konkurencyjność cenową i mogą wpłynąć na redukcję popytu na import do USA europejskich (w tym polskich) wyrobów i komponentów.

#### **Ceny kluczowych czynników produkcji**

Jednym z kluczowych materiałów wykorzystywanych przez Grupę w procesie produkcji są wyroby ze stali. Obniżka cen nastąpiła po I półroczu 2023, a w roku 2024 ceny surowców utrzymywały się na poziomach zbliżonych do II półroczu 2023 roku.

Na rynku odczuwalne jest spowolnienie gospodarcze (szczególnie w Europie) trudno, jednakże przewidzieć czy może to skutkować ochłodzeniem popytu na rynku stali i przełożyć się na korekty cen. Należy jednak zwrócić uwagę, iż część hut ze względu na politykę klimatyczną będzie wymagała istotnych inwestycji w infrastrukturę, co może skutkować wzrostem cen lub redukcją podaży stali na rynku.

Ceny stali uzależnione są także od kosztów produkcji, na które wpływają koszty związane z prawami do emisji CO<sub>2</sub>, ceny energii elektrycznej, złomu oraz dodatków stopowych. Obszar hutnictwa podlega i podlegał będzie transformacji wynikającej z celów klimatycznych narzuconych przez UE państwom członkowskim oraz przedsiębiorstwom. Może to wpłynąć na redukcję ilości podmiotów (hut) produkujących w Europie stal.

Spółki Grupy w umowach handlowych stosują mechanizmy indeksujące ceny sprzedaży w ślad za zmieniającymi się cenami stali, co przekłada się na poziomy przychodów ze sprzedaży.

### **Energia elektryczna**

Innym czynnikiem mającym istotny wpływ na koszty produkcji są ceny energii elektrycznej. Jej ceny w Polsce uzależnione są przede wszystkim od następujących czynników: cen za uprawnienia do emisji dwutlenku węgla, ceny węgla kamiennego oraz gazu ziemnego, a także kosztów transformacji sektora energetycznego w Polsce. Czynnikiem wpływającym także na ceny bieżące (SPOT) są zainstalowane moce OZE oraz ich możliwości produkcji energii. Korzystne warunki pogodowe (szczególnie w okresach wiosenno-letnich) miały wpływ na istotne spadki cen godzinowych energii elektrycznej. Należy jednak zwrócić uwagę, iż ceny energii w Polsce są wyższe niż w pozostałych krajach UE co wpływa na konkurencyjność kosztów produkcji.

Na rok 2025 Grupa zakontraktowała już ok. 50% ceny dla rocznego wolumenu. Grupa monitoruje rynek energii elektrycznej i będzie sukcesywnie kontraktować ceny dla kolejnych okresów. Jednocześnie zawarta została umowa z dostawcą energii na gwarancje pochodzenia dla całego wolumenu energii elektrycznej na lata 2025-2026, co ma zapewnić spółkom Grupy dostęp do zielonej energii elektrycznej, skutkujący redukcją śladu węglowego.

### **Rynek pracy**

Trudno jest przewidzieć rozwój sytuacji na rynku pracy. Pomimo informacji o redukcjach zatrudnienia, w Polsce bezrobocie nadal utrzymuje się na niskim poziomie. Spowolnienie gospodarcze zarówno w Polsce, jak i na innych rynkach europejskich oraz niższe w stosunku dla lat 2022-2023 odczyty inflacji r/r mogą wpłynąć na ograniczenie oczekiwań wzrostu wynagrodzeń kosztem stabilności zatrudnienia. Spółki Grupy sukcesywnie wdrażały optymalizacje procesowe służące efektywniejszemu wykorzystaniu zasobów ludzkich i ich dopasowaniu do potrzeb produkcyjnych i sprzedażowych. Czynnikiem istotnym dla polskiego rynku pracy są także pracownicy z Ukrainy. Część pracowników może zdecydować się na opuszczenie Polski zarówno ze względu na to, że rząd ukraiński oczekuje ich powrotu do kraju, jak i szukanie przez nich pracy w krajach zachodniej Europy. Jednocześnie, w przypadku trwałego zawieszenia broni przez strony konfliktu, rozpoczęcie odbudowy Ukrainy może zachęcić ich do powrotu.

### **Kursy walut**

W strukturze przychodów ze sprzedaży Grupy około 70% ogółu przychodów realizowana jest w Euro, natomiast w strukturze zakupów około 20% zakupów rozliczanych jest w Euro. Sprzedaż w dolarach amerykańskich stanowi ok. 9% skonsolidowanych przychodów ze sprzedaży Grupy. Umocnienie krajowej waluty w relacji do EUR i USD niekorzystnie wpłynie na wartość przychodów ze sprzedaży realizowanych przez Grupę oraz na osiąganą marżę na sprzedaży eksportowej. Grupa stosuje narzędzia naturalnego zabezpieczenia przepływów walutowych w EUR (zakupy surowców oraz obsługa zadłużenia oprocentowanego w EUR) a także transakcje hedgingowe typu forward, których celem jest minimalizacja wpływu zmiany kursu PLN/EUR.

Umocnienie kursu PLN/EUR wpływa na wycenę bilansową salda kredytów i leasingów w walucie euro. Około 80% wartości zadłużenia kredytowego Grupy stanowią kredyty udzielone w euro, natomiast w przypadku zobowiązań leasingowych udział ten wynosi około 96% (bez uwzględnienia zobowiązań z tytułu leasingu wg MSSF 16). Zadłużenie w walucie jest naturalnie zabezpieczone przepływami przychodów ze sprzedaży. Spadek kursu PLN/EUR przekłada się na spadek bilansowej wartości zadłużenia. Różnice kursowe od zadłużenia ujmowane są zgodnie z polityką rachunkowości zabezpieczeń stosowaną przez Grupę.

#### **Płynność finansowa**

Obecna sytuacja płynnościowa Grupy jest stabilna, a posiadane środki pieniężne oraz dostępne linie kredytowe świadczą o wysokiej elastyczności finansowej. Struktura wiekowa należności handlowych na koniec 2024 roku była bezpieczna. Około 77% należności handlowych to należności bieżące (dane na koniec roku 2024), a spółki Grupy nie doświadczają problemów w obszarze spływu należności, dzięki czemu możliwe jest bieżące regulowanie zobowiązań handlowych. Spółki Grupy na bieżąco monitorują spływy należności od kontrahentów. Nie mniej, nie można wykluczyć powstania zatorów płatniczych u kontrahentów Grupy w przypadku pogorszenia sytuacji makroekonomicznej.

#### **Sytuacja makroekonomiczna**

Na wyniki działalności Grupy wpływa sytuacja w otoczeniu makroekonomicznym. Do najważniejszych czynników wpływających na działalność Grupy należy zaliczyć: dynamikę wzrostu gospodarczego PKB, kształtowanie się stóp procentowych oraz poziom bezrobocia. Wskaźniki makroekonomiczne, a także odczyty sentymentu rynkowego (m.in. wskaźniki PMI) początkiem roku utrzymują się na poziomach zbliżonych do roku 2023. Pomimo obniżek stóp procentowych, utrzymują się one nadal na relatywnie wysokich poziomach w stosunku do poprzednich 10 lat. Potencjalne dalsze redukcje stóp procentowych pozytywnie wpłynęłyby na koszt obsługi zadłużenia przez Grupę.

### **3.5. Zaciągnięte i wypowiedziane w roku obrotowym umowy kredytów i pożyczek**

Spółka zależna Emitenta Śrubena Unia sp. z o.o. podpisała w dniu 25 stycznia 2024 roku umowy kredytowe w kwocie 5,254 mln PLN na inwestycje proekologiczne mające na celu znaczące zmniejszenie zużycia energii w procesie produkcyjnym.

W dniu 26 stycznia 2024 roku Emitent jako leader oraz spółki zależne Emitenta – uczestnicy umowy cash pooling - zawarły z bankiem finansującym aneks do umowy kredytowej przedłużający okres udostępnienia kredytu do dnia 31 sierpnia 2025 roku.

W dniu 23 lutego 2024 roku spółka zależna Emitenta Kuźnia Polska S.A. podpisała aneks do umowy wielocelowej linii kredytowej zwiększający dostępny limit do 6 mln EUR i wydłużający okres udostępnienia do 31 sierpnia 2025.

W dniu 23 lutego 2024 roku spółka zależna Emitenta Kuźnia Polska S.A. podpisała aneks do umowy na kredyt nieodnawialny wprowadzający zmianę do sposobu wyliczania wskaźników finansowych, będą one wyliczane z wyłączeniem wpływu MSSF 16 na wysokość zobowiązań finansowych.

W dniu 23 lutego 2024 roku spółka zależna Emitenta Kuźnia Polska S.A. podpisała umowę na kredyt w rachunku bieżącym w wysokości 2,2 mln EUR, okres udostępnienia do 31 sierpnia 2025 roku, zabezpieczeniem kredytu jest oświadczenie kredytobiorcy o poddaniu się egzekucji w trybie art. 777 § 1 pkt 5) Kodeksu postępowania cywilnego co do obowiązku spłaty zobowiązań pieniężnych.

W dniu 19 marca 2024 roku spółka zależna Emitenta Kuźnia Polska S.A. podpisała aneks do umowy na finansowanie inwestycji wydłużający okres spłaty do 31 marca 2031.

W dniu 6 maja 2024 roku spółka zależna Emitenta Kuźnia Polska S.A. podpisała aneks do umowy na finansowanie inwestycji określające warunki umowy zastawu.

Na 30 września 2024 roku jednostka zależna emitenta Zetkama sp. z o.o. nie dochowała kowenantu określonego w umowie kredytowej, tj. utrzymania wskaźnika zadłużenia netto/EBITDA < 3,5. Przyczyną takiej sytuacji były zdarzenia jednorazowe związane z powodzią w Ścinawce Średniej. Eliminując wpływ zdarzeń jednorazowych, wskaźnik ten wyniósłby 2,93. W czwartym kwartale 2024 roku jednostka zależna otrzymała od banku oświadczenie, że bank nie podejmie określonych w umowach czynności związanych ze stwierdzeniem przypadku naruszenia kowenantu.

W dniu 20 września 2024 roku spółka zależna Emitenta Kuźnia Polska S.A. podpisała aneks do umowy na refinansowanie inwestycji wydłużający okres udostępniania do 29 grudnia 2024 roku oraz wydłużający okres spłaty do 31 marca 2031 roku.

Spółka zależna Emitenta Śrubena Unia sp. z o.o. podpisała w dniu 28 listopada 2024 roku umowę na kredyt obrotowy w kwocie 2,5 mln EURO, termin spłaty to 27 listopada 2031 roku.

W trakcie 2024 roku oraz do dnia zatwierdzenia niniejszego sprawozdania żadna umowa kredytowa nie została wypowiedziana ani przez Grupę, ani przez banki finansujące Grupę.

### 3.6. Udzielone w roku obrotowym pożyczki, w tym udzielone podmiotom powiązanym

W roku 2024 Mangata Holding S.A. i spółki Grupy nie udzieliły pożyczek podmiotom spoza Grupy.

W dniu 5 maja 2021 roku została zawarta umowa pożyczki pomiędzy Zetkama Sp. z o.o. (pożyczkodawca, jednostka zależna Emitenta) a Capital MBO Sp. z o.o. (pożyczkobiorca; jednostka dominująca Emitenta). Na podstawie umowy Zetkama Sp. z o.o. udzieliła pożyczki w kwocie około 4 mln PLN. W dniu 30 września 2024 roku Capital MBO Sp. z o.o. (pożyczkobiorca; jednostka dominująca dla Mangata Holding S.A.) spłaciła pożyczkę wraz z odsetkami w kwocie 4 mln PLN, otrzymaną od Zetkama Sp. z o.o. (pożyczkodawca, jednostka zależna Emitenta).

W 2020 roku Mangata Holding S.A. (pożyczkodawca) udzieliła Capital MBO Sp. z o.o. (pożyczkobiorca; jednostka dominująca dla Mangata Holding S.A.) pożyczki o nominalnej wartości 17.750 tys. PLN.

W dniu 27 czerwca 2023 roku Mangata Holding S.A. (pożyczkodawca) podpisała porozumienie w sprawie rozliczenia wzajemnych zobowiązań ze spółką Capital MBO Sp. z o.o. (pożyczkobiorca; jednostka dominująca dla Mangata Holding S.A.), zgodnie z którym dokonano potrącenia wzajemnych wierzytelności w kwocie 5.000.000,00 złotych – wierzytelność Mangata Holding z tytułu pożyczki udzielonej Capital MBO sp. z o.o. na podstawie umowy pożyczki z dnia 6 sierpnia 2020 roku umorzyła się co do kwoty 5.000.000,00 złotych, w tym kwota 3.836.903,27 złotych tytułem należności głównej oraz kwota 1.163.096,73 złotych tytułem odsetek. Na skutek dokonanego potrącenia wierzytelność (należność główna) z tytułu pożyczki Mangata Holding S.A. wynosi 13.913.096,73 złotych, a wierzytelność Capital MBO sp. z o.o. z tytułu dywidendy wynikającej z uchwały nr 8/2023 Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia Mangata Holding S.A. z dnia 6 czerwca 2023 r. umorzyła się co do kwoty 5.000.000,00 zł, w konsekwencji czego wierzytelność Capital MBO sp. z o.o. z tytułu dywidendy po dokonanych potrąceniu wynosiła 34.659.607,00 złotych.

W dniu 27 czerwca 2023 roku Mangata Holding S.A. (pożyczkodawca), za zgodą Zwyczajnego Walnego Zgromadzenia wyrażoną w uchwale nr 20/2023 z dnia 6 czerwca 2023 r., podpisała aneks do umowy pożyczki ze spółką Capital MBO sp. z o.o., na podstawie którego dokonano przewalutowania pożyczki udzielonej na podstawie umowy pożyczki z dnia 6 sierpnia 2020 r., z waluty PLN na walutę EUR, po kursie z dnia 5 czerwca 2023 roku – saldo pożyczki po przewalutowaniu wyniosło 3.102.070,57 EUR. Odsetki od pożyczki będą spłacane kwartalnie, a oprocentowanie wynosi EURIBOR 3M plus marża.

### 3.7. Udzielone i otrzymane w roku obrotowym gwarancje i poręczenia

Spółki Grupy nie udzielały w 2024 roku ani nie otrzymały innych istotnych gwarancji i poręczeń niż wskazane wyżej.

### 3.8. Nowe znaczące umowy

W 2024 roku Grupa nie zawarła nowych, istotnych umów innych niż opisane w niniejszym sprawozdaniu. Działalność operacyjna Grupy opiera się przede wszystkim na umowach ramowych zawieranych z dostawcami oraz odbiorcami, a sprzedaż jest realizowana zgodnie z bieżącymi zamówieniami składanymi przez kontrahentów.

W roku 2024 spółki Grupy zawarły nowe umowy kredytowe, a także aneksy do funkcjonujących umów. Szczegółowy opis zawarty jest w punkcie 10.2 Kredyty, pożyczki, inne instrumenty dłużne Skonsolidowanego Sprawozdania Finansowego Grupy Kapitałowej Mangata Holding za rok 2024.

### 3.9. Działalność badawczo – rozwojowa

Grupa prowadzi prace badawcze oraz rozwojowe w obszarze zaworów bezpieczeństwa, które mają na celu rozwój oferty produktowej Grupy. Szacowana wartość nakładów na te prace to 14 mln PLN, z czego 6,4 mln PLN zostanie sfinansowane z przyznanej dotacji. Prace nad rozwojem oferty produktowej realizowane były do końca roku 2023 roku, a projekt jest w trakcie komercjalizacji.

Grupa prowadzi prace nad nowymi projektami B+R z wykorzystaniem środków unijnych w zakresie automatyzacji i robotyzacji procesów produkcyjnych.

W dniu 10 marca 2023 spółka zależna Emitenta Zetkama R&D Sp. z o.o., na podstawie decyzji Ministra Rozwoju i Technologii, uzyskała status Centrum Badawczo-Rozwojowego.

### 3.10. Ocena zarządzania zasobami finansowymi, z uwzględnieniem zdolności wywiązywania się z zaciągniętych zobowiązań

Grupa prowadzi racjonalną i konsekwentną politykę zarządzania zasobami finansowymi. Zarządzanie gotówką odbywa się przede wszystkim w oparciu o roczne budżety poszczególnych spółek wchodzących w skład Grupy, gdzie określone są główne kierunki wydatkowania dostępnych środków pieniężnych. Plany te obejmują zarówno konieczność finansowania kapitału obrotowego, jak i terminową obsługę zadłużenia.

Elastyczność finansowa, rozumiana jako dostęp do gotówki oraz wolne limity kredytowe, jest wysoka – saldo gotówki na 31 grudnia 2024 wynosiło 31.889 tys. PLN, natomiast saldo wolnych limitów kredytowych wynosiło 82.157 tys. PLN.

Grupa nie przewiduje zagrożeń w wywiązaniu się z zaciągniętych zobowiązań, zarówno o charakterze zobowiązań handlowych, jak i związanych z finansowaniem działalności (kredyty, leasingi). Grupa generuje odpowiednio wysokie przepływy z działalności operacyjnej, które pozwalają na niezakłóconą i terminową obsługę zadłużenia.

### 3.11. Ocena możliwości realizacji zamierzeń inwestycyjnych

Generowane przez Grupę przepływy z działalności operacyjnej, dostęp do wolnych limitów kredytowych oraz możliwość pozyskania dodatkowego finansowania pozwalają skutecznie realizować podjęte zamierzenia inwestycyjne, zarówno w majątek produkcyjny, jak i w inwestycje kapitałowe.

### 3.12. Transakcje z jednostkami powiązanymi

Spółki z Grupy Kapitałowej Mangata Holding nie zawierały ze sobą transakcji nietypowych ani transakcji na warunkach odbiegających od warunków rynkowych.

Transakcje z jednostkami powiązanymi zostały opisane w nocy 26 do skonsolidowanego sprawozdania finansowego za rok 2024.

### 3.13. Emisja papierów wartościowych

W 2024 roku Spółka dominująca nie emitowała papierów wartościowych.

### 3.14. Nabycie akcji własnych

W 2024 roku Spółka dominująca nie nabywała akcji własnych.

### 3.15. Realizacja prognoz

Zarząd Mangata Holding S.A. zdecydował się nie podawać do publicznej wiadomości prognozy wyników na 2024 rok.

### 3.16. Sprawy sporne

Opis istotnych spraw sądowych w Spółkach Grupy:

#### **Śrubena Unia spółka z ograniczoną odpowiedzialnością**

Śrubena Unia Sp. z o.o. w postępowaniach sądowych, egzekucyjnych i upadłościowych dochodzi swoich należności w łącznej kwocie 7.559 tys. PLN. Emitent informował o prowadzeniu tych spraw we wcześniejszych raportach okresowych, na chwilę obecną w żadnej z nich nie wyegzekwowano istotnych kwot.

### Zetkama spółka z ograniczoną odpowiedzialnością

W dniu 17 stycznia 2018 roku spółka wniosła do Sądu Okręgowego w Legnicy VI Wydziału Gospodarczego pozew przeciwko TDZ POWER SE z siedzibą w Brnie, Czechy, o zapłatę 111 tys. EUR. Spółka dochodzi zwrotu zaliczki uiszczonej na poczet dostawy przez pozwanego maszyny, w związku z niezrealizowaniem przez pozwanego dostawy. W dniu 27 maja 2020 roku Spółka otrzymała nakaz zapłaty z klauzulą wykonalności, na podstawie którego złożyła wniosek o wszczęcie egzekucji do właściwego komornika na terenie Czech. Postępowanie egzekucyjne jest w toku. Z uwagi na upływ czasu od rozpoczęcia postępowania sądowego w sprawie, Spółka nie jest w stanie określić prawdopodobieństwa wyegzekwowania należnych jej środków.

Na wykazane wyżej należności sporne zostały utworzone stosowne odpisy aktualizujące ich wartość bilansową.

Pozostałe Spółki z Grupy nie są stronami w istotnych postępowaniach sądowych lub egzekucyjnych.

## 3.17. Akcje posiadane przez osoby zarządzające i nadzorujące

Poniżej przedstawiono łączną liczbę i wartość nominalną akcji Emitenta będących w posiadaniu osób zarządzających oraz nadzorujących:

| Akcjonariusz | Stanowisko | Liczba posiadanych akcji na 31.12.2024 | Wartość nominalna posiadanych akcji na 31.12.2024 | Liczba posiadanych akcji na 31.12.2023 | Wartość nominalna posiadanych akcji na 31.12.2023 |
|--------------|------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Marcin Kniec | Członek RN | 760                                    | 152 PLN                                           | 760                                    | 152 PLN                                           |

Poniżej przedstawiono łączną liczbę i wartość nominalną akcji w spółce powiązanej z Emitentem – Kuźnia Polska S.A. z siedzibą w Skoczowie, będących w posiadaniu osób zarządzających oraz nadzorujących:

| Akcjonariusz   | Stanowisko                   | Liczba posiadanych akcji na 31.12.2024 | Wartość nominalna posiadanych akcji na 31.12.2024 | Liczba posiadanych akcji na 31.12.2023 | Wartość nominalna posiadanych akcji na 31.12.2023 |
|----------------|------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------|
| Leszek Jurasz  | Prezes Zarządu               | 15 325                                 | 15 325 PLN                                        | 15 325                                 | 15 325 PLN                                        |
| Tomasz Jurczyk | Zastępca Przewodniczącego RN | 86 065                                 | 86 065 PLN                                        | 86 065                                 | 86 065 PLN                                        |
| Jan Jurczyk    | Sekretarz RN                 | 78 585                                 | 78 585 PLN                                        | 100 198                                | 100 198 PLN                                       |

## 3.18. Umowy wpływające na zmiany w proporcjach posiadanych akcji

Spółka dominująca nie posiada informacji o zawartych umowach, w wyniku których mogą w przyszłości nastąpić zmiany w proporcjach posiadanych akcji.

### 3.19. Wynagrodzenie Zarządu oraz Rady Nadzorczej Jednostki dominującej

Poniżej zaprezentowano wypłacone wynagrodzenie Członków Zarządu oraz Rady Nadzorczej z tytułu pełnionych funkcji w spółkach Grupy Kapitałowej:

| Dane w tys. PLN<br>Imię i nazwisko  | Wynagrodzenie za 2024 rok |                      | Wynagrodzenie za 2023 rok |                      |
|-------------------------------------|---------------------------|----------------------|---------------------------|----------------------|
|                                     | w Jednostce dominującej   | w spółkach zależnych | w Jednostce dominującej   | w spółkach zależnych |
| Leszek Jurasz                       | 1 746                     | 812                  | 1 723                     | 786                  |
| Jagna Stanecka <sup>1</sup>         | 0                         | 0                    | 0                         | 0                    |
| Michał Jankowiak                    | 270                       | 1 115                | 110                       | 1 139                |
| Leszek Targosz                      | 220                       | 968                  | 110                       | 1 119                |
| Grzegorz Morawiec                   | 379                       | 0                    | 328                       | 0                    |
| Tomasz Jurczyk                      | 231                       | 1 207                | 337                       | 1 182                |
| Jan Jurczyk                         | 173                       | 234                  | 178                       | 210                  |
| Marcin Knieć                        | 171                       | 0                    | 150                       | 0                    |
| Michał Zawisza                      | 183                       | 5                    | 773                       | 905                  |
| Jacek Osowski                       | 171                       | 0                    | 0                         | 0                    |
| Kazimierz Przełomski <sup>2,3</sup> | 1 608                     | 306                  | 908                       | 399                  |
| Robert Czajkowski                   | 6                         | 0                    | 156                       | 0                    |

<sup>1</sup> W dniu 19 grudnia 2024 roku Rada Nadzorcza Mangata Holding S.A. powołała do Zarządu Spółki Panią Jagnę Stanecką.

<sup>2</sup> W dniu 25 czerwca 2024 roku Pan Kazimierz Przełomski złożył rezygnację z członkostwa w Zarządzie Spółki ze skutkiem na koniec dnia 31 sierpnia 2024 roku.

<sup>3</sup> W dniu 2 września 2024 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Mangata Holding S.A. powołało do Rady Nadzorczej Spółki Pana Kazimierza Przełomskiego.

Członkowie Zarządu oraz Rady Nadzorczej Jednostki dominującej nie otrzymywali świadczeń z innych tytułów niż wyżej opisane.

Umowy zawarte między Emitentem a osobami zarządzającymi nie przewidują rekompensat w przypadku ich rezygnacji lub zwolnienia z zajmowanego stanowiska bez ważnej przyczyny lub gdy ich odwołanie lub zwolnienie następuje z powodu połączenia emitenta przez przejęcie.

U Emitenta nie funkcjonują zobowiązania wynikające z emerytur i świadczeń o podobnym charakterze dla byłych osób zarządzających ani nadzorujących.

### 3.20. Dywidendy

W dniu 9 sierpnia 2017 roku Zarząd Spółki przyjął oraz przekazał do publicznej wiadomości Politykę Dywidendową Mangata Holding S.A. (raport bieżący nr 26/2017).

W dniu 11 czerwca 2024 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie jednostki dominującej podjęło uchwałę o przeznaczeniu zysku netto za rok obrotowy 2023 w kwocie 71.028.146,11 zł w następującym podziale:

- na wypłatę dywidendy w łącznej kwocie 45.068.764,50 zł,
- na kapitał zapasowy w kwocie 25.959.381,61 zł.

Kwota dywidendy została ustalona na 45.068.764,50 zł (tj. 6,75 PLN na jedną akcję). Dzień dywidendy został ustalony na 21 czerwca 2024 roku, natomiast wypłata dywidendy nastąpiła 28 czerwca 2024 roku.

W dniu 6 czerwca 2023 roku Zwyczajne Walne Zgromadzenie Spółki dominującej podjęło uchwałę o przeznaczeniu całości zysku netto za rok obrotowy 2022 w kwocie 41.732.432,63 zł na wypłatę dywidendy oraz o przeznaczeniu dodatkowej kwoty 18.359.253,37 z zysków zatrzymanych z lat ubiegłych na wypłatę dywidendy. Kwota dywidendy została ustalona na 60.091.686,00 zł (tj. 9,00 PLN na jedną akcję). Dzień dywidendy został ustalony na 20 czerwca 2023 roku, natomiast wypłata dywidendy nastąpiła 27 czerwca 2023 roku.

W dniu 27 czerwca 2023 roku Mangata Holding S.A. podpisała porozumienie w sprawie rozliczenia wzajemnych zobowiązań ze spółką Capital MBO Sp. z o.o. (jednostka dominująca dla Mangata Holding S.A.), zgodnie z którym dokonano potrącenia wzajemnych wierzytelności w kwocie 5 mln złotych – dywidenda wypłacona na rzecz Capital MBO Sp. z o.o. dostała pomniejszona o 5 mln PLN.

### 3.21. Wynagrodzenie podmiotu uprawnionego do badania sprawozdań finansowych

Podmiotem uprawnionym do badania sprawozdań finansowych Mangata Holding S.A. za rok obrotowy 2024, 2023 i 2022 był Grant Thornton Polska Prosta Spółka Akcyjna (dawniej: Grant Thornton Polska Spółka z ograniczoną odpowiedzialnością Spółka komandytowa), z którym w dniu 17 czerwca 2022 roku została zawarta umowa o przeprowadzenie przeglądu śródrocznych sprawozdań finansowych (jednostkowego oraz skonsolidowanego) oraz badania rocznego sprawozdania finansowego za 2022, 2023 oraz za 2024 rok (jednostkowego oraz skonsolidowanego). Wyboru podmiotu uprawnionego dokonała Rada Nadzorcza Spółki w dniu 18 maja 2022 roku.

Wynagrodzenie audytora z poszczególnych tytułów wyniosło (dane dotyczą Grupy Kapitałowej jako całość):

|                                         | 01.01. do 31.12.2024 | 01.01. do 31.12.2023 |
|-----------------------------------------|----------------------|----------------------|
| Badanie rocznych sprawozdań finansowych | 534                  | 413                  |
| Przegląd sprawozdań finansowych         | 117                  | 134                  |
| <b>Razem wynagrodzenie audytora</b>     | <b>651</b>           | <b>547</b>           |

### 3.22. Kluczowe zasoby niematerialne

Zasoby niematerialne, o których mowa w art. 49 ust. 3b ustawy o Rachunkowości, stanowią aktywa niemające postaci fizycznej, które posiadają istotne znaczenie strategiczne dla funkcjonowania oraz rozwoju jednostki. Przyczyniają się one do budowania przewagi konkurencyjnej, zwiększają efektywność operacyjną, a także mają bezpośredni wpływ na zdolność jednostki do generowania zysków, stanowiąc tym samym istotne źródło tworzenia wartości.

W przypadku Mangata Holding S.A. (spółki holdingowej), koncentrującej swoją działalność na zarządzaniu oraz nadzorze właścicielskim nad podmiotami wchodzącymi w skład Grupy Kapitałowej Mangata Holding S.A., zasoby niematerialne posiadane zarówno przez Jednostkę dominującą, jak i jej spółki zależne, odgrywają kluczową rolę w kształtowaniu wartości całej Grupy Kapitałowej. Zasoby te można zakwalifikować do trzech podstawowych kategorii: kapitał ludzki, kapitał organizacyjny, kapitał relacyjny.

#### 3.22.1. Kapitał ludzki

Kapitał ludzki obejmuje kompetencje, doświadczenie oraz zdolności kadry zarządzającej i pracowników, które mają bezpośredni wpływ na skuteczność zarządzania, innowacyjność oraz zdolność do adaptacji w dynamicznie zmieniającym się otoczeniu rynkowym.

Kluczowe elementy kapitału ludzkiego:

- *Doświadczenie i kompetencje kadry zarządzającej*
- *Wiedza i doświadczenie pracowników*
- *Reputacja Zarządu*
- *Kultura organizacyjna*

Wysoko wykwalifikowana i doświadczona kadra menedżerska i operacyjna potrafi optymalizować procesy wewnętrzne, szybko reagować na zmiany rynkowe i dostosowywać organizację do nowych realiów, wprowadzać rozwiązania poprawiające wydajność i rentowność.

Zarząd Mangata Holding S.A. jest odpowiedzialny za podejmowanie kluczowych decyzji strategicznych, zarządzanie ryzykiem, budowanie relacji z inwestorami oraz kierowanie rozwojem organizacji. Reputacja zarządu odzwierciedla poziom zaufania rynku, wiarygodności oraz kompetencji osób zarządzających przedsiębiorstwem. Elementy te wpływają na zdolności do pozyskiwania kapitału od inwestorów i instytucji finansowych, a także na warunki finansowania.

W przypadku Grupy Kapitałowej, kultura organizacyjna pełni funkcję łącznika pomiędzy Jednostką dominującą a podmiotami zależnymi. Odzwierciedla się to w standaryzacji procesów i procedur oraz ułatwieniu współpracy między spółkami w Grupie Kapitałowej. Spójna kultura organizacyjna wspiera lepsze zrozumienie strategicznych celów przez pracowników, podnosi skuteczność wdrażania zmian, zwiększa akceptację dla decyzji Zarządu Jednostki dominującej.

### 3.22.2. Kapitał organizacyjny

Kapitał organizacyjny obejmuje struktury, systemy, technologie oraz know-how, które wspierają bieżące funkcjonowanie organizacji oraz stanowią podstawę jej długoterminowego rozwoju.

Kluczowe elementy kapitału organizacyjnego:

- *Znaki towarowe i marki,*
- *Wzory przemysłowe,*
- *Metody zarządzania, know-how,*
- *Procesy operacyjne,*
- *Bazy danych.*

Jasna struktura organizacyjna stosowana w Grupie Kapitałowej umożliwia sprawny przepływ informacji pomiędzy spółkami zależnymi a Jednostką dominującą, sprawne podejmowanie decyzji operacyjnych i strategicznych oraz zwiększoną elastyczność w reagowaniu na zmiany rynkowe.

Własne technologie produktowe to element kapitału organizacyjnego, który stanowi źródło przewagi konkurencyjnej i tworzenia wartości. Własne technologie produktowe obejmują innowacyjne rozwiązania technologiczne zastosowane w produkcji bądź usłudze, dostosowane do potrzeb klienta, efektywne metody konstrukcji lub projektowania, umiejętność optymalnego doboru materiałów lub komponentów. Własna technologia produktowa stanowi przewagę rynkową, ponieważ unikalne cechy produktu tworzą barierę wejścia dla konkurencji.

Należyte zarządzanie procesami technologicznymi, produkcyjnymi i logistycznymi, prowadzące do terminowego dostarczania wysokiej jakości produktów, przekłada się na przywiązanie kontrahenta do Spółki bądź danej spółki zależnej.

Optymalizacja procesów biznesowych przekłada się na poprawę efektywności produkcji, możliwość ograniczenia kosztów produkcji między innymi dzięki automatyzacji i ulepszeniom technologicznym. Proces ciągłej optymalizacji procesów biznesowych wpisany jest w strategię działalności Grupy.

### 3.22.3. Kapitał relacyjny

Kapitał relacyjny obejmuje zarówno formalne, jak i nieformalne relacje z kluczowymi interesariuszami, które przyczyniają się do stabilności operacyjnej oraz możliwości dalszego rozwoju.

Kluczowe elementy kapitału relacyjnego:

- *Relacje z klientami i kontrahentami,*
- *Relacje z inwestorami,*
- *Relacje z uczelniami i światem nauki,*
- *Relacje ze stowarzyszeniami branżowymi,*
- *Sieć kontaktów,*
- *Renoma marki,*
- *Kapitał zaufania,*
- *Certyfikaty i nagrody.*

Kapitał relacyjny obejmuje zarówno formalnie uregulowane umowy, kontrakty i certyfikaty, jak i nieformalne relacje oparte na zaufaniu i dobrej reputacji. Silny kapitał relacyjny buduje trwałą przewagę konkurencyjną, zwiększa odporność na wstrząsy rynkowe i pozwala na skuteczniejsze wdrażanie strategii.

Dobre relacje z klientami przekładają się na możliwość pozyskania nowych projektów u obecnych klientów, wyższy poziom retencji klientów oraz zmniejszenie kosztów pozyskania nowych klientów.

Silne relacje z dostawcami pozwalają przede wszystkim na utrzymanie stabilnych łańcuchów dostaw nawet w okresach kryzysu, jak również umożliwiają negocjowanie korzystniejszych warunków handlowych.

Relacje formalne oraz długotrwała współpraca z uczelniami i instytucjami naukowymi (np. Politechnika Wrocławska, Politechnika Śląska, Politechnika Rzeszowska, Łukasiewicz – Górnośląski Instytut Technologiczny) umożliwiają transfer i wymianę wiedzy i technologii. Współpraca ta polega na wsparciu naukowym ze strony uczelni dla procesu projektowania, wytwarzania, wykorzystywania nowoczesnych technologii oraz doskonalenia produktów Grupy Kapitałowej. Przy udziale uczelni Grupa Kapitałowa realizuje:

- *projekty badawcze rozwojowe dofinansowane z funduszy UE,*
- *badania związane z poprawą funkcjonalności produkowanej armatury przemysłowej,*
- *zlecenia specjalistyczne pod jednostkowe zamówienia klientów,*
- *publikacje techniczno-naukowe,*
- *wykłady na konferencjach naukowych.*

Pozwala to na dostęp do najnowszych odkryć naukowych i wyników badań obejmujących zakres działalności Grupy Kapitałowej, na prowadzenie badań na wysokim poziomie bez konieczności budowania własnego zaplecza badawczego, podniesienie kompetencji własnego zespołu oraz szybszą reakcję na zmiany technologiczne.



## 4. ŁAD KORPORACYJNY

### 4.1. Oświadczenie o stosowaniu ładu korporacyjnego

Mangata Holding S.A. przyjęła do stosowania zasady ładu korporacyjnego opublikowane w dokumencie „Dobre Praktyki Spółek Notowanych na GPW 2021”. Treść dokumentu dostępna jest na oficjalnej stronie internetowej Giełdy Papierów Wartościowych w zakładce poświęconej zagadnieniom ładu: [www.corp-gov.gpw.pl](http://www.corp-gov.gpw.pl). Stanowisko Zarządu dotyczące stosowania Zasad ładu korporacyjnego zostało określone w raporcie bieżącym 1/2021 (EBI).

Poniżej wyszczególnienie zasad, których Spółka nie stosuje:

#### Zasada 1.3.

*W swojej strategii biznesowej spółka uwzględnia również tematykę ESG, w szczególności obejmującą:*

*1.3.1. zagadnienia środowiskowe, zawierające mierniki i ryzyka związane ze zmianami klimatu i zagadnienia zrównoważonego rozwoju;*

*1.3.2. sprawy społeczne i pracownicze, dotyczące m.in. podejmowanych i planowanych działań mających na celu zapewnienie równouprawnienia płci, należytych warunków pracy, poszanowania praw pracowników, dialogu ze społecznościami lokalnymi, relacji z klientami.*

#### **Zasada nie jest stosowana**

W swojej działalności Spółka kładzie istotny nacisk na tematykę ESG, zarówno w zakresie zagadnień środowiskowych, jak i spraw społecznych i pracowniczych. Spółka efektywnie prowadzi swoją działalność, dążąc jednocześnie do jak najmniejszej ingerencji w środowisko oraz dbając o prawa pracowników oraz społeczności lokalnych. Są to istotne zagadnienia, którymi kieruje się Spółka w swojej działalności, jednakże z uwagi na specyfikę Spółki, będącą spółką holdingową świadczącą szeroko rozumianą działalność holdingową na rzecz spółek z Grupy Kapitałowej Mangata Holding, sama Spółka ma niewielki wpływ na środowisko i społeczności lokalne, stąd nie posługuje się określonymi miernikami i nie opracowała długofalowej strategii. Niemniej aktywnie wspiera pozostałe spółki z Grupy Kapitałowej w podejmowaniu takich działań oraz jest zaangażowana w kreowanie ich bieżącej strategii w obszarze ESG. Szczegółowe informacje w tej materii Spółka przedstawia w publikowanym corocznie sprawozdaniu na temat informacji niefinansowych.

#### Zasada 1.4.

*W celu zapewnienia należytej komunikacji z interesariuszami, w zakresie przyjętej strategii biznesowej spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej informacje na temat założeń posiadanej strategii, mierzalnych celów, w tym zwłaszcza celów długoterminowych, planowanych działań oraz postępów w jej realizacji, określonych za pomocą mierników, finansowych i niefinansowych. Informacje na temat strategii w obszarze ESG powinny m.in.:*

*1.4.1. objaśniać, w jaki sposób w procesach decyzyjnych w spółce i podmiotach z jej grupy uwzględniane są kwestie związane ze zmianą klimatu, wskazując na wynikające z tego ryzyka;*

*1.4.2. przedstawiać wartość wskaźnika równości wynagrodzeń wypłacanych jej pracownikom, obliczanego jako procentowa różnica pomiędzy średnim miesięcznym wynagrodzeniem (z uwzględnieniem premii, nagród i innych*

*dodatków) kobiet i mężczyzn za ostatni rok, oraz przedstawiać informacje o działaniach podjętych w celu likwidacji ewentualnych nierówności w tym zakresie, wraz z prezentacją ryzyk z tym związanych oraz horyzontem czasowym, w którym planowane jest doprowadzenie do równości.*

#### **Zasada nie jest stosowana**

Spółka na bieżąco publikuje dane o wynikach finansowych – przede wszystkim w formie raportów okresowych, a ewentualne korekty dokonywane są w formie raportów bieżących. Ponadto, na stronie internetowej <http://www.mangata.com.pl/> w zakładce Relacje inwestorskie / Informacje finansowe prezentowane są aktualne wyniki finansowe Spółki – również w zestawieniu za ostatnie lata. Na ww. stronie internetowej w zakładce Strategia rozwoju są przedstawione ogólne cele i kierunki działalności Spółki. Niemniej, Spółka nie przekazuje szczegółowych informacji o strategii, z uwagi na ochronę planów biznesowych i innych wrażliwych danych przed konkurencją.

W swojej działalności Spółka kładzie istotny nacisk na tematykę ESG, zarówno w zakresie zagadnień środowiskowych, jak i spraw społecznych i pracowniczych. Spółka efektywnie prowadzi swoją działalność, dążąc jednocześnie do jak najmniejszej ingerencji w środowisko oraz dbając o prawa pracowników oraz społeczności lokalnych. Są to istotne zagadnienia, którymi kieruje się Spółka w swojej działalności, jednakże z uwagi na specyfikę Spółki, będącej spółką holdingową świadczącą szeroko rozumianą działalność holdingową na rzecz spółek z Grupy Kapitałowej Mangata Holding, sama Spółka ma niewielki wpływ na środowisko i społeczności lokalne, stąd nie posługuje się określonymi miernikami i nie opracowała długofalowej strategii. Niemniej aktywnie wspiera pozostałe spółki z Grupy Kapitałowej w podejmowaniu takich działań oraz jest zaangażowana w kreowanie ich bieżącej strategii w obszarze ESG. Szczegółowe informacje w tej materii Spółka przedstawia w publikowanym corocznie sprawozdaniu na temat informacji niefinansowych.

W ocenie Spółki, dane publikowane w sposób opisany powyżej, zapewniają należyłą transparentność działalności Spółki i umożliwiają interesariuszom zapoznanie się z charakterystyką działań podejmowanych przez Spółkę i jej Grupę Kapitałową.

#### **Zasada 1.5.**

*Co najmniej raz w roku spółka ujawnia wydatki ponoszone przez nią i jej grupę na wspieranie kultury, sportu, instytucji charytatywnych, mediów, organizacji społecznych, związków zawodowych itp. Jeżeli w roku objętym sprawozdaniem spółka lub jej grupa ponosiły wydatki na tego rodzaju cele, informacja zawiera zestawienie tych wydatków.*

#### **Zasada nie jest stosowana**

W raportach rocznych Spółka prezentuje informacje dotyczące podjętych działań charytatywnych, jak i działań podjętych na rzecz kultury, sportu i organizacji społecznych. Regulacja Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2021 dotycząca sposobu raportowania wymienionych danych jest odmienna niż dotychczasowa praktyka Spółki w tym obszarze. Zarząd Spółki podejmuje starania zmierzające do dostosowania swojego systemu raportowania do nowych regulacji i w efekcie do stosowania niniejszej zasady.

#### **Zasada 2.1.**

*Spółka powinna posiadać politykę różnorodności wobec zarządu oraz rady nadzorczej, przyjętą odpowiednio przez radę nadzorczą lub walne zgromadzenie. Polityka różnorodności określa cele i kryteria różnorodności m.in. w takich obszarach jak płeć, kierunek wykształcenia, specjalistyczna wiedza, wiek oraz doświadczenie zawodowe, a także wskazuje termin i sposób monitorowania realizacji tych celów. W zakresie zróżnicowania pod względem płci warunkiem zapewnienia różnorodności organów spółki jest udział mniejszości w danym organie na poziomie nie niższym niż 30%.*

**Zasada nie jest stosowana**

Spółka nie posiada polityki różnorodności wobec Zarządu i Rady Nadzorczej. Spółka umieściła na stronie internetowej <http://www.mangata.com.pl/> w zakładce Relacje inwestorskie / Ład korporacyjny oświadczenie o niestosowaniu polityki różnorodności i jego przyczynach. Zgodnie z ww. oświadczeniem Spółka wskazuje, że Członkowie Zarządu oraz Rady Nadzorczej są wybierani w oparciu o posiadane kwalifikacje i doświadczenie zawodowe. Spółka dokłada wszelkich starań, aby były to osoby charakteryzujące się wysokim profesjonalizmem, wiedzą oraz praktyką zawodową. Kierowanie się powyższymi kryteriami pozwala na zapewnienie merytorycznego wsparcia dla osiągania przez Spółkę celów strategicznych, sprawnego funkcjonowania Spółki i jej stałego rozwoju. Inne cechy, jak wiek oraz płeć, nie stanowią kluczowych kryteriów przy podejmowaniu decyzji personalnych.

**Zasada 2.2.**

*Osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków zarządu lub rady nadzorczej spółki powinny zapewnić wszechstronność tych organów poprzez wybór do ich składu osób zapewniających różnorodność, umożliwiając m.in. osiągnięcie docelowego wskaźnika minimalnego udziału mniejszości określonego na poziomie nie niższym niż 30%, zgodnie z celami określonymi w przyjętej polityce różnorodności, o której mowa w zasadzie 2.1.*

**Zasada nie jest stosowana**

Osoby podejmujące decyzje w sprawie wyboru członków Zarządu lub Rady Nadzorczej Spółki w swoich wyborach kierują się posiadanymi przez kandydatów kwalifikacjami i ich doświadczeniem zawodowym. Kierowanie się powyższymi kryteriami pozwala na zapewnienie merytorycznego wsparcia dla osiągania przez Spółkę celów strategicznych, sprawnego funkcjonowania Spółki i jej stałego rozwoju. Spółka dokłada wszelkich starań, aby były to osoby charakteryzujące się wysokim profesjonalizmem, wiedzą oraz praktyką zawodową. Inne cechy, jak wiek oraz płeć, nie stanowią kluczowych kryteriów przy podejmowaniu decyzji personalnych.

**Zasada 2.7.**

*Pełnienie przez członków zarządu spółki funkcji w organach podmiotów spoza grupy spółki wymaga zgody rady nadzorczej.*

**Zasada nie jest stosowana**

Wewnętrzne regulacje w Spółce nie przewidują obowiązku uzyskania przez Członków Zarządu zgody Rady Nadzorczej na pełnienie funkcji w organach podmiotów spoza Grupy Kapitałowej Mangata Holding. Członkowie Zarządu samodzielnie decydują o podjęciu dodatkowej aktywności w organach podmiotów spoza Grupy Kapitałowej, jednakże przed podjęciem takiej działalności każdorazowo przekazują stosowną informację Radzie Nadzorczej, celem umożliwienia Radzie Nadzorczej dokonania analizy, czy taka działalność nie będzie kolidować z działalnością Członka Zarządu wykonywaną w ramach Spółki.

**Zasada 2.11.5.**

*2.11. Poza czynnościami wynikającymi z przepisów prawa raz w roku rada nadzorcza sporządza i przedstawia zwyczajnemu walnemu zgromadzeniu do zatwierdzenia roczne sprawozdanie. Sprawozdanie, o którym mowa powyżej, zawiera co najmniej:*

*2.11.5. ocenę zasadności wydatków, o których mowa w zasadzie 1.5;*

**Zasada nie jest stosowana**

Jak wskazano w komentarzu do zasady 1.5., w raportach rocznych Spółka prezentuje informacje dotyczące podjętych działań charytatywnych, jak i działań podjętych na rzecz kultury, sportu i organizacji społecznych. Regulacja Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2021 dotycząca sposobu raportowania wymienionych danych, określona w zasadzie 1.5., jest odmienna niż dotychczasowa praktyka Spółki w tym obszarze. Zarząd Spółki

podejmie starania zmierzające do dostosowania swojego systemu raportowania do nowych regulacji i w efekcie do umożliwienia Radzie Nadzorczej dokonywania oceny zasadności tych wydatków.

#### Zasada 2.11.6.

*Poza czynnościami wynikającymi z przepisów prawa raz w roku rada nadzorcza sporządza i przedstawia zwyczajnemu walnemu zgromadzeniu do zatwierdzenia roczne sprawozdanie. Sprawozdanie, o którym mowa powyżej, zawiera co najmniej:*

*2.11.6. informację na temat stopnia realizacji polityki różnorodności w odniesieniu do zarządu i rady nadzorczej, w tym realizacji celów, o których mowa w zasadzie 2.1.*

#### **Zasada nie jest stosowana**

Spółka nie posiada polityki różnorodności wobec Zarządu i Rady Nadzorczej, co zostało uzasadnione w komentarzu do zasady 2.1. W związku z tym Rada Nadzorcza w swoim sprawozdaniu rocznym nie prezentuje informacji na temat stopnia realizacji polityki różnorodności w odniesieniu do Zarządu i Rady Nadzorczej.

#### Zasada 3.3.

*Spółka należąca do indeksu WIG20, mWIG40 lub sWIG80 powołuje audytora wewnętrznego kierującego funkcją audytu wewnętrznego, działającego zgodnie z powszechnie uznanymi międzynarodowymi standardami praktyki zawodowej audytu wewnętrznego. W pozostałych spółkach, w których nie powołano audytora wewnętrznego spełniającego ww. wymogi, komitet audytu (lub rada nadzorcza, jeżeli pełni funkcje komitetu audytu) co roku dokonuje oceny, czy istnieje potrzeba powołania takiej osoby.*

#### **Zasada nie jest stosowana**

Spółka nie powołała audytora wewnętrznego kierującego funkcją audytu wewnętrznego. Spółka jest spółką holdingową, świadczącą szeroko rozumianą działalność holdingową na rzecz spółek z Grupy Kapitałowej Mangata Holding. Specyficzna spłaszczona struktura Spółki, charakteryzująca się zatrudnianiem kilkunastu specjalistów podlegających bezpośrednio Zarządowi Spółki powoduje, że Spółka nie identyfikuje zasadności powołania dodatkowego audytora wewnętrznego. Poszczególne osoby odpowiedzialne w Spółce za dany obszar działalności na bieżąco monitorują zdarzenia w tym obszarze, komunikując Zarządowi swoje spostrzeżenia i wnioski.

#### Zasada 3.6.

*Kierujący audytem wewnętrznym podlega organizacyjnie prezesowi zarządu, a funkcjonalnie przewodniczącemu komitetu audytu lub przewodniczącemu rady nadzorczej, jeżeli rada pełni funkcję komitetu audytu.*

#### **Zasada nie jest stosowana**

Specyficzna spłaszczona struktura Spółki, charakteryzująca się zatrudnianiem kilkunastu specjalistów podlegających bezpośrednio Zarządowi Spółki powoduje, że w Spółce brak jest osoby będącej kierownikiem audytu wewnętrznego. Poszczególne osoby odpowiedzialne w Spółce za dany obszar działalności, uczestniczą w procesach audytu w spółkach z Grupy Kapitałowej Mangata Holding, komunikując Zarządowi swoje spostrzeżenia i wnioski.

#### Zasada 3.7.

*Zasady 3.4 - 3.6 mają zastosowanie również w przypadku podmiotów z grupy spółki o istotnym znaczeniu dla jej działalności, jeśli wyznaczono w nich osoby do wykonywania tych zadań.*

#### **Zasada nie jest stosowana**

W spółkach Grupy Kapitałowej Mangata Holding o istotnym znaczeniu dla jej działalności funkcjonują komórki realizujące funkcje audytu wewnętrznego oraz zarządzania ryzykiem i compliance, dostosowane do struktury

i potrzeb danej spółki, podlegające Zarządowi danej spółki. Zarządy spółek z Grupy Kapitałowej podejmują autonomiczne decyzje związane z tworzeniem takich komórek, określeniem zasad ich funkcjonowania oraz wynagradzania osób w nich zatrudnionych, przy merytorycznym wsparciu Spółki. Odnosząc się do zasady 3.6., dotyczącej podległości funkcjonalnej kierującego audytem wewnętrznym w spółkach z Grupy Kapitałowej Radzie Nadzorczej, Spółka wskazuje, że większość tych spółek to spółki z ograniczoną odpowiedzialnością, w których nie funkcjonuje Rada Nadzorcza, w związku z czym zasada w tym zakresie nie jest stosowana.

Zasada 4.4.

*Przedstawicielom mediów umożliwia się obecność na walnych zgromadzeniach.*

#### **Zasada nie jest stosowana**

Wielkość Spółki i charakter jej działalności nie uzasadniają umożliwienia przedstawicielom mediów obecności na Walnych Zgromadzeniach.

Zasada 4.8.

*Projekty uchwał walnego zgromadzenia do spraw wprowadzonych do porządku obrad walnego zgromadzenia powinny zostać zgłoszone przez akcjonariuszy najpóźniej na 3 dni przed walnym zgromadzeniem.*

#### **Zasada nie jest stosowana**

Stosowanie niniejszej zasady jest uzależnione od działań akcjonariuszy. Spółka zachęca akcjonariuszy do zgłaszania projektów uchwał Walnego Zgromadzenia do spraw wprowadzonych do porządku obrad Walnego Zgromadzenia z odpowiednim wyprzedzeniem, jednakże nie jest uprawniona do narzucania im terminu realizacji tego uprawnienia. Akcjonariusze podejmują w tym zakresie autonomiczne decyzje, będąc jednak zobowiązanymi do przestrzegania terminów określonych w powszechnie obowiązujących przepisach prawa.

Zasada 4.9.1.

*W przypadku gdy przedmiotem obrad walnego zgromadzenia ma być powołanie do rady nadzorczej lub powołanie rady nadzorczej nowej kadencji:*

*4.9.1. kandydatury na członków rady powinny zostać zgłoszone w terminie umożliwiającym podjęcie przez akcjonariuszy obecnych na walnym zgromadzeniu decyzji z należyтым rozeznaniem, lecz nie później niż na 3 dni przed walnym zgromadzeniem; kandydatury, wraz z kompletem materiałów ich dotyczących, powinny zostać niezwłocznie opublikowane na stronie internetowej spółki;*

#### **Zasada nie jest stosowana**

Stosowanie niniejszej zasady w zakresie dotyczącym terminu zgłaszania kandydatur na członków Rady Nadzorczej uzależnione od działań akcjonariuszy. Spółka zachęca akcjonariuszy do zgłaszania kandydatur z odpowiednim wyprzedzeniem, jednakże nie jest uprawniona do narzucania im terminu realizacji tego uprawnienia. Akcjonariusze podejmują w tym zakresie autonomiczne decyzje, będąc jednak zobowiązanymi do przestrzegania terminów określonych w powszechnie obowiązujących przepisach prawa.

Zasada 6.4.

*Rada nadzorcza realizuje swoje zadania w sposób ciągły, dlatego wynagrodzenie członków rady nie może być uzależnione od liczby odbytych posiedzeń. Wynagrodzenie członków komitetów, w szczególności komitetu audytu, powinno uwzględniać dodatkowe nakłady pracy związane z pracą w tych komitetach.*

#### **Zasada nie jest stosowana**

Rada Nadzorcza otrzymuje wynagrodzenie miesięczne, niezależne od liczby odbytych w danym miesiącu posiedzeń. Członkom Komitetu Audytu nie zostało natomiast przyznane dodatkowe wynagrodzenie z tytułu

pełnienia funkcji w tym Komitecie, albowiem wynagrodzenie z tytułu zasiadania w Radzie Nadzorczej zostało ustalone na poziomie uwzględniającym ewentualne dodatkowe obowiązki związane z pełnieniem funkcji w Komitecie Audytu.

## 4.2. Opis głównych cech stosowanych w spółce systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem w odniesieniu do procesu sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych

Zarząd Spółki odpowiedzialny jest za system kontroli wewnętrznej w Spółce oraz jego skuteczność w procesie sporządzania sprawozdań finansowych i skonsolidowanych sprawozdań finansowych przygotowywanych i publikowanych zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Finansów z dnia 29 marca 2018 roku w sprawie informacji bieżących i okresowych przekazywanych przez emitentów papierów wartościowych oraz warunków uznawania za równoważne informacji wymaganych przepisami prawa państwa niebędącego państwem członkowskim.

Do istotnych cech stosowanych w Spółce systemów kontroli wewnętrznej i zarządzania ryzykiem zapewniających efektywność procesu sprawozdawczości finansowej należą:

- ustalona struktura i podział obowiązków w trakcie przygotowywania informacji finansowych,
- ustalona kompetencyjność i zakres raportowania finansowego,
- weryfikacja sprawozdań finansowych Spółki przez niezależnego biegłego rewidenta,
- regularna ocena działalności Spółki w oparciu o raporty finansowe,
- procesy analizy strategicznej i zarządzania ryzykiem.

Osoby odpowiedzialne za przygotowanie sprawozdań finansowych, okresowej sprawozdawczości finansowej i bieżącej sprawozdawczości zarządczej Spółki wchodzi w skład wysoko wykwalifikowanego zespołu pracowników Pionu Finansowego, kierowanego przez Dyrektora Finansowego. Spółka na bieżąco śledzi zmiany wymagane przez przepisy i regulacje zewnętrzne odnoszące się do wymogów sprawozdawczości giełdowej oraz przygotowuje się do ich wprowadzenia ze znacznym wyprzedzeniem czasowym. Ostateczna analiza i akceptacja opracowanych sprawozdań jest dokonywana przez Zarząd Spółki.

Roczne i półroczne sprawozdania finansowe podlegają odpowiednio niezależnemu badaniu oraz przeglądowi przez biegłego rewidenta. Wyniki badania i przeglądu prezentowane są przez biegłego rewidenta kierownictwu wyższego szczebla Spółki (w tym Dyrektorowi Finansowemu) oraz publikowane w raporcie biegłego rewidenta.

System finansowo-księgowy Spółki stanowi źródło danych dla sprawozdań finansowych, raportów okresowych, jak i stosowanej przez Spółkę miesięcznej sprawozdawczości zarządczej. Spółka stosuje spójne zasady księgowe prezentując dane finansowe w sprawozdaniach finansowych, okresowych raportach finansowych i sprawozdawczości zarządczej. Na koniec każdego miesiąca sporządzane są szczegółowe finansowo-operacyjne raporty zarządcze. Raporty te są szczegółowo analizowane przez kierownictwo wyższego szczebla oraz Zarząd Spółki. Osiągnięte wyniki finansowe spółek Grupy analizowane są w porównaniu do założeń budżetowych, a zidentyfikowane odchylenia są szczegółowo wyjaśniane.

Pod kierownictwem Zarządu, corocznie przeprowadzony jest w Grupie proces opracowywania budżetu na rok następny. W proces zaangażowani są również pracownicy wyższego szczebla Spółki. Przygotowany budżet na kolejny rok przyjmowany jest przez Zarząd Spółki oraz zatwierdzany przez Radę Nadzorczą.

Zarządzanie ryzykiem w Grupie odbywa się poprzez identyfikację i ocenę ryzyka dla wszystkich obszarów działalności Grupy wraz z określeniem zadań i projektów do podjęcia w celu jego ograniczenia lub eliminacji. Służą temu wypracowane w Grupie odpowiednie procedury decyzyjne.

### 4.3. Główni akcjonariusze

Poniżej wskazano akcjonariuszy posiadających bezpośrednio lub pośrednio znaczne (powyżej 5%) pakiety akcji wraz ze wskazaniem liczby posiadanych przez te podmioty akcji, ich procentowego udziału w kapitale zakładowym, liczby głosów z nich wynikających i ich procentowego udziału w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu.

| Akcjonariusz                                                        | Liczba akcji | Udział w kapitale zakładowym | Liczba głosów | Udział w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu |
|---------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------------|---------------|--------------------------------------------------------|
| Capital MBO sp. z o.o.                                              | 4 226 741    | 63,30%*                      | 4 226 741     | 63,30%                                                 |
| BTQ S.A. (posiadacz pośredni akcji przez Capital MBO sp. z o.o.) ** | 4 226 741    | 63,30%                       | 4 226 741     | 63,30%                                                 |
| Nationale Nederlanden OFE                                           | 496 000      | 7,43%                        | 496 000       | 7,43%                                                  |

\*W wyniku zawarcia w dniu 18 września 2024 roku umowy sprzedaży akcji Mangata Holding S.A. poza systemem obrotu, Capital MBO sp. z o.o. sprzedał 179.882 akcje Mangata Holding S.A., na skutek czego zmniejszył udział w ogólnej liczbie głosów na Walnym Zgromadzeniu Spółki do 63,30% i aktualnie posiada 4 226 741 akcji.

\*\*Jednostką dominującą wobec Capital MBO Sp. z o.o., a zarazem pośrednim posiadaczem akcji Mangata Holding S.A., jest BTQ S.A. Spółka ta jest posiadaczem 4.226.741 akcji (co stanowi 63,30% udziału w kapitale zakładowym), które dają prawo do 4 226 741 głosów na Walnym Zgromadzeniu (co stanowi 63.30% ogółu głosów na Walnym Zgromadzeniu).

Spółka nie emitowała papierów wartościowych, które dają specjalne uprawnienia kontrolne.

Nie występują ograniczenia w zakresie wykonywania prawa głosu z akcji ani ograniczenia przenoszenia prawa własności akcji.

### 4.4. Opis zasad zmiany Statutu Spółki

Zgodnie z § 20 ust.1 pkt 7 Statutu Spółki Mangata Holding S.A. zmiany Statutu Spółki należą do kompetencji Walnego Zgromadzenia. W przypadku zamierzonej zmiany Statutu w ogłoszeniu o zwołaniu Walnego Zgromadzenia powołuje się dotychczas obowiązujące postanowienia i zakres projektowanych zmian. Jeśli jest to uzasadnione znacznym zakresem zmian, ogłoszenie zawiera projekt nowego tekstu jednolitego Statutu wraz z wyliczeniem nowych lub zmienionych postanowień Statutu.

Zarząd Spółki zgłasza do sądu rejestrowego tekst jednolity Statutu. Zgłoszenie zmiany Statutu nie może nastąpić po upływie trzech miesięcy od dnia powzięcia uchwały przez Walne Zgromadzenie. Gdy zmiana Statutu dotyczy podwyższenia kapitału zakładowego, może być ona zgłoszona w ciągu sześciu miesięcy od podjęcia uchwały, a w przypadku akcji nowej emisji będących przedmiotem oferty publicznej objętej prospektem emisyjnym albo memorandum informacyjnym, na podstawie przepisów o ofercie publicznej i warunkach wprowadzania instrumentów finansowych do zorganizowanego systemu obrotu oraz o spółkach publicznych – w ciągu dwunastu miesięcy od dnia odpowiednio zatwierdzenia prospektu emisyjnego albo memorandum informacyjnego, albo stwierdzenia równoważności informacji zawartych w memorandum informacyjnym z informacjami wymaganymi w prospekcie emisyjnym, oraz nie później niż w terminie jednego miesiąca od dnia przydziału akcji, przy czym

wniosek o zatwierdzenie prospektu albo memorandum informacyjnego albo wniosek o stwierdzenie równoważności informacji zawartych w memorandum informacyjnym z informacjami wymaganymi w prospekcie emisyjnym muszą zostać złożone w terminie czterech miesięcy od dnia powzięcia uchwały o podwyższeniu kapitału zakładowego.

#### 4.5. Sposób działania Walnego Zgromadzenia akcjonariuszy

Walne Zgromadzenie Mangata Holding S.A. działa na podstawie Kodeksu spółek handlowych, Statutu Spółki oraz Regulaminu Walnego Zgromadzenia Spółki.

Walne Zgromadzenie obraduje jako zwyczajne lub nadzwyczajne. Walne Zgromadzenie zwołuje Zarząd. Zwyczajne Walne Zgromadzenie zwoływane przez Zarząd powinno się odbyć w ciągu sześciu miesięcy po upływie każdego roku obrotowego. Rada Nadzorcza może zwołać Zwyczajne Walne Zgromadzenie, jeżeli Zarząd nie zwoła go w określonym terminie oraz Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie, jeżeli zwołanie go uzna za wskazane.

Akcjonariusze reprezentujący co najmniej połowę kapitału zakładowego lub co najmniej połowę ogółu głosów w Spółce mogą zwołać Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie. Akcjonariusze wyznaczają przewodniczącego tego zgromadzenia.

Akcjonariusz lub akcjonariusze reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą żądać zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia i umieszczenia określonych spraw w porządku obrad tego zgromadzenia. Żądanie zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia należy złożyć Zarządowi na piśmie lub w postaci elektronicznej. Jeżeli w terminie dwóch tygodni od dnia przedstawienia żądania Zarządowi Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie nie zostanie zwołane, sąd rejestrowy może upoważnić do zwołania Nadzwyczajnego Walnego Zgromadzenia akcjonariuszy występujących z tym żądaniem. Sąd wyznacza przewodniczącego tego zgromadzenia.

Walne Zgromadzenia odbywają się w siedzibie Spółki, Warszawie, Wrocławiu, Łodzi, Ścinawce Średniej, Sosnowcu.

Spółka publikuje ogłoszenia o zwołaniu Walnego Zgromadzenia w formie raportu bieżącego oraz zamieszcza je na swojej stronie internetowej.

Prawo uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu mają tylko osoby będące akcjonariuszami spółki na szesnaście dni przed datą Walnego Zgromadzenia (dzień rejestracji uczestnictwa w Walnym Zgromadzeniu).

Akcjonariusze mogą uczestniczyć w Walnym Zgromadzeniu i wykonywać prawo głosu osobiście, korespondencyjnie lub przez pełnomocników działających na podstawie pełnomocnictwa udzielonego na piśmie. Przedstawiciele osób prawnych powinni okazać aktualne wyciągi z odpowiednich rejestrów, wymieniające osoby uprawnione do reprezentowania tych podmiotów. Domniemywa się, że dokument pisemny, potwierdzający prawo reprezentowania akcjonariusza na Walnym Zgromadzeniu jest zgodny z prawem i nie wymaga dodatkowych potwierdzeń, chyba że jego autentyczność lub ważność od pierwszego oglądu budzi wątpliwość Zarządu Spółki (przy wpisywaniu na listę obecności) lub Przewodniczącego Walnego Zgromadzenia.

Pełnomocnictwo do uczestniczenia w Walnym Zgromadzeniu i wykonywania prawa głosu wymaga udzielenia na piśmie lub w postaci elektronicznej. Pełnomocnictwo w formie elektronicznej powinno być przesłane na adres [biuro@mangata.com.pl](mailto:biuro@mangata.com.pl) wraz z zeskanowanym dokumentem tożsamości akcjonariusza udzielającego pełnomocnictwa oraz pełnomocnika.

W celu realizacji uprawnień akcjonariuszy do żądania umieszczenia określonych spraw w porządku obrad, zgłaszania projektów uchwał do porządku obrad oraz wykonywania prawa głosu przez pełnomocników lub korespondencyjnie, Spółka zamieszcza na swojej stronie internetowej [www.mangata.com.pl](http://www.mangata.com.pl) w dziale Relacje Inwestorskie, sekcji Walne Zgromadzenia Akcjonariuszy, stosowne formularze. Dokumenty elektroniczne można wysłać na adres poczty elektronicznej Spółki: [biuro@mangata.com.pl](mailto:biuro@mangata.com.pl).

Lista akcjonariuszy uprawnionych do udziału w Walnym Zgromadzeniu wyłożona jest do wglądu przez trzy dni robocze przed terminem Walnego Zgromadzenia, w siedzibie Spółki. Tam też udostępnione są akcjonariuszom materiały w sprawach objętych porządkiem obrad w terminie i na zasadach przewidzianych kodeksem spółek handlowych.

Akcjonariusz Mangata Holding S.A. może żądać przesłania mu listy akcjonariuszy uprawnionych do udziału w Walnym Zgromadzeniu nieodpłatnie pocztą elektroniczną, podając własny adres poczty elektronicznej, na który lista powinna być wysłana. Żądanie powinno być zgłoszone pisemnie lub drogą elektroniczną na adres e-mail: [biuro@mangata.com.pl](mailto:biuro@mangata.com.pl).

Akcjonariusze, przybywając na Zgromadzenie, potwierdzają obecność własnoręcznym podpisem na liście obecności i odbierają karty do głosowania. Pełnomocnicy składają ponadto oryginał pełnomocnictwa udzielonego przez akcjonariusza. Po podpisaniu listy obecności przez Przewodniczącego Walnego Zgromadzenia lista ta jest dostępna do wglądu przez cały czas obrad Walnego Zgromadzenia.

W Walnym Zgromadzeniu mają prawo uczestnictwa również zaproszone przez organizatora osoby nie będące akcjonariuszami (bez prawa udziału w głosowaniu).

Na Walnym Zgromadzeniu powinni być obecni członkowie Rady Nadzorczej i Zarządu. Biegły rewident powinien być na Zwyczajnym Walnym Zgromadzeniu oraz na Nadzwyczajnym Walnym Zgromadzeniu, jeżeli przedmiotem obrad mają być sprawy finansowe Spółki. Nieobecność członka Zarządu lub członka Rady Nadzorczej na Walnym Zgromadzeniu wymaga wyjaśnienia, które powinno być przedstawione na Walnym Zgromadzeniu.

Członkowie Rady Nadzorczej i Zarządu oraz biegły rewident Spółki powinni, w granicach swych kompetencji i w zakresie niezbędnym dla rozstrzygnięcia spraw omawianych na Zgromadzeniu, udzielać uczestnikom Zgromadzenia wyjaśnień i informacji dotyczących Spółki. Przy udzielaniu wyjaśnień i odpowiedzi należy mieć na uwadze wymogi i ograniczenia wynikające z przepisów dotyczących obrotu papierami wartościowymi.

Walne Zgromadzenie otwiera Przewodniczący Rady Nadzorczej lub jego Zastępca.

Niezwłocznie po otwarciu Walnego Zgromadzenia osoba otwierająca Zgromadzenie zarządza wybór Przewodniczącego Walnego Zgromadzenia spośród osób uprawnionych do głosowania, tj. akcjonariuszy lub pełnomocników akcjonariuszy.

Walne Zgromadzenie może podejmować uchwały tylko w sprawach objętych porządkiem obrad. Porządek obrad ustala Zarząd Spółki.

Akcjonariusz lub akcjonariusze reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą żądać umieszczenia określonych spraw w porządku obrad najbliższego Walnego Zgromadzenia. Żądanie powinno zostać zgłoszone Zarządowi nie później niż na dwadzieścia jeden dni przed wyznaczonym terminem zgromadzenia. Żądanie powinno zawierać uzasadnienie lub projekt uchwały dotyczącej proponowanego punktu porządku obrad.

Żądanie może zostać złożone w postaci elektronicznej. Zarząd jest obowiązany niezwłocznie, jednak nie później niż na osiemnaście dni przed wyznaczonym terminem Walnego Zgromadzenia, ogłosić zmiany w porządku obrad, wprowadzone na żądanie akcjonariuszy.

Akcjonariusz lub akcjonariusze spółki publicznej reprezentujący co najmniej jedną dwudziestą kapitału zakładowego mogą przed terminem Walnego Zgromadzenia zgłaszać Spółce na piśmie lub przy wykorzystaniu środków komunikacji elektronicznej projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad Walnego Zgromadzenia lub spraw, które mają zostać wprowadzone do porządku obrad. Spółka niezwłocznie ogłasza projekty uchwał na stronie internetowej. Każdy z akcjonariuszy może podczas Walnego Zgromadzenia zgłaszać projekty uchwał dotyczące spraw wprowadzonych do porządku obrad.

Walne Zgromadzenie może podejmować uchwały bez względu na liczbę obecnych akcjonariuszy i reprezentowanych akcji, o ile przepisy Kodeksu spółek handlowych lub Statut Spółki nie stanowią inaczej.

Uchwały Walnego Zgromadzenia zapadają bezwzględną większością głosów, o ile przepisy Kodeksu spółek handlowych lub Statut Spółki nie stanowią inaczej. Głosowanie na Walnym Zgromadzeniu jest jawne. Tajne głosowanie zarządza się przy wyborach oraz nad wnioskami o odwołanie członków władz lub likwidatorów Spółki, bądź o pociągnięcie ich do odpowiedzialności, jak również w sprawach osobowych oraz na żądanie choćby jednego z akcjonariuszy obecnych lub reprezentowanych na Walnym Zgromadzeniu.

Walne Zgromadzenie może powziąć uchwałę o uchyleniu tajności głosowania w sprawach dotyczących wyboru komisji powołanej przez Walne Zgromadzenie.

Osoba głosująca przeciwko uchwale uprawniona jest do żądania zaprotokołowania sprzeciwu.

Zgłaszającym sprzeciw wobec uchwały Walnego Zgromadzenia zapewnia się możliwość zwięzłego uzasadnienia sprzeciwu. Na żądanie uczestnika Walnego Zgromadzenia przyjmuje się do protokołu jego pisemne oświadczenie.

Protokół z Walnego Zgromadzenia sporządza notariusz. Protokół podpisują notariusz i Przewodniczący Zgromadzenia.

Do kompetencji Walnego Zgromadzenia należy:

1. rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania zarządu z działalności Spółki oraz sprawozdania finansowego za ubiegły rok obrotowy;
2. rozpatrzenie i zatwierdzenie sprawozdania z działalności grupy kapitałowej i skonsolidowanego sprawozdania finansowego w przypadku, gdy Spółka jest zobowiązana do ich sporządzenia,
3. powzięcie uchwały o podziale zysku lub pokryciu straty,
4. udzielenie członkom organów spółki absolutorium z wykonywania przez nich obowiązków,
5. powoływanie i odwoływanie członków Rady Nadzorczej oraz ustalanie liczby członków Rady Nadzorczej,
6. ustalanie wynagrodzenia członków Rady Nadzorczej,
7. zmiana Statutu Spółki,
8. przekształcenie, podział lub połączenie Spółki z inną Spółką,
9. postanowienie dotyczące roszczeń o naprawienie szkody wyrządzonej przy sprawowaniu zarządu lub nadzoru,
10. zbycie i wydzierżawienie przedsiębiorstwa lub jego zorganizowanej części oraz ustanowienie na nich ograniczonego prawa rzeczowego,
11. emisja obligacji zamiennych lub z prawem pierwszeństwa i emisja warrantów subskrypcyjnych, o których mowa w art. 453 § 2,

12. nabycie własnych akcji w przypadku określonym w art. 362 § 1 pkt 2 Kodeksu spółek handlowych oraz upoważnienie do ich nabywania w przypadku określonym w art. 362 § 1 pkt 8 Kodeksu spółek handlowych,
13. rozwiązanie i likwidacja Spółki,
14. tworzenie, likwidowanie oraz określenie zasad wykorzystania funduszy celowych,
15. inne sprawy, które zgodnie z postanowieniami niniejszego Statutu lub przepisami Kodeksu spółek handlowych należą do kompetencji Walnego Zgromadzenia.

## 4.6. Rada Nadzorcza

Rada Nadzorcza Mangata Holding S.A. działa w oparciu o przepisy kodeksu spółek handlowych, Statutu Spółki oraz Regulamin swojego funkcjonowania.

Rada Nadzorcza składa się z nie mniej niż pięciu członków powoływanych i odwoływanych przez Walne Zgromadzenie. Rada Nadzorcza wybiera ze swojego składu Przewodniczącego, Zastępcę Przewodniczącego i Sekretarza. Wybór ten dokonywany jest na pierwszym posiedzeniu Rady Nadzorczej każdej rozpoczynającej się kadencji.

Przewodniczący, Zastępca Przewodniczącego i Sekretarz mogą być w każdym czasie odwołani z tych funkcji przez Radę Nadzorczą.

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich dziedzinach jej działalności. Posiedzenia Rady Nadzorczej powinny się odbyć co najmniej raz na kwartał, nadzwyczajne posiedzenie może być zwołane w każdym czasie.

Uchwały Rady Nadzorczej zapadają bezwzględną większością głosów, oddanych w obecności co najmniej połowy składu Rady Nadzorczej, o ile przepisy kodeksu spółek handlowych lub niniejszy Statut nie stanowią inaczej. W razie równej ilości głosów decyduje głos Przewodniczącego.

W skład Rady Nadzorczej Spółki do dnia 2 września 2024 roku wchodziły następujące osoby:

- Grzegorz Morawiec – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Tomasz Jurczyk – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Jan Jurczyk – Sekretarz Rady Nadzorczej,
- Michał Zawisza – Członek Rady Nadzorczej,
- Marcin Kniec – Członek Rady Nadzorczej,
- Jacek Osowski – Członek Rady Nadzorczej.

W dniu 2 września 2024 roku Nadzwyczajne Walne Zgromadzenie Mangata Holding S.A. powołało do Rady Nadzorczej Spółki Pana Kazimierza Przełomskiego.

W skład Rady Nadzorczej Spółki na dzień sporządzenia, jak również na dzień 31 grudnia 2024 roku, wchodziły następujące osoby:

- Grzegorz Morawiec – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Tomasz Jurczyk – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Jan Jurczyk – Sekretarz Rady Nadzorczej,
- Michał Zawisza – Członek Rady Nadzorczej,
- Kazimierz Przełomski – Członek Rady Nadzorczej,

- Marcin Knieć – Członek Rady Nadzorczej,
- Jacek Osowski – Członek Rady Nadzorczej

W okresie objętym sprawozdaniem finansowym, do dnia jego zatwierdzenia, nie miały miejsca inne zmiany w składzie Rady Nadzorczej.

W 2024 roku Rada Nadzorcza odbyła 4 posiedzenia oraz przeprowadziła 3 głosowania w trybie obiegowym, podczas których koncentrowała się na sprawach mających istotne znaczenie dla Spółki i Grupy. Łączna wysokość wynagrodzeń wszystkich, a także indywidualna każdego z Członków Rady Nadzorczej, ujawniona została w sprawozdaniu zarządu z działalności Grupy Kapitałowej Mangata Holding.

#### 4.7. Komitet Audytu

Począwszy od dnia 19 października 2017 roku, w ramach Rady Nadzorczej funkcjonuje Komitet Audytu.

W skład Komitetu Audytu na dzień sporządzenia, jak również na dzień 31 grudnia 2024 roku wchodzi:

- Marcin Knieć - Przewodniczący Komitetu Audytu,
- Grzegorz Morawiec - Członek Komitetu Audytu,
- Jacek Osowski – Członek Komitetu Audytu.

W okresie objętym sprawozdaniem finansowym, do dnia jego zatwierdzenia, nie miały miejsca zmiany w składzie Komitetu Audytu.

Komitet Audytu Mangata Holding S.A. działa w oparciu o przepisy ustawy o biegłych rewidentach, firmach audytorskich i nadzorze publicznym oraz Regulamin swojego funkcjonowania.

W 2024 roku Komitet Audytu odbył cztery posiedzenia, podczas których ustalono, dyskutowano i procedowano badanie sprawozdań finansowych w poszczególnych spółkach Grupy Kapitałowej i jednostce dominującej. Komitet Audytu przedstawił rekomendacje dla pracy audytora i pozytywnie zaopiniował przygotowane sprawozdanie finansowe za 2023 rok i skonsolidowane sprawozdanie finansowe Grupy Kapitałowej za 2023 rok.

Członkowie Komitetu Audytu nie pobierają dodatkowego wynagrodzenia z tytułu pełnienia funkcji w Komitecie Audytu.

Członkami spełniającymi kryteria niezależności zgodnie z art. 129 ust.3 Ustawy z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym są: Pan Marcin Knieć, Pan Jacek Osowski. Pan Marcin Knieć oraz Pan Jacek Osowski posiadają kwalifikacje w zakresie rachunkowości lub badania sprawozdań finansowych. Największą wiedzę i umiejętności z zakresu branży, w której działa Mangata Holding posiada Pan Jacek Osowski.

**Pan Marcin Knieć** ukończył Uniwersytet Ekonomiczny w Krakowie na wydziale Zarządzania i Marketingu i Studia Podyplomowe Rachunkowość i Finanse, oraz Studia Podyplomowe z Zarządzania Nieruchomościami na Uniwersytecie Ekonomicznym w Katowicach. W latach 1994-2017 odbył szkolenia w zakresie rachunkowości, prawa podatkowego, ubezpieczeń społecznych, posiada Certyfikat Księgowy Ministerstwa Finansów (2003). Doświadczenie zawodowe zdobywał w latach 1993 – 2000 w firmie Lemark Biuro Usług Księgowych jako samodzielny księgowy, prowadząc księgi rachunkowe w pełnym zakresie, w latach 2000-2002 w firmie

Malpol sp. z o.o. jako główny księgowy, dyrektor finansowy odpowiadał za prowadzenie ksiąg rachunkowych i współpracę z firmą audytorską. Od 2001 roku jest właścicielem firmy księgowej KIK Marcin Knieć, która świadczy usługi prowadzenia ksiąg rachunkowych i współpracuje z firmami o bardzo szerokim zakresie działania.

**Pan Grzegorz Morawiec** - jest absolwentem Uniwersytetu Śląskiego w Katowicach, Wydziału Prawa i Administracji (1994-1999). W latach 1999-2003 odbył aplikację radcowską w Okręgowej Izbie Radców Prawnych w Katowicach zakończonej uzyskaniem uprawnień radcy prawnego.

Doświadczenie zawodowe Pan Grzegorz Morawiec zdobywał w Kancelarii Adwokatów i Radców Prawnych J. Wolnik & Syn s.c., Farmacol S.A. (początkowo jako samodzielny prawnik, od czerwca 2001 do czerwca 2005 – jako koordynator działu prawnego, a od lipca 2005 roku jako doradca zarządu). Począwszy od czerwca 2003 roku pozostaje partnerem zarządzającym w Kancelarii Radców Prawnych JGA Ginckaj, Morawiec, Olszewski, Stankiewicz sp. p. z siedzibą w Katowicach, specjalizując się w prawie handlowym i gospodarczym, fuzjach i prawie konkurencji. Od listopada 2018 roku pozostaje współnikiem zarządzającym w spółce TDJ Legal Morawiec sp.k. Pan Grzegorz Morawiec aktualnie pozostaje Członkiem Rady Nadzorczej GERLACH S.A., Śląskiego Domu Inwestycyjnego Elimar S.A., FITEN S.A., PME S.A., ENERGOBIOGAZ S.A. oraz Prezesem Zarządu Invest 2017 sp. z o.o., TDJ Venture sp. z o.o., Fleetwood Investments sp. z o.o., HM Investments sp. z o.o. Winglet sp. z o.o.; członek zarządu TDJ Pitango Ventures Advisory sp. z o.o. Ponadto swoje doświadczenie zdobywał jako Członek Rady Nadzorczej m.in. Cefarm Kielce S.A.; Cefarm Szczecin S.A., Cefarm Warszawa S.A., Cefarm Wrocław, Zamet Budowa Maszyn S.A., Towarzystwo Funduszu Inwestycyjnych Silesia S.A. oraz jako likwidator spółek prawa handlowego.

**Pan Jacek Osowski** jest absolwentem Szkoły Głównej Handlowej (finanse i bankowość). W latach 2005-2006 uzyskał tytuł MBA na Uniwersytecie Warszawskim i University of Illinois. Ponadto posiada licencję doradcy inwestycyjnego, certyfikat Chartered Financial Analyst (CFA) oraz uzyskał wpis na listę Biegłych Rewidentów. Pan Jacek Osowski jest doradcą inwestycyjnym oraz biegłym rewidentem posiadającym bogate doświadczenie w zakresie budowania strategii inwestycyjnych i prowadzenia transakcji kapitałowych. Od kilkunastu lat jest aktywnym członkiem rad nadzorczych spółek publicznych i niepublicznych. Doświadczenie i wiedzę z zakresu zarządzania zdobywał pracując w licznych podmiotach z branży finansowej, w tym jako doradca inwestycyjny w Millennium Dom Maklerski S.A. (2001-2003), analityk w TP Invest S.A. (2003-2004) oraz jako zastępca dyrektora, kierownik i doradca inwestycyjny w PZU Asset Management S.A./PZU Życie S.A. (2004-2007). W latach 2007-2008 pełnił funkcję Wiceprezesa Zarządu IPOPEMA TFI S.A., następnie pracował jako zastępca dyrektora Biura Skarbnika w PZU S.A./PZU Życie S.A., a w latach 2009-2011 pełnił funkcję wiceprezesa zarządu, CIO, dyrektora w PZU Asset Management S.A. Ponadto zasiadał w zarządzie spółki Famur S.A. Prowadził również działalność doradczą w zakresie strategii, organizacji i wyceny, w tym zasiadając w zarządach spółek. Obecnie Pan Jacek Osowski jest przewodniczącym Rad Nadzorczych Develia S.A. oraz Ferro S.A., a także członkiem Rad Nadzorczych Tarczyński S.A. oraz Selvita S.A.

Firma audytorska nie świadczyła na rzecz Emitenta innych dozwolonych usług, niebędących badaniem, za wyjątkiem przeglądu śródrocznych sprawozdań finansowych i atestacji sprawozdanie zrównoważonego rozwoju.

Komitet Audytu przyjął politykę wyboru firmy audytorskiej, o której mowa w art. 130 ust. 1 pkt 5 Ustawy z dnia 11 maja 2017 roku o biegłych rewidentach, firmach audytorskich oraz nadzorze publicznym oraz politykę świadczenia przez firmę audytorską przeprowadzającą badanie, przez podmioty powiązane z tą firmą audytorską oraz przez członka sieci firmy audytorskiej dozwolonych usług niebędących badaniem, o której mowa w art. 130 ust. 1 pkt 6 ww. ustawy.

Polityka wyboru firmy autorskiej określa podstawowe zasady wyboru firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania, kryteria wyboru firmy audytorskiej, zasady dotyczące okresu współpracy. Polityka zakłada, że to Komitet

Audytu jest odpowiedzialny za przeprowadzenie procedury wyboru audytora, a wyboru firmy audytorskiej dokonuje Rada Nadzorcza, po otrzymaniu rekomendacji Komitetu Audytu.

Polityka świadczenia przez firmę audytorską określa, jakie usługi dodatkowe świadczone przez firmę audytorską są zabronione, a jakie dozwolone. Polityka określa również zasady zatwierdzenia usług dodatkowych, co może nastąpić wyłącznie po przeprowadzeniu przez Komitet Audytu oceny zagrożeń i zabezpieczeń niezależności firmy audytorskiej oraz po wydaniu przez Komitet Audytu zgody na świadczenie usług dozwolonych.

Przy wyborze firmy audytorskiej, Komitet Audytu przekazał Radzie Nadzorczej swoją rekomendację. Rekomendacja spełniała obowiązujące warunki, wynikające z powszechnie obowiązujących przepisów prawa. Rekomendacja ta została sporządzona w następstwie zorganizowanej przez Emitenta procedury wyboru spełniającej obowiązujące kryteria.

## 4.8. Zarząd Spółki

Zarząd Mangata Holding S.A. działa w oparciu o przepisy kodeksu spółek handlowych, Statutu Spółki oraz Regulaminu Zarządu, przy uwzględnieniu zbioru Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW.

Zarząd składa się z jednego do czterech członków, w tym Prezesa Zarządu. Prezesa Zarządu wybiera Rada Nadzorcza. Na wniosek Prezesa Zarządu Rada Nadzorcza powołuje pozostałych członków Zarządu. Wspólna kadencja członków Zarządu trwa pięć lat. Członków Zarządu odwołuje Rada Nadzorcza.

Zarząd Spółki pod przewodnictwem Prezesa Zarządu prowadzi sprawy Spółki i reprezentuje ją na zewnątrz. Wszelkie sprawy związane z prowadzeniem spraw Spółki nie zastrzeżone przepisami Kodeksu spółek handlowych lub Statutem do kompetencji Walnego Zgromadzenia lub Rady Nadzorczej należą do zakresu działania Zarządu.

Do składania oświadczeń woli w zakresie praw i obowiązków majątkowych Spółki oraz podpisywania umów i zaciągania zobowiązań w imieniu Spółki są upoważnieni: Prezes Zarządu jednoosobowo, dwaj Członkowie Zarządu łącznie albo jeden członek Zarządu łącznie z Prokurentem.

Zarząd Spółki nie ma uprawnień do podejmowania decyzji o emisji lub wykupie akcji, zgodnie ze Statutem Spółki, przedmiotowe decyzje należą do kompetencji Walnego Zgromadzenia.

W skład Zarządu Spółki dominującej do dnia 31 sierpnia 2024 roku wchodziły następujące osoby:

- Leszek Jurasz – Prezes Zarządu,
- Kazimierz Przełomski – Wiceprezes Zarządu,
- Michał Jankowiak – Członek Zarządu,
- Leszek Targosz – Członek Zarządu.

W dniu 25 czerwca 2024 roku Pan Kazimierz Przełomski złożył na ręce Zarządu Spółki dominującej swoją rezygnację z członkostwa w Zarządzie Spółki dominującej ze skutkiem na koniec dnia 31 sierpnia 2024 roku.

W dniu 19 grudnia 2024 roku Rada Nadzorcza Spółki dominującej powzięła uchwałę o powołaniu Pani Jagny Staneckiej do Zarządu Spółki dominującej i powierzeniu jej funkcji Członka Zarządu - Dyrektora Finansowego.

W skład Zarządu Spółki dominującej na dzień zatwierdzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji wchodziły następujące osoby:

- Leszek Jurasz – Prezes Zarządu,
- Jagna Stanecka – Członek Zarządu,
- Michał Jankowiak – Członek Zarządu,
- Leszek Targosz – Członek Zarządu.

W okresie objętym skonsolidowanym sprawozdaniem finansowym, do dnia jego zatwierdzenia, nie miały miejsca inne zmiany w składzie Zarządu Spółki dominującej.

Sprawy związane z działalnością Spółki Zarząd rozpatruje na posiedzeniach. Posiedzenia Zarządu odbywają się w miarę potrzeby, nie rzadziej niż raz na miesiąc. Posiedzenia Zarządu odbywają się w siedzibie Spółki, a za zgodą wszystkich Członków Zarządu, także w innym miejscu na terenie Rzeczypospolitej Polskiej. Uchwały Zarządu mogą być powzięte, jeżeli wszyscy członkowie Zarządu zostali prawidłowo zawiadomieni o posiedzeniu Zarządu. Uchwały Zarządu podejmowane są bezwzględną większością głosów. W razie równej ilości głosów rozstrzyga głos Prezesa Zarządu. Głosowania są jawne, na wniosek któregośkolwiek z Członków Zarządu Prezes Zarządu poddaje uchwałę o tajności głosowania pod głosowanie. Głosowanie może być podjęte jedynie w odniesieniu do konkretnych uchwał, a nie z góry co do każdej uchwały, która ma być głosowana na danym posiedzeniu. W każdym czasie Zarząd Spółki może podjąć uchwały bez formalnego zwołania posiedzenia, jeśli wszyscy Członkowie wyrażą zgodę.

W 2024 roku Zarząd przy podejmowaniu decyzji w sprawach Spółki działał w granicach uzasadnionego ryzyka gospodarczego, tzn. po rozpatrzeniu wszelkich analiz i opinii, które w rozsądnej opinii Zarządu powinny być brane pod uwagę ze względu na interes Spółki. Przy ustalaniu interesu Spółki Zarząd brał pod uwagę uzasadnione w długookresowej perspektywie interesy akcjonariuszy, wierzycieli, pracowników Spółki oraz innych podmiotów i osób współpracujących ze Spółką w zakresie jej działalności gospodarczej, a także interesów społeczności lokalnych.

Zarząd działał ze szczególną starannością, aby transakcje z akcjonariuszami oraz innymi osobami, których interesy wpływały na interes Spółki, były dokonywane na warunkach rynkowych.

Wynagrodzenia Członków Zarządu były ustalane na podstawie przejrzystych procedur i zasad, z uwzględnieniem ich charakteru motywacyjnego oraz zapewnienia efektywnego i płynnego zarządzania Spółką. Wynagrodzenia odpowiadały kryteriom zakresu odpowiedzialności wynikającej z pełnionej funkcji, pozostając w rozsądnej relacji do poziomu wynagrodzenia członków zarządu w podobnych spółkach na porównywalnym rynku. Łączna wysokość wynagrodzeń wszystkich, a także indywidualna każdego z Członków Zarządu została ujawniona w sprawozdaniu finansowym Spółki.

#### 4.9. Polityka różnorodności

Działając w oparciu o zasadę 2.1. Zbioru Dobrych Praktyk Spółek Notowanych na GPW 2021, Zarząd Mangata Holding S.A. informuje, że Spółka nie opracowała zasad polityki różnorodności.

Emitent wskazuje, że członkowie organów Spółki oraz jej kluczowi menadżerowie są wybierani w oparciu o posiadane kwalifikacje i doświadczenie zawodowe. Emitent dokłada wszelkich starań, aby były to osoby charakteryzujące się wysokim profesjonalizmem, wiedzą oraz praktyką zawodową. Kierowanie się powyższymi kryteriami pozwala na zapewnienie sprawnego funkcjonowania Spółki i jej stałego rozwoju. Inne elementy, jak wiek oraz płeć, nie stanowią wyznacznika do podejmowania decyzji personalnych.

## 5. SPRAWOZDANIE ZRÓWNOWAŻONEGO ROZWOJU GRUPY KAPITAŁOWEJ

### 5.1. PODSTAWY SPORZĄDZENIA RAPORTU

#### ESRS 2 BP-1 5a

Sprawozdanie zostało opracowane zgodnie z art. 63x Ustawy z dnia 29 września 1994 roku o rachunkowości (Dz. U. 2024, poz. 1863).

W sprawozdaniu dokonano również ujawnień zgodnie z zapisami Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 z dnia 18 czerwca 2020 roku w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje, zmieniającego rozporządzenie (UE) 2019/2088 roku („Rozporządzenie (UE) 2020/852”).

Niniejsze sprawozdanie opiera się na standardach ESRS [European Sustainability Reporting Standards – Europejskie Standardy Raportowania o Zrównoważonym Rozwoju] zdefiniowanych w Rozporządzeniu delegowanym Komisji (UE) 2023/2772 z dnia 31 lipca 2023 roku uzupełniającym dyrektywę Parlamentu Europejskiego i Rady 2013/34/UE w odniesieniu do standardów sprawozdawczości w zakresie zrównoważonego rozwoju („ESRS”), w tym wymóg zgodności przeprowadzonego procesu w celu identyfikacji raportowanych informacji z jego opisem w sprawozdawczości zrównoważonego rozwoju.

#### ESRS 2 BP-1 5b i,ii

Informacje, dane oraz wskaźniki i stwierdzenia zawarte w raporcie odnoszą się do jednostki dominującej Mangata Holding S.A oraz Grupy Kapitałowej Mangata Holding S.A., chyba że wskazano inaczej.

Raport obejmuje informacje na temat zrównoważonego rozwoju dotyczące jednostki dominującej Mangata Holding S.A oraz Grupy Kapitałowej Mangata Holding S.A za okres od 1 stycznia 2024 roku do 31 stycznia 2024 roku, chyba że w treści raportu wskazano inaczej.

Zakres konsolidacji w niniejszym raporcie jest taki sam, jak w przypadku skonsolidowanego sprawozdania finansowego za ostatni rok obrotowy. Dane dotyczące emisji gazów cieplarnianych prezentowane w raporcie dotyczą Grupy Kapitałowej Mangata Holding S.A. oraz łańcucha wartości na wyższym i niższym szczeblu.

Grupa Kapitałowa Mangata Holding S.A. publikuje po raz pierwszy sprawozdanie zrównoważonego rozwoju zgodnie z wytycznymi zawartymi w standardach ESRS [European Sustainability Reporting Standards – Europejskie Standardy Raportowania o Zrównoważonym Rozwoju] jako część sprawozdania z działalności Grupy Kapitałowej Mangata Holding S.A.

#### ESRS 2 BP-1 5c

Sprawozdanie ma zastosowanie do łańcucha wartości na wyższym i niższym poziomie szczególnie w przypadku opisu łańcucha wartości Grupy, emisji gazów cieplarnianych w zakresie 3 oraz w odniesieniu do kwestii związanych ze społecznościami dotkniętymi wpływem.

#### ESRS 2 BP-1 5d

W raporcie nie było konieczności ujawniania informacji niejawnych i szczególnie chronionych oraz informacji dotyczących własności intelektualnej, know-how lub wyników innowacji. W związku z powyższym Grupa nie skorzystała z możliwości pominięcia tego ujawnienia.

## ESRS 2 BP-1 5e

Grupa nie skorzystała z opcji polegającej na zwolnieniu z obowiązku ujawniania informacji dotyczących oczekiwanych wydarzeń lub spraw będących przedmiotem toczących się negocjacji.

## ESRS 2 BP-2 9 a i b

Przyjęte w raporcie horyzonty czasowe są tożsame jak w przypadku ujawnień z zakresu ESRS.

Grupa przyjęła rozumienie horyzontów czasowych spójne z wytycznymi Dyrektywy CSRD, zgodnie z którymi:

- krótki czas < 1 rok,
- średni horyzont czasu 1-5 lat,
- długi horyzont czasu > 5 lat.

Strategia zrównoważonego rozwoju Grupy Mangata Holding została opracowana na okres 2024-2030.

## ESRS 2 BP-2 10 a, b, c

W wyliczenia śladu węglowego w łańcuch wartości Grupa wykorzystała publicznie dostępne źródła danych (wskazane w punkcie 5.5.5). Źródła wskazują średnią emisyjność dla poszczególnych kategorii paliw, energii, surowców, materiałów, usług, transportów.

## ESRS 2 BP-2 10 d

Grupa będzie kładła nacisk na pozyskanie od swoich kontrahentów bardziej dokładnych danych dotyczących śladu węglowego ich produktów oraz usług jednocześnie współpracując w z klientami w celu dokładniejszej analizy w 3 zakresie w obszarze downstream.

## ESRS 2 BP-2 11 a, b, i, ii

Do oszacowania śladu węglowego Grupa wykorzystała dostępne źródła wskazujące średnie poziomy emisyjności dla energii, paliw, surowców, produktów, usług czy transportów. Dane pochodzą z dostępnych baz wskaźników krajowych i międzynarodowych. W kolejnych latach Grupa zakłada ich uaktualnianie w oparciu o dane dostarczane przez partnerów biznesowych spółek Grupy.

## ESRS 2 BP-2 13 a-c, 14 a-c

Ze względu na to że Grupa Kapitałowa Mangata Holding S.A. publikuje sprawozdanie zrównoważonego rozwoju po raz pierwszy nie było zmian w przygotowaniu i prezentacji informacji na temat zrównoważonego rozwoju, Grupa nie korygowała danych porównawczych za jeden lub kilka poprzednich okresów, nie występują różnice między wartością ujawnioną w poprzednim okresie a skorygowaną wartością porównawczą, nie wystąpiły istotne błędy w poprzednich okresach, ani też korekty dotyczące każdego wcześniejszego okresu oraz nie było okoliczności, które doprowadziły do tego, że korekta błędów w poprzednich okresach nie jest możliwa.

## ESRS 2 BP-2 AR 2

Niniejszy raport został poddany weryfikacji zewnętrznej. Weryfikacja została przeprowadzona przez firmę audytorską Grant Thornton Polska PSA zgodnie z Krajowym Standardem Usług Atestacyjnych 3000 Usługi atestacyjne inne niż badania lub przeglądy historycznych informacji finansowych.

## ESRS 2 BP-2 17 17 a-e

Nie dotyczy. Jednostka ujawnia informacje wskazane w ESRS E4, ESRS S1, ESRS S2, ESRS S3, ESRS S4

## GOV-4

W swojej działalności Grupa Kapitałowa Mangata kieruje się zasadami opisanymi w paragrafie ŁAD KORPORACYJNY.

Podstawowe elementy procesu należytej staranności:

| Podstawowy element należytej staranności                                                                                                 | Obszar          | Rozdział                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Uwzględnienie należytej staranności w łańcuchu korporacyjnym, strategii i modelu biznesowym                                              | <b>E, S i G</b> | 5.3.1 Łańcuch wartości<br><br>5.12.1 Rola organów administrujących, zarządzających i nadzorczych<br><br><b>G</b><br>5.12.3 Polityki postępowania w biznesie i kultura korporacyjna,<br>5.12.4 Opis sposobu, w jaki jednostka ustanawia, rozwija, promuje i ocenia swoją kulturę korporacyjną. ,<br>5.12.5 Zarządzanie relacjami z dostawcami.                                                                                                                                       |
| Współpraca z zainteresowanymi stronami, na które jednostka wywiera wpływ, na wszystkich kluczowych etapach procesu należytej staranności | <b>E, S i G</b> | 5.3.3 Opis procesu służącego identyfikacji i ocenie istotnych oddziaływań, ryzyka i możliwości<br><br>5.9.4 Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi oddziaływaniami, zwiększania pozytywnych oddziaływań i zarządzania istotnym ryzykiem i istotnymi możliwościami<br><br><b>S</b><br>5.3.3 Opis procesu służącego identyfikacji i ocenie istotnych oddziaływań, ryzyka i możliwości<br><br><b>G</b><br>5.12.1 Rola organów administrujących, zarządzających i nadzorczych |
| Identyfikacja i ocena niekorzystnych wpływów                                                                                             | <b>E, S i G</b> | 5.6.7.2 Opis podejścia do procesów identyfikacji i oceny oddziaływania, ryzyk i szans.<br><br>5.3.3 Opis procesu służącego identyfikacji i ocenie istotnych oddziaływań, ryzyka i możliwości<br><br>5.9.4 OSOBY WYKONUJĄCE PRACĘ W ŁAŃCUCHU WARTOŚCI<br><br><b>S</b><br>5.9.1 WŁASNE ZASOBY PRACOWNICZE<br>5.10 KONSUMENTY I UŻYTKOWNICY KOŃCOWI<br><br><b>G</b><br>5.12.1 Rola organów administrujących, zarządzających i nadzorczych                                              |
| Podjęcie działań w celu ograniczenia zidentyfikowanych niekorzystnych wpływów                                                            | <b>E</b>        | 5.5.3.1 Działania i zasoby w odniesieniu do polityki klimatycznej                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |

| Podstawowy element należytej staranności                                                    | Obszar          | Rozdział                                                                                                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                                             |                 | 5.5.3.2 Cele związane z łagodzeniem zmiany klimatu i przystosowaniem się do niej                                      |
|                                                                                             | <b>S</b>        | 5.10 KONSUMENCI I UŻYTKOWNICY KOŃCOWI                                                                                 |
| Monitorowanie skuteczności tych starań i przekazywanie stosownych informacji w tym zakresie | <b>E, S i G</b> | 5.12.1 Rola organów administrujących, zarządzających i nadzorczych                                                    |
|                                                                                             |                 | 5.12.2 Wiedza fachowa organów administrujących, zarządzających i nadzorczych w odniesieniu do postępowania w biznesie |
|                                                                                             | <b>E</b>        | 5.5.3.2 Cele związane z łagodzeniem zmiany klimatu i przystosowaniem się do niej                                      |
|                                                                                             | <b>S</b>        | 5.3.3 Opis procesu służącego identyfikacji i ocenie istotnych oddziaływań, ryzyka i możliwości                        |
|                                                                                             |                 | 5.10 KONSUMENCI I UŻYTKOWNICY KOŃCOWI                                                                                 |
|                                                                                             | <b>G</b>        | 5.12.1 Rola organów administrujących, zarządzających i nadzorczych                                                    |

#### GOV-5

Grupa Kapitałowa Mangata Holding S.A. jest w trakcie opracowywania procedur zarządzania ryzykiem i przygotowuje kontrole wewnętrzne, aby nimi objąć sprawozdawczość w zakresie zrównoważonego rozwoju.

## 5.2. INFORMACJE OGÓLNE

### 5.2.1. Model biznesowy Grupy

#### SBM-1

Mangata Holding S.A. (dalej zwana również „Holding”) to jeden z największych i najlepiej rozwijających się holdingów w branży przemysłowej w Polsce. Posiada know-how, zespół ekspertów i szerokie kompetencje zarządcze w przemyśle metalowym. Holding kreuje politykę strategiczną i finansową spółek wchodzących w skład Grupy Kapitałowej Mangata Holding (dalej zwana również „Grupa”), uwzględniając przy tym oczekiwania interesariuszy. Celem Holdingu jest budowanie długoterminowej wartości Grupy poprzez zrównoważony rozwój, inwestycje rozszerzające portfel produktów, skalę i terytorium działania oraz efektywność realizowanych procesów. Dla Spółek wchodzących w skład Grupy priorytetem jest rozwój z poszanowaniem środowiska naturalnego oraz bezpieczeństwa pracowników.

Od kwietnia 2005 roku Mangata Holding S.A. notowana jest na Giełdzie Papierów Wartościowych w Warszawie. Siedziba Spółki dominującej znajduje się w Bielsku Białej.

Mangata Holding S.A. jest jednostką dominującą Grupy Kapitałowej Mangata Holding. Spółki zależne, które wchodziły w skład Grupy na koniec 2024 roku (konsolidowane metodą pełną) zostały wyszczególnione poniżej. W wartościach procentowych przedstawiono udział Mangata Holding w kapitale zakładowym poszczególnych spółek zależnych.

|                 |                      |         |                                  |
|-----------------|----------------------|---------|----------------------------------|
| Struktura Grupy | Mangata Holding S.A. | 95,80%  | Kuźnia Polska S.A.               |
|                 |                      | 100,00% | Masterform Sp. z o.o.            |
|                 |                      | 100,00% | Śrubena Unia Sp. z o.o.          |
|                 |                      | 100,00% | Zetkama Sp. z o.o.               |
|                 |                      | 100,00% | Zetkama R&D Sp. z o.o.           |
|                 |                      | 100,00% | Zetkama Nieruchomości Sp. z o.o. |

Grupa rozwija się w oparciu o trzy segmenty operacyjne. Każdy z nich zarządzany jest odrębnie, ze względu na odmienną ofertę produktową kierowaną do innych grup odbiorców. Taki model działania zwiększa elastyczność Grupy. Holding przykładą także dużą wagę do inwestycji w nowoczesne rozwiązania i technologie oraz rozwój kompetencji pracowników. Pozwala to na dostarczanie coraz bardziej zaawansowanych produktów, spełniających oczekiwania klientów, w tym w zakresie zrównoważonego rozwoju. Przyjęty model operacyjny sprzyja budowaniu odporności i zdolności adaptacji Grupy do zmieniających się warunków rynkowych.

| MANGATA HOLDING S.A. |                                                                                                                  |                                                                           |                                                         |
|----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|
|                      | 1 Podzespoły dla motoryzacji i komponenty                                                                        | 2 Armatura i automatyka przemysłowa                                       | 3 Elementy złączne                                      |
| Spółki               | Kuźnia Polska, Masterform                                                                                        | Zetkama, Zetkama R&D                                                      | Śrubena Unia                                            |
| Produkty             | Odkuwki matrycowe, rury gięte do układów wydechowych, części mechaniczne pomp próżniowych, elementy serwonapędów | Zawory, przepustnice, zawory bezpieczeństwa, filtry, odlewy żeliwne       | Śruby, wkręty, nakrętki                                 |
| Branże               | Motoryzacja, Rolnictwo, Hydraulika, Przemysł maszynowy                                                           | Ciepłownictwo i Energetyka, Chemia i Petrochemia, stoczniowy, Inne Branże | Kolejnictwo, Górnictwo, Przemysł Maszynowy, Budownictwo |
| Udział w sprzedaży   | 57%                                                                                                              | 20%                                                                       | 23%                                                     |

Źródło: Dane finansowe za rok 2024



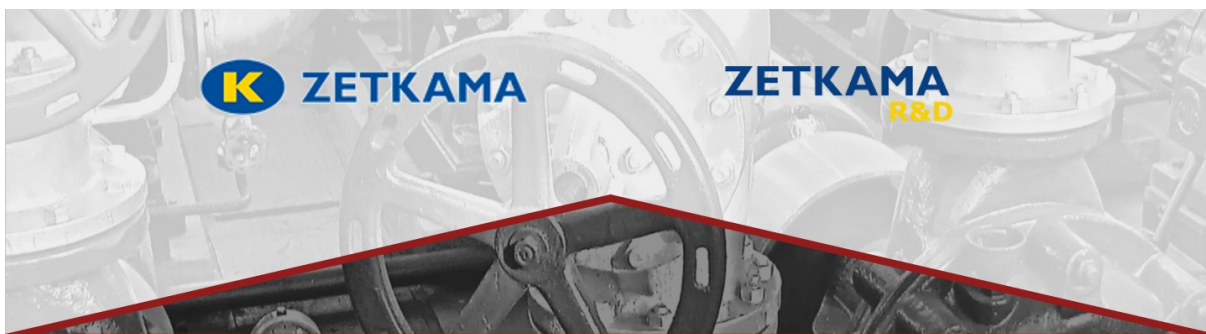
### Segment podzespołów do motoryzacji i komponentów.

Segment tworzony jest przez następujące spółki z Grupy: Kuźnia Polska i Masterform.

Segment ten obejmuje działalność w zakresie produkcji elementów konstrukcyjnych dla szeroko rozumianego przemysłu motoryzacyjnego (głównie obejmują projekty dla segmentu samochodów dostawczych i ciężarowych a w mniejszym stopniu do samochodów osobowych), pojazdów i maszyn rolniczych (traktory, kombajny, osprzęt rolniczy). Spółki segmentu dostarczają także komponenty do branży hydraulicznej oraz przemysłu maszynowego.

Do produktów wytwarzanych w tym segmencie można zaliczyć m.in.: elementy do układów zawieszenia, układów kierowniczych, układów napędowych, elementy składowe układów wydechowych, czy też osprzęt silnika. Spółki tego segmentu Grupy świadczą także usługi w zakresie obróbki wielkoseryjnych odlewów aluminiowych i żeliwnych, a także wykonawstwa matryc, azotowania i śrutowania.

Odbiorcami finalnymi produktów tego segmentu są przede wszystkim globalni producenci z branży motoryzacyjnej oraz klienci z branży metalowej, rolniczej, hydraulicznej, maszynowej i energetycznej.



### Segment armatury i automatyki przemysłowej

Segment tworzony jest przez następujące spółki z Grupy: Zetkama, Zetkama R&D.

Zakresem działalności segmentu jest produkcja i sprzedaż armatury przemysłowej oraz realizacja usług projektowania, wykonawstwa i integracji automatyki przemysłowej. Do głównych produktów oferowanych w ramach tego segmentu można zaliczyć m.in. zawory zaporowe, zawory zwrotne, zawory regulujące, zawory mieszkowe, zawory bezpieczeństwa, filtry, kosze ssawne, przepustnice, zasuw, kompensatory.

Odbiorcami produktów tego segmentu są podmioty działające w takich branżach, jak: ciepłownictwo i ogrzewnictwo, wentylacja i klimatyzacja, wodociągi i kanalizacja, przemysł stoczniowy oraz zakłady przemysłowe.



### Segment elementów złącznych

Segment tworzony jest przez spółkę Śrubena Unia sp. z o.o.

Do głównych produktów oferowanych w tym segmencie należą: śruby, wkręty, nity, odkuwki, pręty, nakrętki. Oferta obejmuje zarówno standardowe jak i niestandardowe produkty, wytwarzane w oparciu o dokumentację i rysunki klienta. Jako jeden z nielicznych podmiotów w Europie prowadzi produkcję w technologii produkcji śrub na zimno i na gorąco, dlatego oferta spółki jest szeroka zarówno pod względem wymiarowym, jak i asortymentowym.

Odbiorcami produktów tego segmentu są podmioty działające w różnych branżach, do głównych odbiorców można zaliczyć budownictwo, górnictwo, branżę chemiczną oraz sektor infrastruktury kolejowej. Śrubena dostarcza elementy złączne wykorzystywane w konstrukcjach mostów, hal, budynków oraz barier, jak również do budowy sieci energetycznych, do polskich i europejskich firm budowlanych.

Jednostka dominująca i spółki zależne nie prowadzą działalności związanej z wydobyciem, przetworzeniem i obrotem węglem, ropą naftową, gazem, chemikaliami. Nie prowadzą również działalności w obszarze uprawy, przetworzenia i sprzedaży tytoniu. Spółki Grupy Kapitałowej nie są aktywne w zakresie kontrowersyjnych rodzajów broni.

### 5.3. Linie biznesowe i produkty

SBM-1

Poniżej przedstawiono charakterystykę poszczególnych linii biznesowych przez pryzmat tworzących je Spółek i oferowanych produktów.

Linia biznesowa - **Podzespoły dla motoryzacji i komponenty** – tworzona jest przez dwie Spółki z Grupy: Kuźnia Polska i Masterform.

*Kuźnia Polska S.A.*



KUŹNIA POLSKA

Spółka z bogatą historią i doświadczeniem w branży metalowej, założona w 1772 roku. Zajmuje się produkcją wysokiej jakości odkuwek matrycowych łącznie z obróbką cieplną i mechaniczną dla przemysłu motoryzacyjnego, a także górnictwa, budownictwa, energetyki i rolnictwa. Zatrudnienie na koniec 2024 roku wynosiło 753 osób.

**Klienci – m.in.  
renomowane,  
międzynarodowe  
przedsiębiorstwa z branży  
motoryzacyjnej**

Przedmiotem działalności zakładu produkcyjnego spółki Kuźnia Polska S.A. z siedzibą w Skoczowie jest produkcja najwyższej jakości odkuwek matrycowych łącznie z obróbką cieplną i mechaniczną. Odbiorcami spółki Kuźnia Polska są firmy ze wszystkich kontynentów, a w szczególności renomowane, międzynarodowe przedsiębiorstwa z branży motoryzacyjnej. Kuźnia Polska jest dostawcą bezpośrednim dla wytwórców pojazdów jak Toyota, Volvo truck, BMW, ale przede wszystkim jako dostawca komponentów dla największych na świecie wytwórców części do pojazdów mechanicznych. Wyroby spółki Kuźnia Polska w głównej mierze obejmują projekty dla segmentu samochodów dostawczych i ciężarowych, w których firma się specjalizuje. W mniejszym zakresie trafiają do segmentu samochodów osobowych, w tym samochodów produkowanych na rynku amerykańskim. Kuźnia Polska jest także wytwórcą odkuwek stosowanych w specjalistycznych pojazdach rolniczych takich jak traktory, kombajny, osprzęt rolniczy. Realizowane dla klientów projekty obejmują także różnorodne detale do nowoczesnych silników, przekładni i sprzętu drogowego. W procesie produkcyjnym Kuźnia Polska wykorzystuje m.in. prasy kuźnicze Maxi, prasy śrubowe, kuźniarki, młoty kuźnicze oraz urządzenia specjalistyczne, które umożliwiają wykonanie bardzo szerokiego asortymentu odkuwek w przedziale wagowym od 0,05 do 25 kg. Dodatkowo część produkcji odkuwek podlega procesowi obróbki mechanicznej. Kuźnia Polska w ramach realizowanej strategii rozpoczęła kilka lat temu i kontynuuje dywersyfikację portfolio realizowanych projektów zarówno w ramach branży motoryzacyjnej jak również rozwijając produkcję dla innych branż (w tym hydraulika, przemysł maszynowy). Dywersyfikacja jest strategią, która podlega ciągłym modyfikacjom związanym z procesem zmian, które aktualnie mają miejsce na rynku motoryzacyjnym, a w szczególności systemami napędowymi i elektryfikacją. Dywersyfikacja obejmuje nie tylko całe segmenty, ale również w ramach segmentów poszczególnych producentów. Perturbacje na rynku motoryzacyjnym powodują konieczność szybkich zmian i dostosowanie się do nowych tendencji i wymagań stawianych przez czołowych światowych liderów w danej branży.

Zakład produkcyjny spółki Kuźnia Polska S.A. zlokalizowany w Żorach (dawniej MCS sp. z o.o.) zajmuje się obróbką odlewów aluminiowych oraz żeliwnych. Jest także producentem elementów stanowiących części składowe układów wydechowych samochodów osobowych, wykonywanych z rur nierdzewnych. Odbiorcami są renomowani producenci z branży automotive. Ostatni rok to przyspieszenie dywersyfikacji w obrębie sektora motoryzacyjnego,

celowanie w projekty stabilne i przynoszące wartości niezależnie od rodzaju napędów oraz koncentrowanie się na poprawie efektywności produkcji.

Po połączeniu spółek w czerwcu 2023 firma stała się bardziej elastyczna i oferuje możliwość szybkiej reakcji na zmiany potrzeb rynkowych. W promocji i rozwoju potencjalnych rynków czy branż pomagają wspólne działania rynkowe z firmami z Grupy często koordynowane na szczeblu Mangaty.

Strategia na najbliższe lata to przede wszystkim działania mające zastąpić spadki spowodowane transformacją rynku motoryzacyjnego, jednoczesny rozwój potencjałów w dostawach dla producentów samochodów dostawczych i ciężarowych. Pozyskiwanie projektów na lata 2026-2035 będzie kluczowe w najbliższych latach. Jednym z celów jest rozwój możliwości sprzedażowych na rynku amerykańskim i meksykańskim, gdzie ulokowało się wielu producentów z UE.

Kuźnia Polska zatrudnia wykwalifikowanych specjalistów i stawia na ich rozwój, co przekłada się na wysoką jakość wyrobów i elastyczność w reagowaniu na potrzeby klientów. Kuźnia Polska posiada certyfikat zarządzania środowiskowego ISO 14001, certyfikat zarządzania energią ISO 50001, certyfikat zarządzania BHP ISO 45001 oraz certyfikat zarządzania jakością w przemyśle motoryzacyjnym IATF 16949, co potwierdza spełnianie najwyższych wymagań jakościowych i środowiskowo-energetycznych.

W oparciu o wysoko wykwalifikowaną kadrę inżynierską oraz specjalistyczny park maszynowy Kuźnia Polska rozwija produkcję zapewniającą partnerom handlowym najwyższy standard jakościowy i logistyczny. Istotne w prowadzonej działalności jest tworzenie i utrzymywanie bezpiecznych warunków pracy oraz poszanowanie środowiska naturalnego.

### *Masterform Sp. z o.o.*

**MASTERFORM**

Spółka powstała w 1985 roku. Przedmiotem jej działalności jest produkcja komponentów do samochodów, części mechanicznych pomp próżniowych, elementów serwonapędów, części maszyn budowlanych i rolniczych oraz bloków hydraulicznych. Zatrudnienie w spółce na koniec 2024 roku wyniosło 168 osoby.

**Najwyższy certyfikat w  
zarządzaniu jakością w  
przemyśle motoryzacyjnym  
IATF 16949**

Masterform z siedzibą w Świebodzicach specjalizuje się w zaawansowanej technologii obróbki wykorzystując zróżnicowany park maszynowy oraz umiejętności i wiedzę z zakresu produkcji skomplikowanych elementów, często o długich cyklach produkcyjnych i konieczności wykorzystywania wielu maszyn i operacji technologicznych, zarówno w procesach zautomatyzowanych, jak i obsłudze manualnej. Ostatnie inwestycje w najnowszy park maszynowy umożliwiają wytwarzanie w sposób powtarzalny skomplikowanych elementów będących częścią najwyższej klasy urządzeń często mających zastosowanie w technologiach związanych z wytwarzaniem urządzeń pomiarowych, badawczych, czy elementów służących do produkcji półprzewodników, gdzie wymagania są na najwyższym światowym poziomie. Komponenty wytwarzane przez Masterform wykorzystywane są między innymi w produkcji zaawansowanych technologicznie pomp próżniowych (stosownych m.in. w fabrykach mikroprocesorów) i serwowatorów. Masterform zajmuje się także produkcją na potrzeby branży motoryzacyjnej (samochody ciężarowe, autobusy, samochody sportowe i luksusowe). Elementem wyróżniającym Masterform jest

produkcja wyrobów zmontowanych z kilku elementów, które jako podzespół są wysyłane do klientów. Strategia firmy opiera się na poszukiwaniu potencjalnych klientów w branżach perspektywicznych związanych z techniką medyczną, grzewczą powiązaną z transformacją energetyczną, wydobywaniem metali, przemysłem spożywczym, gdzie mają zastosowanie materiały ze stali szlachetnych. Jednym z elementów strategii jest również wykorzystanie synergii z działaniami prowadzonymi przez firmy z Grupy jak Kuźnia Polska czy Zetkama. Oferta kompleksowa i bardziej złożona pozwala na osiąganie lepszych ocen ze strony klientów. Kluczowa jest również szybka reakcja na zmienne potrzeby klientów, co jest możliwe dzięki rozwojowi współpracy technologicznej w Grupie.

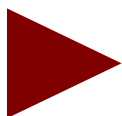
Masterform posiada politykę środowiskową, w której podjęła zobowiązanie do realizowania procesów ukierunkowanych na zapobieganie negatywnym skutkom oddziaływania na środowisko oraz przestrzegania regulacji w zakresie ochrony środowiska.

Spółka wdrożyła i systematycznie doskonali system zarządzania środowiskowego zgodnego z normą ISO 14001. Posiada zdefiniowane cele środowiskowe:

- Ograniczenie emisji substancji w środowisku pracy na terenie firmy,
- Ograniczenie odpadów niebezpiecznych (chłodziwo i oleje),
- Racjonalne użytkowanie materiałów, energii, gazu i wody.
- Spółka posiada zdefiniowaną politykę jakości oraz wdrożone systemy zarządzania jakością IATF 16949 oraz ISO 9001.

Linia biznesowa – **Armatura i automatyka przemysłowa** – tworzona jest przez dwie Spółki z Grupy: Zetkama i Zetkama R&D.

### **Zetkama Sp. z o.o.**



Spółka rozpoczęła swoją działalność w 1946 roku w Kłodzku. ZETKAMA jest jednym z największych producentów armatury przemysłowej z własną odlewnią żeliwa. Oferuje ponad 2 000 wyrobów armaturowych, które sprzedaje do ponad 75 krajów na całym świecie. Zatrudnienie w Spółce na koniec 2024 roku wyniosło 320 osób.

**Jeden z największych  
producentów armatury  
przemysłowej w Europie  
Środkowo-Wschodniej**

ZETKAMA jest obecna na ponad 75 rynkach zagranicznych i specjalizuje się w produkcji szerokiej gamy armatury przemysłowej. Portfolio firmy obejmuje m.in.: zawory zaporowe, mieszkowe, regulujące, zwrotne, bezpieczeństwa, filtry siatkowe, zasuw, kurki kulowe, zawory antyskażeniowe, balansowe (statyczne i dynamiczne), przepustnice, kompensatory, zawory płytakowe, odpowietrzające, kosze ssawne oraz płynowskazy. Produkty ZETKAMA są cenione za wysoką jakość wykonania, trwałość oraz niezawodność działania, co czyni je popularnym wyborem w wielu branżach.

Integralną częścią działalności ZETKAMA jest odlewnia żeliwa, która dostarcza komponenty zarówno na potrzeby własnej produkcji, jak i realizuje zlecenia dla klientów zewnętrznych. Odlewy produkowane przez ZETKAMA znajdują szerokie zastosowanie w przemyśle maszynowym, energetycznym oraz w produkcji infrastruktury technicznej. Dzięki ciągłym inwestycjom w park maszynowy i technologie odlewnicze, spółka gwarantuje wysoką jakość i precyzję wykonania.

Produkty ZETKAMA znajdują zastosowanie w kluczowych sektorach gospodarki: ciepłownictwie, ogrzewnictwie, wentylacji i klimatyzacji, wodociągach i kanalizacji, przemyśle stoczniowym, a także w różnego rodzaju instalacjach przemysłowych. W odpowiedzi na zmieniające się potrzeby rynku, firma stale rozwija swoją ofertę produktową, wprowadzając nowe rozwiązania i rozszerzając ją o wyroby komplementarne pochodzące od zaufanych dostawców.

Spółka przykłada dużą wagę do zrównoważonego rozwoju. W 2022 roku przyjęła Politykę Zintegrowanego Systemu Zarządzania, w której zdefiniowane zostały jej podstawowe cztery cele działalności: (1) spełnianie oczekiwań i wymagań klientów, (2) dbałość o środowisko naturalne, (3) efektywne wykorzystanie energii, (4) spełnianie potrzeb interesariuszy. Powyższe cele Spółka realizuje poprzez

- projektowanie i produkowanie wyrobów z myślą o zmniejszaniu negatywnego wpływu na środowisko oraz poprawie efektywności energetycznej,
- zapewnienie bezpiecznych i higienicznych warunków pracy w celu zapobiegania urazom i dolegliwościom zdrowotnym,
- systematyczne monitorowanie wskaźników oraz parametrów definiujących procesy,
- doskonalenie skuteczności Systemów Zarządzania Jakością, Środowiskiem, BHP i Energią poprzez wnikliwy nadzór nad procesami,
- prowadzenie kwalifikacji dostawców, uwzględniając jakość, wpływ na środowisko oraz efektywność energetyczną dostarczanych wyrobów i usług,
- działania oszczędnościowe, ze szczególnym naciskiem na racjonalizację zużycia surowców i mediów energetycznych,
- eliminowanie zagrożeń i ograniczanie ryzyk dotyczących BHP przede wszystkim w obszarze ergonomii, a także tam, gdzie praca jest szczególnie niebezpieczna i gdzie występują czynniki szkodliwe,
- rozwój pracowników, podnoszenie ich kwalifikacji, świadomości i odpowiedzialności,
- konsultacje i współdziałanie z pracownikami bądź ich przedstawicielami,
- realizację działań proekologicznych i prospołecznych.

### *Zetkama R&D Sp. z o.o.*



Spółka Zetkama R&D powstała w roku 2013 i odpowiada za innowacje i rozwój produktów. Stanowi centrum kompetencji technologicznych, koncentrujące się na opracowywaniu nowych rozwiązań w obszarze armatury przemysłowej. Kluczową rolę w tej działalności odgrywa Centrum Badawczo-Rozwojowe Armatury, które dysponuje zaawansowanym laboratorium badawczym. Laboratorium umożliwia szczegółowe testowanie zaworów bezpieczeństwa, zaworów regulacyjnych oraz innych elementów armatury przemysłowej. Dzięki elastycznej infrastrukturze badawczej możliwe jest przeprowadzanie różnorodnych testów oraz szybkie dostosowanie urządzeń badawczych do nowych wymagań technologicznych.

**Centrum Badawczo-  
Rozwojowe dla  
nowoczesnej armatury  
przemysłowej**

Centrum Badawczo-Rozwojowe prowadzi także współpracę z jednostkami naukowymi i ośrodkami badawczymi, co pozwala na stałe doskonalenie metodologii badawczej oraz rozwój kompetencji kadry inżynierskiej. Takie działania znacząco wpływają na podnoszenie jakości oferowanych produktów oraz tworzenie innowacyjnych

rozwiązań technicznych. W efekcie ZETKAMA R&D uczestniczy w projektowaniu i wdrażaniu najnowocześniejszych zaworów przemysłowych, które spełniają rosnące wymagania klientów z różnych sektorów przemysłu.

Potwierdzeniem wysokich kompetencji i znaczącego wkładu ZETKAMA R&D w rozwój technologiczny sektora jest uzyskanie w marcu 2023 roku statusu Centrum Badawczo-Rozwojowego, nadanego decyzją Ministra Rozwoju i Technologii. Status ten otwiera nowe możliwości w zakresie współpracy z instytucjami badawczymi oraz pozyskiwania funduszy na rozwój innowacyjnych projektów.

Na koniec 2024 roku zatrudniała 36 osób.

Linia biznesowa – **elementy złączne** – tworzona jest przez Spółkę Śrubena Unia.

*Śrubena Unia Sp. z o.o.*



Spółka powstała w 1832 roku. Jest jednym z największych producentów elementów złącznych w Polsce i w Europie. Dzięki wykorzystaniu technologii kucia na zimno i na gorąco, spółka produkuje śruby, nakrętki, wkręty i wyroby rysunkowe w bardzo szerokim zakresie wymiarowym i asortymentowym (wykonywane zarówno według standardów, jak i indywidualnych wymagań). Na koniec 2024 roku zatrudniała 319 osób.

**Ponad 190 lat doświadczenia  
w produkcji elementów  
złącznych**

Oferta spółki obejmuje:

- nowoczesne i trwałe materiały dla czołowych europejskich producentów generatorów wiatrowych,
- śruby, nakrętki oraz elementy złącznych do montażu obudów górniczych,
- elementy złączne: śruby, nakrętki, podkładki do konstrukcji mostów, hal, budynków, barier i innych,
- elementy złączne dla wszystkich producentów, dostawców i wykonawców współpracujących z branżą kolejową w Polsce, Europie i na świecie,
- śruby, nakrętki, podkładki oraz sworznie wykorzystywane w branży motoryzacyjnej,
- wszystkie typowe śruby, złącza, nakrętki i podkładki według norm EN, DIN, PN, ANSI, BS, ГОСТ,
- wyroby rysunkowe – specjalne zamówienie niestandardowych produktów według rysunków technicznych.

Spółka zaopatruje branże: budownictw, motoryzacyjną, energetyczną, górnictw, kolejową, a także sprzedawców, dystrybutorów i hurtowników w całej Unii Europejskiej i w wielu krajach poza UE. Szeroki asortyment produktów, nowoczesna hala produkcyjna i doświadczenie zdobywane przez ponad 190 lat działalności, sprawiają, że Śrubena Unia Sp. z o.o. jest cenionym dostawcą na rynku polskim i rynkach zagranicznych.

Spółka prowadzi działania na rzecz zrównoważonego rozwoju. W Polityce Jakości i Środowiska cele biznesowe działania firmy zostały powiązane z celami w zakresie dbałości o stan środowiska naturalnego. Cele zrównoważonego rozwoju są realizowane poprzez:

- doświadczoną i wysoko wykwalifikowaną załogę, która stale podwyższa kwalifikacje,
- doskonalenie jakości i technologii pod kątem spełniania oczekiwań klienta oraz ograniczania negatywnych wpływów na środowisko,
- monitorowanie zużycia zasobów oraz wielkości emisji do środowiska,
- utrzymywanie wysokiego poziomu jakości wyrobów i ciągłe doskonalenie,

- zaangażowanie całego personelu na rzecz jakości i ochrony środowiska,
- samokontrolę wszystkich operacji procesów realizacji wyrobów,
- utrzymywanie i ciągłe doskonalenie Systemów Zarządzania Jakością i Środowiskiem.

Grupa nie definiuje grup produktów, usług, klientów, obszarów geograficznych dla których wypracowano odrębne cele związane ze zrównoważonym rozwojem.

Elementy strategii zrównoważonego rozwoju ujęte w opisie strategii ESG.

Kluczowym segmentem działalności spółek Grupy jest obróbki metali.

Do opracowania raportu wykorzystane są dane dostępne w systemach transakcyjnych, raportach wewnętrznych oraz bazach danych spółek Grupy. Grupa jest w trakcie implementacji platformy służącej raportowaniu danych o zrównoważonym rozwoju.

### 5.3.1. Łańcuch wartości

#### SBM-1

Model łańcucha wartości oparty jest na przepływie materiałowym. Model obejmuje transport kluczowych surowców i materiałów (pochodzących głównie z hut złomowych jak i hut opartych o przerób rudy żelaza), operacje ich obróbki w zakładach spółek Grupy a także (w istotnie mniejszym zakresie) u kooperantów oraz transport produktów do klientów. Ze względu na kluczowe materiały (stal, aluminium, żeliwo) wyroby Grupy mogą podlegać procesom recyklingu po fazie ich użytkowania.

#### Upstream

W ramach łańcucha wartości kluczowymi dostawcami Grupy są huty – zarówno krajowe jak i z innych krajów Europy, dostarczające w głównej mierze stal (w różnych gatunkach) będącą podstawowym surowcem wykorzystywanym w procesach produkcyjnych. Innymi istotnymi materiałami są złom stalowy oraz surówka odlewnicza wykorzystywane przez segment Armatury do produkcji odlewów. Wyroby Grupy wytwarzane są także w oparciu o odlewy, pręty i profile z aluminium; rury stalowe nierdzewne oraz kupowane odlewy z żeliwa. Część oferty rynkowej stanowią także produkty komplementarne w stosunku do własnych produktów. W procesach produkcyjnych spółki Grupy wykorzystują energię elektryczną a także gaz. Spółki Grupy wspierają się podmiotami zewnętrznymi szczególnie w zakresie procesów związanych z obróbką chemiczną. Transport surowców oraz zakupionych produktów świadczony jest przez firmy spedytorskie.

#### Kluczowe surowce i materiały:

- stal (różne gatunki),
- złom (różne kategorie),
- aluminium,
- żeliwo,
- koks (odlewniczy),
- surówka odlewnicza (różne gatunki),
- komponenty do produkcji armatury,
- produkty komplementarne w stosunku do własnej oferty.

**Kluczowe usługi zewnętrzne:**

- obróbka mechaniczna,
- obróbka chemiczna i pokrycia powierzchni (cynkownie, malowanie),
- obsługa zewnętrzna jakościowa,
- obsługa prawna Grupy,
- usługi IT.

**Czynniki energetyczne:**

- energia elektryczna,
- gaz,
- paliwa do pojazdów.

**Transport i logistyka:**

- transport surowców,
- obsługa składów konsygnacyjnych (magazynów),
- transport zakupionych produktów.

Kluczowi interesariusze w obszarze Upstream: dostawcy surowców, materiałów i usług, lokalne społeczności.

**Kluczowe procesy wewnątrz spółek Grupy**, podzielić można na procesy operacyjne i procesy wsparcia.

Do najważniejszych procesów operacyjnych zaliczyć należy zakupy, kontrolę jakości, produkcję, sprzedaż, serwis oraz logistykę. W ramach procesów operacyjnych prowadzona jest także działalność badawczo-rozwojowa (głównie segment armatury).

Procesami wspierającymi w spółkach Grupy są zarządzanie, administracja, HR, BHP, finanse, szkolenia, obsługa prawna, IT, marketing i reklama. Funkcje związane z obszarem relacji inwestorskich realizowane są w jednostce dominującej Mangata Holding S.A.

**Procesy operacyjne:**

- zakupy,
- kontrola jakości,
- produkcja,
- sprzedaż,
- serwis,
- logistyka.

**Procesy wsparcia:**

- Zarządzanie
- Administracja
- HR
- BHP
- Finanse (księgowość, kontroling)
- Szkolenia
- Obsługa prawna
- Wsparcie IT
- Marketing i reklama
- Relacje inwestorskie

**Sprzedaż: spółki Grupy realizują sprzedaż zarówno:**

- Bezpośrednio u klientów na podstawie umów związanych z realizacją projektów - zwykle projekty kilkuletnie (głównie segment podzespołów dla motoryzacji i komponentów)
- Bezpośrednio do klientów na podstawie zapytań rynkowych oraz pozyskania klientów przez działalność marketingową (głównie armatura i elementy złączne)
- Do dystrybutorów mających dostęp do większej grupy klientów, a także większej oferty rynkowej składającej się z wyrobów różnych producentów (armatura i elementy złączne).

Kluczowi interesariusze w obszarze procesów wewnątrz spółek: pracownicy, inwestorzy, instytucje finansowe, organy nadzorujące i regulatorzy.

**Downstream**

Gotowe wyroby Grupy podzielić można na produkty stanowiące komponenty innych urządzeń (np. elementy dostarczane do branży automotive, rolniczej, hydrauliki), a także produkty wykorzystywane bezpośrednio w instalacjach (armatura) czy na budowach (elementy złączne).

Klientami Grupy są m.in. światowi producenci z branży motoryzacyjnej – Grupa dostarcza do nich wyroby bezpośrednio lub jest podmiotem z Tear2/Tear3).

W przypadku elementów armatury oraz złącznych sprzedaż realizowana jest zarówno bezpośrednio do klientów (projektowa) jak i przez dystrybutorów.

**Kluczowe branże do których wyroby dostarczają spółki Grupy****Podzespoły dla motoryzacji i komponenty:**

- motoryzacja (samochody osobowe, dostawcze, off-road),
- maszyny i pojazdy rolnicze,
- automatyka przemysłowa,
- hydraulika,
- pompy próżniowe,
- automatyka przemysłowa.

**Elementy złączne:**

- budownictwo kolejowe,
- generacja mocy (budowa wiatraków) i przesył energii (budowa sieci przesyłowych),
- budownictwo przemysłowe i komercyjne,
- maszyny rolnicze,
- instalacje do produkcji wyrobów chemicznych,
- górnictwo (elementy złączne przy budowie chodników).

**Armatura i automatyka przemysłowa:**

- HVAC,
- przemysł stoczniowy,
- przemysł maszynowy,
- wodociągi.

Zarządzanie odpadami po zakończeniu cyklu życia wyrobów pozostaje w gestii użytkowników końcowych.

Wyroby spółki wytworzone są w głównej mierze ze stali, żeliwa, aluminium co pozwala na ich recykling i ponowne wykorzystanie po przetopieniu.

Kluczowi interesariusze w obszarze Downstream: klienci z obszaru B2B.

ESRS 2 SBM-1 40 b – d iv

Za cały 2024 rok Grupa Kapitałowa Mangata Holding S.A. osiągnęła przychody w wysokości 800 649 tys. złotych. Prowadzona przez Grupę Kapitałową Mangata Holding S.A. działalność nie zalicza się do znaczących sektorów ESRS.

Grupa Kapitałowa Mangata Holding S.A. nie prowadzi działalności związanej:

- z sektorem paliw kopalnych (węglem, ropą naftową i gazem),
- z gazem ziemnym,
- z produkcją chemikaliów,
- z kontrowersyjnymi rodzajami broni,
- z uprawą i produkcją tytoniu.

### 5.3.2. Interesy i opinie zainteresowanych stron

SBM-2

Interesariusze Grupy

Interesariuszy definiujemy jako osoby i grupy, które mają interes w naszej działalności lub na które wywieramy naszą działalnością wpływ lub potencjalny wpływ. Każda ze zidentyfikowanych grup interesariuszy może mieć jeden lub więcej interesów związanych z naszą działalnością. Interesy te mogą mieć różną wagę i mogą być ze sobą w konflikcie. Nasz wpływ lub potencjalny wpływ na interesariuszy może być zarówno pozytywny jak i negatywny. Wybór interesariuszy oraz ocena wpływu i zainteresowania działalnością spółek Grupy opierały się na badaniu ankietowym przeprowadzonym na grupie kluczowych przedstawicieli spółek Grupy.

W wyniku przeprowadzonego badania zidentyfikowano następujące grupy interesariuszy:

**Akcjonariusze:** Głównymi akcjonariuszami Mangata Holding S.A., których identyfikuje spółka (akcjonariusze posiadający co najmniej 5%) są Capital MBO spółka z ograniczoną odpowiedzialnością (63,3% akcji) oraz Nationale Nederlanden OFE (6,36% akcji). Grupa prowadzi dialog z akcjonariuszami między innymi poprzez: publikację raportów bieżących i okresowych, organizację cyklicznych konferencji inwestorskich, na których omawiane są wyniki Grupy, publikacje w prasie, informacje przekazywane w ramach relacji inwestorskich oraz zamieszczane na stronie internetowej.

**Pracownicy i organizacje pracownicze oraz związkowe:** W Grupie zatrudnionych jest ok. 1,6 tys. pracowników. Spółki Grupy komunikują się z pracownikami zarówno poprzez kontakty bezpośrednie (kanały komunikacyjne funkcjonujące w poszczególnych spółkach Grupy), jak i przez strony internetowe Spółek oraz Spółki dominującej Mangata Holding S.A.

**Klienci krajowi i zagraniczni:** Klientami Grupy są podmioty operujące w wielu segmentach gospodarki. Dominującym sektorem odbiorców są Spółki działające w branży automotive. Segment ten odpowiada za około 60% przychodów ze sprzedaży Grupy. Kanałami komunikacji z klientami są w szczególności: kontakty bezpośrednie, strony internetowe poszczególnych spółek, targi, wystawy, spotkania branżowe.

**Dostawcy i partnerzy biznesowi krajowi oraz zagraniczni:** W gronie szeroko rozumianych dostawców Grupy nie sposób wskazać podmiotów mających kluczowe znaczenie. Struktura zakupów jest relatywnie rozdrobniona, a do

grona głównych dostawców należy zaliczyć dostawców stali, złomu, maszyn i urządzeń, energii elektrycznej oraz pozostałych mediów. Z tą grupą interesariuszy prowadzona jest komunikacja z wykorzystaniem m.in. form bezpośredniego porozumiewania, stron internetowych poszczególnych spółek oraz raportów okresowych.

**Konkurencja:** konkurentami są podmioty działające w tych samych branżach co spółki Grupy. Kanałami komunikacji są w głównej mierze strony internetowe, targi, spotkania organizacji branżowych.

**Organizacje branżowe:** organizacje, izby gospodarcze, stowarzyszenia. Kanałami komunikacji są w głównej mierze spotkania branżowe, konferencje, targi, podczas których organizacje wymieniają się wiedzą oraz istotnymi osiągnięciami w swoich branżach.

**Media:** w gronie mediów wyróżnić można media lokalne oraz krajowe. Grupa prezentuje swoje kluczowe osiągnięcia w głównej mierze wspierając się mediami branżowymi.

**Społeczności lokalne:** Społeczność lokalna to jedna z najliczniejszych grup interesariuszy. Poszczególne zakłady produkcyjne znajdują się w bliskim sąsiedztwie zabudowań mieszkalnych. To właśnie te zakłady budują relacje z mieszkańcami. Kanałami komunikacji są przede wszystkim strony internetowe poszczególnych spółek oraz raporty okresowe i bieżące Grupy. W miarę potrzeb, Spółki podejmują również indywidualny dialog z poszczególnymi interesariuszami z tej grupy.

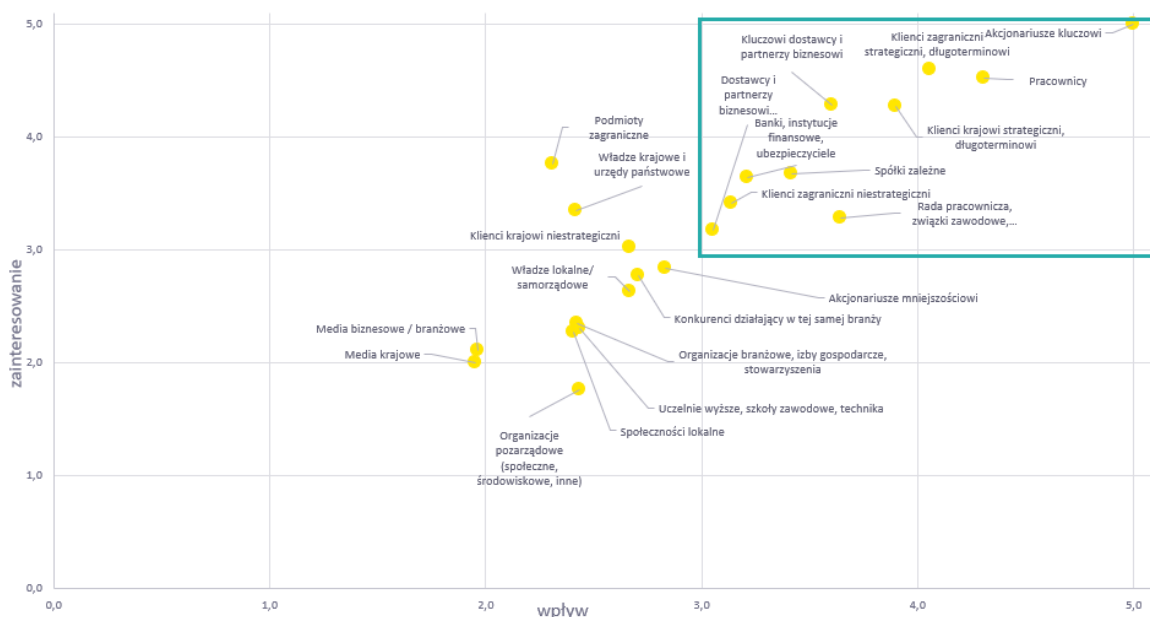
**Banki i instytucje finansowe:** Do najważniejszych instytucji finansowych współpracujących z Grupą należy zaliczyć Bank BNP Paribas S.A., ING Bank Śląski S.A., Pekao S.A. Grupa współpracuje również z innymi podmiotami z sektora finansowego, np. ubezpieczycielami i leasingodawcami. Dla tego grona interesariuszy kluczowymi informacjami są dane finansowe obrazujące aktualną kondycję finansową Grupy. Odpowiedzią na potrzeby informacyjne tej grupy interesariuszy są konferencje i spotkania, na których omawiane są wyniki Grupy, raporty okresowe oraz prowadzony jest bieżący dialog.

**Regulatorzy:** władze lokalne/samorządowe, władze krajowe/urzędy państwowe, podmioty zagraniczne.

**Organizacje pozarządowe:** społeczne, środowiskowe. Z tą grupą interesariuszy Grupa kontaktuje się w głównej mierze poprzez strony internetowe oraz publikacje w mediach.

**Środowisko akademickie:** uczelnie wyższe, szkoły zawodowe, technika z którymi współpracują spółki Grupy. Kontakty mają charakter bezpośredni prowadzony przez delegowane osoby.

W oparciu o wyniki badań ankietowych, uwzględniających ocenę wpływu oraz zainteresowania Grupą, przeprowadzonych wśród przedstawicieli obszarów działalności spółek Grupy opracowana została mapa interesariuszy:



oraz wybrane zostały kluczowe grupy interesariuszy:

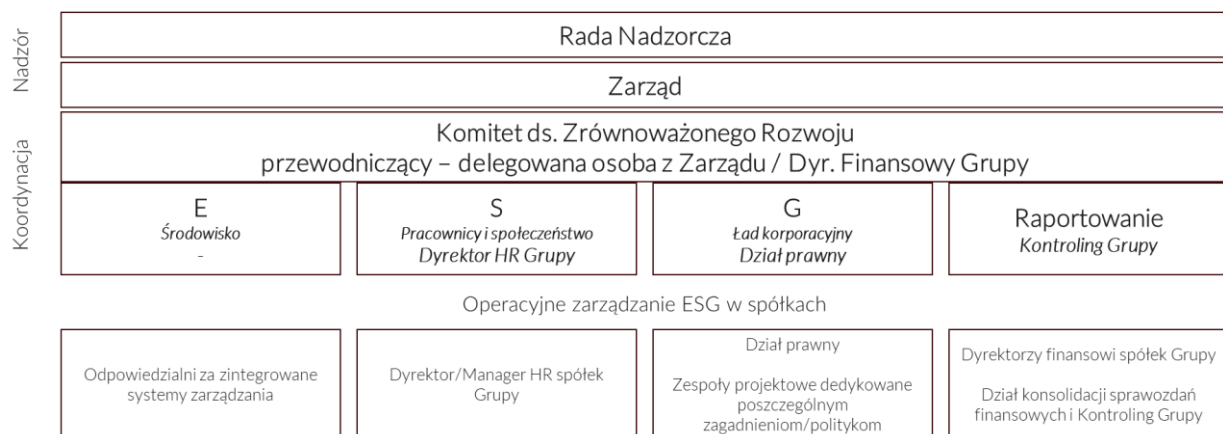
| Interesariusze wewnętrzni:                                                                                                                                                                   | Interesariusze zewnętrzni:                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Pracownicy</li> <li>Rada pracownicza, związki zawodowe, przedstawiciele pracowników</li> <li>Spółki zależne w ramach Grupy Mangata Holding</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kluczowi akcjonariusze,</li> <li>Klienci zagraniczni, strategiczni, długoterminowi,</li> <li>Klienci krajowi, strategiczni, długoterminowi,</li> <li>Klienci zagraniczni, nistategiczni</li> <li>Kluczowi dostawcy i partnerzy biznesowi</li> <li>Dostawcy i partnerzy biznesowi mniejszościowi</li> <li>Banki i instytucje finansowe, ubezpieczyciele</li> </ul> |

Organy administrujące, zarządzające i nadzorcze mają bezpośredni kontakt z kluczowymi wewnętrznymi interesariuszami spółek Grupy. W przypadku kluczowych interesariuszy zewnętrznych oczekiwania co do kwestii związanych ze zrównoważonym rozwojem są przedstawiane w ramach bezpośrednich spotkań, ankiet oraz rocznych przeglądów.

Dialog prowadzony z interesariuszami pozwala na poznanie ich opinii i oczekiwań w stosunku do przedsiębiorstw wchodzących w skład Grupy Mangata Holding. Głos interesariuszy jest także uwzględniany przy budowie strategii oraz modelu biznesowego.

GOV-1 22 c ii,

W roku 2023 Członkowie Zarządów Mangata Holding oraz spółek zależnych brali udział w projekcie tworzenia strategii zrównoważonego rozwoju Grupy stanowiąc organ konsultacyjny i ekspercki, uczestnicząc w kluczowych warsztatach oraz akceptując kluczowe cele i kierunki działań. Zarząd będzie sprawował nadzór nad realizacją założeń wypracowanej strategii. Do systematycznego monitorowania i koordynowania działań w zakresie zrównoważonego rozwoju powołany został Komitet Zrównoważonego Rozwoju.



W ramach prac nad strategią zrównoważonego rozwoju opracowany został podział ról i odpowiedzialności oraz wymaganego zaangażowania opisany poniżej:

|               | Rada Nadzorcza                                                                                                                                                                                                                   | Zarząd                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   | Komitet ds. Zrównoważonego rozwoju                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Liderzy filarów na poziomie Grupy                                                                                                                                                                                                                           | Odpowiedzialni w spółkach                                                                                                  |
|---------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Kto?          | Członkowie Rady Nadzorczej<br>Członkowie Komitetu Audytu                                                                                                                                                                         | Członkowie Zarządu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Delegowany członek Zarządu,<br>Koordynator ds. ESG<br>Liderzy filarów                                                                                                                                                                                                                                                                                  | Odpowiedzialni za filary ESG na poziomie Grupy<br>Odpowiedzialny za raportowanie                                                                                                                                                                            | Odpowiedzialni za ZSZ<br>Przypisanie odpowiedzialnych w spółkach za obszary ESG<br>Zespoły projektowe (multidyscyplinarne) |
| Rola          | Konsultacyjna i opiniowanie postępów realizacji strategii                                                                                                                                                                        | Przywództwo strategiczne i nadzór nad realizacją założeń strategii zrównoważonego rozwoju                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Rola operacyjna – bieżąca współpraca z odpowiedzialnymi w spółkach<br>Wsparcie w procesie raportowania wewnętrznego i zewnętrznego                                                                                                                          | Rola operacyjna – bieżąca w ramach realizacji inicjatyw ESG<br>Przygotowanie raportowania wewnętrznego i zewnętrznego      |
| Zaangażowanie | Opiniowanie i rola konsultacyjna w zakresie treści raportu ESG i planowanych działań w tym obszarze<br>Członkowie Rady Nadzorczej i Komitetu Audytu otrzymują Raport Zrównoważonego Rozwoju do konsultacji przed jego publikacją | Opiniowanie i nadzorowanie zintegrowania działań zrównoważonego rozwoju z celami biznesowymi Grupy<br>Akceptacja kierunków i zakresu działań<br>Monitoring postępów prac w zakresie zrównoważonego rozwoju<br>Aktywne uczestnictwo w tworzeniu raportu ESG poprzez akceptację struktury raportu i jego głównych założeń, Członkowie Zarządu otrzymują Raport Zrównoważonego Rozwoju do konsultacji przed jego publikacją | Koordynowanie wdrażania Strategii Zrównoważonego Rozwoju - Współpraca z różnymi jednostkami organizacyjnymi<br>Zarządzanie pracami i realizacja zaplanowanych działań z obszaru ESG<br>Monitorowanie wyników prac i postępów w realizacji celów strategicznych<br>Raportowanie wyników do Zarządu odpowiedzialnych za realizację wybranych działań ESG | Nadzór nad wdrażaniem inicjatyw w zakresie strategii zrównoważonego rozwoju<br>Udział w procesie raportowania niefinansowego Grupy<br>Wsparcie merytoryczne dla odpowiedzialnych za przygotowanie danych<br>Wdrożenie systemu zarządzania ryzykiem w Grupie |                                                                                                                            |

GOV-2 26 a

Zarządzanie ryzykiem jest istotnym elementem funkcjonowania organizacji. Grupa jest w trakcie wypracowania zintegrowanej polityki zarządzania ryzykiem. W przypadku spółek zależnych nadzór nad ryzykami wykonywany jest przy udziale koordynatorów odpowiedzialnych za Zintegrowane Systemy Zarządzania, którzy raportują do Zarządów spółek. Zarządy spółek zobligowane są do raportowania istotnych kwestii związanych z ryzykami do Zarządu Jednostki Dominującej. W przypadku zdefiniowania nowych istotnych ryzyk i szans Zarządy spółek zależnych przedstawiają je podczas przeglądów Komitetów Sterujących lub kontaktując się z Zarządem Spółki.

### 5.3.3. Opis procesu służącego identyfikacji i ocenie istotnych oddziaływań, ryzyka i możliwości

IRO-1

#### *Opis metod i założeń zastosowanych w procesie identyfikacji istotnych wpływów, ryzyk i szans*

W ramach procesu identyfikacji istotnych wpływów, ryzyk i szans opracowana została wstępna lista tematów i zagadnień, w których Grupa może oddziaływać rzeczywiście lub potencjalnie na środowisko, ludzi i gospodarkę.

Wstępna lista powstała w wyniku:

- analizy interakcji z poszczególnymi Grupami interesariuszy, w tym tematów dyskusji, spotkań i zapytań akcjonariuszy i innych uczestników rynku finansowego, klientów i przedstawicieli społeczności lokalnych, które dotyczyły Grupy, jej działalności i w szczególności zrównoważonego rozwoju,
- wniosków z rozmów z pracownikami Grupy,
- przeglądu strategii i raportów niefinansowych głównych klientów, konkurentów i dostawców Grupy,
- opinii, ocen i rekomendacji analityków giełdowych publikujących raporty na temat Grupy,
- przeglądu standardów raportowania niefinansowego, w szczególności standardów: GRI, SASB oraz Standardu Informacji Niefinansowych GPW (SIN 2017),
- analizy przyszłych i projektowanych regulacji dotyczących raportowania niefinansowego, w szczególności Europejskich Standardów Raportowania Zrównoważonego Rozwoju (ESRS) oraz Dyrektywy w sprawie należytej staranności przedsiębiorstw w zakresie zrównoważonego rozwoju (CSDD).

Przedstawiciele Grupy oraz partnerzy biznesowi i inni interesariusze zewnętrzni uczestniczyli w badaniu opinii polegającym na przeprowadzeniu ankiety on-line oraz serii eksperckich wywiadów pogłębionych z wybranymi interesariuszami. Celem badania było określenie kluczowych kierunków strategii zrównoważonego rozwoju a także określenie zakresu informacji oczekiwanego przez interesariuszy. Do badania zaproszeni zostali m.in. kluczowi akcjonariusze, przedstawiciele organów nadzorujących, pracownicy, klienci krajowi i zagraniczni, dostawcy, organizacje związkowe.

W ramach badania interesariuszy określone zostały tematy z obszaru środowiskowego oraz społecznego, które powinny zostać uwzględnione w raportowaniu.

Interesariusze uczestniczący w badaniu wskazali najważniejsze tematy z obszaru środowiskowego oraz społecznego do zaraportowania, które zostały finalnie zwalidowane w toku wewnętrznej dyskusji w Grupie.

#### *Ocena znaczenia oddziaływań*

Znaczenie oddziaływań zostało ocenione pod względem skali rzeczywistego lub potencjalnego wpływu na otoczenie oraz wielkości potencjalnego wpływu finansowego na organizację (w szczególności na przychody,

koszty, aktywa i koszt kapitału). Przy ocenie zwracano uwagę na działalność Grupy oraz podmioty w jej łańcuchu wartości (zarówno w górę jak i w dół).

Ocena istotności przebiegała w następujących krokach:

1. Identyfikacja wstępnej listy istotnych tematów:
  - Benchmarking z uwzględnieniem podmiotów w łańcuchu wartości. Badaniu podlegały w szczególności raporty podmiotów referencyjnych (dostawcy, klienci, konkurencja),
  - Ratingi i standardy rynkowe – w ramach tego obszaru przeprowadzono analizę wybranych kluczowych kryteriów stosowanych przez wiodące organizacje ratingowe w zakresie ESG,
  - Dialog z interesariuszami – przeprowadzone zostały wywiady oraz badania ankietowe z kluczowymi interesariuszami wewnętrznymi i zewnętrznymi.
2. Ocena istotności wpływu:
  - Opracowanie metodyki oceny wpływu – opracowane zostały zasady i miary oceny wpływu,
  - Ocena własna wpływu – identyfikacja aspektów społecznych, środowiskowych, na które organizacja może mieć wpływ, ocena istotności poszczególnych czynników. Przeprowadzona w formie kwestionariusza oceny uwzględniającego konieczność określenia istotności, skali wpływu, odwracalności wpływu oraz prawdopodobieństwa wystąpienia wpływu,
3. Ocena istotności finansowej:
  - Identyfikacja szans i ryzyk związanych z kwestiami ESG – zidentyfikowano 182 czynniki ryzyka i szans finansowych związanych z tematami, które należy poddać ocenie istotności w ramach 10 obszarów takich jak: zmiany klimatu, zanieczyszczenia, własni pracownicy, pracownicy w łańcuchu wartości,
  - Ocena istotności finansowej ryzyk i szans – do oceny wykorzystano arkusze, w których ryzyka i szanse oceniane były pod względem prawdopodobieństwa wystąpienia oraz skutków finansowych w trzech perspektywach czasowych (1 rok, 5 lat, ponad 5 lat),
4. Zestawienie wyników – priorytetyzacja:
  - Zestawienie wyników ocen istotności wpływu i istotności finansowej,
  - Priorytetyzacja tematów istotnych.

SBM-3

#### **Tematy materialne w Mangata Holding**

Na bazie oceny oddziaływania przeprowadzonej na zasadzie podwójnej istotności ustalono tematy materialne. Za materialne uznano tematy, które cechowały się podwójną istotnością, czyli były związane zarówno z:

- istotnym wpływem Grupy na otoczenie – środowisko, społeczeństwo (w tym prawa człowieka)
- istotnym wpływem na sytuację finansową (wyniki finansowe, przepływy pieniężne, dostęp do finansowania, koszt kapitału)

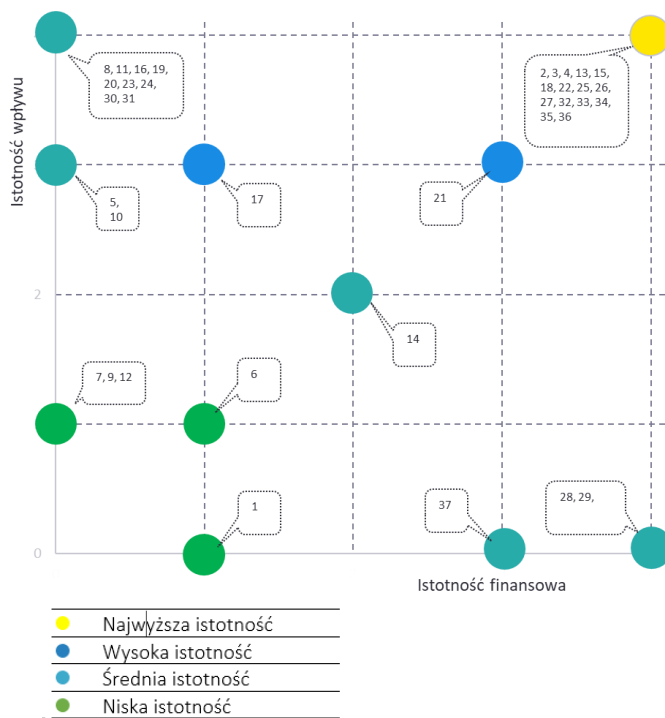
Pozwoliło to zidentyfikować 37 istotnych kwestii dla Mangata Holding, z czego 15 o najwyższym priorytecie:

- 5 z obszaru środowiska,
- 6 z obszaru społecznego,
- 4 z obszaru ładu korporacyjnego.

1. Przystosowanie do zmian klimatu
2. Łagodzenie zmiany klimatu
3. Energia
4. Zanieczyszczenia powietrza
5. Zanieczyszczenia wody
6. Zanieczyszczenia gleby
7. Substancje potencjalnie niebezpieczne
8. Zużycie wody
9. Pobór wody
10. Zruty wody
11. Zmiana klimatu jako czynnik wpływu na bioróżnorodność
12. Inne czynniki oddziaływania na różnorodność biologiczną
13. Wpływ zasobów
14. Wypływy zasobów
15. Odpady
16. Bezpieczeństwo zatrudnienia pracowników własnych
17. Czas pracy pracowników własnych
18. Odpowiednia płaca pracowników własnych
19. Dialog społeczny
20. Wolność zrzeszania się, istnienie rad zakładowych
21. Rokowania zbiorowe
22. Bezpieczeństwo i higiena pracy pracowników własnych
23. Równouprawnienie płci i równość wynagrodzeń
24. Różnorodność
25. Szkolenia i rozwój umiejętności pracowników własnych
26. Bezpieczeństwo zatrudnienia pracowników w łańcuchu wartości
27. Bezpieczeństwo i higiena pracy pracowników w łańcuchu wartości
28. Praca dzieci w łańcuchu wartości
29. Praca przymusowa w łańcuchu wartości
30. Oddziaływanie na bezpieczeństwo społeczności lokalnych
31. Dostęp konsumentów do informacji (wysokiej jakości)
32. Zdrowie i bezpieczeństwo konsumentów i/lub użytkowników końcowych (w tym bezpieczeństwo i higiena pracy)
33. Kultura korporacyjna
34. Ochrona sygnalistów
35. Zarządzanie stosunkami z dostawcami, w tym praktyki płatnicze
36. Zapobieganie oraz wykrywanie korupcji, w tym szkolenia
37. Incydenty korupcji

### Macierz

### istotności



### Tematy istotne

|   |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |
|---|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| E | <ul style="list-style-type: none"> <li>Tematami o najwyższej istotności są kwestie <b>zmian klimatu</b>, <b>zanieczyszczeń</b> (w tym powietrza) oraz <b>gospodarka o obiegu zamkniętym</b>. Praktycznie na każdym etapie oceny materialności kwestie te były wskazywane zarówno przez kluczowych interesariuszy, jak i przedstawicieli spółek jako kluczowe. Kwestie te uwzględniono przy wypracowaniu celów i inicjatyw strategicznych w tym również związanych z dekarbonizacją i ograniczeniem emisji CO<sub>2</sub></li> </ul>                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Łagodzenie zmian klimatu</li> <li>Energia</li> <li>Zanieczyszczenie powietrza</li> <li>Wpływ zasobów</li> <li>Odpady</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| S | <ul style="list-style-type: none"> <li>W zakresie obszaru społecznego dominują kwestie dotyczące <b>pracowników własnych</b> (odpowiednia płaca, bezpieczeństwo i higiena pracy oraz szkolenia)</li> <li>Tematami o najwyższej istotności są również <b>bezpieczeństwo zatrudnianie oraz bezpieczeństwo i higiena pracowników w łańcuchu wartości</b>. To sugeruje konieczność zwiększonej uwagi na te kwestie i weryfikację przestrzegania zasad etyki w łańcuchu wartości.</li> <li>Przeprowadzone analizy wykazały, że również kwestie dot. <b>zdrowia i bezpieczeństwa konsumentów i użytkowników końcowych</b> mają najwyższy priorytet – zatem konieczne jest zapewnienie wysokiego poziomu jakości i bezpieczeństwa produktów Grupy.</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Odpowiednia płaca pracowników własnych</li> <li>Szkolenia i rozwój umiejętności pracowników własnych</li> <li>Bezpieczeństwo i higiena pracy pracowników własnych</li> <li>Bezpieczeństwo zatrudnienia pracowników w łańcuchu wartości</li> <li>Bezpieczeństwo i higiena pracy pracowników w łańcuchu wartości</li> <li>Zdrowie i bezpieczeństwo konsumentów i/lub użytkowników końcowych</li> </ul> |
| G | <ul style="list-style-type: none"> <li>W zakresie governance najistotniejsze kwestie dotyczą kultury korporacyjnej, ochrony sygnalistów, zarządzania stosunkami z dostawcami oraz zapobiegania korupcji.</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Kultura korporacyjna</li> <li>Ochrona sygnalistów</li> <li>Zarządzanie stosunkami z dostawcami, w tym praktyki płatnicze</li> <li>Zapobieganie oraz wykrywanie korupcji, w tym szkolenia</li> </ul>                                                                                                                                                                                                  |

Przedstawiona powyżej lista tematów materialnych będzie weryfikowana i w razie potrzeb aktualizowana m.in. poprzez badania ankietowe lub wywiady bezpośrednie wśród szerszej grupy interesariuszy: klientów, pracowników, dostawców, analityków oraz stowarzyszeń branżowych, tak aby zapewnić jej aktualność oraz właściwie odzwierciedlić tematy materialne dla Grupy.

## Istotne ryzyka i szanse

Podczas badania istotności zidentyfikowano szereg ryzyk i szans w zakresie zrównoważonego rozwoju należących do poszczególnych obszarów E, S, G.

Identyfikacja i odpowiednie podejście do sposobu zarządzania ryzykiem pozwolą minimalizować możliwość wystąpienia negatywnych zdarzeń.

Istotne szanse i ryzyka ESG wynikające z Celów Zrównoważonego Rozwoju ONZ

| SDG                                                                                 | Istotne ryzyka/ szanse |                                                                                                                                                                |
|-------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Ryzyko                 | Koszty związane z koniecznością zwiększenia wynagrodzenia pracowników                                                                                          |
|                                                                                     | Ryzyko                 | Koszty związane z dostosowaniem się do oczekiwań pracowników (zapewnianie konkurencyjnych warunków pracy)                                                      |
|                                                                                     | Ryzyko                 | Koszty związane z wprowadzaniem produktów o niskim śladzie węglowym produktu                                                                                   |
|                                                                                     | Ryzyko                 | Wzrost kosztów związany z koniecznością wdrożenia rozwiązań ograniczających emisje gazów cieplarnianych                                                        |
|  | Ryzyko                 | Wyższe koszty w związku z regulacjami w zakresie emitowania zanieczyszczeń do powietrza i emisją hałasu (innych niż emisje GHG)                                |
|                                                                                     | Ryzyko                 | Zwiększone koszty związane z zapewnieniem pracownikom bezpiecznego miejsca pracy                                                                               |
|                                                                                     | Ryzyko                 | Pogorszenie reputacji i/lub utrata klientów w przypadku znacznej liczby wypadków/ wysokich wskaźników wypadkowości wśród pracowników/ podwykonawców/ dostawców |
|  | Ryzyko                 | Zwiększenie kosztów związane z zapewnieniem pracownikom dostępu do szkoleń i rozwoju                                                                           |
|                                                                                     | Ryzyko                 | Koszty związane z wprowadzaniem energooszczędnych rozwiązań (np. maszyny spełniające wysokie standardy energooszczędności)                                     |
|  | Ryzyko                 | Wyższe koszty prowadzenia działalności w związku z rosnącymi kosztami energii                                                                                  |
|                                                                                     | Szansa                 | Ograniczenie kosztów w wyniku ograniczenia zużycia energii i poprawy energooszczędności                                                                        |
|                                                                                     | Ryzyko                 | Koszty związane z wprowadzaniem energooszczędnych rozwiązań (np. maszyny spełniające wysokie standardy energooszczędności)                                     |
|                                                                                     | Ryzyko                 | Wyższe koszty prowadzenia działalności w związku z rosnącymi kosztami energii                                                                                  |
|                                                                                     | Szansa                 | Ograniczenie kosztów w wyniku ograniczenia zużycia energii i poprawy energooszczędności                                                                        |

|                                                                                     |        |                                                                                                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    | Ryzyko | Koszty związane z ograniczeniem dostępności i wzrostu cen kluczowych surowców                                                 |
|                                                                                     | Szansa | Niższe koszty i większa dostępność surowców z recykling                                                                       |
|                                                                                     | Ryzyko | Koszty związane ze zmianą wykorzystywanych surowców na surowce pochodzące z recyklingu                                        |
|                                                                                     | Ryzyko | Koszty związane z wprowadzaniem elementów gospodarki o obiegu zamkniętym - zrównoważonego gospodarowania surowcami i odpadami |
|                                                                                     | Ryzyko | Koszty związane z koniecznością zwiększenia wynagrodzenia pracowników                                                         |
|                                                                                     | Ryzyko | Koszty związane z dostosowaniem się do oczekiwań pracowników (zapewnianie konkurencyjnych warunków pracy)                     |
|    | Ryzyko | Koszty związane z ograniczeniem dostępności i wzrostu cen kluczowych surowców                                                 |
|                                                                                     | Szansa | Ograniczanie kosztów poprzez zmniejszenie rodzaju i ilości wykorzystywanych opakowań                                          |
|                                                                                     | Ryzyko | Koszty związane ze zmianą wykorzystywanych surowców na surowce pochodzące z recyklingu                                        |
|                                                                                     | Ryzyko | Zwiększone koszty związane z regulacjami w zakresie produkcji odpadów i postępowania z nimi                                   |
|                                                                                     | Ryzyko | Koszty związane z wprowadzaniem elementów gospodarki o obiegu zamkniętym - zrównoważonego gospodarowania surowcami i odpadami |
|  | Ryzyko | Utrata klientów i pracowników dbających o klimat w wyniku braku działań lub greenwashingu                                     |
|                                                                                     | Szansa | Zwiększenie przychodów poprzez poprawę reputacji i pozyskanie nowych klientów dzięki działaniom proklimatycznym               |
|                                                                                     | Ryzyko | Koszty związane z wprowadzaniem produktów o niskim śladzie węglowym produktu                                                  |
|                                                                                     | Ryzyko | Wzrost kosztów związany z koniecznością wdrożenia rozwiązań ograniczających emisje gazów cieplarnianych                       |
|  | Ryzyko | Koszty związane z edukacją pracowników w zakresie przeciwdziałania korupcji                                                   |
|                                                                                     | Ryzyko | Koszty związane z przeprowadzaniem procesów monitorowania organizacji pod względem korupcji                                   |
|                                                                                     | Ryzyko | Koszty związane z wystąpieniem korupcji, kary, straty finansowe                                                               |

## 5.4. Wymogi dotyczące ujawniania informacji w ramach ESRS objęte oświadczeniami jednostki dotyczącymi zrównoważonego rozwoju

IRO-2

Tabela 1 Tabela zgodności z ESRS

| Nr ujawnienia                              | Nazwa ujawnienia                                                                                                                                            | Rozdział w raporcie         |
|--------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|
| <b>ESRS 2 OGÓLNE UJAWNIECIE INFORMACJI</b> |                                                                                                                                                             |                             |
| BP-1                                       | Ogólna podstawa sporządzenia oświadczeń dotyczących zrównoważonego rozwoju                                                                                  | 5.1                         |
| BP-2                                       | Ujawnianie informacji w odniesieniu do szczególnych okoliczności                                                                                            | 5.1                         |
| GOV-1                                      | Rola organów administrujących, zarządzających i nadzorczych                                                                                                 | 5.12.1,<br>5.12.2           |
| GOV-2                                      | Informacje przekazywane organom administrującym, zarządzającym i nadzorczym jednostki oraz podejmowane przez nie kwestie związane ze zrównoważonym rozwojem | 5.3.2                       |
| GOV-3                                      | Uwzględnianie wyników związanych ze zrównoważonym rozwojem w systemach zachęt.                                                                              | 5.12.2.4                    |
| GOV-4                                      | Oświadczenie dotyczące należytej staranności w zakresie zrównoważonego rozwoju                                                                              | 5.1                         |
| GOV-5                                      | Zarządzanie ryzykiem i kontrole wewnętrzne nad sprawozdawczością w zakresie zrównoważonego rozwoju                                                          | 5.1                         |
| SBM-1                                      | Pozycja rynkowa, strategia, model biznesowy lub modele biznesowe i łańcuch wartości                                                                         | 5.2, 5.3                    |
| SBM-2                                      | Interesy i opinie zainteresowanych stron                                                                                                                    | 5.3.2                       |
| SBM-3                                      | Istotne wpływy, ryzyka i szanse oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym (modelami biznesowymi)                                        | 5.3.3,<br>5.9.4             |
| IRO-1                                      | Opis procesów służących do identyfikacji i oceny istotnych wpływów, ryzyk i szans                                                                           | 5.6.2,<br>5.6.7.2,<br>5.8.2 |
| IRO-2                                      | Wymogi dotyczące ujawniania informacji w ramach ESRS objęte oświadczeniami jednostki dotyczącymi zrównoważonego rozwoju                                     | 5.4                         |
| <b>ESRS E1 ZMIANA KLIMATU</b>              |                                                                                                                                                             |                             |
| E1-1                                       | Plan przejścia na potrzeby łagodzenia zmiany klimatu                                                                                                        | 5.5.1.2                     |
| E1-2                                       | Polityki związane z łagodzeniem zmiany klimatu i przystosowaniem się do niej                                                                                | 5.5.3                       |
| E1-3                                       | Działania i zasoby w odniesieniu do polityki klimatycznej                                                                                                   | 5.5.3.1                     |
| E1-4                                       | Cele związane z łagodzeniem zmiany klimatu i przystosowaniem się do niej                                                                                    | 5.5.3.2                     |
| E1-5                                       | Zużycie energii i koszyk energetyczny                                                                                                                       | 5.5.4                       |
| E1-6                                       | Emisje gazów cieplarnianych zakresów 1, 2 i 3 brutto oraz całkowite emisje gazów cieplarnianych                                                             | 5.5.5                       |
| E1-7                                       | Projekty usuwania gazów cieplarnianych i ograniczania emisji gazów cieplarnianych finansowane za pomocą jednostek emisji dwutlenku węgla                    | 5.5.6.1                     |
| E1-8                                       | Ustalanie wewnętrznych cen emisji dwutlenku węgla                                                                                                           | 5.5.6.2                     |
| E1-9                                       | Przewidywane skutki finansowe wynikające z istotnych ryzyk fizycznych i ryzyk przejścia oraz potencjalnych szans związanych z klimatem                      | 5.5.6.3                     |

| Nr ujawnienia                                                            | Nazwa ujawnienia                                                                                                                                                                                                                                              | Rozdział w raporcie |
|--------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| <b>ESRS E2 ZANIECZYSZCZENIA</b>                                          |                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |
| E2-1                                                                     | Polityki związane z zanieczyszczeniem                                                                                                                                                                                                                         | 5.6.1               |
| E2-2                                                                     | Działania i zasoby związane z zanieczyszczeniem                                                                                                                                                                                                               | 5.6.3               |
| E2-3                                                                     | Cele związane z zanieczyszczeniem                                                                                                                                                                                                                             | 5.6.4               |
| E2-4                                                                     | Zanieczyszczenie powietrza, wody i gleby                                                                                                                                                                                                                      | 5.6.5               |
| E2-5                                                                     | Substancje potencjalnie niebezpieczne i substancje wzbudzające szczególnie duże obawy                                                                                                                                                                         | 5.6.6               |
| E2-6                                                                     | Przewidywane skutki finansowe wynikające z ryzyk i szans związanych z zanieczyszczeniem                                                                                                                                                                       | 5.6.6.1             |
| <b>ESRS E5 WYKORZYSTANIE ZASOBÓW ORAZ GOSPODARKA O OBIEGU ZAMKNIĘTYM</b> |                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |
| E5-1                                                                     | Polityki związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym                                                                                                                                                                                | 5.8.1               |
| E5-2                                                                     | Działania i zasoby związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym                                                                                                                                                                      | 5.8.3               |
| E5-3                                                                     | Cele związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym                                                                                                                                                                                    | 5.8.4               |
| E5-4                                                                     | Zasoby wprowadzane                                                                                                                                                                                                                                            | 5.8.5               |
| E5-5                                                                     | Zasoby odprowadzane                                                                                                                                                                                                                                           | 5.8.6               |
| E5-6                                                                     | Przewidywane skutki finansowe wynikające z wpływów, ryzyk i szans związanych z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym                                                                                                                     | 5.8.6.1             |
| <b>ESRS S1 WŁASNE ZASOBY PRACOWNICZE</b>                                 |                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |
| S1-1                                                                     | Polityki związane z własnymi zasobami pracowniczymi                                                                                                                                                                                                           | 5.9.1               |
| S1-2                                                                     | Procedury współpracy z własnymi pracownikami i przedstawicielami pracowników w zakresie wpływów                                                                                                                                                               | 5.9.1.2             |
| S1-3                                                                     | Procesy naprawy skutków negatywnych wpływów i kanały zgłaszania wątpliwości przez własne zasoby pracownicze                                                                                                                                                   | 5.9.1.3             |
| S1-4                                                                     | Podejmowanie działań dotyczących istotnych wpływów na własne zasoby pracownicze oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnymi ryzykami i wykorzystywaniu istotnych szans związanych z własnymi zasobami pracowniczymi oraz skuteczność tych działań | 5.9.1.4             |
| S1-5                                                                     | Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi wpływami, zwiększania pozytywnych wpływów i zarządzania istotnymi ryzykami i szansami                                                                                                                        | 5.9.1.5             |
| S1-6                                                                     | Charakterystyka pracowników jednostki                                                                                                                                                                                                                         | 5.9.2               |
| S1-7                                                                     | Charakterystyka osób niebędących pracownikami stanowiących własne zasoby pracownicze jednostki                                                                                                                                                                | 5.9.2.1             |
| S1-8                                                                     | Zakres rokowań zbiorowych i dialogu społecznego                                                                                                                                                                                                               | 5.9.2.2             |
| S1-9                                                                     | Mierniki różnorodności                                                                                                                                                                                                                                        | 5.9.2.3             |
| S1-10                                                                    | Adekwatna płaca                                                                                                                                                                                                                                               | 5.9.2.4             |
| S1-11                                                                    | Ochrona socjalna                                                                                                                                                                                                                                              | 5.9.2.5             |
| S1-12                                                                    | Osoby z niepełnosprawnościami                                                                                                                                                                                                                                 | 5.9.2.6             |
| S1-13                                                                    | Mierniki dotyczące szkoleń i rozwoju umiejętności                                                                                                                                                                                                             | *                   |
| S1-14                                                                    | Mierniki bezpieczeństwa i higieny pracy                                                                                                                                                                                                                       | 5.9.2.7             |

| Nr ujawnienia                                             | Nazwa ujawnienia                                                                                                                                                                                                                                                                              | Rozdział w raporcie |
|-----------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|
| S1-15                                                     | Mierniki równowagi między życiem zawodowym a prywatnym                                                                                                                                                                                                                                        | 5.9.2.8             |
| S1-16                                                     | Mierniki wynagrodzeń (luka płacowa i całkowite wynagrodzenie)                                                                                                                                                                                                                                 | 5.9.2.9             |
| S1-17                                                     | Incydenty, skargi i poważne wpływy na przestrzeganie praw człowieka                                                                                                                                                                                                                           | 5.9.3               |
| <b>ESRS S2 OSOBY WYKONUJĄCE PRACĘ W ŁAŃCUCHU WARTOŚCI</b> |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |
| S2-1                                                      | Polityki związane z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości                                                                                                                                                                                                                            | 5.9.4.1             |
| S2-2                                                      | Procesy współpracy z osobami wykonującym pracę w łańcuchu wartości w zakresie wpływów                                                                                                                                                                                                         | 5.9.4.2             |
| S2-3                                                      | Procesy naprawy skutków negatywnych wpływów i kanały zgłaszania wątpliwości przez osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości                                                                                                                                                                  | 5.9.4.3             |
| S2-4                                                      | Podejmowanie działań dotyczących istotnych wpływów na osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnymi ryzykami i wykorzystywaniu istotnych szans związanych z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości oraz skuteczność tych działań | 5.9.4.4             |
| S2-5                                                      | Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi wpływami, zwiększania pozytywnych wpływów i zarządzania istotnymi ryzykami i szansami                                                                                                                                                        | 5.9.4.5             |
| <b>ESRS S3 DOTKNIĘTE SPOŁECZNOŚCI</b>                     |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |
| S3-1                                                      | Polityki związane z dotkniętymi społecznościami.                                                                                                                                                                                                                                              | 5.9.5.1             |
| S3-2                                                      | Procesy współpracy w zakresie wpływów z dotkniętymi społecznościami                                                                                                                                                                                                                           | 5.9.5.2             |
| S3-3                                                      | Procesy naprawy skutków negatywnych wpływów i kanały zgłaszania wątpliwości przez dotknięte społeczności                                                                                                                                                                                      | 5.9.5.3             |
| S3-4                                                      | Podejmowanie działań dotyczących istotnych wpływów na dotknięte społeczności oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnymi ryzykami i wykorzystywaniu istotnych szans związanych z tymi społecznościami oraz skuteczność tych działań                                               | 5.9.5.4             |
| S3-5                                                      | Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi wpływami, zwiększania pozytywnych wpływów i zarządzania istotnymi ryzykami i szansami                                                                                                                                                        | 5.9.5.5             |
| <b>ESRS S4 Konsumenci i użytkownicy końcowi</b>           |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |
| S4-1                                                      | Polityki związane z konsumentami i użytkownikami końcowymi                                                                                                                                                                                                                                    | 5.10                |
| S4-2                                                      | Procesy współpracy w zakresie wpływów z konsumentami i użytkownikami końcowymi                                                                                                                                                                                                                | 5.10                |
| S4-3                                                      | Procesy naprawy skutków negatywnych wpływów i kanały zgłaszania wątpliwości przez konsumentów i użytkowników końcowych                                                                                                                                                                        | 5.10                |
| S4-4                                                      | Podejmowanie działań dotyczących istotnych wpływów na konsumentów i użytkowników końcowych oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnymi ryzykami i wykorzystywaniu istotnych szans związanych z konsumentami i użytkownikami końcowymi oraz skuteczność tych działań               | 5.10                |
| S4-5                                                      | Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi wpływami, zwiększania pozytywnych wpływów i zarządzania istotnymi ryzykami i szansami                                                                                                                                                        | 5.10                |
| <b>ESRS G1 POSTĘPOWANIE W BIZNESIE</b>                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                     |
| GOV-1                                                     | Rola organów administrujących, zarządzających i nadzorczych                                                                                                                                                                                                                                   | 5.12.1              |

| Nr ujawnienia | Nazwa ujawnienia                                        | Rozdział w raporcie |
|---------------|---------------------------------------------------------|---------------------|
| G1-1          | Polityki postępowania w biznesie i kultura korporacyjna | 5.12.3              |
| G1-2          | Zarządzanie relacjami z dostawcami                      | 5.12.5              |
| G1-3          | Zapobieganie korupcji i przekupstwu oraz ich wykrywanie | 5.12.5.1            |
| G1-4          | Incydenty korupcji lub przekupstwa                      | 5.12.5.6            |
| G1-5          | Wpływ polityczny i działalność lobbingsowa              | 5.12.5.7            |
| G1-6          | Praktyki płatnicze                                      | 5.12.5.8            |

*\* Grupa Kapitałowa Mangata Holding S.A. zgodnie z Dodatkiem C Wykaz stopniowo wprowadzanych wymogów dotyczących ujawniania informacji ESRS w pierwszym roku sporządzania oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju, czyli za 2024 rok pominęła informacje określone w tym punkcie.*

Tabela 2 Wykaz punktów danych zawartych w standardach przekrojowych i standardach tematycznych, które wynikają z innych przepisów UE

|              | Wymóg dotyczący ujawniania informacji i powiązany z nim punkt danych                              | Odniesienie do rozporządzenia w sprawie ujawniania informacji związanych ze zrównoważonym rozwojem w sektorze usług finansowych (nr. rozdz.) | Odniesienie do trzeciego filaru                                                                                                                                                                                                         | Odniesienie do rozporządzenia o wskaźnikach referencyjnych                                | Odniesienie do Europejskiego prawa o klimacie | Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju                                |
|--------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|
| ESRS 2 GOV-1 | Zróżnicowanie członków zarządu ze względu na płeć pkt 21 lit. d)                                  | Wskaźnik nr 13 w tabeli 1 w załączniku I                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                         | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2020/1816                        |                                               | 5.1                                                                          |
| ESRS 2 GOV-1 | Odsetek członków organów, którzy są niezależni pkt 21 lit. e)                                     |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                         | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816                                |                                               | 5.1                                                                          |
| ESRS 2 GOV-4 | Oświadczenie w sprawie należytej staranności pkt 30                                               | Wskaźnik nr 10 w tabeli 3 w załączniku I                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                           |                                               | 5.1                                                                          |
| ESRS 2 SBM-1 | Udział w działaniach związanych z działaniami dotyczącymi paliw kopalnych pkt 40 lit. d) ppkt (i) | Wskaźnik nr 4 w tabeli 1 w załączniku I                                                                                                      | Art. 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; rozporządzenie wykonawcze Komisji (UE) 2022/2453, Tabela 1: Informacje jakościowe na temat ryzyka z zakresu ochrony środowiska i Tabela 2: Informacje jakościowe na temat ryzyka społecznego | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816                                |                                               | Grupa Kapitałowa nie prowadzi działalności związanej z paliwami kopalnymi    |
| ESRS 2 SBM-1 | Udział w działaniach związanych z produkcją chemikaliów pkt 40 lit. d) ppkt (ii)                  | Wskaźnik nr 9 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                         | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816                                |                                               | Grupa Kapitałowa nie prowadzi produkcji chemikaliów                          |
| ESRS 2 SBM-1 | Udział w działalności związanej z kontrowersyjną bronią pkt 40 lit. d) ppkt (iii)                 | Wskaźnik nr 14 w tabeli 1 w załączniku I                                                                                                     |                                                                                                                                                                                                                                         | Art. 12 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818, załącznik II do rozporządzenia |                                               | Grupa Kapitałowa nie prowadzi działalności związanej z kontrowersyjną bronią |

|              | Wymóg dotyczący ujawniania informacji i powiązany z nim punkt danych                                                           | Odniesienie do rozporządzenia w sprawie ujawniania informacji związanych ze zrównoważonym rozwojem w sektorze usług finansowych (nr. rozdz.) | Odniesienie do trzeciego filaru                                                                                                                                                                                                                              | Odniesienie do rozporządzenia o wskaźnikach referencyjnych                                                            | Odniesienie do Europejskiego prawa o klimacie | Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju            |
|--------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|----------------------------------------------------------|
|              |                                                                                                                                |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                              | delegowanego (UE) 2020/1816                                                                                           |                                               |                                                          |
| ESRS 2 SBM-1 | Udział w działaniach związanych z uprawą i produkcją tytoniu pkt 40 lit. d) ppkt (iv)                                          |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                              | Art. 12 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818, załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816 |                                               | Grupa Kapitałowa nie prowadzi uprawy i produkcji tytoniu |
| ESRS E1-1    | Plan transformacji służący osiągnięciu neutralności klimatycznej do 2050 r. pkt 14                                             |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                              |                                                                                                                       | Art. 2 ust. 1 rozporządzenia (UE) 2021/1119   | 5.5.1.2                                                  |
| ESRS E1-1    | Jednostki wykluczone z zakresu obowiązywania wskaźników referencyjnych dostosowanych do Porozumienia paryskiego pkt 16 lit. g) |                                                                                                                                              | Art. 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; rozporządzenie wykonawcze Komisji (UE) 2022/2453, wzór 1: Portfel bankowy – Ryzyko przejścia związane ze zmianami klimatu: jakość kredytowa ekspozycji według sektora, emisji i rezydualnego terminu zapadalności | Art. 12 ust. 1 lit. d)–g) oraz art. 12 ust. 2 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818                              |                                               | Nie dotyczy                                              |
| ESRS E1-4    | Cele redukcji emisji gazów cieplarnianych pkt 34                                                                               | Wskaźnik nr 4 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                      | Art. 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; rozporządzenie wykonawcze Komisji (UE) 2022/2453, wzór 3: Portfel bankowy – Ryzyko przejścia związane ze zmianą klimatu: mierniki dostosowania                                                                    | Art. 6 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818                                                                     |                                               | 5.5.3.2                                                  |

|           | Wymóg dotyczący ujawniania informacji i powiązany z nim punkt danych                                                                          | Odniesienie do rozporządzenia w sprawie ujawniania informacji związanych ze zrównoważonym rozwojem w sektorze usług finansowych (nr. rozdz.) | Odniesienie do trzeciego filaru                                                                                                                                                                                                                            | Odniesienie do rozporządzenia o wskaźnikach referencyjnych                       | Odniesienie do Europejskiego prawa o klimacie | Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju |
|-----------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| ESRS E1-5 | Zużycie energii z kopalnych źródeł zdezagregowane w podziale na źródła (dotyczy wyłącznie sektorów o znacznym oddziaływaniu na klimat) pkt 38 | Wskaźnik nr 5 w tabeli 1 i wskaźnik nr 5 w tabeli 2 w załączniku I                                                                           |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                  |                                               | 5.5.4                                         |
| ESRS E1-5 | Zużycie energii i koszyk energetyczny pkt 37                                                                                                  | Wskaźnik nr 5 w tabeli 1 w załączniku I                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                  |                                               | 5.5.4                                         |
| ESRS E1-5 | Energochłonność powiązana z działaniami podejmowanymi w sektorach o znacznym oddziaływaniu na klimat pkt 40–43                                | Wskaźnik nr 6 w tabeli 1 w załączniku I                                                                                                      |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                  |                                               | 5.5.4                                         |
| SRS E1-6  | Emisje gazów cieplarnianych zakresu 1, 2, 3 brutto i całkowite emisje gazów cieplarnianych pkt 44                                             | Wskaźniki nr 1 i 2 w tabeli 1 w załączniku I                                                                                                 | Art. 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; rozporządzenie wykonawcze Komisji (UE) 2022/2453, wzór 1: Portfel bankowy – Ryzyko przejścia związane ze zmianą klimatu: jakość kredytowa ekspozycji według sektora, emisji i rezydualnego terminu zapadalności | Art. 5 ust. 1, art. 6 i art. 8 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818 |                                               | 5.5.5                                         |
| ESRS E1-6 | Intensywność emisji gazów cieplarnianych brutto pkt 53–55                                                                                     | Wskaźnik nr 3 w tabeli 1 w załączniku I                                                                                                      | Art. 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; rozporządzenie wykonawcze Komisji (UE) 2022/2453, wzór 3: Portfel bankowy – Ryzyko przejścia związane ze zmianą klimatu: mierniki dostosowania                                                                  | Art. 8 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818                         |                                               | 5.5.6                                         |
| ESRS E1-7 | Usuwanie gazów cieplarnianych i jednostki emisji dwutlenku węgla pkt 56                                                                       |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                            |                                                                                  | Art. 2 ust. 1 rozporządzenia (UE) 2021/1119   | 5.5.6.1                                       |
| ESRS E1-9 | Ekspozycja portfela odniesienia na ryzyka fizyczne związane z klimatem pkt 66                                                                 |                                                                                                                                              |                                                                                                                                                                                                                                                            | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818,                      |                                               |                                               |

|           | Wymóg dotyczący ujawniania informacji i powiązany z nim punkt danych                                                                                  | Odniesienie do rozporządzenia w sprawie ujawniania informacji związanych ze zrównoważonym rozwojem w sektorze usług finansowych (nr. rozdz.)                           | Odniesienie do trzeciego filaru                                                                                                                                                                                                                               | Odniesienie do rozporządzenia o wskaźnikach referencyjnych | Odniesienie do Europejskiego prawa o klimacie | Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|           |                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                               | załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816 |                                               |                                               |
| ESRS E1-9 | Dezagregacja kwot pieniężnych według nagłego i długotrwałego ryzyka fizycznego pkt 66 lit. a)                                                         |                                                                                                                                                                        | Art. 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; pkt 46 i 47 rozporządzenia wykonawczego Komisji (UE) 2022/2453; wzór 5: Portfel bankowy – Ryzyko fizyczne związane ze zmianami klimatu: ekspozycje podlegające ryzyku fizycznemu.                                  |                                                            |                                               | *                                             |
| ESRS E1-9 | Lokalizacja znaczących składników aktywów obciążonych istotnym ryzykiem fizycznym pkt 66 lit. c)                                                      |                                                                                                                                                                        | Art. 449a rozporządzenia (UE) nr 575/2013; pkt 34 rozporządzenia wykonawczego Komisji (UE) 2022/2453; wzór 2: Portfel bankowy – Ryzyko przejścia związane ze zmianami klimatu: kredyty zabezpieczone nieruchomościami – efektywność energetyczna zabezpieczeń |                                                            |                                               | Nie dotyczy                                   |
| ESRS E1-9 | Podział wartości księgowej nieruchomości według klas efektywności energetycznej pkt 67 lit. c)                                                        |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                               | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818 |                                               | *                                             |
| ESRS E1-9 | Stopień ekspozycji portfela na szanse związane z klimatem pkt 69                                                                                      | Wskaźnik nr 8 w tabeli 1 w załączniku I, wskaźnik nr 2 w tabeli 2 w załączniku I, wskaźnik nr 1 w tabeli 2 w załączniku I oraz wskaźnik nr 3 w tabeli 2 w załączniku I |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                            |                                               | *                                             |
| ESRS E2-4 | Ilość każdego czynnika zanieczyszczającego wymienionego w załączniku II do rozporządzenia w sprawie E-PRTR (Europejski Rejestr Uwalniania i Transferu |                                                                                                                                                                        |                                                                                                                                                                                                                                                               |                                                            |                                               | 5.6.5                                         |

|                | Wymóg dotyczący ujawniania informacji i powiązany z nim punkt danych            | Odniesienie do rozporządzenia w sprawie ujawniania informacji związanych ze zrównoważonym rozwojem w sektorze usług finansowych (nr. rozdz.) | Odniesienie do trzeciego filaru | Odniesienie do rozporządzenia o wskaźnikach referencyjnych | Odniesienie do Europejskiego prawa o klimacie | Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|                | Zanieczyszczeń) emitowanego do powietrza, wody i gleby, pkt 28                  |                                                                                                                                              |                                 |                                                            |                                               |                                               |
| ESRS E3-1      | Woda i zasoby morskie pkt 9                                                     | Wskaźnik nr 7 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                      |                                 |                                                            |                                               | 5.6.7                                         |
| ESRS E3-1      | Specjalna polityka pkt 13                                                       | Wskaźnik nr 8 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                      |                                 |                                                            |                                               | Nie dotyczy                                   |
| ESRS E3-1      | Zrównoważone praktyki w dziedzinie mórz i oceanów pkt 14                        | Wskaźnik nr 12 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                     |                                 |                                                            |                                               | Nie dotyczy                                   |
| ESRS E3-4      | Całkowita ilość wody poddanej recyklingowi i ponownemu użyciu pkt 28 lit. c)    | Wskaźnik nr 6.2 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                    |                                 |                                                            |                                               | 5.6.7.5                                       |
| ESRS E3-4      | Całkowite zużycie wody w m3 na przychód netto z własnych operacji pkt 29        | Wskaźnik nr 6.1 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                    |                                 |                                                            |                                               | 5.6.7.5                                       |
| ESRS 2 IRO1-E4 | pkt 16 lit. a) ppkt (i)                                                         | Wskaźnik nr 7 w tabeli 1 w załączniku I                                                                                                      |                                 |                                                            |                                               | nieistotne                                    |
| ESRS 2 IRO1-E4 | pkt 16 lit. b)                                                                  | Wskaźnik nr 10 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                     |                                 |                                                            |                                               | nieistotne                                    |
| ESRS 2 IRO1-E4 | pkt 16 lit. c)                                                                  | Wskaźnik nr 14 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                     |                                 |                                                            |                                               | nieistotne                                    |
| ESRS E4-2      | Zrównoważone praktyki lub polityki w zakresie gruntów/ rolnictwa pkt 24 lit. b) | Wskaźnik nr 11 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                     |                                 |                                                            |                                               | nieistotne                                    |
| ESRS E4-2      | Zrównoważone praktyki lub polityki w zakresie oceanów/ mórz pkt 24 lit. c)      | Wskaźnik nr 12 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                     |                                 |                                                            |                                               | nieistotne                                    |
| ESRS E4-2      | Polityki na rzecz przeciwdziałania wylesianiu pkt 24 lit. d)                    | Wskaźnik nr 15 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                     |                                 |                                                            |                                               | nieistotne                                    |
| ESRS E5-5      | Odpady niepoddawane recyklingowi pkt 37 lit. d)                                 | Wskaźnik nr 13 w tabeli 2 w załączniku I                                                                                                     |                                 |                                                            |                                               | 5.8.6                                         |
| ESRS E5-5      | Odpady niebezpieczne i odpady promieniotwórcze pkt 39                           | Wskaźnik nr 9 w tabeli 1 w załączniku I                                                                                                      |                                 |                                                            |                                               | 5.8.6                                         |

|                 | Wymóg dotyczący ujawniania informacji i powiązany z nim punkt danych                                                                                   | Odniesienie do rozporządzenia w sprawie ujawniania informacji związanych ze zrównoważonym rozwojem w sektorze usług finansowych (nr. rozdz.) | Odniesienie do trzeciego filaru | Odniesienie do rozporządzenia o wskaźnikach referencyjnych | Odniesienie do Europejskiego prawa o klimacie | Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| ESRS 2 SBM-3-S1 | Ryzyko wystąpienia przypadków pracy przymusowej pkt 14 lit. f)                                                                                         | Wskaźnik nr 13 w tabeli 3 w załączniku I                                                                                                     |                                 |                                                            |                                               | 5.9.1                                         |
| ESRS 2 SBM-3-S1 | Ryzyko wystąpienia przypadków pracy dzieci pkt 14 lit. g)                                                                                              | Wskaźnik nr 12 w tabeli 3 w załączniku I                                                                                                     |                                 |                                                            |                                               | 5.9.1                                         |
| ESRS S1-1       | Zobowiązania w zakresie polityki dotyczącej poszanowania praw człowieka pkt 20                                                                         | Wskaźnik nr 9 w tabeli 3 i wskaźnik nr 11 w tabeli 1 w załączniku I                                                                          |                                 |                                                            |                                               | 5.9.1                                         |
| ESRS S1-1       | Strategie w zakresie należytej staranności w odniesieniu do kwestii objętych podstawowymi konwencjami Międzynarodowej Organizacji Pracy nr 1–8, pkt 21 |                                                                                                                                              |                                 | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816 |                                               | 5.9.1                                         |
| ESRS S1-1       | Procedury i środki na rzecz zapobiegania handlowi ludźmi pkt 22                                                                                        | Wskaźnik nr 11 w tabeli 3 w załączniku I                                                                                                     |                                 |                                                            |                                               | 5.9.1                                         |
| ESRS S1-1       | Polityka lub system zarządzania służące zapobieganiu wypadkom przy pracy pkt 23                                                                        | Wskaźnik nr 1 w tabeli 3 w załączniku I                                                                                                      |                                 |                                                            |                                               | 5.9.1                                         |
| ESRS S1-3       | Mechanizmy rozpatrywania skarg pkt 32 lit. c)                                                                                                          | Wskaźnik nr 5 w tabeli 3 w załączniku I                                                                                                      |                                 |                                                            |                                               | 5.9.1                                         |
| ESRS S1-14      | Liczba zgonów związanych z pracą oraz liczba i wskaźnik wypadków związanych z pracą pkt 88 lit. b) i c)                                                | Wskaźnik nr 2 w tabeli 3 w załączniku I                                                                                                      |                                 | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816 |                                               | Tabela 20                                     |
| ESRS S1-14      | Liczba dni straconych z powodu urazów, wypadków, ofiar śmiertelnych lub chorób pkt 88 lit. e)                                                          | Wskaźnik nr 3 w tabeli 3 w załączniku I                                                                                                      |                                 |                                                            |                                               | 5.9.2.7                                       |
| ESRS S1-16      | Nieskorygowana luka płacowa między kobietami a mężczyznami pkt 97 lit. a)                                                                              | Wskaźnik nr 12 w tabeli 1 w załączniku I                                                                                                     |                                 | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816 |                                               | 5.9.2.9                                       |
| ESRS S1-16      | Nadmierny poziom wynagrodzenia dyrektora generalnego pkt 97 lit. b)                                                                                    | Wskaźnik nr 8 w tabeli 3 w załączniku I                                                                                                      |                                 |                                                            |                                               | 5.9.2.9                                       |
| ESRS S1-17      | Przypadki dyskryminacji pkt 103 lit. a)                                                                                                                | Wskaźnik nr 7 w tabeli 3 w załączniku I                                                                                                      |                                 |                                                            |                                               | 5.9.3                                         |

|                 | Wymóg dotyczący ujawniania informacji i powiązany z nim punkt danych                                                                                   | Odniesienie do rozporządzenia w sprawie ujawniania informacji związanych ze zrównoważonym rozwojem w sektorze usług finansowych (nr. rozdz.) | Odniesienie do trzeciego filaru | Odniesienie do rozporządzenia o wskaźnikach referencyjnych                                                            | Odniesienie do Europejskiego prawa o klimacie | Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju |
|-----------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
| ESRS S1-17      | Nieprzestrzeganie Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz wytycznych OECD pkt 104 lit. a)                                             | Wskaźnik nr 10 w tabeli 1 i wskaźnik nr 14 w tabeli 3 w załączniku I                                                                         |                                 | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816, art. 12 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818 |                                               | 5.9.3                                         |
| ESRS 2 SBM-3-S2 | Znaczące ryzyko wystąpienia przypadków pracy dzieci lub pracy przymusowej w łańcuchu wartości pkt 11 lit. b)                                           | Wskaźniki nr 12 i nr 13 w tabeli 3 w załączniku I                                                                                            |                                 |                                                                                                                       |                                               | 5.9.1.1                                       |
| ESRS S2-1       | Zobowiązania w zakresie polityki dotyczącej poszanowania praw człowieka pkt 17                                                                         | Wskaźnik nr 9 w tabeli 3 i wskaźnik nr 11 w tabeli 1 w załączniku I                                                                          |                                 |                                                                                                                       |                                               | 5.9.4.1                                       |
| ESRS S2-1       | Polityki związane z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości pkt 18                                                                              | Wskaźnik nr 11 i nr 4 w tabeli 3 w załączniku I                                                                                              |                                 |                                                                                                                       |                                               | 5.9.4.1                                       |
| ESRS S2-1       | Nieprzestrzeganie Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz wytycznych OECD pkt 19                                                      | Wskaźnik nr 10 w tabeli 1 w załączniku I                                                                                                     |                                 | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816, art. 12 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818 |                                               | 5.9.4.1                                       |
| ESRS S2-1       | Strategie w zakresie należytej staranności w odniesieniu do kwestii objętych podstawowymi konwencjami Międzynarodowej Organizacji Pracy nr 1–8, pkt 19 |                                                                                                                                              |                                 | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816                                                            |                                               | 5.9.4.1                                       |
| ESRS S2-4       | Kwestie i incydenty dotyczące poszanowania praw człowieka związane z łańcuchem wartości na wyższym i niższym szczeblu pkt 36                           | Wskaźnik nr 14 w tabeli 3 w załączniku I                                                                                                     |                                 |                                                                                                                       |                                               | 5.9.4.1                                       |
| ESRS S3-1       | Zobowiązania w zakresie polityki dotyczącej poszanowania praw człowieka, pkt 16                                                                        | Wskaźnik nr 9 w tabeli 3 w załączniku I i wskaźnik nr 11 w tabeli 1 w załączniku I                                                           |                                 |                                                                                                                       |                                               | 5.9.5.1                                       |
| ESRS S3-1       | Nieprzestrzeganie Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka, zasad MOP lub wytycznych OECD pkt 17                                            | Wskaźnik nr 10 w tabeli 1 w załączniku I                                                                                                     |                                 | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816,                                                           |                                               | 5.9.5.1                                       |

|           | Wymóg dotyczący ujawniania informacji i powiązany z nim punkt danych                                        | Odniesienie do rozporządzenia w sprawie ujawniania informacji związanych ze zrównoważonym rozwojem w sektorze usług finansowych (nr. rozdz.) | Odniesienie do trzeciego filaru | Odniesienie do rozporządzenia o wskaźnikach referencyjnych                                                            | Odniesienie do Europejskiego prawa o klimacie | Oświadczenie dotyczące zrównoważonego rozwoju |
|-----------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-----------------------------------------------|
|           |                                                                                                             |                                                                                                                                              |                                 | art. 12 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818                                                             |                                               |                                               |
| ESRS S3-4 | Kwestie i incydenty dotyczące poszanowania praw człowieka pkt 36                                            | Wskaźnik nr 14 w tabeli 3 w załączniku I                                                                                                     |                                 |                                                                                                                       |                                               | 5.9.5.4                                       |
| ESRS S4-1 | Polityka odnosząca się do konsumentów i użytkowników końcowych pkt 16                                       | Wskaźnik nr 9 w tabeli 3 i wskaźnik nr 11 w tabeli 1 w załączniku I                                                                          |                                 |                                                                                                                       |                                               | 5.10                                          |
| ESRS S4-1 | Nieprzestrzeganie Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka oraz wytycznych OECD pkt 17           | Wskaźnik nr 10 w tabeli 1 w załączniku I                                                                                                     |                                 | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816, art. 12 ust. 1 rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1818 |                                               | 5.10                                          |
| ESRS S4-4 | Kwestie i incydenty dotyczące poszanowania praw człowieka pkt 35                                            | Wskaźnik nr 14 w tabeli 3 w załączniku I                                                                                                     |                                 |                                                                                                                       |                                               | 5.10                                          |
| ESRS G1-1 | Konwencja Narodów Zjednoczonych przeciwko korupcji pkt 10 lit. b)                                           | Wskaźnik nr 15 w tabeli 3 w załączniku I                                                                                                     |                                 |                                                                                                                       |                                               | 5.12.3                                        |
| ESRS G1-1 | Ochrona sygnalistów pkt 10 lit. d)                                                                          |                                                                                                                                              |                                 |                                                                                                                       |                                               | 5.12.3, 5.9.5.3                               |
| ESRS G1-4 | Grzywny za naruszenie przepisów antykorupcyjnych i przepisów w sprawie zwalczania przekupstw pkt 24 lit. a) | Wskaźnik nr 6 w tabeli 3 w załączniku I                                                                                                      |                                 | Załącznik II do rozporządzenia delegowanego (UE) 2020/1816                                                            |                                               | 5.12.5.6                                      |
| ESRS G1-4 | Normy w zakresie przeciwdziałania korupcji i przekupstwu pkt 24 lit. b)                                     | Wskaźnik nr 17 w tabeli 3 w załączniku I                                                                                                     |                                 |                                                                                                                       |                                               | 5.12.4.2                                      |

\* Grupa Kapitałowa Mangata Holding S.A. zgodnie z Dodatkiem C Wykaz stopniowo wprowadzanych wymogów dotyczących ujawniania informacji ESRS w pierwszym roku sporządzania oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju, czyli za 2024 rok pominęła informacje określone w tej tabeli.

## 5.5. INFORMACJE O ŚRODOWISKU

### 5.5.1. E1 ZMIANA KLIMATU

ESRS\_E1

E1

#### 5.5.1.1. Uwzględnianie wyników związanych ze zrównoważonym rozwojem w systemach zachęt

E1-GOV3

W jednostce dominującej oraz w spółkach zależnych nie funkcjonują systemy premiowe łączące bezpośrednio elementy wynagrodzenia z wynikami w zakresie zrównoważonego rozwoju. Zarząd Grupy jest w trakcie prac nad aktualizacją systemu premiowego dla zarządzających na poziomie Holdingu jak i kluczowej kadry zarządzającej w spółkach Grupy, który w jasny sposób określi zakres w jakim cele zrównoważonego rozwoju będą elementem premii. Cele dotyczyć będą zarówno obszaru środowiskowego jak i społecznego oraz ładu korporacyjnego.

#### 5.5.1.2. Plan przejścia na potrzeby łagodzenia zmiany klimatu

E1-1

Grupa Mangata Holding nie posiada zatwierdzonego planu transformacji w zakresie łagodzenia zmian klimatu. Niemniej zakłada w ramach wypracowanych inicjatyw strategicznych redukcję śladu węglowego. Do końca 2026 roku wraz z aktualizacją strategii biznesowej planowane jest opracowanie planu dekarbonizacji. Grupa określiła cele redukcji gazów cieplarnianych dla zakresu 1 i 2. Mając na uwadze istotność redukcji emisji gazów cieplarnianych Zarząd Grupy zdecydował o zakupie gwarancji pochodzenia dla całego wolumenu kupowanej energii elektrycznej na lata 2025-2026. Grupa nie ma przyjętych dźwigni dekarbonizacji i związanych z tym kluczowych działań. Będą one określane w ramach opracowania planu dekarbonizacji do końca roku 2026. W perspektywie do roku 2030 Grupa zakłada nakłady Capex na poziomie około 108 mln PLN służące zarówno realizacji celów zrównoważonego rozwoju jak i celów biznesowych.

Jednostka nie jest wykluczona z unijnych wskaźników referencyjnych dostosowanych do porozumienia paryskiego.

### 5.5.2. Zasoby finansowe przewidziane na realizację planu transformacji

#### 5.5.2.1. Znaczące nakłady inwestycyjne poniesione w ciągu okresu sprawozdawczego w odniesieniu do działalności gospodarczej związanej z węglem, ropą naftową i gazem

E1-1

Jednostka dominująca i spółki zależne nie prowadzą bezpośrednio działalności związanej węglem, ropą naftową, gazem.

#### 5.5.2.2. Istotne oddziaływania, ryzyko i możliwości oraz ich wzajemne związki ze strategią i z modelem biznesowym

E1-1-SBM3

Bazując na ocenie zidentyfikowanych wpływów, ryzyk i szans jako istotne ocenione zostały: łagodzenie zmian klimatu oraz energia.

Kluczowe ryzyka i szanse w obszarze zmian klimatu koncentrują się głównie w własnych procesach produkcyjnych jak i w łańcuch wartości w obszarze upstream (wytworzenie, przetworzenie surowców) wynikający ze zużycia energii w procesach produkcyjnych.

Ryzyka rzeczywiste negatywne w przypadku łagodzenia zmian klimatu wynikają ze znaczących bezpośrednich emisji gazów cieplarnianych związanych głównie z zużyciem energii elektrycznej i gazu ziemnego (agregatory/piece) oraz pośrednie związane ze zużywanymi surowcami (głównie stal i produkty stalowe).

W przypadku energii negatywne i rzeczywiste oddziaływania wynikają z wykorzystywania energii cieplnej i elektrycznej w ramach procesów produkcyjnych oraz w biurach. Zużycie energii uznane zostało za znaczące ze względu na przedmiot (obróbka stali innych metali oraz produkcja odkuwek) i skalę działalności.

Kluczowymi kwestiami mogącymi negatywnie wpływać na środowisko i ludzi jest emisja gazów cieplarnianych wynikająca ze zużycia energii (elektrycznej i cieplnej), spalania paliw czy wykorzystywania zasobów i materiałów przy wytworzeniu i transporcie, których powstają gazy cieplarniane.

W roku 2025 Grupa opracuje analizę odporności na ryzyka klimatyczne.

Grupa nie opracowała szacunku dotyczącego bieżących i przyszłych skutków finansowych istotnych ryzyk i szans oraz ich wpływu na sytuację finansową. Nie stwierdzono również istotnych ryzyk mogących wpłynąć na korekty w kolejnym okresie sprawozdawczym na wartość bilansowe.

Zarząd Grupy nie zakłada zbycia aktywów wynikających z kwestii ryzyk i szans w obszarze związanym z klimatem. Inwestycje Grupy skupiać będą się na modernizacji majątku a ich źródłami finansowania będą podobnie jak dotychczas kredyty, leasingi i środki własne. Ewentualne inwestycje kapitałowe będą wynikały ze strategii biznesowej Grupy.

Ryzyka klimatyczne nie były uwzględniane we wcześniejszych modelach biznesowych Grupy. Ze względu na coraz większy wpływ zmian klimatu Grupa opracuje aktualizację modelu i strategii biznesowej uwzględniając w większym stopniu ryzyka z nich wynikające. Grupa wyceni także obecne i przewidywane skutki wpływów, ryzyk i szans dla modelu biznesowego, łańcuch wartości, strategii i procesu decyzyjnego wypracowując narzędzi służące przeciwdziałaniu i reagowaniu na ewentualne negatywne skutki ryzyk lub wykorzystaniu istotnych szans.

Istotne wpływy, ryzyka i szanse Grupy nie uległy zmianie w stosunku do poprzedniego roku sprawozdawczego, jednakże zostały po raz pierwszy tak szeroko opisane w sprawozdaniu zrównoważonego rozwoju.

Wpływy, ryzyka i szanse analizowane w obszarze środowiskowych opisane zostały w poszczególnych punktach IRO obszaru środowiskowego.

#### 5.5.2.3. Opis procesów identyfikacji i oceny związanych z klimatem istotnych oddziaływań, ryzyka i możliwości

##### E1-1-IRO1

Opis podejścia do procesów identyfikacji i oceny oddziaływania, ryzyk i szans opisany został w punkcie 5.3.3 niniejszego sprawozdania.

Kwestie związane z klimatem zostały uznane jako istotne. W ramach analizy ryzyk i szans przebadano poniższe tematy w perspektywie krótkoterminowej (do 1 roku), średnioterminowej (1-5 lat) i długoterminowej (powyżej 5 lat):

|                                  |        |                                                                                                                                                                                                         |
|----------------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Przystosowanie do zmiany klimatu | Ryzyko | Koszty związane z przerwaniem łańcuchów dostaw spowodowanym efektami zmiany klimatu                                                                                                                     |
|                                  | Ryzyko | Koszty związane z koniecznością adaptacji modelu biznesowego do zmiany klimatu                                                                                                                          |
|                                  | Ryzyko | Możliwość wystąpienia przerwy w działaniu infrastruktury, a tym samym w czasie wstrzymanie produkcji wskutek zmian klimatu (powódzie, susza, wysoka temperatura, niespodziewane zjawiska atmosferyczne) |
| Łagodzenie zmiany klimatu        | Szansa | Zwiększenie przychodów poprzez poprawę reputacji i pozyskanie nowych klientów dzięki działaniom proklimatycznym                                                                                         |
|                                  | Ryzyko | Utrata klientów i pracowników dbających o klimat w wyniku braku działań lub greenwashingu                                                                                                               |
|                                  | Ryzyko | Koszty związane z wprowadzaniem produktów o niskim śladzie węglowym produktu                                                                                                                            |
|                                  | Ryzyko | Wzrost kosztów związany z koniecznością wdrożenia rozwiązań ograniczających emisje gazów cieplarnianych                                                                                                 |
|                                  | Ryzyko | Poniesienie kosztów związanych z nieprzestrzeganiem wymogów prawnych dotyczących działań na rzecz klimatu                                                                                               |
| Energia                          | Ryzyko | Możliwość wystąpienia przerwy w dostawie energii elektrycznej, a w konsekwencji przerwy w działaniu infrastruktury technologicznej                                                                      |
|                                  | Ryzyko | Koszty związane z wprowadzaniem energooszczędnych rozwiązań (np. maszyny spełniające wysokie standardy energooszczędności)                                                                              |
|                                  | Ryzyko | Wyższe koszty prowadzenia działalności w związku z rosnącymi kosztami energii                                                                                                                           |
|                                  | Szansa | Ograniczenie kosztów w wyniku ograniczenia zużycia energii i poprawy energooszczędności                                                                                                                 |

Na podstawie przeprowadzonej oceny za istotne uznano kwestie związane z łagodzeniem zmian klimatu i energią. Grupa przeprowadzi analizę scenariuszową związaną z klimatem, a także przebadą swoje aktywa oraz obszary działalności pod kątem narażenia na zmiany klimatu oraz czy są wrażliwe na zidentyfikowane zdarzenia dotyczące przejścia.

### 5.5.3. Polityki związane z łagodzeniem zmiany klimatu i przystosowaniem się do niej

E1-2

Kwestie zrównoważonego rozwoju na przestrzeni ostatnich lat nabierają szczególnego znaczenia a dbałość o środowisko, obszar społeczny oraz ład korporacyjnych stają się nieodłącznymi elementami strategii biznesowych przedsiębiorstw.

Mając na uwadze znaczenie dla interesariuszy Grupy kwestii związanych ze środowiskiem w roku 2024 Grupa opracowała i przyjęła „Politykę klimatyczną i środowiskową” spójną dla wszystkich podmiotów w Grupie. Wcześniej spółki zależnie posiadały własne polityki środowiskowe. Wyżej wymieniona polityka wyznacza kierunki, określa priorytety i podstawowe zasady, którymi kieruje się Grupa Kapitałowa Mangata Holding, korzystając z zasobów naturalnych i sposobu działania w relacjach ze środowiskiem naturalnym. Polityką objęte są wszystkie spółki wchodzące w skład Grupy Mangata Holding. Spółki Grupy wspierają także partnerów biznesowych we wdrażaniu rozwiązań określonych w niniejszej Polityce. Za Politykę odpowiedzialny jest Zarząd. Niniejsza Polityka Środowiskowa została opracowana z uwzględnieniem potrzeb i oczekiwań naszych kluczowych interesariuszy, w tym w szczególności:

- Społeczności lokalnych, szczególnie mieszkańców terenów sąsiadujących z naszymi zakładami,
- Pracowników odpowiedzialnych za procesy produkcyjne,
- Klientów oczekujących produktów przyjaznych środowisku,
- Dostawców materiałów i surowców.

W wyniku przeprowadzonych konsultacji z interesariuszami, w polityce uwzględniono m.in. następujące kluczowe obszary:

- System monitorowania emisji i hałasu w odpowiedzi na obawy okolicznych mieszkańców,
- Program redukcji odpadów produkcyjnych, opracowany we współpracy z pracownikami operacyjnymi,
- Kryteria środowiskowe dla dostawców które ujęte zostaną w procesach zakupowych.

Kluczowymi zasadami Polityki środowiskowej i klimatycznej są:

- Łagodzenie zmian klimatu, mające na celu niedopuszczanie do powstania emisji gazów cieplarnianych lub ich ograniczanie.
- Adaptacja do zmian klimatu w Grupie Kapitałowej Mangata Holding, mająca na celu zapobieżenie niekorzystnym skutkom zmian klimatu dla działalności Grupy, zapobieżenie potencjalnym niekorzystnym skutkom zmian klimatu wywieranym na środowisko, w którym prowadzona jest działalność Grupy oraz ograniczenie tych skutków.
- Ochrona zasobów morskich i wodnych w Grupie, mająca na celu osiągnięcie dobrego stanu jednolitych części wód, w tym jednolitych części wód powierzchniowych i wód podziemnych oraz zapobieganie pogorszeniu się dotychczas dobrego stanu jednolitych części wód.
- Rozwój gospodarki o obiegu zamkniętym, mający na celu przejście na gospodarkę o obiegu zamkniętym, zapobieganie powstawaniu odpadów oraz ich ponowne użycie i recykling.
- Zapobieganie zanieczyszczeniom przede wszystkim przez zapobieganie lub – gdy nie jest to możliwe do zrealizowania – ograniczenie emisji zanieczyszczeń do powietrza, wody lub ziemi; poprawie jakości powietrza, wody lub gleby na obszarach, na których prowadzona jest działalność Spółek, przy jednoczesnym minimalizowaniu wszelkich niekorzystnych skutków lub zagrożeń dla zdrowia ludzi i dla środowiska; zapobieganiu wszelkim niekorzystnym skutkom dla zdrowia ludzi i środowiska, wynikającym ze stosowania chemikaliów lub minimalizowanie takich niekorzystnych skutków.
- Ochrona i odbudowa bioróżnorodności i ekosystemów po przez m.in. zachowanie przyrody i bioróżnorodności na terenach, na których prowadzona jest działalność Spółek, zrównoważone użytkowanie gruntów i gospodarowanie nimi, w tym odpowiednią ochronę bioróżnorodności gleby, neutralność degradacji gruntów i remediacja terenów zanieczyszczonych.

W nawiązaniu do wpracowanej polityki i prac nad ciągłym doskonaleniem w obszarze środowiskowym Grupa będzie podejmować działania związane z:

- Regularnym dialogiem ze społecznością lokalną,
- Przeglądem polityki z udziałem przedstawicieli kluczowych interesariuszy,
- Publikowaniem raportów środowiskowych dostępnych dla wszystkich zainteresowanych stron,
- Utrzymywaniem otwartego kanału komunikacji dla zgłaszania uwag i propozycji dotyczących naszego wpływu na środowisko.

Polityka klimatyczna i środowiska udostępniona została na stronie internetowej Mangata Holding S.A. Grupa zakłada przegląd wypracowanej polityki co 2 lata, chyba że wystąpią istotne czynniki, które mogą wpłynąć na potrzebę wcześniejszych zmian zapisów w przyjętej polityce.

Od roku 2025 Grupa rozpocznie monitorowanie efektów wypracowanych w strategii inicjatyw w obszarze redukcji śladu węglowego.

#### 5.5.3.1. Działania i zasoby w odniesieniu do polityki klimatycznej

E1-3

Spółki Grupy systematycznie dążą do ograniczenia energochłonności między innymi poprzez przygotowanie planu inwestycji i remontów na dany rok w kontekście poprawy efektywności produkcji oraz wdrożenie usprawnień i modernizacji w posiadanym parku maszynowym.

Istotnymi działaniami rozpoczętymi w roku 2024, które wpłynąć mają na redukcję zapotrzebowania na energię ciepłą jest zmiana procesu produkcyjnego oraz termomodernizacja hali produkcyjnej w zakładzie w Żywcu. Projekt jest w trakcie realizacji i jego efekty będą widoczne w roku 2026.

Grupa jest także w trakcie analiz dotyczących budowy własnych odnawialnych źródeł energii. Analizowane są potencjalne warianty dla różnych lokalizacji zakładów.

Na lata 2025 i 2026 Grupa zdecydowała o zakupie gwarancji pochodzenia dla całego wolumenu energii elektrycznej co stanowić będzie istotny wkład w redukcję śladu węglowego.

Stopień zdolności do wdrażania działań z zakresu redukcji emisji gazów cieplarnianych uzależniony jest od możliwości ich finansowania przez spółki Grupy.

W ramach strategii zrównoważonego rozwoju spółki Grupy opracowały program inwestycyjny z szacowanymi nakładami na poziomie ok. 108 mln PLN mający służyć zarówno realizacji strategii biznesowej Grupy jak i Strategii zrównoważonego rozwoju. Kluczowymi punktami są wymiany i modernizacje parku maszynowego a także modernizacja budynków służąca poprawie służące poprawie efektywności energetycznej procesów produkcyjnych a co za tym idzie redukcji zużycia energii. Kluczowe pozycje programu inwestycyjnego obejmują reorganizację obszaru produkcji w zakładzie w Żywcu (przebudowa fabryki) oraz wymiana parku maszynowego, sukcesywną wymianę młotów kuzienniczych na prasy a co za tym idzie redukcję zapotrzebowania na sprężone powietrze, wymiana agregatów do obróbki cieplnej oraz nagrzewów indukcyjnych. Grupa rozpocznie monitorowanie efektów polityk oraz wypracowanych inicjatyw służących redukcji emisji gazów cieplarnianych od roku 2025. Część zaplanowanych projektów zmaterializuje się dopiero w latach 2025/2026 dlatego też ich efekty będą możliwe do weryfikacji dopiero od roku 2027. Wynik monitorowane będą po przez weryfikację wskaźnika intensywności emisji na tysiąc PLN przychodu a także poziomu emisji w wartościach bezwzględnych. Dzięki realizacji inicjatyw Grupa oczekuje redukcji gazów cieplarnianych o ok. 8% w zakresie 1 i ok. 50% w zakresie 2.

#### 5.5.3.2. Cele związane z łagodzeniem zmiany klimatu i przystosowaniem się do niej

E1-4

Grupa Mangata Holding ustanowiła w Strategii Zrównoważonego Rozwoju cele związane z klimatem, które dotyczą redukcji emisji gazów cieplarnianych. Do roku 2030 Grupa zakłada redukcję emisyjności dla Zakresu 1 o 8% (w stosunku do roku bazowego 2022 ) oraz dla Zakresu 2 o 50% (w stosunku do roku bazowego 2022). Wartości bazowe dla zakresów 1 i 2 podane zostały w tabeli na stronie 96. Ustalone przez Grupę cele redukcji wyznaczone zostały biorąc pod uwagę aktualne wielkości emisji z działalności operacyjnej (zakres 1-2). Cele dla zakresu 3 nie zostały określone wartościowo. W ramach opracowania Planu Transformacji Grupa dokona aktualizacji celów oraz ujęcia w nich także zakresu 3. Cele redukcji emisji zostały określone na podstawie zarówno na podstawie obserwacji oczekiwań rynkowych jak i z uwzględnieniem dostępnych rozwiązań technologicznych i kosztów ich wdrożenia. Przy opracowaniu celów Grupa opierała się również na podstawach naukowych. Intencją przy ustalaniu

celów było także wsparcie w ograniczeniu globalnego ocieplenia. Grupa wypracowała szereg inicjatyw służących ograniczaniu wpływu na klimat z których kluczowe wskazane zostały w punkcie 5.5.3.1.

Cele dotyczące redukcji gazów cieplarnianych Grupy nie zostały poddane zewnętrznej weryfikacji.

Za rok 2024 Grupa rozszerzyła zakres analizowanych kategorii w zakresie 3 co przełoży się na potrzebę analizy potencjałów redukcji emisji GHG w nowo ujętych kategoriach. Kluczową składową śladu węglowego Grupy jest kategoria 1 w zakresie 3, dlatego też przy opracowaniu Planu Transformacji w większym stopniu zaangażowani zostaną kluczowi dostawcy surowców i usług. Realizacja postępów redukcji emisji GHG będzie mierzona w intensywnością tCO<sub>2</sub>e w stosunku do przychodów.

W roku 2024 rozpoczęto wdrażanie inicjatyw mających wspierać redukcję śladu węglowego. Od roku 2025 Grupa rozpocznie monitorowanie ich efektów na poziomie poszczególnych spółek. Jednocześnie zakładane jest wypracowanie kolejnych inicjatyw (szczególnie w zakresie 3) służących dalszej redukcji śladu węglowego i przybliżeniu Grupy do neutralności klimatycznej.

#### 5.5.4. Zużycie energii i koszyk energetyczny

E1-5



Zarządzanie energią jest dla Grupy jednym z najbardziej priorytetowych tematów materialnych zrównoważonego rozwoju.

W działalności operacyjnej Grupy energia wykorzystywana jest przede wszystkim w spółkach produkcyjnych (kluczowe spółki Grupy działają w sektorze przemysłowym – obróbka metalu) oraz w mniejszym stopniu w spółkach usługowych. Spółki nieprowadzące działalności produkcyjnej, w ramach czynszu za najem powierzchni biurowej, regulują należności za zużytą energię, stąd też dla tych spółek nie uwzględniono danych o zużyciu energii. Ze względu na nieistotną wysokość zużycia energii przez spółki nieprodukcyjne, brak tych informacji nie zniekształca w istotnym zakresie obrazu Grupy.

Gaz ziemny wykorzystywany jest głównie dla celów produkcji ciepła w procesach technologicznych. Energia elektryczna wykorzystywana jest w urządzeniach produkcyjnych, oświetleniu hal i magazynów, przy remontach maszyn i urządzeń oraz na potrzeby administracji biurowej.

Spółki Grupy nie wytwarzają energii elektrycznej we własnym zakresie.

W 2024 roku całkowite zużycie energii (wszystkie źródła i rodzaje) wyniosło 114 669 MWh.

Produkcja i sprzedaż produktów o wartości 1 tys. złotych wymagała przeciętnie w skali całego Holdingu zużycia 6,8 MWh energii.

Podstawowym segmentem działalności Grupy jest obróbka metali i zapotrzebowanie na energię wynika z procesów produkcyjnych w spółkach Grupy.

Aby zmniejszyć oddziaływanie na środowisko naturalne i poprawiać efektywność energetyczną, w spółkach Grupy przeprowadzane są zróżnicowane działania mające na celu zmniejszenie zarówno zużycia energii elektrycznej, jak i energii cieplnej. Spółki realizują wiele inicjatyw takich jak np. wymiana oświetlenia na energooszczędne i termomodernizacje hal produkcyjnych. Największe zakłady produkcyjne Grupy wdrażają zarządzanie energią wg

ISO 50 001. Spółki Grupy nieustannie podnoszą efektywność energetyczną poprzez sukcesywną modernizację swojego parku maszynowego. W efekcie swoich działań, część spółek Grupy uzyskuje białe certyfikaty za uzyskane efekty energetyczne.

Zużycie energii elektrycznej oraz gazu są objęte szczególnym nadzorem w spółkach Grupy. W ramach strategii zrównoważonego rozwoju wypracowane zostały inicjatywy mające wspierać redukcję zużycia tych czynników co przełoży się również na redukcję śladu węglowego Grupy.

Grupa nie posiada własnych źródeł wytwarzania energii elektrycznej. W 2024 roku (podobnie jak w roku poprzednim) dostawcą energii elektrycznej był duży, stabilny krajowy wytwórca, spółka z wysokim udziałem źródeł odnawialnych w miksie paliwowym.

*Tabela 3 Zużycie energii i koszyk energetyczny*

| Zużycie energii i koszyk energetyczny                                                                                                                               | Jednostka  | 2024           |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|----------------|
| Zużycie paliwa z węgla i produktów węglowych                                                                                                                        | MWh        | 11 211         |
| Zużycie paliwa z ropy naftowej i produktów naftowych                                                                                                                | MWh        | 1 499          |
| Zużycie paliwa z gazu ziemnego                                                                                                                                      | MWh        | 34 731         |
| Zużycie paliwa z innych źródeł kopalnych                                                                                                                            | MWh        | 280            |
| Zużycie zakupionych lub pozyskanych energii elektrycznej, ciepła, pary wodnej i chłodzenia ze źródeł kopalnych                                                      | MWh        | 66 948         |
| Całkowite zużycie energii ze źródeł kopalnych                                                                                                                       | MWh        | 114 669        |
| Udział źródeł kopalnych w całkowitym zużyciu energii                                                                                                                | %          | 100%           |
| Zużycie energii ze źródeł jądrowych                                                                                                                                 | MWh        | -              |
| Udział zużycia energii ze źródeł jądrowych w całkowitym zużyciu energii                                                                                             | %          | -              |
| Zużycie paliwa ze źródeł odnawialnych, w tym z biomasy (obejmujące również odpady przemysłowe i komunalne pochodzenia biologicznego, biogaz, wodór odnawialny itd.) | MWh        | -              |
| Zużycie zakupionych lub pozyskanych energii elektrycznej, ciepła, pary wodnej i chłodu ze źródeł odnawialnych                                                       | MWh        | -              |
| Zużycie energii odnawialnej produkowanej bez użycia paliwa                                                                                                          | MWh        | -              |
| Całkowite zużycie energii ze źródeł odnawialnych                                                                                                                    | MWh        | -              |
| Udział źródeł odnawialnych w całkowitym zużyciu energii                                                                                                             | %          | -              |
| <b>CAŁKOWITE ZUŻYCIE ENERGII</b>                                                                                                                                    | <b>MWh</b> | <b>114 669</b> |

### 5.5.5. Emisje gazów cieplarnianych zakresów 1, 2 i 3 brutto oraz całkowite emisje gazów cieplarnianych

E1-6

#### 5.5.5.1. Granice raportowanych emisji

W roku 2023 Grupa zaprezentowała Raportu Śladu Węglowego na bazie danych za rok 2022 w oparciu o GHP Protocol. Za rok 2023 Grupa zaprezentowała wyliczenia śladu węglowego na tożsamych zasadach. Grupa nie podlega pod system EU ETS.

Z kalkulacji za rok 2024 wyłączono spółki, które na przestrzeni tego roku nie prowadziły istotnej działalności operacyjnej wpływającej na powstanie zużycia paliw i energii tj.: Zetkama Nieruchomości sp. z o.o. oraz nie ujęto zakładu Zetkama Sp. z o.o. zlokalizowanego w Głuchołazach, w którym w roku 2024 nie była prowadzona działalność operacyjna (zakład wyłączony z użytkowania). Emisje spółki Zetkama RnD sp. z o.o. ujęte są w emisjach raportowanych przez Zetkama Sp. z o.o.

Spółki i lokalizacje objęte raportowaniem:

- Mangata Holding S.A. – Bielsko-Biała,
- Kuźnia Polska S.A. – Skoczów,
- Kuźnia Polska S.A. – Żory,
- Zetkama Sp. z o.o. – Ścinawka Średnia,
- Zetkama Sp. z o.o. – Sosnowiec,
- Masterform Sp. z o.o. – Świebodzice,
- Śrubena Unia Sp. z o.o. – Żywiec.

#### 5.5.5.2. Zakres raportowanych emisji

Grupa opracowała Raport śladu węglowego w oparciu o dane za rok 2024. Raport śladu węglowego Grupy uwzględnił 3 zakresy emisji gazów cieplarnianych:

Zakres 1 – emisje bezpośrednie,

Zakres 2 – emisje pośrednie wynikające z zakupu energii elektrycznej i ciepłej,

Zakres 3 – emisje pośrednie wynikające z łańcucha dostaw.

Za nieistotne uznane zostały emisje w Zakresie 3 kategorii:

- 8 – wynajęte aktywa w upstream,
- 13 – wynajęte aktywa w downstream.

Wyroby Grupy nie wymagają energii do funkcjonowania, dlatego też nie występują emisje dla Zakresu 3 Kategorii 11 – użytkowanie sprzedanych produktów. Grupa nie prowadzi działalności ujętych w Zakresie 3 Kategorii 14 – Franczyza i Kategoria 15 – inwestycje.

### 5.5.6. Metodyka kalkulacji i przyjęte założenia

Raportowane emisje zakresu pierwszego obejmują gazy cieplarniane wyemitowane z urządzeń i aktywów będących własnością lub w używaniu spółek Grupy. Składają się na nie emisje związane z podstawowymi procesami produkcyjnymi, w tym z produkcją ciepła technologicznego. Ich głównym źródłem jest spalanie gazu ziemnego, ale w niewielkiej ilości Grupa zużywa także koks i węgiel kamienny. Emisje zakresu 1 obejmują także emisje związane z użytkowaniem silników spalinowych (benzyna, ON, LPG) oraz związane z eksploatacją urządzeń klimatyzacyjnych (emisje HFC).

Wyliczenia przygotowano w oparciu o dostępne dane wskaźnikowe dostępne w publicznych bazach. Postawą ilościową zużycia, wykorzystania czynników są faktury od dostawców, wewnętrzne raporty, zestawienia działań logistycznych.

#### Zakres 1

Emisje zostały obliczone z wykorzystaniem wskaźników intensywności emisyjnej dla poszczególnych paliw z wykorzystaniem bazy DEFRA (2024). Dane ilościowe zużycia paliw wynikające z faktur i zestawień wewnętrznych.

Poziom oszacowanych emisji biogenicznych poza zakresem wynikających z wykorzystania paliw z dodatkiem biokomponentów w pojazdach w roku 2024 wyniósł:

| Rodzaj paliwa | kg CO2 e |
|---------------|----------|
| Diesel        | 7 264    |
| Benzyna       | 4 312    |
| RAZEM         | 11 575   |

#### Zakres 2

Wskaźniki emisyjności ustalone zostały w oparciu o dane z systemów krajowych do obliczenia emisyjności metodą location-base. Obliczenia wykonane na potrzeby metody market-based są wyznaczane na podstawie wskaźnika rezydualnego (spółki Grupy nie korzystały z odnawialnych źródeł energii). Dla energii cieplnej wykorzystano wskaźnik udostępniony przez URE w raporcie Energetyka ciepła w liczbach 2023. Zużycia energii elektrycznej i cieplnej ustalono na podstawie faktur lub odczytów z systemów rejestracji.

#### Zakres 3

W przypadku wyliczeń dla zakresu 3 Grupa istotnie rozszerzyła zakresy szacowanych kategorii w stosunku do raportu śladu węglowego z roku 2022 oraz danych opracowanych za rok 2023.

Emisje w Zakresie 3 stanowią najistotniejszy poziom emisji z perspektywy działalności Grupy. W głównej mierze wynika to z przemysłowego charakteru działalności i wykorzystania surowców oraz materiałów, z których emisje stanowiących najistotniejszą kategorię w 3 zakresie. Grupa istotnie rozszerzyła swoją analizę śladu węglowego w stosunku do wcześniejszych lat podejmując wyzwanie oszacowania poziomów emisji w szerszym spektrum kategorii 3 zakresu. W szczególności dotyczy to kategorii 3, 10, 12 a także rozszerzenia analizy w kategorii 1 o obszar usług a dla kategorii 9 o transporty do klientów nie organizowane przez spółki Grupy a przez samych klientów. W oszacowaniu emisji wykorzystano dostępne publicznie bazy danych. W kolejnych okresach sprawozdawczych spółki Grupy będą zwracać się do swoich dostawców w celu pozyskania specyficznych wskaźników emisyjności dla poszczególnych surowców, towarów, usług (w tym transportowych) oraz zakupów inwestycyjnych.

#### Kategoria 1

Obliczenia na podstawie danych dotyczących najistotniejszych surowców i materiałów wykorzystywanych w spółkach Grupy (co najmniej 80% zakupów) oraz kluczowych usługach. Wykorzystana została metoda uśrednionych wskaźników. Bazy do wyliczeń emisji na podstawie DEFRA (2024) oraz ogólnodostępnych źródeł. Dla części materiałów przyjęte zostały wskaźniki przekazane przez dostawców.

#### Kategoria 2

Do wyliczenia emisji w tej kategorii uwzględniono zakupy inwestycyjne maszyn. Jako wskaźnik referencyjny do szacowania emisyjności przyjęto otrzymaną od jednego z dostawców wartość emisji dla zakupionego centrum CNC. Do obliczeń wykorzystano emisyjność na tonę.

#### Kategoria 3

Obliczenia na podstawie danych o zużyciu paliw i energii w Grupie i wskaźników DEFRA (2024). Wykorzystana została metoda uśrednionych wskaźników. Do wyliczeń przyjęto wskaźniki WTT

#### Kategoria 4

Obliczenia na podstawie zestawień logistycznych wskazujących odległości po między dostawcami oraz odbiorcami a zakładami spółek Grupy. W tej kategorii ujęto usługi przewozu które były organizowane przez spółki Grupy.

Do obliczenia wykorzystano metodę dystansową z wykorzystaniem współczynnika DEFRA (2024)

#### Kategoria 5

Obliczenia dokonane na podstawie danych o odpadach wytwarzanych w ramach spółek Grupy i wskaźników z bazy DEFRA (2024). Wykorzystana została metoda wskaźnikowa

#### Kategoria 6

Obliczenia dokonane na bazie zestawień podróży służbowych (wewnętrzne rejestry spółek Grupy). Wyliczone odległości przejazdów i przelotów na bazie dostępnych map. Wykorzystane wskaźniki emisyjności DEFRA (2024) dla transportów. Emisje związane z noclegami obliczone z wykorzystaniem wskaźników dostępnych w DEFRA (2024) oraz ogólnodostępnych bazach dla poszczególnych krajów.

#### Kategoria 7

Obliczenia na podstawie danych zebranych w ankietach od pracowników przeprowadzonych w roku 2023 oraz szacunków działów HR. Wykorzystane zostały wskaźniki DEFRA (2024) do poszczególnych rodzajów paliw.

#### Kategoria 8

Zużycie energii w magazynach wynajmowanych przez jedną ze spółek Grupy. Emisje uznane za nieistotne ze względu na niski poziom emisji (ok. 0,03% całkowitej emisji)

#### Kategoria 9

Emisje gazów cieplarnianych dotyczące transportów organizowanych i opłacanych przez klientów, zostały obliczone na podstawie szacunków działów logistyki spółek Grupy w oparciu o dostępne informacje o lokalizacjach magazynów kluczowych klientów.

Do obliczenia wykorzystano metodę dystansową z wykorzystaniem współczynnika DEFRA (2024)

#### Kategoria 10

Do określenia poziomu emisji przyjęto sprzedaży odlewów oraz odkuwek surowych, które podlegać mogły dalszej obróbce przez klienta (w własnym zakresie lub zlecając te zadania innym podmiotom). Jako wskaźnik emisyjności dla 1 tony odlewu przyjęto szacunkowe zużycie energii elektrycznej dla zakładu Armatury wchodzącego w skład Grupy. Jako wskaźnik emisyjności obróbki 1 tony odkuwek przyjęto szacunkowe zużycie energii elektrycznej dla zakładu Grupy zajmującego się obróbką mechaniczną. Emisyjność energii elektrycznej przyjęto na podstawie Location base.

#### Kategoria 11

Wyroby spółek Grupy nie wymagają energii elektrycznej, ciepła czy gazu do spełniania swojej funkcji.

#### Kategoria 12

Wyroby spółek Grupy w głównej mierze wykonane są ze stali, aluminium, żeliwa. Do oszacowania emisji z tytułu wycofania z eksploatacji sprzedanych produktów przyjęto założenia, że ze względu na rodzaj materiałów podlegają one recyklingowi. Przyjęte do wyliczenia wskaźniki pochodzą z bazy DEFRA (2024)

#### Kategoria 13

Zużycie energii w wynajmowanych przez Zetkama Nieruchomości sp. z o.o. nieruchomościach. Przychody Zetkama Nieruchomości sp. z o.o. stanowią około 0,2% przychodów Grupy Kapitałowej Mangata Holding. Po przeliczeniu emisji eCO<sub>2</sub> uznano za nieistotne.

**Kategoria 14**

Spółka dominująca oraz spółki zależne Grupy nie są franczyzodawcami.

**Kategoria 15**

Spółka dominująca oraz spółki zależne Grupy nie posiadają spółek stowarzyszonych.

W ramach wypracowanej strategii zrównoważonego rozwoju Grupa określiła cele redukcji emisji gazów cieplarnianych dla zakresu 1 i 2 do roku 2030.

- Redukcja emisji GHG Grupy w Zakresie 1 o 8% do 2030 roku oraz maksymalna redukcja emisji Zakresu 1 do 2050 roku w stosunku do roku bazowego,
- Redukcja emisji GHG Grupy w Zakresie 2 o 50% do 2030 roku w stosunku do roku bazowego,

Wsparciem w realizacji celów redukcji emisji gazów cieplarnianych są m.in. prowadzone w Grupie procesy inwestycyjne oraz zmiany w miksie produkcji energii w Polsce.

Tabela 4 Emisje gazów cieplarnianych (GHG) w Grupie

| Wyszczególnienie                                                                       | Jednostka | Rok bazowy | 2024    | 2030   |
|----------------------------------------------------------------------------------------|-----------|------------|---------|--------|
| Emisja gazów cieplarnianych w zakresie 1                                               |           |            |         |        |
| Emisja gazów cieplarnianych w zakresie 1                                               | Mg CO2e   | 15 493     | 11 268  | 14 292 |
| Udział emisji gazów cieplarnianych w zakresie 1 z regulowanego systemu handlu emisjami | %         | 0%         | 0%      | 0%     |
| Emisja gazów cieplarnianych w zakresie 2                                               |           |            |         |        |
| Emisje brutto gazów cieplarnianych w zakresie 2 wg metody location-based               | Mg CO2e   | 56 296     | 36 636  | 28 148 |
| Emisje brutto gazów cieplarnianych w zakresie 2 wg metody market-based                 | Mg CO2e   | *          | 51 005  | **     |
| Znaczące emisje gazów cieplarnianych w zakresie 3                                      |           |            |         |        |
| Całkowite pośrednie emisje brutto gazów cieplarnianych w zakresie 3                    | Mg CO2e   | 90 662     | 99 405  | **     |
| Kat. 1. Zakupione towary i usługi                                                      | Mg CO2e   | 79 792     | 77 253  |        |
| Kat. 2 Dobra inwestycyjne                                                              | Mg CO2e   | *          | 816     |        |
| Kat. 3 Działalność związana z paliwami i energią nieujęta w zakresie 1 lub 2           | Mg CO2e   | *          | 4 210   |        |
| Kat. 4. Transport i dystrybucja – upstream                                             | Mg CO2e   | 2 306      | 4 447   |        |
| Kat. 5. Odpady generowane podczas działalności                                         | Mg CO2e   | 582        | 133     |        |
| Kat. 6. Podróże służbowe                                                               | Mg CO2e   | 703        | 210     |        |
| Kat. 7. Transport pracowników                                                          | Mg CO2e   | 2 922      | 1 362   |        |
| Kat. 8 Wynajęte aktywa w upstream                                                      | Mg CO2e   | *          | -       |        |
| Kat. 9. Transport i dystrybucja – downstream                                           | Mg CO2e   | 4 358      | 6 240   |        |
| Kat. 10 Przetwarzanie sprzedanych produktów                                            | Mg CO2e   | *          | 4 479   |        |
| Kat. 11 Użytkowanie sprzedanych produktów                                              | Mg CO2e   |            | -       |        |
| Kat. 12 Postępowanie ze sprzedanymi produktami po zakończeniu ich użytkowania          | Mg CO2e   |            | 256     |        |
| Kat. 13 Wynajęte aktywa w downstream                                                   | Mg CO2e   |            | -       |        |
| Kat. 14 Franczyza                                                                      | Mg CO2e   |            | -       |        |
| Kat. 15 Inwestycje                                                                     | Mg CO2e   |            | -       |        |
| CAŁKOWITE EMISJE GAZÓW CIEPLARNIANYCH                                                  |           |            |         |        |
| Całkowite emisje gazów cieplarnianych w zakresach 1+2 (location-based)                 | Mg CO2e   | 71 789     | 47 904  | 42 440 |
| Całkowite emisje gazów cieplarnianych w zakresach 1+2 (market-based)                   | Mg CO2e   | *          | 62 272  | **     |
| Całkowite emisje gazów cieplarnianych w zakresach 1+2 (location-based) + 3             | Mg CO2e   | 162 451    | 147 309 | **     |
| Całkowite emisje gazów cieplarnianych w zakresach 1+2 (market-based) + 3               | Mg CO2e   | *          | 161 677 | **     |

\*nie były wyliczane za rok bazowy

\*\* Grupa na dzień sporządzenia tego sprawozdania nie miała jeszcze wyznaczonych celów redukcji zakresu 3

Tabela 5 Intensywność emisji gazów cieplarnianych

|                                                                                    | Jednostka        | 2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------|
| Całkowite emisje gazów cieplarnianych (location-based) na 1 tys. przychodów netto* | Mg CO2e/tys. PLN | 0,18 |
| Całkowite emisje gazów cieplarnianych (market-based) na 1 tys. przychodów netto*   | Mg CO2e/tys. PLN | 0,20 |

\*Przychody netto wyliczone jako suma przychodów ze sprzedaży, pozostałych przychodów operacyjnych i przychodów finansowych zgodnie z pozycjami z 2.1 Analiza sprawozdania z dochodów

#### 5.5.6.1. Projekty usuwania gazów cieplarnianych i ograniczania emisji gazów cieplarnianych finansowane

E1-7

Na przestrzeni 2024 roku Grupa Mangata nie uczestniczyła w projektach usuwania i składowania gazów cieplarnianych, nie prowadziła zakupu jednostek offsetów oraz nie korzystała z Carbon Credits.

#### 5.5.6.2. Ustalanie wewnętrznych cen emisji dwutlenku węgla

E1-8

Grupa Mangata nie stosuje wewnętrznego systemu ustalania cen emisji dwutlenku węgla.

#### 5.5.6.3. Przewidywane skutki finansowe wynikające z istotnych ryzyk fizycznych i ryzyk przejścia oraz potencjalnych szans związanych z klimatem

E1-9

Grupa Kapitałowa Mangata Holding S.A. zgodnie z Dodatkiem C Wykaz stopniowo wprowadzanych wymogów dotyczących ujawniania informacji ESRS w pierwszym roku sporządzania oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju, czyli za 2024 rok pominęła informacje określone w punkcie 5.6.3.

## 5.6. E2 ZANIECZYSZCZENIE

ESRS\_E2

### 5.6.1. Polityki związane z zanieczyszczeniem

E2-1

W roku 2024 Grupa opracowała i przyjęła Politykę klimatyczną i środowiskową odnoszącą się między innymi do kwestii związanych z zanieczyszczeniami. Jej opis znajduje się z punkcie 5.5.3.

W ramach obszaru zanieczyszczeń Grupa zadeklarowała w polityce:

- Zapobieganie lub – gdy nie jest to możliwe do zrealizowania – ograniczenie emisji zanieczyszczeń do powietrza, wody lub ziemi.
- Poprawę jakości powietrza, wody lub gleby na obszarach, na których prowadzona jest działalność Spółek, przy jednoczesnym minimalizowaniu wszelkich niekorzystnych skutków lub zagrożeń dla zdrowia ludzi i dla środowiska.
- Zapobieganie wszelkim niekorzystnym skutkom dla zdrowia ludzi i środowiska, wynikającym ze stosowania chemikaliów lub minimalizowanie takich niekorzystnych skutków.
- Ograniczenie wytwarzania odpadów i innych rodzajów zanieczyszczeń.
- Analizę wszystkich materiałów stosowanych w produktach i towarach wytwarzanych przez spółki pod kątem zawartości substancji szkodliwych.
- Wspomaganie działań mających na celu zapobieganie zanieczyszczeniom i ich kontrolę.

Spółki Grupy stosowały wewnętrzne polityki i regulacje w zakresie zanieczyszczeń a wdrożona w 2024 Polityka Klimatyczna i środowiska usystematyzowała i ustandaryzowała podejścia do obszaru zanieczyszczeń. W roku 2024 nie stwierdzono istotnych incydentów mogących wpływać na ludzi i środowisko. W przypadku ewentualnego wystąpienia sytuacji wystąpienia sytuacji nadzwyczajnych związanych z zanieczyszczeniami incydenty takie zostaną przebadane zgodnie wymogami środowiskowymi. Kluczowym zadaniem w przypadku wystąpienia powyższych sytuacji byłoby w pierwszej kolejności kontrolowania i ograniczania ich wpływu.

### 5.6.2. Opis podejścia do procesów identyfikacji i oceny oddziaływania, ryzyk i szans opisany punkcie 5.3.3 niniejszego sprawozdania.

E2.IRO-1

Kwestie związane z zanieczyszczeniami zostały uznane jako istotne. W ramach analizy ryzyk i szans przebadano poniższe tematy w perspektywie krótkoterminowej (do 1 roku), średnioterminowej (1-5 lat) i długoterminowej (powyżej 5 lat):

|                            |        |                                                                                                                                 |
|----------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zanieczyszczenie powietrza | Ryzyko | Wyższe koszty w związku z regulacjami w zakresie emitowania zanieczyszczeń do powietrza i emisją hałasu (innych niż emisje GHG) |
|                            | Szansa | Poprawa reputacji dzięki wprowadzeniu działań mających na celu zmniejszenie hałasu                                              |
|                            | Ryzyko | Utrata reputacji i klientów w związku z ponadnormatywną emisją hałasu                                                           |
|                            | Szansa | Zwiększanie konkurencyjności na rynku ze względu na ograniczanie/ograniczone zanieczyszczenia                                   |
|                            | Ryzyko | Utrata/ zmniejszenie konkurencyjności firmy i produktów na rynku ze względu na generowane zanieczyszczenia                      |

|                          |        |                                                                                                                                       |
|--------------------------|--------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Zanieczyszczenie wody    | Ryzyko | Koszty związane z koniecznością wdrożenia nowych rozwiązań w celu ograniczenia zanieczyszczenia wody                                  |
| Zanieczyszczenie gleby   | Ryzyko | Koszty związane z koniecznością wdrożenia nowych rozwiązań w celu ograniczenia zanieczyszczenia gleby                                 |
| Substancje budzące obawy | Ryzyko | Koszty wynikające z kar finansowych za nieprzestrzeganie rygorystycznych regulacji dotyczących stosowania substancji budzących obawy. |
|                          | Ryzyko | Koszty związane z koniecznością zmiany wykorzystywanych substancji na substancje bezpieczniejsze/ nie budzące obaw                    |
|                          | Szansa | Większa konkurencyjność produktów na rynku ze względu na zmianę substancji na substancje nie budzące obaw                             |

Na podstawie przeprowadzonej oceny za najistotniejsze uznano kwestie związane z zanieczyszczeniem powietrza. Wynika to ze specyfiki przemysłowego charakteru działalności. Kwestie związane z zanieczyszczeniem wody i gleby oraz substancjami budzącymi obawy zgodnie z oceną materialności uznane za mniej istotne.

### 5.6.3. Działania i zasoby związane z zanieczyszczeniem

E2-2

Spółki Grupy analizują poziomy zanieczyszczeń do atmosfery i wody z wykorzystaniem certyfikowanych zewnętrznych podmiotów. Wyniki badań wskazują, że nie są przekraczane wymagane prawem poziomy. W przypadku, gdyby stwierdzono niezgodności z limitami określonymi w regulacji prawnych uruchomione zostałyby działania naprawcze.

Partnerstwo ze społecznościami lokalnymi jest dla Holdingu jednym z priorytetowych tematów w obszarze ESG, dlatego też w ramach dbałości o otoczenie Grupa w swojej polityce inwestycyjnej uwzględnia wymogi związane z ograniczaniem zanieczyszczeń. W poprzednich latach inwestycje dotyczyły m.in. ograniczenia emisji zanieczyszczeń przez odlewnie żeliwa a także modernizacjami separatorów ścieków.

### 5.6.4. Cele związane z zanieczyszczeniem

E2-3

Grupa nie określiła na rok 2024 globalnych celów związanych z zanieczyszczeniami. Spółki Grupy indywidualnie analizowały obszary związane z zanieczyszczeniami określając indywidualne cele redukcji w tych obszarach.

W ramach prac nad aktualizacją strategii Grupy cele w obszarach związanych ze środowiskiem (podobnie jak pozostałe elementy zrównoważonego rozwoju) zostaną określone zarówno na poziomie Grupy jak i poszczególnych spółek.

### 5.6.5. Zanieczyszczenie powietrza, wody i gleby

E2-4

Spółki Grupy emitowały głównie zanieczyszczenia do powietrza. Metodyka pomiaru tych zanieczyszczeń została przedstawiona poniżej.

Zanieczyszczenia emitowane do powietrza określane są na podstawie:

1. Wskaźników unosu substancji z poszczególnych procesów, wyrażonych w zależności od procesu – w kilogramach na godzinę pracy instalacji, w kilogramach na liczbę sztuk elementów wyprodukowanych lub na podstawie zużycia surowców np. oleju opałowego w kotłowni olejowej;
2. Wskaźników z pomiarów emisji na emitorach wskazanych w pozwoleniach na emisję do powietrza oraz pozwoleniu zintegrowanym – wówczas do wyliczenia ilości emitowanych zanieczyszczeń, wykorzystywane są wskaźniki średnie z 5 ostatnich pomiarów. Pomiary wykonywane są w układzie rocznym lub 2-letnim (określone w pozwoleniach).

Powyższe wskaźniki przemnożone przez czas pracy instalacji lub liczbę wyprodukowanych wyrobów dają dane dotyczące emisji zanieczyszczeń ujęte w opłatach za korzystanie ze środowiska oraz zaprezentowane poniżej.

Tabela 6 Zanieczyszczenie powietrza, wody i gleby

| Zanieczyszczenie                                  | Jednostka | do powietrza | do wody |
|---------------------------------------------------|-----------|--------------|---------|
| Tlenek węgla (CO)                                 | kg        | 57 242       | -       |
| Dwutlenek węgla (CO <sub>2</sub> )                | kg        | 8 524 248    | -       |
| Fluorowęglowodory (HFCs)                          | kg        | 0,32         | -       |
| Amoniak (NH <sub>3</sub> )                        | kg        | 612          | -       |
| Niemetanowe lotne związki organiczne (NMVOC)      | kg        | 17 193       | -       |
| Tlenki azotu (NO <sub>x</sub> /NO <sub>2</sub> )  | kg        | 8 131        | -       |
| Tlenki siarki (SO <sub>x</sub> /SO <sub>2</sub> ) | kg        | 11 951       | -       |
| Całkowity azot                                    | kg        | -            | 0,08    |
| Całkowity fosfor                                  | kg        | -            | 0,003   |
| Chrom i jego związki (as Cr)                      | kg        | 0,01         | -       |
| Nikiel i jego związki (jako Ni)                   | kg        | 0,03         | -       |
| Cynk i jego związki (jako Zn)                     | kg        | 4,83         | -       |
| Etylobenzen                                       | kg        | 54,70        | -       |
| Wielopierścieniowe węglowodory aromatyczne (PAH)  | kg        | 544,67       | -       |
| Toluen                                            | kg        | 631,76       | -       |
| Tributylocyna i jej związki                       | kg        | 95,20        | -       |
| Ksylene                                           | kg        | 424,21       | -       |
| Chlorki (jako całkowity Cl)                       | kg        | 2,13         | 5,64    |
| Chlor i jego związki nieorganiczne (jako HCl)     | kg        | 230,17       | -       |
| Pył zawieszony (PM <sub>10</sub> )                | kg        | 10 714       | -       |

Grupa w 2024 roku nie wyemitowała zanieczyszczeń do gleby. Grupa ze względu na rodzaj swoich produktów nie wytwarza ani nie wykorzystuje mikrodrobin plastiku.

### 5.6.6. Substancje potencjalnie niebezpieczne i substancje wzbudzające szczególnie duże obawy

E2-5

| 2024                                                                                                                                                                                                                                                 | [Mg] |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Całkowita ilości substancji potencjalnie niebezpiecznych, które wytwarza się lub wykorzystuje podczas produkcji lub które są nabywane                                                                                                                | 170  |
| Całkowita ilości substancji potencjalnie niebezpiecznych, które opuszczają zakłady danej jednostki w postaci emisji, jako produkty lub jako część produktów lub usług, w podziale na główne klasy zagrożenia substancji potencjalnie niebezpiecznych | 50   |
| Całkowita ilości substancji wzbudzających szczególnie duże obawy w ich postaci własnej, w mieszaninach lub w wyrobach                                                                                                                                | 89   |

Substancje potencjalnie niebezpieczne i substancje wzbudzające szczególnie duże obawy obejmują między innymi ciężki olej opałowy jaki jest wykorzystywany w jednej ze spółek jako źródło ciepła.

#### 5.6.6.1. Przewidywane skutki finansowe wynikające z ryzyk i szans związanych z zanieczyszczeniem

E2-6

Grupa Kapitałowa Mangata Holding S.A. zgodnie z Dodatkiem C Wykaz stopniowo wprowadzanych wymogów dotyczących ujawniania informacji ESRS w pierwszym roku sporządzania oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju, czyli za 2024 rok pominęła informacje określone w punkcie 5.5.6.3.

### 5.6.7. WODA I ZASOBY MORSKIE

ESRS\_E3

E3

#### 5.6.7.1. Polityki związane z wodą i zasobami morskimi

E3-1

W roku 2024 Grupa opracowała i przyjęła Politykę klimatyczną i środowiskową odnoszącą się do kwestii związanych z wodą i zasobami morskimi. Jej opis znajduje się z punkcie 5.5.3.

W ramach obszaru związanego z wodą i zasobami morskimi Grupa zadeklarowała w polityce:

- Poprawę efektywności wykorzystywania zasobów wodnych.
- Ochronę środowiska naturalnego przed niedopuszczalnymi zrzutami ścieków przemysłowych.
- Przy wyborze dostawców, kierowanie się kryteriami związanymi z wpływem działalności tych dostawców na zasoby wodne.
- Promowanie wśród dostawców wykorzystywania wody w zrównoważony sposób (w obiegach zamkniętych).
- Wspomaganie działań mających na celu zrównoważone wykorzystanie i ochronę zasobów wodnych i morskich.

Grupa nie przyjęła odrębnej polityki i praktyk związanych ze zrównoważonością oceanów i mórz.

Do czasu wdrożenia ujednoliconej polityki na poziomie Grupy spółki stosowały wewnętrzne regulacje i polityki w kwestiach związanych z zasobami wodnymi.

#### 5.6.7.2. Opis podejścia do procesów identyfikacji i oceny oddziaływania, ryzyk i szans.

E3 IRO-1

Kwestie związane z wodami i zasobami morskimi zostały uznane jako istotne jakkolwiek charakter działalności operacyjnej Grupy nie wiąże się z koniecznością intensywnego pozyskiwania/ zużycia wody. W ramach analizy ryzyk i szans przebadano poniższe tematy w perspektywie krótkoterminowej (do 1 roku), średnioterminowej (1-5 lat) i długoterminowej (powyżej 5 lat):

|              |        |                                                                                                                                                                                                 |
|--------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pobór wody   | Ryzyko | Wyższe koszty zakupu/ użytkowania wody                                                                                                                                                          |
| Zużycie wody | Szansa | Ograniczenie kosztów związanych ze zużyciem wody dzięki inwestycjom modernizacyjnym lub nowym rozwiązaniom umożliwiającym odzysk i ponowne wykorzystanie wody w ramach prowadzonej działalności |
|              | Ryzyko | Ograniczenie produkcji związane z koniecznością zmniejszenia zużycia wody                                                                                                                       |

Zużycie wody zostało określone jako istotne pod względem wpływu jakkolwiek nie uznano go za istotne pod względem istotności finansowej.

Grupa ze względu na swoją specyfikę nie wywiera istotnego wpływu na zasoby morskie.

#### 5.6.7.3. Działania i zasoby związane z wodą i zasobami morskimi

E3-2

Ze względu na swoją specyfikę Grupa nie wykorzystuje zasobów wodnych w sposób, który uznać można za nadmierny, dlatego też nie wydzielono odrębnych zasobów i nie wdrażano specyficznych projektów

inwestycyjnych związanych z tym zakresem. Spółki Grupy traktują wodę jako cenny zasób prezentując pracownikom jej znaczenie dla otoczenia oraz propagując jej optymalne wykorzystanie.

#### 5.6.7.4. Cele związane z wodą i zasobami morskimi

E3-3

Na poziomie Grupy nie zostały określone cele w zakresie wody. Część spółek Grupy określiła, jednakże KPI związane ze zużyciem wody w swoich wewnętrznych systemach monitorowania wskaźników. W ramach prac nad aktualizacją strategii Grupa zweryfikuje potrzeby ustanawiania uśrednionych wskaźników oraz celów dla kwestii związanych z zasobami wodnymi na poziomie Grupy.

#### 5.6.7.5. Zużycie wody

E3-4



Spółki Grupy wykorzystują wodę powierzchniową (rzeki), wody gruntowe (własne studnie) oraz wodę dostarczoną przez strony trzecie (wodociągi). Charakter działalności operacyjnej Grupy nie wiąże się z koniecznością intensywnego pozyskiwania/ zużycia wody. Działania operacyjne Spółek Grupy nie są też prowadzone na terenach, na których występują niedobory wody tj. obszarach o wysokim poziomie stresu wodnego.

W 2024 roku Grupa pobrała łącznie 88 milionów litrów wody. Woda dostarczana była głównie przez strony trzecie (tj. komunalnych dostawców wody, przedsiębiorstwa użyteczności publicznej lub inne organizacje zajmujące się dostarczaniem i uzdatnianiem wody). Zużycie wody określone zostało na podstawie faktur od dostawców, danych z liczników.

Tabela 7 Zużycie wody

| Wyszczególnienie                                                                                                       | Jednostka                 | 2024    |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|---------|
| Zużycie wody                                                                                                           |                           |         |
| Całkowite zużycie wody                                                                                                 | m <sup>3</sup>            | 88 157  |
| Całkowite zużycie wody na obszarach narażonych na ryzyko związane z wodą, w tym na obszarach o znacznym deficycie wody | m <sup>3</sup>            | -       |
| Całkowita ilość wody poddanej recyklingowi i ponownemu użyciu                                                          | m <sup>3</sup>            | 977     |
| Całkowita ilość magazynowej wody                                                                                       | m <sup>3</sup>            | -       |
| Wodochłonność                                                                                                          |                           |         |
| Całkowite zużycie wody w przeliczeniu na 1 mln EUR przychodu netto                                                     | m <sup>3</sup> /1 mln EUR | 474,02  |
| Całkowite zużycie wody w przeliczeniu na sztukę sprzedanego produktu                                                   | m <sup>3</sup> /szt.      | 0,00074 |
| Pobór i zrzut wody                                                                                                     |                           |         |
| Całkowity pobór wody                                                                                                   | m <sup>3</sup>            | 88 157  |
| Całkowity zrzut wody                                                                                                   | m <sup>3</sup>            | 41 358  |

Głównym celem Grupy w obszarze gospodarki wodnej i ściekowej jest systematyczne redukowanie ilości zużywanej wody i odprowadzanych ścieków poprzez optymalizację procesów (w tym unowocześnianie parku maszynowego) i zmianę technologii wykorzystywanych w procesach produkcyjnych.

#### 5.6.7.6. Przewidywane skutki finansowe wynikające z ryzyk i szans związanych z wodą i zasobami morskimi

E3-5

Grupa Kapitałowa Mangata Holding S.A. zgodnie z Dodatkiem C Wykaz stopniowo wprowadzanych wymogów dotyczących ujawniania informacji ESRS w pierwszym roku sporządzania oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju, czyli za 2024 rok pominęła informacje określone w punkcie 5.6.7.6.

## 5.7. RÓŻNORODNOŚĆ BIOLOGICZNA I EKOSYSTEMY

ESRS\_E4

E4

W ramach analizy materialności tematy związane z różnorodnością biologiczną oraz ekosystemami nie zostały uznane za istotne we względu na niską istotność finansową oraz niską istotność wpływu. Jednakże Grupa w swojej polityce Klimatycznej i środowiskowej zawarła deklaracje działań mających na celu zachowanie przyrody i bioróżnorodności na terenach, na których prowadzona jest działalność Spółek oraz zrównoważonego użytkowania gruntów i gospodarowania nimi.

## 5.8. WYKORZYSTANIE ZASOBÓW ORAZ GOSPODARKA O OBIEGU ZAMKNIĘTYM

E5

### 5.8.1. Polityki związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym

E5-1

W roku 2024 Grupa opracowała i przyjęła Politykę klimatyczną i środowiskową odnoszącą się do kwestii związanych z gospodarką o obiegu zamkniętym. Jej opis znajduje się w punkcie 5.5.3.

W ramach obszaru związanego z gospodarką obiegu zamkniętego Grupa zadeklarowała w polityce zapobieganie powstawaniu odpadów oraz ich ponowne użycie i recykling w tym w szczególności:

- Ograniczanie zużycia surowców pierwotnych oraz zwiększanie zużycia produktów ubocznych i surowców wtórnych.
- Wzrost efektywności gospodarowania zasobami.
- Ograniczenie wytwarzania odpadów.
- Wdrożenie zasad projektowania procesów zgodnie z zasadami gospodarki o obiegu zamkniętym.
- Ograniczanie liczby i masy stosowanych opakowań, zarówno na etapie logistyki od dostawców do Spółek Grupy, jak i na etapie logistyki do klientów.
- Korzystanie z opakowań wytwarzanych z surowców pochodzących z recyklingu, jak również nadających się do recyklingu.
- Wspomaganie działań mających na celu rozwój gospodarki o obiegu zamkniętym.

Do czasu wdrożenia ujednoliconej polityki na poziomie Grupy spółki stosowały wewnętrzne regulacje i polityki w zakresie recyklingu i ponownego wykorzystania zasobów.

## 5.8.2. Opis podejścia do procesów identyfikacji i oceny oddziaływania, ryzyk i szans opisany punkcie 5.3.3 niniejszego sprawozdania.

### E5.IRO-1

Kwestie związane z gospodarką obiegu zamkniętego i przepływem zasobów uznane zostały za istotne. W ramach analizy ryzyk i szans przebadano poniższe tematy w perspektywie krótkoterminowej (do 1 roku), średnioterminowej (1-5 lat) i długoterminowej (powyżej 5 lat):

|                                                |        |                                                                                                                               |
|------------------------------------------------|--------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Przypływy zasobów, w tym wykorzystanie zasobów | Ryzyko | Koszty związane z ograniczeniem dostępności i wzrostu cen kluczowych surowców                                                 |
|                                                | Szansa | Niższe koszty i większa dostępność surowców z recyklingu                                                                      |
|                                                | Szansa | Ograniczanie kosztów poprzez zmniejszenie rodzaju i ilości wykorzystywanych opakowań                                          |
|                                                | Ryzyko | Koszty związane ze zmianą wykorzystywanych surowców na surowce pochodzące z recyklingu                                        |
|                                                | Ryzyko | Koszty związane z utratą klientów z powodu niewykorzystywania materiałów i surowców pochodzących z recyklingu                 |
|                                                | Szansa | Zdobywanie nowych klientów i realizowanie dużych projektów dzięki wdrożeniu rozwiązań GOZ                                     |
|                                                | Szansa | Budowanie wizerunku na rynku jako pioniera z branży w zakresie GOZ                                                            |
| Wyptywy zasobów                                | Szansa | Ograniczenie kosztów poprzez wprowadzanie zasad gospodarki obiegu zamkniętego i ograniczanie wolumenu wytwarzanych odpadów    |
|                                                | Ryzyko | Koszty związane z wprowadzaniem elementów gospodarki o obiegu zamkniętym - zrównoważonego gospodarowania surowcami i odpadami |
| Odpady                                         | Ryzyko | Zwiększone koszty związane z regulacjami w zakresie produkcji odpadów i postępowania z nimi                                   |
|                                                | Ryzyko | Koszty wynikające z kar finansowych za nieprzestrzeganie regulacji dotyczących segregacji odpadów                             |
|                                                | Szansa | Wykorzystanie odpadów ponownie jako surowca, półproduktu lub produktu                                                         |

W wyniku analizy materialności jako najistotniejsze tematy uznane zostały wpływ zasobów i odpady.

## 5.8.3. Działania i zasoby związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym

### E5-2

Spółki Grupy monitorują na bieżąco wykorzystanie surowców w procesach operacyjnych. Kluczowymi materiałami wykorzystywanymi przez spółki Grupy są różne gatunki stali dostarczane zarówno przez huty krajowe jak i z innych krajów Europy. Jeżeli to możliwe pod względem technologicznym oraz spełnione są specyfikacje i wymogi klienta co do jakości materiału w procesach produkcyjnych wykorzystywane są materiały pochodzące z recyklingu (zakup od hut złomowych). Odlewnia żeliwa prowadzi proces odzysku metali żelaznych z odpadów pozyskiwanych z rynku. Ponadto Spółki produkcyjne stosują opakowania, które podlegają odzyskowi lub recyklingowi: głównie opakowania drewniane, kartonowe oraz tworzywa sztuczne. Jako przykłady zmian wspierających gospodarkę obiegu zamkniętego wskazać można zakup brykietciarki odpadów pozwalającej na ponowne przetopienie wiórów

z obszarów obróbki odlewów jaki i wykorzystanie zużytych tarcz hamulcowych jako zamiennika dla innego surowca odlewniczego.

#### 5.8.4. Cele związane z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym

E5-3

Grupa nie określiła celów związanych z gospodarką obiegu zamkniętego. W ramach aktualizacji strategii temat ten będzie analizowany i wskazane zostaną ewentualne cele w tym obszarze na poziomie Grupy oraz spółek zależnych. Jednocześnie spółki Grupy w ramach wewnętrznych KPI analizują i monitorują zarówno zużycie kluczowych surowców w odniesieniu do wytwarzanych wolumenów produkcyjnych jak i powstałe w procesach operacyjnych odpady.

#### 5.8.5. Zasoby wprowadzane

E5-4

Materiały i surowce zostały uznane za tematy materialne w obszarze zrównoważonego rozwoju.

Specyfika segmentów operacyjnych sprawia, iż zakres wykorzystanych surowców jest silnie zróżnicowany. Spółki zużywają przede wszystkim różne rodzaje i gatunki stali. Do pozostałych głównych surowców wykorzystywanych do produkcji można zaliczyć złom, koks, żeliwo, surowkę odlewniczą wykorzystywane głównie w odlewni żeliwa, produkującej komponenty dla armatury. Kontrola i wykorzystanie surowców odbywają się z uwzględnieniem standardów ISO 9001 oraz ISO 14001 w celu zapewnienia bezpieczeństwa wytwarzania oraz minimalizacji emisji.

W procesach produkcyjnych wykorzystywane są materiały pochodzące z recyklingu, jeżeli możliwe to jest pod względem technologicznym. Odlewnia żeliwa prowadzi proces odzysku metali żelaznych z odpadów pozyskiwanych z rynku oraz z własnych odpadów produkcyjnych. Ponadto Spółki produkcyjne stosują opakowania, które podlegają odzyskowi lub recyklingowi: głównie opakowania drewniane, kartonowe oraz tworzywa sztuczne.

W 2024 roku zużycie surowców wyniosło 52,9 tys. Mg.

Dostawcami surowców do produkcji dla Grupy są przede wszystkim huty, koksownie oraz przedsiębiorstwa zajmujące się handlem i recyklingiem złomu - prowadzące działalność na terytorium Polski jak i Europy. Materiały uznawane za niebezpieczne nie są wykorzystywane w istotnym stopniu w podstawowej działalności operacyjnej. Grupa dokonuje optymalizacji zużycia surowców przede wszystkim dzięki modernizacji majątku produkcyjnego. Dzięki temu nie tylko zmniejszają się koszty prowadzenia działalności przez Spółki, ale również obniża się negatywny wpływ Spółek na środowisko.

Tabela 8 Zasoby wprowadzane\*

| Wyszczególnienie                                                                                                                                                                                  | Jednostka | 2024          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|
| łączna masa produktów wprowadzonych do organizacji                                                                                                                                                | Mg        | 840           |
| <b>łączna masa materiałów technicznych wprowadzonych do organizacji:</b>                                                                                                                          | <b>Mg</b> | <b>57 893</b> |
| surowce                                                                                                                                                                                           | Mg        | 52 935        |
| materiały dodatkowe do produkcji                                                                                                                                                                  | Mg        | 3 422         |
| półprodukty lub części                                                                                                                                                                            | Mg        | 1 537         |
| w tym całkowita masa wtórnie wykorzystanych lub użytych komponentów, ponownie użytych półproduktów i surowców wtórnych użytych do wytwarzania produktów i usług przedsiębiorstwa (w tym opakowań) | Mg        | 108           |

| Wyszczególnienie                                                                            | Jednostka | 2024          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|---------------|
| łączna masa materiałów biologicznych wprowadzonych do organizacji,                          | Mg        | -             |
| w tym pochodzących ze zrównoważonych źródeł                                                 | Mg        | -             |
| łączna masa materiałów technicznych i materiałów biologicznych wprowadzonych do organizacji | Mg        | 57 893        |
| <b>łączna masa produktów, materiałów technicznych i materiałów biologicznych</b>            | <b>Mg</b> | <b>58 733</b> |
| Wartość procentowa materiałów biologicznych pochodzących ze zrównoważonych źródeł           | %         | 0,00%         |
| Wartość procentowa materiałów wtórnie wykorzystanych                                        | %         | 0,18%         |

\*Wartości oszacowane na podstawie systemów ERP z dokumentów otrzymanych od dostawców.

### 5.8.6. Zasoby odprowadzane

E5-5



Produkty sprzedawane przez Grupę wytworzone są głównie z różnych gatunków stali, żeliwa i aluminium i podlegać mogą procesom recyklingu. Opis oferty produktowej znajduje się w punkcie 5.3.

Trwałość produktów spółek Grupy jest na poziomach średniej branżowej. Ewentualnym naprawą podlegać mogą zawory oferowane przez segment Armatury. Wyroby pozostałych segmentów ze względu na swoją specyfikę nie podlegają naprawie i muszą być wymieniane na nowe.

Skutkiem ubocznym działalności prowadzonej w Grupie jest powstawanie odpadów produkcyjnych. W 2024 roku wytworzono ponad 18,8 tys. ton odpadów.

Około 4,3% odpadów stanowiły odpady klasyfikowane jako niebezpieczne. Do odpadów niebezpiecznych zaliczyć można przede wszystkim oleje i chemikalia używane w procesach produkcyjnych. Spółki przekazują odpady niebezpieczne podmiotom posiadającym stosowne zezwolenia na utylizację odpadów, na podstawie zawartych umów na przekazywanie tego typu substancji.

W 2024 roku do odzysku skierowano 18,5 tys. ton odpadów, w tym 0,6 tys. ton odpadów niebezpiecznych.

Najistotniejszymi odpadami produkowanym w Grupie jest stal i żeliwo. W 2024 roku całość odpadów z tych materiałów kierowana była do odzysku i odsprzedawana podmiotom zewnętrznym. Niemal cały odpad „inny niż niebezpieczny” kierowany do odzysku podlegał recyklingowi. W przypadku grupy „odpady niebezpieczne” odzysk realizowany był wyłącznie przez strony trzecie za pomocą innych operacji.

W ramach działań służących redukcji odpadów poprodukcyjnych spółki Grupy w sposób ciągły wdrażają optymalizacje w procesie produkcji. Działania ukierunkowane są między innymi na zakup partii materiałów z długością umożliwiającą cięcie na elementy pozostawiając jak najmniejsze odcinki odpadowe. Jednocześnie w ramach działań optymalizujących zużycie materiałów wsadowych do produkcji odlewów w roku 2023 dokonano jest zakupu urządzenia pozwalającego na brykietowanie wiórów żeliwnych stanowiących odpady po procesach obróbki mechanicznej i ponowne wprowadzenie ich jak materiał wsadowy do produkcji odlewów.

Tabela 9 Zasoby wyprowadzone

| Wyszczególnienie                                                           | Jednostka | 2024    |
|----------------------------------------------------------------------------|-----------|---------|
| Łączna masa produktów                                                      | Mg        | 47 168  |
| Łączna masa produktów, która nadają się do recyklingu                      | Mg        | 47 168  |
| Łączna masa opakowań                                                       | Mg        | 3 119   |
| Łączna masa opakowań, które nadają się do recyklingu                       | Mg        | 3 114   |
| Wskaźnik zawartości materiałów nadających się do recyklingu w produktach   | %         | 100,00% |
| Wskaźnik zawartości materiałów nadających się do recyklingu w opakowaniach | %         | 99,83%  |

Tabela 10 Odpady niebezpieczne i inne niż niebezpieczne wg metody zagospodarowania\*

| Wyszczególnienie                                            | Jednostka | 2024          |
|-------------------------------------------------------------|-----------|---------------|
| <i>Odpady skierowane do odzysku</i>                         |           |               |
| <b>Odpady niebezpieczne</b>                                 | <b>Mg</b> | <b>600</b>    |
| Przygotowanie do ponownego użycia                           | Mg        | 15            |
| Recykling                                                   | Mg        | 460           |
| Inne procesy odzysku                                        | Mg        | 126           |
| <b>Odpady inne niż niebezpieczne</b>                        | <b>Mg</b> | <b>17 942</b> |
| Przygotowanie do ponownego użycia                           | Mg        | 5 896         |
| Recykling                                                   | Mg        | 11 874        |
| Inne procesy odzysku                                        | Mg        | 173           |
| <b>Całkowita ilość odpadów skierowanych do odzysku</b>      | <b>Mg</b> | <b>18 542</b> |
| <i>Odpady skierowane do utylizacji</i>                      |           |               |
| <b>Odpady niebezpieczne</b>                                 | <b>Mg</b> | <b>214</b>    |
| Spalanie                                                    | Mg        | 214           |
| Składowanie                                                 | Mg        | -             |
| Inne procesy unieszkodliwiania                              | Mg        | -             |
| <b>Odpady inne niż niebezpieczne</b>                        | <b>Mg</b> | <b>17</b>     |
| Spalanie                                                    | Mg        | -             |
| Składowanie                                                 | Mg        | 17            |
| Inne procesy unieszkodliwiania                              | Mg        | -             |
| <b>Całkowita ilość odpadów skierowanych do utylizacji</b>   | <b>Mg</b> | <b>231</b>    |
| <b>Całkowita ilość odpadów promieniotwórczych</b>           | <b>Mg</b> | <b>-</b>      |
| <b>Całkowita ilość wytworzonych odpadów</b>                 | <b>Mg</b> | <b>18 773</b> |
| <b>Całkowita ilość odpadów niepoddanych recyklingowi</b>    | <b>Mg</b> | <b>6 440</b>  |
| <b>Wartość procentowa odpadów niepoddanych recyklingowi</b> | <b>%</b>  | <b>34,30%</b> |

\*Ilość odpadów zareportowana w poniższej tabeli wynika z zestawień/ faktur otrzymanych od podmiotów odbierający odpady od spółek Grupy.

5.8.6.1. Przewidywane skutki finansowe wynikające z ryzyk i szans związanych z wykorzystaniem zasobów oraz gospodarką o obiegu zamkniętym

E5-6

Grupa Kapitałowa Mangata Holding S.A. zgodnie z Dodatkiem C Wykaz stopniowo wprowadzanych wymogów dotyczących ujawniania informacji ESRS w pierwszym roku sporządzania oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju, czyli za 2024 rok pominęła informacje określone w punkcie 5.8.6.1.

## 5.9. INFORMACJE DOTYCZĄCE KWESTII SPOŁECZNYCH

### 5.9.1. WŁASNE ZASOBY PRACOWNICZE

ESRS\_S1

#### 5.9.1.1. Polityka Personalna i Społeczna Grupy Mangata Holding

- A. Polityka personalna i społeczna Grupy Mangata Holding jest kluczowym dokumentem regulującym zasady zarządzania zasobami ludzkimi w kontekście zrównoważonego rozwoju. Obejmuje kluczowe obszary zarządzania relacjami między pracodawcą a pracownikami, zapewniając przestrzeganie wartości etycznych i praw pracowniczych. Polityka personalna i społeczna jest zgodna z wytycznymi ONZ dotyczącymi biznesu i praw człowieka jak i wytycznymi OECD dla przedsiębiorstw międzynarodowych. W zakresie bezpieczeństwa zatrudnienia, pod którym rozumie się przeciwdziałanie współczesnemu niewolnictwu i przymusowej pracy dzieci, najwyższą wagą przykładana jest do etycznych standardów pracy i praw człowieka. Niniejsza polityka określa zobowiązanie do przeciwdziałania wszelkim formom współczesnego niewolnictwa i pracy dzieci we własnej działalności oraz w całym łańcuchu dostaw. Polityka realizowana jest poprzez przestrzeganie wysokich standardów etycznych, audyty dostawców i partnerską współpracę z lokalnymi społecznościami, dzięki temu eliminowane są formy wyzysku. Kładziony jest nacisk na edukację pracowników, transparentność oraz zgodność z międzynarodowymi przepisami, aby chronić prawa człowieka i promować zrównoważony rozwój. Respektujemy prawa człowieka i związane z nimi podstawowe wartości. Nie akceptujemy wykorzystywania pracy dzieci, pracy przymusowej i handlu ludźmi zarówno bezpośrednio przez Spółki Grupy, jak i przez naszych kontrahentów.

Cele Polityki Personalnej:

1. Bezpieczeństwo zatrudnienia, pracy i ochrony zdrowia:
  - Promowanie kultury bezpieczeństwa poprzez szkolenia, audyty oraz modernizację procesów produkcyjnych.
  - Zapewnienie prywatnej opieki zdrowotnej oraz programów ubezpieczeń grupowych.
  - Robotyzacja i automatyzacja parku maszynowego w celu ochrony zdrowia i ergonomii pracy.
2. Dialog społeczny i rokowania zbiorowe:
  - Otwarte kanały komunikacji z pracownikami i ich przedstawicielami.
  - Regularne konsultacje oraz ankiety w celu uwzględnienia potrzeb pracowników.
3. Odpowiednia płaca, czas pracy oraz równość wynagrodzeń:
  - Eliminacja luki płacowej poprzez regularne analizy wynagrodzeń.
  - Zapewnienie równych szans w dostępie do awansów i szkoleń, niezależnie od płci czy innych czynników.
4. Różnorodność i inkluzywność:
  - Docenianie różnorodności płci, wiekowej, kulturowej oraz włączania osób z niepełnosprawnościami.
  - Zapewnienie środowiska pracy wolnego od dyskryminacji.
5. Szkolenia i rozwój umiejętności:
  - Programy edukacyjne, w tym szkolenia specjalistyczne, językowe oraz studia podyplomowe.
  - Rozwój kompetencji pracowników zgodnie z celami strategicznymi Grupy.
6. Kultura w miejscu pracy:
  - Stworzenie przyjaznego środowiska pracy z elastycznymi godzinami pracy.
  - Wsparcie dla aktywności fizycznej pracowników oraz rozwój programów wsparcia dla ich rodzin.
7. Zapobieganie dyskryminacji, molestowaniu oraz mobbingowi:

- Zakazujemy wszelkiej dyskryminacji, nierównego traktowania, molestowania, mobbingu, pracy przymusowej, stosowania kar cielesnych, przymusu psychicznego i fizycznego oraz znieważania i innych form naruszania dóbr osobistych. Spółki wymagają od wszystkich pracowników, w tym w szczególności osób zatrudnionych na stanowiskach kierowniczych i zarządzających, przestrzegania przepisów zakazujących, jakiejkolwiek dyskryminacji z powodu wieku, rasy, płci, pochodzenia etnicznego, narodowości, religii, zdrowia, niepełnosprawności, stanu cywilnego, preferencji seksualnych, poglądów, politycznych lub filozoficznych, przynależności do związków zawodowych lub innych cech, chronionych przez prawo. Ponadto zobowiązujemy kadrę kierowniczą do zachowania, szacunku, promowania miejsca pracy wolnego od jakiejkolwiek przemocy fizycznej i werbalnej, szanowania granic i dóbr osobistych wszystkich pracowników oraz stanowczego reagowania, w przypadku zauważania nieprawidłowości.
- Szanujemy różnice występujące między ludźmi i staramy się je wykorzystać dla dobra organizacji. Każdy pracownik, bez względu na płeć, wiek, narodowość, wyznawaną religię, stan cywilny, orientację seksualną, niepełnosprawność, miejsce zamieszkania, poglądy, wygląd i inne cechy, ma prawo do szacunku, godności, równego rozwoju i płacy zależnej od posiadanych kwalifikacji oraz doświadczenia.

**Realizacja polityki:**

Polityka personalna Grupy Mangata Holding jest podstawą działań we wszystkich spółkach należących do Holdingu. Pracownicy mają dostęp do szczegółowych procedur i zasad określonych w regulacjach wewnętrznych, które są zgodne z krajowymi i międzynarodowymi standardami.

**Naruszenia Polityki:**

Grupa Mangata zobowiązuje się do przestrzegania praw człowieka zgodnie z międzynarodowymi standardami oraz do podejmowania działań naprawczych w przypadku ich naruszenia. W sytuacji stwierdzenia negatywnego wpływu na prawa człowieka, Grupa wdraża odpowiednie środki naprawcze, takie jak: przeprowadzenie niezależnego audytu, ewentualnej rekompensaty dla poszkodowanych oraz wprowadzenie zmian w politykach i procedurach operacyjnych, aby zapobiec przyszłym naruszeniom.

**Kodeks Etyki Grupy Mangata Holding**

Kodeks Etyki Grupy Mangata Holding jest zbiorem zasad, które określają standardy etyczne i zachowania w całej organizacji. Dokument ten podkreśla znaczenie odpowiedzialności społecznej, zrównoważonego rozwoju oraz uczciwości w relacjach z interesariuszami.

Kluczowe wartości Kodeksu Etyki:

1. Przestrzeganie praw człowieka i szacunek dla drugiego człowieka:
  - Zakaz wszelkich form dyskryminacji, pracy przymusowej oraz wykorzystywania pracy dzieci.
  - Promowanie równości w zatrudnieniu oraz wynagradzaniu.
2. Transparentność i uczciwość:
  - Zapewnienie przejrzystości w relacjach z kontrahentami oraz w procesach decyzyjnych.
  - Regularne raportowanie działań w obszarze ESG.
3. Odpowiedzialność biznesowa:
  - Uwzględnianie wpływu działań biznesowych na społeczeństwo i środowisko.
  - Podjęcie inicjatyw wspierających lokalne społeczności.
4. Zgłaszanie naruszeń:
  - Procedury umożliwiające zgłaszanie naruszeń prawa oraz zasad etycznych.
  - Gwarancja ochrony dla osób zgłaszających oraz ich anonimowości.

**Realizacja Kodeksu:**

Kodeks Etyki obowiązuje wszystkich pracowników i współpracowników Grupy Mangata Holding. Jest publicznie dostępny na stronie internetowej Holdingu, a jego zasady są regularnie monitorowane i aktualizowane w celu dostosowania do zmieniających się warunków rynkowych i regulacyjnych.

**Działania oraz wskaźniki:**

- Bezpieczeństwo pracy: Liczba dni bez wypadków, liczba audytów BHP przeprowadzonych w ciągu roku.
- Równouprawnienie: Procent kobiet na stanowiskach kierowniczych, liczba inicjatyw wspierających osoby z niepełnosprawnościami.
- Szkolenia: Liczba godzin szkoleniowych na pracownika rocznie, liczba uczestników szkoleń rozwojowych.

Polityki powiązane są z celami zrównoważonego rozwoju (SDG) w zakresie równość płci, godna praca i wzrost gospodarczy, zmniejszenie nierówności.

Polityka personalna i Kodeks Etyki wspierają realizację kluczowych celów ESG w zakresie:

- **Środowiska (E):** Inwestowanie w technologie ograniczające wpływ na środowisko.
- **Społeczeństwa (S):** Tworzenie równościowych warunków pracy i wspieranie lokalnych społeczności.
- **Ładu korporacyjnego (G):** Zapewnienie transparentności i odpowiedzialności w działaniu.

Oba dokumenty są kluczowymi elementami strategii Grupy Mangata Holding, wspierającymi zrównoważony rozwój oraz długoterminową wartość organizacji.

#### 5.9.1.2. Procedury współpracy z własnymi pracownikami i przedstawicielami pracowników w zakresie wpływów

**S1-2**

Grupa Mangata Holding kładzie duży nacisk na efektywną komunikację i współpracę z pracownikami, co jest kluczowe dla budowania pozytywnej kultury organizacyjnej. Transparentność i skuteczność tych działań są realizowane poprzez różnorodne kanały komunikacji, dostosowane do potrzeb różnych grup pracowników.

W ramach komunikacji spółki stosują szereg różnych rozwiązań mających na celu szybkie i skuteczne dotarcie do pracowników. W każdej Spółce odbywają się spotkania z pracownikami. Ich częstotliwość jest uzależniona od grupy pracowniczej. Zazwyczaj spotkania ze wszystkimi pracownikami odbywają się jeden raz na kwartał. Standardem są też spotkania Zarządu z kluczową kadrą kierowniczą w każdej Spółce, które odbywają się 1 raz w tygodniu. W każdej Spółce wysyłane są notyfikacje dotyczące nowozatrudnionej osoby oraz o zmianach w strukturze organizacyjnej z obszaru administracji. Najczęściej stosowanym kanałem komunikacji w spółkach jest skrzynka mailowa w przypadku pracowników administracyjnych oraz tablice ogłoszeń w przypadku pracowników robotniczych. Poprzez te kanały pracownicy otrzymują wszystkie ważne informacje dot. kultury organizacji, zmian personalnych oraz wszystkich ważnych rozporządzeń i uchwał zarządów. Dodatkowo, Grupa Mangata Holding wdrożyła platformę, na której pracownicy mogą zgłaszać uwagi dotyczące bezpieczeństwa i higieny pracy (BHP) oraz ochrony środowiska. Taki system umożliwia szybką identyfikację potencjalnych zagrożeń oraz ich eliminację, co przyczynia się do zwiększenia bezpieczeństwa w miejscu pracy. Platforma ta funkcjonuje w spółkach Śrubena Unia i w Kuźnia Polska a w kolejnych spółkach będzie sukcesywnie wdrażana. Kolejnym elementem jest gazetka zakładowa, która funkcjonuje w spółkach Grupy. Umieszczone są tutaj wszystkie ważne informacje z życia firmy. Ważnym elementem komunikacji jest również współpraca z przedstawicielami Związków Zawodowych pracowników. Na cyklicznych spotkaniach przedstawicieli zarządów spółki z przedstawicielami Związków Zawodowych omawiane są bieżące problemy oraz kwestie związane ze sprawami pracowniczymi. Ma to na celu usprawnienie komunikacji pomiędzy zarządem spółek a pracownikami oraz szybkie wypracowanie rozwiązań. Związki Zawodowe pracowników funkcjonują w 3 spółkach (Śrubena Unia, Kuźnia Polska, Zetkama). Spółka Masterform w ramach

komunikacji z pracownikami organizuje cykliczne spotkania z przedstawicielami pracowników, które pozwalają na usprawnienie współpracy i komunikacji.

Podsumowując, działania Grupy Mangata Holding w zakresie komunikacji i współpracy z pracownikami są kompleksowe i wieloaspektowe, co przyczynia się do efektywnego zarządzania relacjami wewnętrznymi oraz tworzenia pozytywnej atmosfery w miejscu pracy.

Mangata Holding S.A. oraz spółki zależne nie mają podpisanych globalnych porozumień ramowych lub innych porozumień z przedstawicielami pracowników, dotyczących poszanowania praw człowieka w odniesieniu do własnych zasobów pracowniczych jednostki.

Wszystkie najważniejsze regulaminy, w tym regulamin pracy i wynagradzania, podlegają uzgodnieniom ze związkami zawodowymi. W spółkach nie funkcjonują układy zbiorowe pracy, a pracownicy nie są reprezentowani w dialogu społecznym w Europejskim Obszarze Gospodarczym (EOG).

Skuteczność współpracy z własnymi pracownikami mierzy poprzez badanie zaangażowania pracowników, wyniki z tych ankiet są analizowane i na ich podstawie spółki wdrażają odpowiednie działania.

W chwili obecnej nie prowadzimy działań, w celu uzyskania wglądu w opinie, które mogą być szczególnie podatne na wpływy lub zmarginalizowane (np. kobiety, migranci, osoby z niepełnosprawnościami).

#### 5.9.1.3. Procesy naprawy skutków negatywnych wpływów i kanały zgłaszania wątpliwości przez własne zasoby pracownicze

S1-3

Procesy niwelowania negatywnych oddziaływań i kanały zgłaszania problemów przez pracowników obejmują kilka kluczowych aspektów, które są wspólne dla spółek Grupy Mangata Holding, ale także wykazują pewne różnice.

Większość aspektów, które mogą lub mogłyby mieć wpływ na pracownika mają zastosowanie w każdej spółce Grupy Mangata Holding.

- Procedury antydyskryminacyjne, antymobbingowe i antymolestacyjne: Spółki: Kuźnia Polska (oddziały w Skoczowie i Żorach), oraz ŚRUBENA UNIA, posiadają wdrożone procedury antydyskryminacyjne, antymobbingowe i antymolestacyjne, które są ujęte w kodeksie etyki. Te procedury mają na celu zapobieganie negatywnym zachowaniom w miejscu pracy i zapewnienie bezpiecznego środowiska pracy. Natomiast pozostałe spółki: Masterform, Zetkama opierają się na Kodeksie Etyki. Obecnie Grupa pracuje nad przygotowaniem szczegółowego podejścia do środków naprawczych, w przypadku, gdyby dana jednostka w Grupie spowodowała istotny negatywny wpływ na osoby będące jej własnymi zasobami pracowniczymi lub przyczyniła się do ich spowodowania, w tym ocenę skuteczności środków naprawczych. Spółki Grupy posiadają mechanizm rozpatrywania skarg w kwestiach pracowniczych szczegółowo opisany w Kodeksie Etyki. Obecnie proces ten jednak nie posiada uzgodnień w sprawie monitorowania zgłaszanych naruszeń i rozwiązywania problemów oraz zapewnienia skuteczności tych kanałów.
- Każda spółka Grupy posiada wewnętrzną Procedurę dokonywaną zgłoszeń naruszeń prawa i podejmowania działań następczych oraz przeciwdziałaniu zachowaniom odwetowym.
- Każda ze spółek Grupy Mangata Holding posiada politykę personalną i społeczną, politykę środowiskową i klimatyczną oraz politykę bezpieczeństwa przetwarzania danych, w tym osobowych, a także Instrukcję

zarządzania systemami informatycznymi. Wdrożenie tych polityk w spółkach miało na celu minimalizację negatywnego wpływu działalności firmy na pracowników, środowisko i dane.

- W spółkach produkcyjnych Grupy Mangata Holding (za wyjątkiem spółki Masterform) wdrożony jest zintegrowany system zarządzania BHP, który ma na celu zapewnienie bezpiecznych warunków pracy i minimalizację ryzyka wypadków. W przypadku Masterform w kolejnych okresach planowane jest wdrożenie w/w systemu.
- Spółki Grupy Mangata Holding posiadają instrukcje zarządzania systemami informatycznymi, co pomaga w ochronie danych i systemów przed potencjalnymi zagrożeniami.
- W każdej ze spółek na halach produkcyjnych znajdują się skrzynki, do których pracownicy mogą zgłaszać swoje uwagi dotyczące niezgodności BHP i ochrony środowiska. To bezpośredni kanał komunikacji, który umożliwia szybkie reagowanie na potencjalne problemy. Wszyscy pracownicy mogą również składać zgłoszenia pisemnie lub mailowo. To zapewnia dodatkowe kanały komunikacji dla pracowników, którzy mogą preferować inne formy zgłaszania problemów. Dodatkowo spółki: Kuźnia Polska S.A., Śrubena Unia sp. z o.o. pracownicy mają możliwość korzystania z platformy do zgłaszania nieprawidłowości. W Masterform sp. z o.o. takie rozwiązanie planowane jest do wdrożenia.

Wszystkie spółki Grupy Mangata Holding stosują kompleksowe podejście do zarządzania firmą oraz niwelowania negatywnych oddziaływań poprzez wdrożenie procedur i polityk, które obejmują różne aspekty działalności firmy. Dostępność wielu kanałów zgłaszania problemów, takich jak skrzynka na hali produkcyjnej, możliwość zgłaszania pisemnego i mailowego, platforma VITS i dedykowanej aplikacji, pokazuje, że wszystkie spółki Grupy Mangata Holding są otwarte na sygnały od swoich pracowników i dążą do rozwiązywania problemów w sposób skuteczny.

Za wdrożenie procedur i polityk odpowiadają głównie osoby zarządzające działami personalnymi w spółkach. W kwestiach BHP i ochrony środowiska odpowiedzialne są osoby kierujące Działem BHP i Ochrony Środowiska.

Obecnie Grupa nie ma szczególnych zobowiązań w zakresie polityk dotyczące włączenia społecznego osób z grup szczególnie podatnych na zagrożenia wśród własnych zasobów pracowniczych lub pozytywnych działań na ich rzecz, tym samym nie są one wdrażane.

Grupa nie ustaliła jeszcze mierzalnych celów w zakresie oceny skuteczności działań dotyczących wpływu na prawa człowieka we własnych zasobach pracowniczych. W 2025 roku planowane jest opracowanie wskaźników i celów monitorowania skuteczności działań naprawczych oraz mechanizmów zapobiegania naruszeniom.

#### 5.9.1.4. Podejmowanie działań dotyczących istotnych oddziaływań na własnych pracowników oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnymi ryzykami i wykorzystywaniu istotnych możliwości związanych z własnymi pracownikami oraz skuteczność tych działań

S1-4

Działania w zakresie bezpieczeństwa pracy mają na celu zapewnienie najwyższego poziomu ochrony pracowników w miejscu pracy. Priorytetowe inicjatywy realizowane w 2024 roku w ramach Grupy obejmują:

- Bezpieczny park maszynowy w spółkach Kuźnia Polska i Śrubena Unia – projekt realizowany do 2026 roku.
- Poprawa jakości powietrza w Masterform projekt zrealizowany w 2024 roku.
- Ochrona pracowników przed hałasem w spółce Zetkama – projekt zrealizowany w 2024 roku.
- Wdrożenie systemu do zgłaszania incydentów i nieprawidłowości z obszaru BHP i PPOŻ we wszystkich zakładach; obecnie wdrożony w spółkach Kuźnia Polska i Śrubena Unia, a w 2025 roku planowane wdrożenie w Masterform i Zetkama.

- Inwestycje związane z poprawą higieny i warunków pracy, m.in. modernizacje szatni pracowników w spółkach Masterform i Zetkama
- W Spółce Kuźnia Polska w celu redukcji hałasu wyłączony został z eksploatacji Młot MPM 3150, w Żorach przeprowadzona została konserwacja i wymiana filtrów w stacjach filtrowentylacji na obrabiarkach.
- W ramach poprawy ergonomii stanowisk pracy w spółce Masterform zakupione zostały maty antyzmęczeniowe dla pracowników produkcyjnych, wymienione zostało także oświetlenie, w spółkach zakupione zostały nowe krzesła i biurka spełniające nowe wymagania w zakresie ergonomii stanowisk pracy. W spółce Kuźnia Polska w ramach poprawy ergonomii pracy zaktualizowane zostały przepisy w zakresie stanowisk wyposażonych w monitory ekranowe. W spółce Śrubena Unia zainstalowano piły, wagopakowaczkę oraz instalację pneumatyczną wiązarki, poprawiające ergonomię pracy, dodatkowo dokonano zmiany organizacji stanowisk do sortowania i pakowania wyrobów śrubowych.
- Promowanie kultury pracy opartej na bezpieczeństwie – organizacja działań edukacyjnych i promocyjnych skierowanych do kadry kierowniczej i pracowników, poniżej przykładowe działania zrealizowane w roku 2024:
  - Spotkanie z fizjoterapeutką w tym: konsultacje postawy ciała, analiza wad postawy i sposoby ich korekcji.
  - Udział w akcji „weź wolne od raka” wszystkich spółek Grupy.
  - W Spółce Zetkama: Badania profilaktyczne 40+, szczepienia.
  - Akcja plakatowa dotycząca elektrolitów i upałów.
  - Ergonomia miejsca pracy – aktualizacja przepisów dotyczących stanowisk wyposażonych w monitory ekranowe.
  - Emisja filmów edukacyjnych w stołówce: ochrona przed upałami, obowiązki pracodawcy w czasie upałów, bezpieczna podróż samochodem, podstawowe zasady zachowania nad wodą;
  - Plakaty na produkcji: „Nie odkładaj swojego bezpieczeństwa na półkę – pamiętaj o ochronie oczu.”

Realizacja inwestycji w robotyzację i automatyzację procesów produkcyjnych:

- Kuźnia Polska: robotyzacja dwóch gniazd produkcyjnych oraz automatyzacja dwóch centrów obróbkowych.
- Masterform: automatyzacja podajników prętów do dwóch tokarek.

Monitoring skuteczności działań: Efektywność realizowanych działań w zakresie bezpieczeństwa pracy jest monitorowana poprzez:

- Terminową realizację inwestycji i wdrożeń zgodnie z planem.
- Utrzymanie wskaźnika śmiertelności na poziomie 0.

Spadek liczby wypadków przy pracy – w 2024 roku w stosunku do 2023 roku liczba wypadków zmniejszyła się o 15%. Obniżenie poziomu wypadkowości wynika z prowadzonych działań prewencyjnych, m.in. szkolenia z zakresu ppoż. (64), I pomocy przedmedycznej (32) oraz szkolenia okresowe z zakresu BHP. W spółkach Grupy przeprowadzone zostały 553 audytów / safety walk.

W spółkach funkcjonują także programy umożliwiające zgłaszanie zdarzeń potencjalnie wypadkowych jak VITS w Skoczowie, czy dedykowana skrzynka do zgłaszania niezgodności w spółce Masterform.

Podejmowane działania mają na celu systematyczną poprawę warunków pracy, minimalizację ryzyka zawodowego oraz zwiększenie świadomości pracowników w zakresie bezpieczeństwa i higieny pracy.

Obecnie Mangata Holding nie posiada sformalizowanych procedur systematycznego monitorowania wpływu praktyk operacyjnych na własne zasoby pracownicze.

Nie zidentyfikowano jednak dotychczas przypadków istotnych negatywnych wpływów wynikających z tych praktyk. Jednostka prowadzi działania mające na celu zapewnienie poszanowania podstawowych praw pracowniczych oraz

ograniczanie ryzyk poprzez obowiązujące polityki wewnętrzne, takie jak regulamin pracy, procedury BHP oraz zasady etyczne.

Ponadto, dwie największe spółki w Grupie, Kuźnia Polska S.A. oraz Zetkama Sp. z o.o., wdrożyły system zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy zgodny z normą ISO 45001. Wdrożenie tego systemu jest kluczowe, ponieważ pomaga identyfikować i minimalizować ryzyka związane z wypadkami przy pracy. Dzięki temu spółki Grupy mogą skuteczniej chronić zdrowie i życie swoich pracowników, co przekłada się na bezpieczniejsze i bardziej efektywne środowisko pracy.

#### 5.9.1.5. Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi oddziaływaniami, zwiększania pozytywnych oddziaływań i zarządzania istotnym ryzykiem i istotnymi możliwościami

S1-5

Polityka personalna Mangata Holding jest integralnym elementem polityki oraz strategii rozwoju firmy. Celem polityki personalnej jest wsparcie w rozwoju kompetencji oraz zaangażowania pracowników, którzy przyczyniają się do wzrostu wartości Holdingu. Takie podejście sprzyja tworzeniu środowiska pracy opartego na współpracy, innowacyjności i wysokiej skuteczności.

Cele polityki określone zostały w Polityce Personalnej i Społecznej Mangata Holding, przyjętej w czwartym kwartale 2024 roku przez wszystkie spółki Grupy, szczegółowo opisane w punkcie 5.9.1.1.

W zakresie ograniczania negatywnych oddziaływań wobec pracowników w ramach realizacji jednego z celów polityki „Bezpieczeństwo zatrudnienia, pracy i ochrony zdrowia” w 2024 roku spółki Grupy zrealizowały działania szczegółowo opisane w punkcie 5.9.1.4.

Zarządzanie istotnym ryzykiem i możliwościami

- 1) W 2024 roku w niektórych spółkach Grupy zrealizowane zostało badanie satysfakcji z pracy, wyniki badań są omawiane a na ich podstawie tworzone są plany działań. Celem na 2025 roku jest wypracowanie ustandaryzowanej ankiety oraz przeprowadzenie badania satysfakcji we wszystkich spółkach Grupy.
- 2) W spółkach Grupy wypracowany został wspólny raport „Master HR”, w ramach którego monitorowane są kluczowe wskaźniki KPI z obszaru personalnego, m.in. wskaźnik fluktuacji. Po upływie każdego miesiąca, realizacja wskaźników omawiana jest na spotkaniu menedżerów odpowiedzialnych za HR w poszczególnych spółkach Grupy.  
Analizowane są kluczowe przyczyny odejść pracowników poprzez rozmowy „exit interview”. Poprawiany jest także proces onboarding nowych pracowników, aby zwiększyć ich zaangażowanie od pierwszego dnia pracy, w roku 2024 roku został wprowadzony do stosowania we wszystkich spółkach Grupy „Przewodnik wdrożenia dyrektora zarządzającego”.
- 3) W ramach rozwoju liderów realizowane są mentoringi i coachingi dla kadry menedżerskiej, organizowane szkolenia z kompetencji przywódczych dla potencjalnych liderów a także tworzone ścieżki kariery, jak np. dla pracowników obszaru R&D w spółce Zetkama.
- 4) Wyznaczony cel współpracy z przedstawicielami pracowników oraz dialogu społecznego realizowany jest poprzez:
  - regularne spotkania w spółkach Grupy z przedstawicielami pracowników, dążące do porozumienia, uwzględniającego potrzeby pracowników jak i Pracodawcy,
  - organizację ankiet oraz konsultacji, aby poznać opinie pracowników na temat funkcjonowania spółek, jak np. ogólnodostępne skrzynki, poprzez które pracownicy mogą dzielić się z pracodawcą uwagami czy spostrzeżeniami,

- wspólnie opracowanie inicjatyw mających na celu poprawę warunków pracy i zwiększenie zadowolenia pracowników, w spółkach Grupy funkcjonują m.in. programy kaizenowe w ramach których pracownicy mogą dzielić się pomysłami na usprawnienia oraz programy poleceń pracowników,
  - w ramach zespołów socjalnych powstają wspólne inicjatywy, np. programy benefitów dostosowane do potrzeb pracowników.
- 5) Zarządzanie **istotnymi wpływami – zasoby ludzkie, finansowe i organizacyjne**: Grupa Mangata Holding przeznacza określone zasoby ludzkie, finansowe i organizacyjne na zarządzanie swoimi istotnymi wpływami, obejmującymi m.in. warunki pracy, prawa człowieka, bezpieczeństwo pracowników, ochronę środowiska oraz odpowiedzialne zarządzanie danymi. Za wdrażanie i nadzorowanie procedur oraz polityk odpowiadają głównie osoby zarządzające działami personalnymi w poszczególnych spółkach Grupy. W zakresie BHP i ochrony środowiska odpowiedzialność spoczywa na wykwalifikowanych pracownikach działów BHP i Ochrony Środowiska. Wszystkie spółki Grupy wdrożyły kluczowe polityki i procedury, takie jak: polityka personalna i społeczna, środowiskowa i klimatyczna, polityka bezpieczeństwa przetwarzania danych, instrukcje zarządzania systemami IT, a także kodeks etyki uwzględniający kwestie antymobbingowe, antydyskryminacyjne i antymolestacyjne. Spółki dysponują także kanałami zgłaszania nieprawidłowości – od fizycznych skrzynek, przez zgłoszenia pisemne i mailowe, aż po platformy informatyczne (np. VITS). Grupa realizuje liczne inwestycje ukierunkowane na minimalizację negatywnych oddziaływań i poprawę warunków pracy. Przykłady z 2024 roku to m.in.:
- inwestycje w ergonomię (np. maty antyzmęczeniowe, wymiana oświetlenia, nowoczesne stanowiska biurowe),
  - poprawa bezpieczeństwa maszyn (projekty realizowane do 2026 roku),
  - działania przeciwhałasowe i modernizacyjne (np. wymiana filtrów, wyłączenie młotów),
  - automatyzacja i robotyzacja procesów produkcyjnych w celu ograniczenia zagrożeń,
  - inwestycje w systemy zgłaszania nieprawidłowości oraz edukację pracowników (np. filmy, plakaty, spotkania z fizjoterapeutą).

Nakłady finansowe są także przeznaczane na działania prewencyjne w obszarze BHP i ochrony zdrowia – realizowane są regularne audyty (553 audytów/safety walk w 2024 roku), szkolenia z pierwszej pomocy, PPOŻ i BHP. Zarządzanie istotnymi wpływami w Grupie Mangata Holding ma charakter systemowy i angażuje dedykowane zasoby ludzkie, finansowe i organizacyjne. Choć w niektórych obszarach (np. monitorowanie praw człowieka) procesy są na etapie rozwoju, Grupa konsekwentnie podejmuje działania zmierzające do ich sformalizowania i objęcia wskaźnikami w kolejnych latach.

## 5.9.2. Charakterystyka pracowników jednostki

S1-6



Zatrudnienie w Grupie kapitałowej Mangata Holding na koniec 2024 roku wyniosło 1.613 osób. Stanowi to redukcję o prawie 10% w stosunku do roku 2023, na koniec, którego zatrudnienie wynosiło 1.795 osób.

**1.613**  
wysokie wykwalifikowanych  
pracowników.

W tabelach w poniższej sekcji prezentowane jest zestawienie podstawowych informacji o pracownikach Grupy za 2024 rok. Grupa zatrudnia pracowników tylko w Polsce.

Tabela 11 Struktura zatrudnienia w Grupie w podziale na płeć

| Zatrudnienie<br>[w osobach] | 2024         |
|-----------------------------|--------------|
| Kobiety                     | 313          |
| Mężczyźni                   | 1 300        |
| Inna                        | 0            |
| Nie zgłoszono               | 0            |
| <b>łącznie</b>              | <b>1 613</b> |

Tabela 12 Zatrudnienie wg rodzaju umowy i płeć

| Wyszczególnienie 2024<br>(liczba pracowników)                     | Kobiety    | Mężczyźni    | Inna     | Nie<br>zgłoszono | łącznie      |
|-------------------------------------------------------------------|------------|--------------|----------|------------------|--------------|
| <b>Liczba pracowników</b>                                         | <b>313</b> | <b>1 300</b> | <b>0</b> | <b>0</b>         | <b>1 613</b> |
| Liczba pracowników zatrudnionych na okres próbny                  | 0          | 3            | 0        | 0                | 3            |
| Liczba pracowników zatrudnionych na czas określony                | 51         | 133          | 0        | 0                | 184          |
| Liczba pracowników zatrudnionych na czas nieokreślony             | 264        | 1 162        | 0        | 0                | 1 426        |
| Liczba pracowników, którym nie gwarantuje się godzin pracy        | 0          | 3            | 0        | 0                | 3            |
| Liczba pracowników zatrudnionych w pełnym wymiarze czasu pracy    | 303        | 1 268        | 0        | 0                | 1 571        |
| Liczba pracowników zatrudnionych w niepełnym wymiarze czasu pracy | 10         | 29           | 0        | 0                | 39           |

Mając świadomość, jak istotna dla pracowników jest stabilizacja zawodowa poszczególne spółki Grupy zatrudniają pracowników na podstawie umowy o pracę. Większość pracowników zatrudniona jest w oparciu o umowę na czas nieokreślony. Na koniec 2024 roku na podstawie tej formy zatrudnienia pracowało prawie 88,4% pracowników.

Na podstawie umowy na czas określony zatrudnionych było około 11,4% pracowników. W Grupie ten rodzaj umowy stosowany jest na początku zatrudnienia (po okresie próbnym), w przypadku zastępstw lub w przypadku, gdy pracownicy zostali zatrudnieni tylko na czas niezbędny do wykonania zleconego zadania. Pozostali pracownicy to nowozatrudnione osoby pracujące w oparciu o umowy na okres próbny.

Tabela 13 Łączna liczba zatrudnionych wg kategorii pracowniczej i płci

| Wyszczególnienie 2024<br>(liczba pracowników) | wyższa kadra<br>menedżerska | średnia kadra<br>menedżerska | pracownicy<br>– produkcja | pracownicy –<br>administracja | łącznie |
|-----------------------------------------------|-----------------------------|------------------------------|---------------------------|-------------------------------|---------|
| Liczba pracowników                            | 42                          | 111                          | 1 216                     | 244                           | 1 613   |
| Kobiety                                       | 12                          | 21                           | 170                       | 110                           | 313     |
| Mężczyźni                                     | 30                          | 90                           | 1 046                     | 134                           | 1 300   |
| Inna                                          | 0                           | 0                            | 0                         | 0                             | 0       |
| Nie zgłoszono                                 | 0                           | 0                            | 0                         | 0                             | 0       |

Tabela 14 Liczba pracowników ogółem, którzy odeszli z jednostki

| Wyszczególnienie 2024<br>(liczba pracowników)                             | 2024 |
|---------------------------------------------------------------------------|------|
| Liczba pracowników, którzy odeszli z organizacji w okresie sprawozdawczym | 344  |
| Wskaźnik rotacji [%]                                                      | 21,3 |

Dane przedstawione w tabelach od Tabela 12 do Tabela 15 dotyczą całej Grupy. Dane liczbowe dotyczące zatrudnienia odnoszą się do liczby pracowników (w osobach) na ostatni dzień okresu sprawozdawczego tj. 31 grudnia 2024 roku.

#### 5.9.2.1. Charakterystyka osób niebędących pracownikami stanowiących własnych pracowników jednostki S1-7

Grupa Kapitałowa Mangata Holding S.A. zgodnie z Dodatkiem C Wykaz stopniowo wprowadzanych wymogów dotyczących ujawniania informacji ESRS w pierwszym roku sporządzania oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju, czyli za 2024 rok pominęła informacje określone w punkcie 5.9.2.1.

#### 5.9.2.2. Zakres rokowań zbiorowych i dialogu społecznego

S1-8



Grupa respektuje prawo do wolności zrzeszania się. W największych spółkach o profilu produkcyjnym, posiadających długą tradycję, funkcjonują nieprzerwanie reprezentacje pracownicze, z którymi pracodawca utrzymuje bieżące relacje. W trzech spółkach Grupy funkcjonują związki zawodowe. Grupa posiada spółki zależne tylko w Polsce.

Tabela 15 Liczba wszystkich pracowników objętych układami zbiorowymi pracy

| [w osobach]                                    | 2024   |
|------------------------------------------------|--------|
| Liczba członków organizacji związkowych        | 452    |
| Odsetek % członków organizacji związkowych [%] | 28,02% |

### 5.9.2.3. Mierniki różnorodności

S1-9

W strukturze zatrudnienia Grupy wydzielone są cztery szczeble zaszerogowania:

- wyższa kadra menedżerska,
- średnia kadra menedżerska,
- pracownicy – produkcja,
- pracownicy- administracja.

Tabela 16 Kadra kierownicza najwyższego szczebla wg płci

| Wyszczególnienie 2024<br>(liczba pracowników)            | Kobiety | Mężczyźni | Inna | Nie zgłoszono |
|----------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---------------|
| Liczba osób w wyższej kadrze kierowniczej                | 12      | 30        | 0    | 0             |
| Udział procentowy płci w wyższej kadrze kierowniczej [%] | 28,57%  | 71,43%    | 0%   | 0%            |

Tabela 17 Zatrudnienie wg wieku

| Wyszczególnienie 2024<br>(liczba pracowników) | do 30 lat | 30-50 lat | pow. 50 lat | Razem |
|-----------------------------------------------|-----------|-----------|-------------|-------|
| Kobiety                                       | 43        | 191       | 79          | 313   |
| Mężczyźni                                     | 155       | 641       | 504         | 1 300 |
| Inna                                          | 0         | 0         | 0           | 0     |
| Nie zgłoszono                                 | 0         | 0         | 0           | 0     |

### 5.9.2.4. Adekwatna płaca

S1-10

Poziom adekwatnego wynagrodzenia został określony na podstawie krajowego minimalnego wynagrodzenia publikowanego przez Główny Urząd Statystyczny.

Tabela 18 Adekwatna płaca

| [w osobach]                                                                                           | 2024  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Procent pracowników otrzymujących wynagrodzenia poniżej ustalonego poziomu adekwatnego wynagrodzenia. | 0,00% |

W 2024 roku nie było pracowników, którzy by otrzymywali wynagrodzenie poniżej ustalonego poziomu adekwatnego wynagrodzenia.

#### 5.9.2.5. Ochrona socjalna

##### S1-11

W Grupie w 2024 roku wszyscy pracownicy (osoby zatrudnione na podstawie umowy o pracę) objęci byli ochroną socjalną w ramach programów publicznych.

#### 5.9.2.6. Osoby z niepełnosprawnościami

##### S1-12

Grupa Kapitałowa Mangata Holding S.A. zgodnie z Dodatkiem C Wykaz stopniowo wprowadzanych wymogów dotyczących ujawniania informacji ESRS w pierwszym roku sporządzania oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju, czyli za 2024 rok pominęła informacje określone w punkcie 5.9.2.6.

#### 5.9.2.7. Mierniki bezpieczeństwa i higieny pracy

##### S1-14



Zapewnienie pracownikom bezpiecznych i higienicznych warunków pracy jest jednym z priorytetowych tematów materialnych Grupy oraz jedną z jej naczelných zasad działania. Spółki Grupy podejmują transparentne, wspólne lub indywidualne działania – w zależności od specyfiki Spółki – w zarządzaniu obszarem BHP, jakości i środowiska oraz społecznym. Zapobieganie wypadkom w czasie pracy, zminimalizowanie występowania chorób zawodowych, ciągłe doskonalenie działań mających na celu stałą poprawę bezpieczeństwa, zapewnienie odpowiednich zasobów i środków umożliwiających wdrażanie polityki w zakresie BHP oraz nieustanne podnoszenie kwalifikacji z uwzględnieniem roli pracowników, to tylko niektóre cele strategiczne w zarządzaniu obszarem BHP.

Kwestie związane z bezpieczeństwem i higieną pracy są jednym z kluczowych elementów strategii zrównoważonego rozwoju Grupy, w ramach której wypracowane zostały inicjatywy związane z:

- Poprawą warunków pracy w obszarze produkcji,
- Budową kultury BHP w Grupie poprzez ciągłe podnoszenie świadomości i zwiększenie zaangażowania pracowników,
- Stałą poprawą ergonomii w pracy.

Pracownicy przechodzą obowiązkowe podstawowe i okresowe szkolenia z zakresu bezpieczeństwa i higieny pracy, udzielania pierwszej pomocy oraz instruktaże stanowiskowe. Spółki prowadzą bieżące spotkania z pracownikami, kampanie informacyjne oraz konkursy mające na celu podnoszenie świadomości pracowników w zakresie zapobiegania zdarzeń potencjalnie niebezpiecznych, tj. urazów, dolegliwości zdrowotnych związanych z pracą czy wypadków.

Tabela 19 Liczba pracowników objętych systemem zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy

| Okres                                                        | 2024  |
|--------------------------------------------------------------|-------|
| Ilość pracowników własnych organizacji objętych systemem BHP | 1 613 |

|                                                                                                                                 |      |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|
| Odsetek osób będących własnymi pracownikami jednostki, które są objęte systemem zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy [%] | 100% |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------|

Tabela 20 Liczba wypadków wśród pracowników i osób niebędących pracownikami w Grupie oraz pracowników podwykonawców pracujących na terenie zakładu

| 2024                                                                           |    |
|--------------------------------------------------------------------------------|----|
| <b>WYPADKI WŚRÓD PRACOWNIKÓW</b>                                               |    |
| Wypadki lekkie                                                                 | 28 |
| Wypadki ciężkie                                                                | 0  |
| Wypadki śmiertelne                                                             | 0  |
| Wypadki zbiorowe                                                               | 0  |
| Łącznie liczba wypadków                                                        | 28 |
| <b>WYPADKI WŚRÓD OSÓB NIEBĘDĄCYCH PRACOWNIKAMI*</b>                            |    |
| Wypadki lekkie                                                                 | 0  |
| Wypadki ciężkie                                                                | 0  |
| Wypadki śmiertelne                                                             | 0  |
| Wypadki zbiorowe                                                               | 0  |
| Łącznie liczba wypadków                                                        | 0  |
| <b>WYPADKI WŚRÓD PRACOWNIKÓW PODWYKONAWCÓW PRACUJĄCYCH NA TERENIE ZAKŁADU*</b> |    |
| Wypadki lekkie                                                                 | 0  |
| Wypadki ciężkie                                                                | 0  |
| Wypadki śmiertelne                                                             | 0  |
| Wypadki zbiorowe                                                               | 0  |
| Łącznie liczba wypadków                                                        | 0  |

\* Grupa Kapitałowa Mangata Holding S.A. zgodnie z Dodatkiem C Wykaz stopniowo wprowadzanych wymogów dotyczących ujawniania informacji ESRS w pierwszym roku sporządzania oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju, czyli za 2024 rok pominięta informacje określone w Tabeli 20 Liczba wypadków wśród pracowników i osób niebędących pracownikami w Grupie oraz pracowników podwykonawców pracujących na terenie zakładu.

Tabela 21 Pozostałe dane BHP w odniesieniu do pracowników i osób niebędących pracownikami

|                                                                                                       | 2024  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| <b>PRACOWNICY</b>                                                                                     |       |
| Liczba przypadków zarejestrowanych chorób zawodowych                                                  | 0     |
| Liczba dni niezdolności do pracy spowodowana kontuzjami przy pracy/złym stanem zdrowia w wyniku pracy | 1 153 |
| Wskaźnik wypadków przy pracy*                                                                         | 9,04  |
| <b>OSÓBY NIEBĘDĄCE PRACOWNIKAMI***</b>                                                                |       |
| Liczba przypadków zarejestrowanych chorób zawodowych                                                  | 0     |
| Liczba dni niezdolności do pracy spowodowana kontuzjami przy pracy/złym stanem zdrowia w wyniku pracy | 0     |
| Wskaźnik wypadków przy pracy**                                                                        | 0     |

\*Wskaźnik wypadków przy pracy dla pracowników policzono zgodnie ze standardem ESRS S1-14: Liczba wypadków podzielona przez liczbę godzin przepracowanych przez pracowników pomnożona przez 1 000 000. Liczba przepracowanych godzin wśród pracowników została określona na podstawie założenia, że 1 pracownik przepracował tygodniowo 40h.

\*\* Wskaźnik wypadków przy pracy dla osób niebędących pracownikami policzono zgodnie ze standardem ESRS S1-14: Liczba wypadków podzielona przez liczbę godzin przepracowanych przez osoby niebędące pracownikami pomnożona przez 1 000 000. Liczba przepracowanych godzin została określona na podstawie założenia, że 1 osoba przepracowała tygodniowo 40h.

\*\*\* Grupa Kapitałowa Mangata Holding S.A. zgodnie z Dodatkiem C Wykaz stopniowo wprowadzanych wymogów dotyczących ujawniania informacji ESRS w pierwszym roku sporządzania oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju, czyli za 2024 rok pominęła informacje określone w Tabeli 20 Liczba wypadków wśród pracowników i osób niebędących pracownikami w Grupie oraz pracowników podwykonawców pracujących na terenie zakładu.

#### 5.9.2.8. Mierniki równowagi między życiem zawodowym a prywatnym

##### S1-15

Grupa Kapitałowa Mangata Holding S.A. zgodnie z Dodatkiem C Wykaz stopniowo wprowadzanych wymogów dotyczących ujawniania informacji ESRS w pierwszym roku sporządzania oświadczenia dotyczącego zrównoważonego rozwoju, czyli za 2024 rok pominęła informacje określone w punkcie 1265.9.2.8.

#### 5.9.2.9. Luka płacowa i stosunek wynagrodzenia najlepiej zarabiającej osoby do mediany wynagrodzenia pracowników

##### S1-16

Gender Pay Gap Ratio (GPGR) jest wskaźnikiem obliczanym jako wartość bezwzględna z różnicy pomiędzy stosunkiem średniej godzinowej płacy brutto danej płci do drugiej płci, a wartością 100%. Średnia godzinowa płaca brutto została zważona liczbą zatrudnionych pracowników. Wskaźnik został wyliczony dla pracowników własnych.

Tabela 22 Gender Pay Gap

| Okres              | 2024 |
|--------------------|------|
| Gender Pay Gap (%) | 7%   |

Wskaźnik CEO Pay Ratio, który wyraża stosunek osoby najwyżej zarabiającej w organizacji do mediany wynagrodzenia pozostałych wszystkich pracowników.

S1-16

Tabela 23 CEO Pay Ratio

| Okres         | 2024  |
|---------------|-------|
| CEO Pay Ratio | 15,07 |

Tabela 24 Średnia godzinowa płaca brutto w Grupie

| Średnia godzinowa płaca brutto, w tym:                                                         | Kobiety | Mężczyźni | Inna | Nie zgłoszono |
|------------------------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|------|---------------|
| <b>Średnia godzinowa płaca brutto dla pracowników zatrudnionych na podstawie umowy o pracę</b> |         |           |      |               |
| wyższa kadra menedżerska                                                                       | 106,73  | 133,45    | 0    | 0             |
| średnia kadra menedżerska                                                                      | 55,26   | 55,05     | 0    | 0             |
| pracownicy - produkcja                                                                         | 25,95   | 29,63     | 0    | 0             |
| pracownicy - administracja                                                                     | 38,59   | 48,98     | 0    | 0             |
| <b>Średnia godzinowa płaca brutto + stałe dodatki w PLN</b>                                    |         |           |      |               |
| wyższa kadra menedżerska                                                                       | 108,48  | 134,62    | 0    | 0             |
| średnia kadra menedżerska                                                                      | 56,06   | 56,58     | 0    | 0             |
| pracownicy - produkcja                                                                         | 25,95   | 30,25     | 0    | 0             |
| pracownicy - administracja                                                                     | 38,59   | 48,94     | 0    | 0             |
| <b>Średnia godzinowa płaca brutto + zmienne dodatki w PLN</b>                                  |         |           |      |               |
| wyższa kadra menedżerska                                                                       | 142,83  | 189,99    | 0    | 0             |
| średnia kadra menedżerska                                                                      | 65,19   | 65,17     | 0    | 0             |
| pracownicy - produkcja                                                                         | 35,06   | 41,05     | 0    | 0             |
| pracownicy - administracja                                                                     | 42,45   | 52,83     | 0    | 0             |

### 5.9.3. Incydenty, skargi i poważne oddziaływania na przestrzeganie praw człowieka

S1-17

W 2024 roku nie odnotowano skarg. Nie zgłoszono przypadków dyskryminacji, w tym molestowania. Nie zgłoszono także poważnych incydentów dotyczących poszanowania praw człowieka, które naruszałyby zasady określone w Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka, deklaracji Międzynarodowej Organizacji Pracy dotyczącej podstawowych zasad i praw w pracy. Grupa w 2024 roku nie wypłaciła żadnych grzywien, kar i odszkodowań za szkody powstałe w wyniku incydentów.

#### 5.9.4. OSOBY WYKONUJĄCE PRACĘ W ŁAŃCUCHU WARTOŚCI

ESRS\_S2

S2

Jedną z najważniejszych wartości w Grupie Mangata Holding jest poszanowanie praw pracowniczych we własnej organizacji. Intencją Grupy jest także przeniesienie tych wartości do swoich dostawców i partnerów biznesowych, co będziemy sukcesywnie czynić w kolejnych latach. Wpływy na pracowników w łańcuchu wartości stanowiły jeden z badanych, potencjalnie istotnych tematów w ramach analizy materialności. Bezpieczeństwo i higiena pracy oraz bezpieczeństwo zatrudnienia zostały uznane za istotne dla Grupy.

SBM-3

Model biznesowy Grupy zakłada relacje z podmiotami, w których istotną rolę stanowią pracownicy (dostawcy surowców i materiałów, dostawcy usług, klienci biznesowi). Są to zarówno pracownicy produkcyjni, jak i biurowi, w głównej mierze z Polski oraz innych krajów europejskich. Grupę kluczowych klientów stanowią międzynarodowe podmioty i grupy kapitałowe, również stawiające wysoko kwestie związane z bezpieczeństwem i zapewnieniem praw pracowniczych w swoich organizacjach.

##### 5.9.4.1. Polityki związane z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości

S2-1

Podstawowymi dokumentami regulującymi w Grupie kwestie pracowników w łańcuchu wartości jest Kodeks Etyki Grupy oraz Kodeks Postępowania dla Partnerów Biznesowych, przyjęte w Grupie w 2024 roku. Kodeks Etyki zawiera zbiór uniwersalnych zasad etycznych i standardów, którymi kieruje się Grupa. Z uwagi na uniwersalność tych zasad, Grupa również zachęca partnerów biznesowych do kierowania się nimi. Kodeks Postępowania dla Partnerów Biznesowych jest natomiast kierowany bezpośrednio do partnerów biznesowych spółek Grupy i stanowi uszczegółowienie norm, zasad i wytycznych, którymi kieruje się Grupa we współpracy z partnerami biznesowymi.

Dokumenty zostały przyjęte przez Zarząd Emitenta, a spółki zależne w Grupie przyjęły je do bezpośredniego stosowania. Przed przyjęciem tych regulacji wewnętrznych, w spółkach zależnych funkcjonowały indywidulane dokumenty regulujące oczekiwania spółki co do bezpieczeństwa pracowników w łańcuchu wartości, zbieżne z zasadami wyrażonymi w ww. nowych regulacjach.

Kodeks postępowania dla partnerów biznesowych to zbiór norm i wytycznych, które określają etyczne zasady współpracy Holdingu z Partnerami Biznesowymi. Uwzględnia on również zalecenia zawarte w Powszechnej Deklaracji Praw Człowieka, Wytycznych ONZ ds. biznesu i praw człowieka, Celach Zrównoważonego Rozwoju ONZ, Zaleceniach Komisji Europejskiej (CSRD i ESRS) oraz 10 zasadach United Nations Global Compact.

Intencją Grupy jest, aby wszyscy pracownicy Partnera Biznesowego i inne osoby świadczące usługi na jego rzecz lub w jego imieniu, byli traktowani uczciwie, sprawiedliwie, z szacunkiem i poszanowaniem ich godności. Kodeks wskazuje na istotne z punktu widzenia Grupy kwestie i oczekiwania dotyczące pracowników w łańcuch wartości takie jak:

- Zdrowie i bezpieczeństwo pracowników.
- Zakaz dyskryminacji, mobbingu i przemocy.
- Godna płaca i czas pracy.
- Zakaz pracy przymusowej.
- Zakaz pracy dzieci.
- Wolność zrzeszania się i rokowań zbiorowych.

Grupa nie posiada informacji o odnotowanych przypadkach nieprzestrzegania Wytycznych ONZ dotyczących biznesu i praw człowieka, Deklaracji Międzynarodowej Organizacji Pracy dotyczącej podstawowych zasad i praw w pracy lub Wytycznych OECD dla przedsiębiorstw międzynarodowych, które dotyczą osób wykonujących pracę w łańcuchu wartości.

#### 5.9.4.2. Procesy współpracy z osobami wykonującym pracę w łańcuchu wartości w zakresie oddziaływań S2-2

W roku 2024 nie zostało określone usystematyzowane podejście w zakresie współpracy z pracownikami w łańcuchu wartości, jednak będzie się ono rozwijać, a Grupa zweryfikuje potrzebę ustalenia celów w tym obszarze w ramach aktualizacji strategii biznesowej.

#### 5.9.4.3. Procesy naprawy skutków negatywnych wpływów i kanały zgłaszania wątpliwości przez osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości

##### S2-3

Kodeks Etyki Grupy oraz Kodeks postępowania dla partnerów biznesowych opisują mechanizm zgłaszania naruszeń, który dostępny jest również dla pracowników w łańcuchu wartości. Zgłoszenia dokonywane przez pracowników w łańcuchu wartości są traktowane tak samo, jak zgłoszenia od własnych pracowników, z zapewnieniem anonimowości i ochrony. Wszelkie zgłoszenia będą poddawane wnikliwej analizie.

W zakresie naruszeń prawa określonych w art. 3 ust. 1 ustawy z dnia 14 czerwca 2024 r. o ochronie sygnalistów (Dz. U. poz. 928), Spółki Grupy posiadają odrębną wewnętrzną procedurę dokonywania zgłoszeń tych naruszeń prawa i podejmowania działań następczych, zgodną z wymogami określonymi w ustawie.

Holding zastrzega sobie prawo do przeprowadzania audytów weryfikujących poprawność stosowania Kodeksu Postępowania dla Partnerów Biznesowych zarówno bezpośrednio u Partnerów Biznesowych, jak i ich podwykonawców. Udostępnienie pracownikom w łańcuch wartości kluczowych założeń, celów, oczekiwań a także kanałów zgłaszania nieprawidłowości zawartych w Kodeksie Etyki i Kodeksie postępowania dla partnerów biznesowych spoczywa na kontrahentach. Nawiązując współpracę ze Spółkami Holdingu, Partner Biznesowy akceptuje postanowienia Kodeksu Postępowania dla Partnerów Biznesowych oraz zobowiązuje się do ich przestrzegania. Kodeks Postępowania dla Partnerów Biznesowych stanowi integralną część umowy zawartej przez Partnera Biznesowego ze Spółką Holdingu.

Grupa Mangata Holding nie wchodzi w relacje biznesowe z organizacjami, u których wykryto i ujawniono przypadki pracy przymusowej i zakłada weryfikację tego elementu przed podjęciem współpracy z Dostawcami. W ramach podejmowanych działań, Grupa wypracowuje mechanizmy audytu związanego z kwestiami społecznymi u partnerów biznesowych, opierając się o rozwiązania dostępne na rynku.

Grupa nie posiada informacji o zgłoszonych poważnych kwestiach i incydentach dotyczących naruszenia praw człowieka związanych z łańcuchem wartości.

5.9.4.4. Podejmowanie działań dotyczących istotnych wpływów na osoby wykonujące pracę w łańcuchu wartości oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnymi ryzykami i wykorzystywaniu istotnych szans związanych z osobami wykonującymi pracę w łańcuchu wartości oraz skuteczność tych działań

S2-4

Grupa jest w trakcie wypracowania narzędzi, które służyć mają weryfikacji kwestii dotyczących m.in. przestrzegania praw człowieka, warunków pracy, bezpieczeństwa i higieny pracy w łańcuchu wartości. Elementem tej weryfikacji będzie m.in. opracowana przez Grupę ankieta służąca autoocenie partnerów biznesowych w zakresie kwestii pracowniczych. Spółki Grupy wypracują listę działań mających na celu zapewnienie lub umożliwienie zastosowania środków naprawczych w odniesieniu do faktycznych istotnych wpływów a także sposobu śledzenia i oceny skuteczności tych działań i inicjatyw. jednocześnie opracowane zostaną narzędzia służące monitorowaniu skuteczności polityk i kodeksów w obszarze pracowników w łańcuch wartości. Określone zostaną także zasoby przeznaczone na potrzeby zarządzania jej istotnymi wpływami w obszarze pracowników w łańcuch wartości.

Grupa promuje wśród partnerów biznesowych dobre praktyki w zakresie kwestii pracowniczych czym stara się wspierać redukcję ewentualnych negatywnych wpływów na osoby w łańcuchu wartości.

Kluczowym elementem jest także zachęcanie partnerów biznesowych do kierowania się zasadami zawartymi w Kodeksie Etyki Grupy oraz promowanie u partnerów biznesowych kwestii związanych ze zrównoważonym rozwojem.

5.9.4.5. Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi wpływami, zwiększania pozytywnych wpływów i zarządzania istotnymi ryzykami i szansami

S2-5

Grupa nie wypracowała celów w zakresie zarządzania istotnymi wpływami, ryzykami i szansami w obszarze pracowników wykonujących pracę w łańcuchu wartości. W ramach aktualizacji strategii biznesowej Grupa przeanalizuje wymagania dotyczące celów w tym obszarze.

### 5.9.5. DOTKNIĘTE SPOŁECZNOŚCI

ESRS\_S3

S3

#### 5.9.5.1. Polityki związane z dotkniętymi społecznościami

S3-1

Nasza polityka dotycząca dotkniętych społeczności jest zgodna z uznanymi na szczeblu międzynarodowym normami, w tym z Wytycznymi ONZ dotyczącymi biznesu i praw człowieka. Pracownicy Grupy otrzymali polityki, a w roku 2025 zaplanowaliśmy dla nich szkolenia.

**Przypadki nieprzestrzegania:** w ramach naszych operacji oraz łańcucha wartości, w ostatnim roku nie odnotowaliśmy przypadków nieprzestrzegania Wytycznych ONZ.

W spółkach Grupy Zarząd pełni kluczową rolę w nadzorowaniu i kierowaniu współpracą z dotkniętymi społecznościami. Osoba odpowiedzialna za dział HR w spółkach Grupy jest operacyjnie odpowiedzialna za wdrażanie polityki dotyczącej społeczności w codziennych działaniach spółki. Osoba odpowiedzialna za dział HR w spółkach Grupy monitoruje przestrzeganie wytycznych oraz koordynuje działania mające na celu poprawę relacji z dotkniętymi społecznościami.

Grupa Mangata Holding dostrzega ogromną wartość we współpracy ze swoimi sąsiadami – społecznościami, na które Grupa wywiera wpływ. Najczęściej są to społeczności lokalne funkcjonujące w okolicy zakładów produkcyjnych. Podstawą takiego założenia jest przekonanie, że usystematyzowanie procesu komunikacji oraz rozwój wsparcia dla lokalnych inicjatyw w obszarze ESG umożliwi zbudowanie długoterminowych relacji z otoczeniem. Kontynuacja współpracy z lokalnymi instytucjami oraz budowa pozytywnego wizerunku jako pracodawcy przyczynia się do zwiększenia atrakcyjności ekonomicznej regionu.

Jednym z fundamentów zrównoważonego rozwoju jest odpowiedzialna komunikacja z lokalnymi społecznościami. W ramach Grupy Mangata Holding podejmowane są działania mające na celu opracowanie założeń komunikacji społecznej, co pozwoli na usystematyzowanie całego procesu. Lokalne społeczności mogą zgłaszać do Zarządów Spółek sprawy związane z naruszeniami, potrzebą przeciwdziałania negatywnym wpływom czy opracowaniem trybu postępowania w danej dziedzinie. W tym zakresie spółki Grupy prowadzą politykę „otwartych drzwi”. Aktywnie współpracują także z władzami lokalnymi, jak choćby we wrześniu 2024 roku w trakcie powodzi w gminie Radków.

Proces analizy oddziaływań na lokalne społeczności został przeprowadzony w oparciu o ankiety oraz analizę istotności, w której kluczowym obszarem wskazanym przez interesariuszy był **dialog z dotkniętymi społecznościami, prawa społeczności lokalnych oraz warunki życia**. Analiza ta pozwoliła na wyodrębnienie istotnych kwestii, które mają największy wpływ na te społeczności, a także na identyfikację potencjalnych ryzyk i możliwości związanych z działalnością Grupy. Wyniki ankiety i analiza interesów społecznych wykazały, że priorytetem w relacjach z lokalnymi społecznościami jest otwarty i systematyczny dialog, który odbywa się poprzez spotkania, konsultacje i inne formy komunikacji, mające na celu identyfikowanie wspólnych interesów oraz rozwój działań zgodnych z zasadami zrównoważonego rozwoju.

Przeanalizowane ryzyka i szanse dotyczące dotkniętych społeczności:

#### 1. Ryzyka:

- **Kary związane z wytwarzaniem hałasu i nieprzyjemnych zapachów:** Mogą one wpływać na warunki mieszkaniowe społeczności, co może prowadzić do kar finansowych i utraty reputacji.

## 2. Szanse:

- **Wzrost przychodów/zysków spowodowany budowaniem wizerunku poprzez działalność charytatywną i wspieranie najuboższych:** Działania te mogą poprawić wizerunek Grupy i przyczynić się do wzrostu przychodów.
- **Wzrost przychodów/zysków spowodowany budowaniem wizerunku poprzez wspieranie zdrowia i poprawy jakości życia:** Prowadzenie działalności edukacyjnej i charytatywnej może przynieść korzyści zarówno społecznościom, jak i Grupie.

Umocnienie relacji z lokalnymi społecznościami opartych na wzajemnym szacunku i zrozumieniu pozwala osiągnąć cele społeczne poprzez:

### a. Dialog społeczny

Priorytetem Mangata Holding jest rozwój oparty na zasadach zrównoważonego rozwoju, bezpieczeństwa oraz wzajemnego zaufania z lokalnymi społecznościami. Przyczynia się to do wzmocnienia wizerunku Grupy Mangata Holding jako odpowiedzialnej społecznie. W ramach dialogu społecznego podejmowana jest współpraca, a dzięki temu Grupa Mangata Holding zatrudnia mieszkańców lokalnych miejscowości i realizuje różnorodne inicjatywy poprzez sponsoring oraz darowizny.

### b. Monitorowanie wpływu na społeczności lokalne i środowisko

Monitorowanie wpływu na społeczności oraz środowisko jest częścią strategii zrównoważonego rozwoju Mangata Holding. Regularne analizy danych dotyczących emisji, zużycia zasobów oraz innych wskaźników pozwalają ocenić i minimalizować negatywne skutki działań na środowisko. Współpraca z lokalnymi społecznościami oraz instytucjami publicznymi ma na celu wspólne realizowanie projektów przynoszących korzyści zarówno dla środowiska, jak i mieszkańców.

### c. Edukacja w celu budowania świadomości społecznej i pozytywnego wpływu

Wspieranie edukacji stanowi narzędzie wyrównujące szanse i umożliwiające integrację społeczną. Mangata Holding przykładą dużą wagę do wspierania przedsiębiorczości oraz tworzenia nowych miejsc pracy bądź miejsc stażu dla uczniów lokalnych szkół, z którymi współpracuje. Przy nawiązywaniu współpracy z lokalnymi społecznościami oraz propagowaniu edukacji preferowane jest zatrudnianie mieszkańców, by przyczyniali się do rozwoju lokalnej gospodarki, której częścią są z racji swojego zamieszkania. Podejmowane są również starania, aby Spółki Grupy Mangata Holding były atrakcyjnymi i wiarygodnymi pracodawcami dla społeczności lokalnych.

### d. Wsparcie lokalnych społeczności

Wsparcie lokalnych społeczności obejmuje szeroki zakres działań, zarówno względem grup społecznych, które mogą budować wartość dla Mangata Holding przez koegzystencję, jak i osób, których wartość społeczna może być marginalizowana z racji niepełnosprawności. Przykładem jest zaangażowanie w rozbudowę ośrodka dla osób niepełnosprawnych czy projekt, który ma na celu wszechstronne wsparcie dla dzieci i młodzieży wychowujących się poza rodzinami biologicznymi oraz osób z niepełnosprawnością. Polityka sponsoringowa i charytatywna Mangata Holding obejmuje również wsparcie finansowe dla lokalnych inicjatyw w dziedzinach kultury, sztuki, sportu, edukacji oraz ochrony środowiska i zdrowia. Szczególna uwaga poświęcana jest potrzebom najmłodszych i najbardziej potrzebujących, a wsparcie adresowane jest również dla działań władz lokalnych, instytucji pożytku publicznego oraz prywatnych inicjatyw.

**e. Transparentność finansowa**

Transparentność finansowa odgrywa kluczową rolę w realizacji celów zrównoważonego rozwoju. Regularne raportowanie i ujawnianie informacji finansowych oraz niefinansowych jest fundamentem działalności Mangata Holding. Realizacja tej zasady sprowadza się do publikacji szczegółowych raportów, które zawierają informacje na temat istotnych działań, wydatków, inwestycji oraz wpływu na środowisko i społeczności lokalne. Aby zapewnić niezależną ocenę podejmowanych działań, Mangata Holding korzysta z audytów zewnętrznych. Transparentność finansowa buduje zaufanie i wiarygodność wśród interesariuszy, co jest kluczowe dla długoterminowego sukcesu i realizacji celów zrównoważonego rozwoju.

Założenia dotyczące polityki współpracy z lokalnymi społecznościami oraz odpowiedzialności społecznej, w tym dialogu, monitorowania wpływów, edukacji, wsparcia dla społeczności, oraz transparentności finansowej, zostały ujęte w Polityce Personalnej i Społecznej przyjętej przez Grupę Mangata Holding w 2024 roku i są stosowane we wszystkich spółkach Grupy. Ponadto w spółkach obowiązują powiązane dokumenty takie jak Kodeks Etyki czy Procedura Sygnalisty. Niemniej jednak w Grupie obecnie nie prowadzimy działań mających na celu ocenę skuteczności współpracy z dotkniętymi społecznościami. W związku z tym nie posiadamy porozumień ani wyników, które mogłyby być przedmiotem takiej oceny.

Grupa nie prowadzi obecnie działań mających na celu współpracę z ludami rdzennymi. W związku z tym nie posiadamy procedur ani wyników dotyczących konsultacji z ludami rdzennymi w sprawie trybu i parametrów współpracy.

Grupa nie prowadzi obecnie działań mających na celu ocenę skuteczności środków naprawczych ani procesów ich zapewniania. W związku z tym nie posiadamy procedur ani wyników dotyczących takich działań, niemniej jednak w naszej Grupie funkcjonują dostępne kanały do zgłaszania nieprawidłowości w ramach swoich relacji biznesowych poprzez wdrożone procedury sygnalisty. Procedura ta umożliwia pracownikom oraz innym zainteresowanym stronom zgłaszanie wszelkich przypadków naruszeń, w tym istotnych negatywnych wpływów na dotknięte społeczności. Nie prowadzimy obecnie działań mających na celu ocenę, czy dotknięte społeczności są świadome obecności struktur lub procesów zgłaszania wątpliwości oraz czy mają do nich zaufanie. Warto zaznaczyć, że wdrożyliśmy politykę ochrony osób korzystających z tych struktur i procesów przed działaniami odwetowymi. W ramach istniejącej procedury sygnalisty, jednostki wchodzące w skład Spółki są zobowiązane do wdrożenia adekwatnych środków zaradczych w odniesieniu do faktycznych istotnych wpływów. Procedura ta zapewnia, że wszelkie zgłoszenia są odpowiednio analizowane, a nieprawidłowości są skutecznie naprawiane.

W ubiegłym roku nie zgłoszono żadnych kwestii i incydentów dotyczące praw człowieka związanych z dotkniętymi społecznościami.

Skuteczność wdrożonej polityki jest monitorowana poprzez następujące cele:

1. **KPI 1: Zdefiniowanie kanałów komunikacji z lokalnymi społecznościami oraz wyznaczenie osoby odpowiedzialnej za komunikację w Spółce, wyznaczone na rok 2025**
  - Wyznaczenie dedykowanej osoby odpowiedzialnej za komunikację z lokalnymi społecznościami.
  - Zdefiniowanie i wdrożenie skutecznych kanałów komunikacji, aby zapewnić regularny i transparentny dialog.
2. **KPI 2: Realizacja planu komunikacji z lokalnymi społecznościami zgodnie z wypracowanym harmonogramem, opisane szczegółowo w pkt. 5.9.5.4.**
  - Coroczna realizacja budżetu wsparcia lokalnych społeczności w obszarze ESG.

- Udział w minimum dwóch wydarzeniach w ramach współpracy z lokalnymi społecznościami przez każdą spółkę w danym roku.

Powyższe wskaźniki są monitorowane co najmniej raz w roku.

#### 5.9.5.2. Procesy współpracy w zakresie oddziaływań z dotkniętymi społecznościami

S3-2

Mangata Holding w ramach swojej działalności realizuje szereg procesów mających na celu odpowiedzialną współpracę z lokalnymi społecznościami oraz ich przedstawicielami. Procesy te są oparte na analizie faktycznych i potencjalnych oddziaływań, które działalność Grupy może wywołać na te społeczności. Zostały one zaprojektowane z myślą o minimalizowaniu ryzyk oraz maksymalizowaniu korzyści, zarówno dla społeczności, jak i dla samej Grupy.

##### 1. **Analiza i identyfikacja oddziaływań**

Proces analizy oddziaływań na społeczności lokalne w Grupie Mangata Holding rozpoczął się od przeprowadzenia szczegółowej analizy istotności, w której kluczowym aspektem stał się dialog z dotkniętymi społecznościami. Dialog społeczny, który zidentyfikowano jako jeden z głównych obszarów współpracy, odbywa się poprzez spotkania, konsultacje oraz dążenie do wspólnego określenia celów i rozwiązań, które odpowiadają zarówno na potrzeby społeczności, jak i na cele biznesowe Grupy.

##### 2. **Dialog społeczny i współpraca z przedstawicielami lokalnych społeczności**

W ramach realizacji procesu dialogu społecznego, Mangata Holding prowadzi spotkania z przedstawicielami lokalnych społeczności. Celem tych spotkań jest wymiana informacji na temat planowanych działań i ich potencjalnych skutków dla mieszkańców oraz środowiska.

##### 3. **Wsparcie społeczności lokalnych**

Mangata Holding angażuje się w liczne projekty wspierające rozwój lokalnych społeczności. Grupa corocznie ustala budżet na wsparcie inicjatyw społecznych, który jest monitorowany pod kątem efektywności realizowanych działań. Każda spółka wchodząca w skład Grupy Mangata Holding uczestniczy w co najmniej dwóch projektach związanych ze wsparciem społeczności lokalnych, w tym współpracując z lokalnymi szkołami i organizacjami. Kluczowe działania w tym obszarze zostały szczegółowo opisane w punkcie 5.9.5.

#### 5.9.5.3. Procesy naprawy skutków negatywnych wpływów i kanały zgłaszania wątpliwości przez dotknięte społeczności

S3-3

Misją Grupy Mangata Holding jest budowanie lepszej przyszłości, zapewnienie inwestorom stabilnych zysków oraz satysfakcjonującej dla obu stron współpracy z partnerami. Tworzymy własną kulturę biznesu, stawiając na nowoczesne myślenie i tradycyjną solidność. Nadrzędną wartością Mangata Holding jest zasada BEYOND THE PROFIT, dlatego aktywnie realizujemy inicjatywy przynoszące korzyści pracownikom, społeczeństwu i klientom, jednocześnie budując wartość Mangata Holding jako odpowiedzialnej i przyjaznej organizacji. Szczegółowe działania opisano w punkcie 5.9.5.4.

Dokumentami regulującymi relacje Grupy Mangata Holding ze społecznościami lokalnymi są Kodeks Etyki oraz Polityka Personalna i Społeczna, w których określono zasady rzetelnej komunikacji i relacji z interesariuszami. Oba dokumenty zostały przyjęte do stosowania przez wszystkie spółki Grupy w czwartym kwartale 2024 roku.

W związku z powyższym, a także w celu remediacji potencjalnych negatywnych wpływów na społeczności lokalne, spółki Grupy zapewniają możliwość zgłaszania wszelkich naruszeń prawa oraz standardów etycznych poprzez wdrożenie we wrześniu 2024 roku wewnętrznych procedur zgłaszania naruszeń prawa i podejmowania działań

następczych. Każda ze spółek Grupy przyjmuje zgłoszenia za pośrednictwem dedykowanej skrzynki mailowej o określonym adresie. Procedury te spełniają wszystkie wymagania określone w ustawie z dnia 14 czerwca 2024 roku o ochronie sygnalistów, w tym pełną poufność zgłaszanych naruszeń i osób zgłaszających oraz obiektywną analizę zgłaszanej sprawy. W każdej ze spółek Grupy powołany został Zespół do podejmowania Działań Następczych oraz prowadzony jest rejestr zgłoszeń. W 2024 roku do spółek Grupy nie wpłynęły żadne zgłoszenia naruszeń.

#### 5.9.5.4. Podejmowanie działań dotyczących istotnych oddziaływań na dotknięte społeczności oraz stosowanie podejść służących zarządzaniu istotnym ryzykiem i wykorzystywaniu istotnych możliwości związanych z tymi społecznościami oraz skuteczność tych działań

S3-4

##### **Zasoby przeznaczane na zarządzanie wpływami obejmując:**

1. **Zasoby ludzkie:** Zarządy spółek i osoby odpowiedzialne za działy HR w spółkach Grupy są odpowiedzialni za koordynację działań związanych z lokalnymi społecznościami.
2. **Zasoby finansowe:**
  - Corocznie ustanawiany budżet na działalność charytatywną oraz infrastrukturalną.
3. **Zasoby technologiczne:**
  - W spółkach Grupy wykorzystujemy standardowe narzędzia do pomiarów środowiskowych.

Grupa nie posiada wystandaryzowanego podejścia do zarządzania praktykami związanymi z planowaniem przestrzennym, nabywaniem i eksploataowaniem gruntów, finansami, wydobywaniem lub wytwarzaniem surowców, wykorzystywaniem zasobów naturalnych. Jednakże w przypadku podejmowanych działań indywidualnie w zależności od potrzeb realizuje działania mające ograniczyć negatywny wpływ: instalacja filtrów zapobiegających pyleniu, ograniczeniu otwierania hali kuźni w celu zapobiegania hałasowi, ograniczeni operacji logistycznych w godzinach nocnych.

Na podstawie powyższej analizy opracowaliśmy działania wspierające umocnienie relacji z lokalną społecznością opartych na wzajemnym szacunku i zrozumieniu pozwala osiągnąć cele społeczne, poprzez:

##### **1) Dialog społeczny**

Dialog społeczny umożliwia współpracę z gminami oraz organizacjami pozarządowymi, co ułatwia Grupie zatrudniać mieszkańców lokalnych miejscowości i realizować różnorodne inicjatywy, w tym sponsoring i darowizny. Inicjatywy realizowane przez spółki Grupy w 2024 roku to m.in.:

- dofinansowanie Jarmarku Wielkanocnego i Jarmarku Bożonarodzeniowego organizowanych przez Gminę Radków,
- dofinansowanie 63 Dni Kłodzka organizowanych przez Kłodzki Ośrodek Kultury,
- dofinansowanie kolonii dzieci z gminy Radków organizowanych przez Towarzystwo Przyjaciół Dzieci w Radkowie,
- dofinansowanie festynów organizowanych przez Gminę Radków oraz Rzymskokatolicką Parafię w Ścinawce Dolnej,
- wsparcie finansowe Tygodnia Kultury Beskidzkiej,
- wsparcie lokalnych inicjatyw sportowych, m.in. „Sudecka Żyleta”,
- dofinansowanie wyposażenia dla Młodzieżowej Drużyny Pożarniczej OSP w Ścinawce Średniej.

##### **2) Monitorowanie wpływu na społeczności lokalne i środowisko**

Grupa dokonuje regularnych analiz danych dotyczących emisji, zużycia zasobów oraz innych wskaźników, pozwalających ocenić i minimalizować negatywne skutki działań na środowisko. Współpraca z lokalnymi społecznościami oraz instytucjami publicznymi ma na celu wspólne realizowanie projektów

przynoszących korzyści zarówno dla środowiska, jak i mieszkańców. W 2024 roku ten cel realizowany był m.in. poprzez:

- realizację Programu działań organizacyjno-technicznych ograniczających narażenie na hałas przez Zetkamę,
- redukcję hałasu w spółce Kuźnia Polska poprzez wyłączenie z eksploatacji Młota MPM3150,
- montaż dodatkowych wentylatorów na Wydziale PS,
- konserwację i wymianę filtrów w stacjach filtrowentylacji na obrabiarkach,
- regularne przeglądy, naprawy i konserwację maszyn i urządzeń ze szczególnym uwzględnieniem elementów emitujących hałas,
- organizowanie transportu pracowników do pracy przez Zetkamę (3 linie dowozowe), co pozwala ograniczyć liczbę poruszających się pojazdów i emisję spalin.

Jednakże, w innych obszarach, takich jak nabywanie gruntów, projektowanie i budowa, prowadzenie działalności oraz jej zakończenie, Grupa nie posiada wystandaryzowanego podejścia związanego z oceną i minimalizowaniem negatywnych wpływów.

### 3) Edukacja w celu budowania świadomości społecznej i własnego pozytywnego wpływu

Grupa przykładą dużą wagę do wspierania przedsiębiorczości i tworzenia nowych miejsc pracy, a także miejsc stażu dla uczniów lokalnych szkół, z którymi współpracuje. Podejmowane są starania, aby Spółki Grupy Mangata Holding były atrakcyjnymi i wiarygodnymi pracodawcami dla społeczności lokalnych. Realizacja tego celu odbywa się m.in. poprzez:

- współpracę spółki Masterform ze Szkołą Branżową w Świebodzicach w zakresie kształcenia młodocianych (18 uczniów w 2024 roku),
- współpracę Zetkamy z Noworudzką Szkołą Techniczną w zakresie utworzenia grup patronackich w zakresie obróbki skrawaniem i odlewnictwa,
- organizację praktyk zawodowych i staży przez spółki Grupy dla uczniów szkół technicznych i wyższych (5 osób w 2024 r.),
- udział Zetkamy w projekcie „Międzypowiatowa droga do edukacyjnego sukcesu szkół zawodowych powiatów dzierzoniowskiego, kłodzkiego i świdnickiego” (organizacja 3 staży),
- wspieranie lokalnego OSW dla dzieci niepełnosprawnych w Żywcu – wakacyjna praca dla dzieci pracowników.

Naszym pracownikom zapewniamy bezpieczeństwo zatrudnienia, pracy i ochrony zdrowia. Zapewniamy odpowiednią płacę powiązaną z posiadanymi przez pracowników kompetencjami i umiejętnościami oraz bogaty pakiet benefitów płacowych i pozapłacowych. Kładziemy nacisk na rozwój kompetencji pracowników poprzez tworzenie możliwości podnoszenia kwalifikacji specjalistycznych, kompetencji językowych oraz możliwości skorzystania z dofinansowania nauki na studiach wyższych i podyplomowych. Aby podkreślić równowagę pomiędzy pracą zawodową a życiem prywatnym, oferujemy elastyczne godziny pracy oraz możliwość pracy w systemie pracy zdalnej. Dbamy o zdrowie i aktywność fizyczną pracowników, stabilność finansową, podniesienie standardu życia oraz ich rozwój na wielu płaszczyznach.

### 4) Wsparcie lokalnych społeczności

Wsparcie to obejmuje szeroki zakres działań, zarówno względem grup społecznych, które mogą w koegzystencji budować wartość Mangata Holding, jak i osób, których wartość społeczna z racji niepełnosprawności jest marginalizowana. Przykładem jest zaangażowanie w rozbudowę Ośrodka Edukacyjno-Rehabilitacyjno-Wychowawczego w Ustroniu – ośrodka dla osób niepełnosprawnych, oraz Projekt ZUZA realizowany przez Towarzystwo Opieki nad Niepełnosprawnymi, który ma na celu

wszechstronne wsparcie dla dzieci i młodzieży wychowujących się poza rodzinami biologicznymi oraz osób z niepełnosprawnością.

Spółka Zetkama w 2024 roku dofinansowała zakup wózka rehabilitacyjnego dla dziecka z Zakładu Leczniczo-Opiekuńczego dla Dzieci w Piskowicach, a Spółka Masterform wsparła dzieci z Domu Dziecka Catharina w Nowym Siodle.

Polityka sponsoringowa i charytatywna obejmuje również wsparcie finansowe dla lokalnych inicjatyw w dziedzinach kultury, sztuki, sportu, edukacji oraz ochrony środowiska naturalnego i zdrowia. W 2024 roku spółki Grupy wspierały m.in. kobiecą drużynę siatkówki BKS Bielsko-Biała. Masterform dofinansował organizację „Sudeckiej Żyłety” (letniej i zimowej) oraz zawody „Strongmeni”.

## 5) Transparentność finansowa

Transparentność finansowa odgrywa kluczową rolę w realizacji celów zrównoważonego rozwoju. Regularne raportowanie i ujawnianie informacji finansowych oraz niefinansowych stanowi fundament działalności Mangata Holding. Realizacja tej zasady sprowadza się do publikacji szczegółowych raportów, które zawierają informacje na temat istotnych działań, wydatków, inwestycji oraz wpływu na środowisko i społeczności lokalne. W celu zapewnienia niezależnej oceny podejmowanych działań, Mangata Holding korzysta z weryfikacji przez audytorów zewnętrznych.

## 6) Hałas i nieprzyjemne zapachy:

Aby zminimalizować te ryzyka, Grupa realizuje następujące działania:

### A. Monitorowanie poziomu hałasu:

- Grupa monitoruje poziom hałasu w swoich zakładach, aby zapewnić zgodność z normami i przepisami dotyczącymi ochrony środowiska.

### B. Uszczelnianie operacji:

- Grupa od lat realizuje działania mające na celu uszczelnianie operacji we wszystkich spółkach, aby ograniczyć emisję hałasu.

5.9.5.5. Cele dotyczące zarządzania istotnymi negatywnymi oddziaływaniami, zwiększania pozytywnych oddziaływań i zarządzania istotnym ryzykiem i istotnymi możliwościami wobec społeczności dotkniętych działalnością firmy, Zarządzanie istotnymi negatywnymi oddziaływaniami

S3-5

Grupa zarządza negatywnymi oddziaływaniami poprzez:

- **Minimalizację wpływu na lokalne społeczności** – wszystkie spółki Grupy raportują dane dotyczące emisji hałasu, odpadów i innych czynników środowiskowych zgodnie z obowiązującymi przepisami.
- **Wsparcie w sytuacjach kryzysowych** – Grupa angażuje się w bieżące sytuacje kryzysowe, np. w roku 2024 spółki przeznaczyły dodatkowy budżet na zakup środków materialnych potrzebnych osobom dotkniętym powodzią na Dolnym Śląsku.

Cele związane ze zwiększaniem pozytywnych oddziaływań:

- Do końca 2025 roku zdefiniowanie kanałów komunikacji z lokalnymi społecznościami oraz wyznaczenie osoby odpowiedzialnej za komunikację w spółkach.

- Realizacja planu komunikacji z lokalnymi społecznościami zgodnie z wypracowanym harmonogramem.
- Coroczna realizacja budżetu wsparcia lokalnych społeczności w obszarze ESG – alokacja środków na działania prospołeczne.
- Współpraca z lokalnymi szkołami – organizacja inicjatyw edukacyjnych i programów wspierających rozwój młodzieży.
- Udział w min. 2 wydarzeniach w ramach współpracy z lokalnymi społecznościami przez każdą spółkę w danym roku – aktywny udział w lokalnych inicjatywach i wydarzeniach społecznych.

Grupa zapewnia, że procesy mające na celu zastosowanie środków naprawczych w przypadku istotnych negatywnych wpływów będą dostępne poprzez indywidualną analizę każdej sytuacji. Na podstawie wyników tej analizy podejmowane będą odpowiednie środki naprawcze, które są dostosowane do specyfiki danego przypadku.

## 5.10. KONSUMENCI I UŻYTKOWNICY KOŃCOWI

ESRS\_S4

S4

Spółki Grupy Mangata Holding ze względu na specyfikę swoich produktów nie mają bezpośrednich relacji z konsumentami i użytkownikami końcowymi, dlatego też nie została opracowana specyficzna polityka dotycząca wskazanego obszaru.

Spółki Grupy spełniają wysokie standardy dotyczące m.in. jakości czy bezpieczeństwa wyrobów określone przez swoich bezpośrednich klientów, które wynikają między innymi z oczekiwań konsumentów i klientów końcowych. Jednocześnie spółki Grupy chcą wspierać swoich klientów w przekazywaniu wiedzy w zakresie wpływu swoich produktów na środowisko. Celem na rok 2025 i 2026 jest opracowanie modelu wyceny i wdrożenie systemu informacji dla klientów o śladzie węglowym poszczególnych grup produktowych Grupy tak aby mógł on zostać wykorzystany w dalszej komunikacji do rynku przez klientów Grupy.

## 5.11. UJAWNIEŃ DOTYCZĄCE TAKSONOMII UE

### 5.11.1. O Taksonomii UE



Grupa Mangata jest podmiotem objętym obowiązkiem raportowania informacji i danych w związku z tzw. Taksonomią UE. Obowiązek ten został wprowadzony na podstawie *Rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady (UE) 2020/852 z dnia 18 czerwca 2020 roku w sprawie ustanowienia ram ułatwiających zrównoważone inwestycje* (dalej: Rozporządzenie) wraz z obowiązującymi aktami delegowanymi uzupełniającymi treść rozporządzenia.

Taksonomia UE klasyfikuje wybrane działalności gospodarcze i określa kryteria pozwalające określić, czy dana działalność może być uznana jako zrównoważona w odniesieniu do sześciu celów środowiskowych:

1. Łagodzenie zmian klimatu,
2. Adaptacja do zmian klimatu,
3. Zrównoważone zużycie i ochrona wody i zasobów wodnych,
4. Zmiana w kierunku gospodarki obiegu zamkniętego,
5. Zapobieganie i kontrola zanieczyszczeń,
6. Ochrona i odtworzenie bioróżnorodności i ekosystemów.

Taksonomia UE jest częścią działań UE na rzecz osiągnięcia celów Europejskiego Zielonego Ładu i uczynienia Europy neutralną dla klimatu do 2050 roku. Taksonomia wprowadza kryteria służące określeniu – w ramach każdego objętego nim sektora – które rodzaje działalności gospodarczej wnoszą istotny wkład w realizację celów Zielonego Ładu.

Grupa Kapitałowa Mangata Holding nie prowadzi, nie finansuje, ani nie posiada ekspozycji na rodzaje działalności związane z wytwarzaniem energii w ramach procesów jądrowych i produkcji energii z gazowych paliw kopalnych, o których mowa w sekcjach 4.26 – 4.31 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2021/2139 w sprawie Technicznych kryteriów kwalifikacji, dlatego nie odwołuje się szczegółowo do Rozporządzenia delegowanego 2022/1214 zmieniającego rozporządzenie delegowane (UE) 2021/2139 w odniesieniu do działalności gospodarczej w niektórych sektorach energetycznych oraz rozporządzenie delegowane (UE) 2021/2178 w odniesieniu do publicznego ujawniania szczególnych informacji w odniesieniu do tych rodzajów działalności gospodarczej.

| Działalność związana z energią jądrową                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Informacja |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Przedsiębiorstwo prowadzi badania, rozwój, demonstrację i rozmieszczenie innowacyjnych instalacji wytwarzania energii elektrycznej wytwarzających energię w ramach procesów jądrowych przy minimalnej ilości odpadów z cyklu paliwowego, finansuje tę działalność lub jest ma na nią ekspozycję.                                                                                                                       | NIE        |
| Przedsiębiorstwo prowadzi budowę i bezpieczną eksploatację nowych obiektów jądrowych w celu wytwarzania energii elektrycznej lub ciepła technologicznego, w tym na potrzeby systemu ciepłowniczego lub procesów przemysłowych, takich jak produkcja wodoru, a także ich modernizację pod kątem bezpieczeństwa, z wykorzystaniem najlepszych dostępnych technologii, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję. | NIE        |

Przedsiębiorstwo prowadzi bezpieczną eksploatację istniejących obiektów jądrowych wytwarzających energię elektryczną lub ciepło technologiczne, w tym na potrzeby systemu ciepłowniczego lub procesów przemysłowych, takich jak produkcja wodoru z energii jądrowej, a także ich modernizację pod kątem bezpieczeństwa, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję.

**NIE**

| Działalność związana z gazem ziemnym                                                                                                                                                                                                                   | Informacja |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------|
| Przedsiębiorstwo prowadzi budowę lub eksploatację instalacji do wytwarzania energii elektrycznej z wykorzystaniem gazowych paliw kopalnych, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję.                                                         | <b>NIE</b> |
| Przedsiębiorstwo prowadzi budowę, modernizację i eksploatację instalacji do skojarzonego wytwarzania energii cieplnej/chłodniczej i energii elektrycznej z wykorzystaniem gazowych paliw kopalnych, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję. | <b>NIE</b> |
| Przedsiębiorstwo prowadzi budowę, modernizację i eksploatację instalacji do wytwarzania ciepła wytwarzających energię cieplną/chłodniczą z wykorzystaniem gazowych paliw kopalnych, finansuje tę działalność lub ma na nią ekspozycję.                 | <b>NIE</b> |

Z uwagi na okoliczność, że spółki z Grupy Kapitałowej Mangata Holding nie prowadzą działalności związanej z rodzajami działalności wskazanymi w powyższej tabeli (tj. działalności związanych z wytwarzaniem energii w ramach procesów jądrowych i produkcji energii z gazowych paliw kopalnych), w niniejszym raporcie nie zamieszcza się tabel towarzyszących ujawnieniom kluczowych wskaźników wyników dla działalności, o których mowa w sekcjach 4.26 – 4.31 załączników I i II do rozporządzenia delegowanego Komisji (UE) 2021/2139, gdyż we wszystkich wykazywano by jedynie wartości zerowe.

Zgodnie z Rozporządzeniem publikowany jest:

- Udział procentowy obrotu pochodzący z produktów lub usług związanych z działalnością zrównoważoną środowiskowo w rozumieniu Taksonomii UE,
- Udział procentowy nakładów inwestycyjnych (CapEx) odpowiadający aktywom lub procesom związanym z działalnością zrównoważoną środowiskowo w rozumieniu Taksonomii UE,
- Udział procentowy wydatków operacyjnych (OpEx) odpowiadający aktywom lub procesom związanym z działalnością zrównoważoną środowiskowo w rozumieniu Taksonomii UE.

### 5.11.2. Proces badania zgodności z Taksonomią

#### *Etap 1 – Analiza i identyfikacja działalności*

Przeprowadzona została analiza działalności gospodarczej faktycznie prowadzonej przez Grupę Mangata w celu zidentyfikowania tych spośród prowadzonych działalności, które kwalifikują się do systematyki. Analiza została przeprowadzona w oparciu o listę działalności wraz z ich opisami, umieszczoną w załączniku I Rozporządzenia Delegowanego Komisji 2021/2139 (wraz ze zmianami wprowadzonymi Rozporządzeniem Delegowanym Komisji 2023/2485) (dla pierwszych dwóch celów) oraz w załączniku I Rozporządzenia Delegowanego Komisji 2023/2486 (dla pozostałych czterech celów). W przypadkach wątpliwości dotyczących opisu, zweryfikowano także działalności według kodów NACE sugerowanych przez Rozporządzenia jako potencjalnie związane z działalnością objętą systematyką.

Na podstawie tego badania zidentyfikowane zostały w Grupie Mangata cztery działalności objęte Taksonomią:

| Sektor      | Kod | Działalność                                                                   | Opis działalności                                                                                                           |
|-------------|-----|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Przemysł    | 3.9 | Produkcja żelaza i stali                                                      | Produkcja (odlewnictwo) żeliwa                                                                                              |
| Budownictwo | 7.2 | Renowacja istniejących budynków                                               | Roboty budowlane i inżynieryjne lub ich przygotowanie                                                                       |
| Budownictwo | 7.3 | Montaż, konserwacja i naprawa sprzętu zwiększającego efektywność energetyczną | Indywidualne środki renowacyjne obejmujące montaż, konserwację lub naprawę sprzętu zwiększającego efektywność energetyczną. |
| Budownictwo | 7.7 | Nabywanie i prawo własności budynków                                          | Wykonywanie prawa własności do nieruchomości                                                                                |

W ramach działalności „Produkcja żelaza i stali” w Grupie Mangata prowadzona jest produkcja żeliwa, odbywająca się we własnej odlewni w spółce Zetkama. Odlewy żeliwne produkowane są zarówno na potrzeby własne i wykorzystywane do produkcji armatury, jak i sprzedawane do odbiorców zewnętrznych.

Działalność „Renowacja istniejących budynków” obejmuje działania Grupy związane z robotami budowlanymi i inżynieryjnymi w posiadanych budynkach, w szczególności ich modernizacje.

Działalność „Montaż, konserwacja i naprawa sprzętu zwiększającego efektywność energetyczną” obejmuje działania Grupy zwiększające efektywność energetyczną posiadanych budynków, w szczególności ich modernizacje.

Działalność „Nabywanie i prawo własności budynków” obejmuje wykorzystywanie posiadanych przez Grupę nieruchomości do celów produkcyjnych oraz – w niewielkim zakresie – wynajmowanie posiadanych nieruchomości klientom zewnętrznym.

Podkreślić należy, że w obecnym brzmieniu Taksonomii zdecydowana większość podstawowej działalności Grupy Mangata (produkcja podzespołów i komponentów dla motoryzacji, produkcja armatury i automatyki przemysłowej, produkcja elementów złącznych) nie jest nią objęta.

Obecne kryteria Taksonomii obejmują działalność gospodarczą jedynie około 40% spółek giełdowych w sektorach, które odpowiadają za prawie 80% bezpośrednich emisji gazów cieplarnianych w Europie. Taksonomia koncentruje się w szczególności na wspieraniu transformacji w sektorach wysokoemisyjnych, w których pilnie potrzebne są zmiany. Komisja UE zapowiada, że z biegiem czasu lista działalności objętych Taksonomią będzie rozwijana, co miało min. miejsce w 2023 roku.

#### *Etap 2 – Alokacja wielkości obrotu, wydatków operacyjnych i nakładów inwestycyjnych do zidentyfikowanych działalności*

Do zidentyfikowanych działalności przypisane zostały odpowiednie wielkości wskaźników obrotu, wydatków operacyjnych i nakładów inwestycyjnych zgodnie z poniższą metodologią.

#### **Metodologia, polityka rachunkowości i dodatkowe informacje kontekstowe**

##### **Obrót**

Definicja obrotu dla celów rozporządzenia 2021/2178 obejmuje przychód ujęty zgodnie z międzynarodowym standardem rachunkowości (MSR) 1 pkt 82 lit. a) przyjętym rozporządzeniem Komisji (WE) nr 1126/2008, co

odpowiada definicji przychodów netto ze sprzedaży produktów lub świadczonych usług przyjętej na potrzeby sprawozdania finansowego Grupy Mangata. Ujawnienie KPI Obrotu zostało sporządzone na bazie danych skonsolidowanych, tym samym dla poszczególnych działalności nie identyfikuje się przychodów z działalności prowadzonej w celu konsumpcji własnej w ramach Grupy. 100% prezentowanego wskaźnika stanowią przychody z umów zawartych z klientami.

### Nakłady inwestycyjne

Podstawę wyliczeń dla KPI CAPEX stanowią całkowite nakłady inwestycyjne Grupy Mangata, które zgodnie z rozporządzeniem 2021/2178 obejmują koszty rozliczane w oparciu o:

- a. MSR 16 Rzeczowe aktywa trwałe, pkt 73 lit. e) ppkt (i) oraz (iii),
- b. MSR 38 Wartości niematerialne, pkt 118 lit. e) ppkt (i),
- c. MSR 40 Nieruchomości inwestycyjne, pkt 76 lit. a) i b) (w przypadku modelu wartości godziwej),
- d. MSR 40 Nieruchomości inwestycyjne, pkt 79 lit. d) ppkt (i) oraz (ii) (w przypadku modelu opartego na cenie nabycia lub koszcie wytworzenia),
- e. MSR 41 Rolnictwo, pkt 50 lit. b) oraz e),
- f. MSSF 16 Leasing, pkt 53 lit. h).

Licznik stanowi część nakładów inwestycyjnych ujętych w mianowniku, która dotyczy aktywów lub procesów związanych z działalnością gospodarczą zgodną z systematyką. Zgodnie z przepisami do nakładów inwestycyjnych w liczniku można dodać nakłady objęte planem mającym na celu rozszerzenie działalności gospodarczej zgodnej z systematyką lub umożliwienie działalności gospodarczej kwalifikującej się do systematyki i dostosowanie się do niej („plan dotyczący nakładów inwestycyjnych”). Obecnie Grupa Mangata nie posiada takiego planu, ale rozważa jego przygotowanie w przyszłości. W 2024 roku Grupa Mangata nie poniosła nakładów inwestycyjnych wynikających z połączeń bądź przejęć podmiotów zewnętrznych, w związku z tym nie raportuje zwiększenia wartości związanych z nabyciem wskutek połączenia jednostek.

### Wydatki operacyjne

Licznik stanowi część wydatków operacyjnych ujętych w mianowniku, która dotyczy aktywów lub procesów związanych z działalnością gospodarczą zgodną z systematyką. Wskaźnik ten obejmuje bezpośrednio, nieskapitalizowane koszty związane z pracami badawczo-rozwojowymi, działaniami w zakresie renowacji budynków, leasingiem krótkoterminowym, konserwacją i naprawami oraz wszelkie inne bezpośrednie wydatki związane z bieżącą obsługą składników rzeczowych aktywów trwałych przez przedsiębiorstwo lub osobę trzecią, którym zlecono na zasadzie outsourcingu działania niezbędne do zapewnienia ciągłego i efektywnego funkcjonowania tych aktywów.

### *Etap 3 – Weryfikacja zgodności z Technicznymi Kryteriami Kwalifikacji (TKK)*

Dla działalności objętych systematyką przeprowadzone zostało badanie, czy dany rodzaj działalności spełnia kryteria opisane w Rozporządzeniach.

Weryfikacja zgodności z Technicznymi Kryteriami Kwalifikacji była prowadzona dla wybranych rodzajów działalności kwalifikujących się do systematyki i polegała na analizie poszczególnych kryteriów istotnego wkładu i niewyrządzania poważnych szkód oraz sprawdzeniu, w jakim stopniu dany rodzaj działalności zgodny jest z TKK określonymi w załączniku I Rozporządzenia Delegowanego Komisji 2021/2139 (wraz ze zmianami wprowadzonymi Rozporządzeniem Delegowanym Komisji 2023/2485) (dla pierwszych dwóch celów) oraz w załączniku I Rozporządzenia Delegowanego Komisji 2023/2486 (dla pozostałych czterech celów). Oprócz tego, by uznać działalność za zrównoważoną środowiskowo, powinna ona być prowadzona w zgodzie z tzw. Minimalnymi gwarancjami, odnoszącymi się przede wszystkim do zapewnienia przestrzegania praw człowieka.

W wyniku przeprowadzonego badania stwierdzono, że:

- Działalność „Produkcja żelaza i stali” obejmująca w Grupie Mangata produkcję (odlewnictwo) żeliwa nie jest zrównoważona środowiskowo, ponieważ nie spełnia obecnie TKK. Zgodnie z TKK, emisje gazów cieplarnianych dla produkcji żeliwa nie powinny przekraczać 0,299t ekwiwalentu dwutlenku węgla na tonę produktu. Emisji gazów cieplarnianych dla produkcji żeliwa przekracza wielkość dopuszczalną dla tego wskaźnika w Grupie Kapitałowej Mangata Holding S.A.,
- Działalność „Montaż, konserwacja i naprawa sprzętu zwiększającego efektywność energetyczną” nie jest zrównoważona środowiskowo. Działalność ta w przypadku Grupy Mangata obejmuje przede wszystkim prace polegające na montażu izolacji oraz wymianie oświetlenia. Działalność ta została oceniona jako nie spełniająca TKK dla celu środowiskowego „Łagodzenie zmian klimatu”,
- Działalność „Nabywanie i prawo własności budynków” została oceniona jako niezrównoważona środowiskowo, ponieważ nie spełnia obecnie TKK,
- Działalność „Renowacja istniejących budynków” została oceniona jako niezrównoważona środowiskowo, ponieważ nie spełnia obecnie TKK.

#### Weryfikacja przestrzegania Minimalnych Gwarancji

Platforma Zrównoważonych Finansów (Platform on Sustainable Finance) opublikowała w październiku 2022 roku Raport końcowy na temat minimalnych gwarancji (*Final Report on Minimum Safeguards*), w którym rekomenduje weryfikację dwóch kryteriów wskazujących niezgodność z minimalnymi gwarancjami:

- Firma nie ustanowiła odpowiednich procesów należytej staranności w zakresie praw człowieka, zgodnie z wytycznymi *United Nations Guiding Principles on Business and Human Rights* oraz Wytycznymi OECD dla przedsiębiorstw wielonarodowych.
- Istnieją wyraźne przesłanki świadczące o tym, że firma nie wdraża odpowiednio zasad badania przestrzegania praw człowieka, co skutkuje ich łamaniem. Dane o naruszeniach powinny być generowane ze źródeł o wysokim stopniu niezależności i bezstronności.

W dniu 8 czerwca 2023 roku Rada OECD przyjęła zaktualizowaną wersję Wytycznych OECD.

Grupa Mangata przestrzega założeń wynikających z Wytycznych OECD, jednakże nie są one w pełni odzwierciedlone w pisemnych politykach i procedurach obowiązujących w spółkach Grupy. Holding podejmuje jednak działania, by zagadnienia te należycie odzwierciedlić w obowiązujących wewnętrznych politykach i procedurach.

#### *Etap 4 – Sporządzenie zestawień dot. raportowanych wskaźników*

Poniższe tabele, sporządzone zgodnie z wzorem określonym w Rozporządzeniu Delegowanym Komisji nr 2021/2178 z dnia 6 lipca 2021 roku oraz w Rozporządzeniu Delegowanym Komisji 2023/2486 z dnia 27 czerwca 2023 r., przedstawiają informacje i dane otrzymane w wyniku realizacji opisanego procesu.

Tabela 25 Taksonomia UE - KPI Obrotu

| KPI Obrotu                                                                                                                                     | 2024             |                                 |                         | Kryteria dotyczące istotnego wkładu |                                |                            |                                    |                      |                                            | Kryteria dotyczące zasady DNSH („nie czyni poważnych szkód”) |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|---------------------------------|-------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|--|
| Działalność Gospodarcza (1)                                                                                                                    | Kod lub kody (2) | Obrót (wartość bezwzględna) (3) | Część obrotu, rok N (4) | Łagodzenie zmian klimatu (5)        | Adaptacje do zmian klimatu (6) | Zasoby wodne i morskie (7) | Gospodarka o obiegu zamkniętym (8) | Zanieczyszczenie (9) | Różnorodność biologiczna i ekosystemy (10) | Łagodzenie zmian klimatu (11)                                | Adaptacje do zmian klimatu (12) | Zasoby wodne i morskie (13) | Gospodarka o obiegu zamkniętym (14) | Zanieczyszczenie (15) | Różnorodność biologiczna i ekosystemy (16) | Minimalne gwarancje (17) | Działalność wspomagająca (19) | Kategoria Działalność na rzecz przejścia (20) |  |  |  |  |  |  |  |  |
| A. DZIAŁALNOŚĆ KWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI                                                                                                |                  |                                 |                         |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |  |
| A.1. Rodzaje działalności zrównoważonej środowiskowo (zgodnie z systematyką)                                                                   |                  |                                 |                         |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |  |
| N/A                                                                                                                                            | N/A              | N/A                             | 0,0%                    | %                                   | %                              | %                          | %                                  | %                    | %                                          | N/A                                                          | N/A                             | N/A                         | N/A                                 | N/A                   | N/A                                        | N/A                      | N/A                           | N/A                                           |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Obrót z tytułu działalności zrównoważonej środowiskowo (zgodnej z systematyką) (A.1)                                                           | N/A              | N/A                             | 0,0%                    | %                                   | %                              | %                          | %                                  | %                    | %                                          | N/A                                                          | N/A                             | N/A                         | N/A                                 | N/A                   | N/A                                        | N/A                      |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |  |
| A.2. Działalność kwalifikująca się do systematyki, ale niezrównoważona środowiskowo (działalność niezgodna z systematyką)                      |                  |                                 |                         |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Produkcja żelaza i stali                                                                                                                       | 3.9              | 29 478                          | 3,8%                    | EL                                  | N/EL                           | N/EL                       | N/EL                               | N/EL                 | N/EL                                       |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi                                                                                                | 7.7              | 1 846                           | 0,2%                    | EL                                  | N/EL                           | N/EL                       | N/EL                               | N/EL                 | N/EL                                       |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Obrót z tytułu działalności kwalifikującej się do systematyki, ale niezrównoważonej środowiskowo (działalności niezgodnej z systematyką) (A.2) |                  | 31 324                          | 4,0%                    |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |  |
| A. Obrót z tytułu działalności kwalifikującej się do systematyki (A.1+A.2)                                                                     |                  | 31 324                          | 4,0%                    |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |  |
| B. DZIAŁALNOŚĆ NIEKWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI                                                                                             |                  |                                 |                         |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |  |
| Obrót z tytułu działalności niekwalifikującej się do systematyki                                                                               |                  | 746 486                         | 96,0%                   |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |  |
| OGÓŁEM                                                                                                                                         |                  | 777 810                         | 100,0%                  |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |  |

Tabela 26 Taksonomia UE - KPI Nakładów inwestycyjnych

| KPI Nakładów inwestycyjnych                                                                                                                                   | 2024             |                          |                                             | Kryteria dotyczące istotnego wkładu |                                |                            |                                    |                      |                                            | Kryteria dotyczące zasady DNSH („nie czyni poważnych szkód”) |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------------------|---------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
| Działalność Gospodarcza (1)                                                                                                                                   | Kod lub kody (2) | Nakłady inwestycyjne (3) | Odstetek nakładów inwestycyjnych, rok N (4) | Łagodzenie zmian klimatu (5)        | Adaptacje do zmian klimatu (6) | Zasoby wodne i morskie (7) | Gospodarka o obiegu zamkniętym (8) | Zanieczyszczenie (9) | Różnorodność biologiczna i ekosystemy (10) | Łagodzenie zmian klimatu (11)                                | Adaptacje do zmian klimatu (12) | Zasoby wodne i morskie (13) | Gospodarka o obiegu zamkniętym (14) | Zanieczyszczenie (15) | Różnorodność biologiczna i ekosystemy (16) | Minimalne gwarancje (17) | Działalność wspomagająca (19) | Kategoria Działalność na rzecz przejścia (20) |  |  |  |  |  |  |  |
| A. DZIAŁALNOŚĆ KWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI                                                                                                               |                  |                          |                                             |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |
| A.1. Rodzaje działalności zrównoważonej środowiskowo (zgodnie z systematyką)                                                                                  |                  |                          |                                             |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |
| N/A                                                                                                                                                           | N/A              | N/A                      | 0,0%                                        | %                                   | %                              | %                          | %                                  | %                    | %                                          | N/A                                                          | N/A                             | N/A                         | N/A                                 | N/A                   | N/A                                        | N/A                      | N/A                           | N/A                                           |  |  |  |  |  |  |  |
| Nakłady inwestycyjne z tytułu działalności zrównoważonej środowiskowo (zgodnej z systematyką) (A.1)                                                           | N/A              | N/A                      | 0,0%                                        | %                                   | %                              | %                          | %                                  | %                    | %                                          | N/A                                                          | N/A                             | N/A                         | N/A                                 | N/A                   | N/A                                        | N/A                      |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |
| A.2. Działalność kwalifikująca się do systematyki, ale niezrównoważona środowiskowo (działalność niezgodna z systematyką)                                     |                  |                          |                                             |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |
| Produkcja żelaza i stali                                                                                                                                      | 3.9              | 979                      | 1,8%                                        | N/EL                                | N/EL                           | N/EL                       | N/EL                               | N/EL                 | N/EL                                       |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |
| Montaż, konserwacja i naprawa sprzętu zwiększającego efektywność energetyczną                                                                                 | 7.3              | 20 761                   | 38,1%                                       | N/EL                                | N/EL                           | N/EL                       | N/EL                               | N/EL                 | N/EL                                       |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |
| Renowacja istniejących budynków                                                                                                                               | 7.2              | 6 207                    | 11,4%                                       | N/EL                                | N/EL                           | N/EL                       | N/EL                               | N/EL                 | N/EL                                       |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |
| Nakłady inwestycyjne z tytułu działalności kwalifikującej się do systematyki, ale niezrównoważonej środowiskowo (działalności niezgodnej z systematyką) (A.2) |                  | 27 947                   | 51,4%                                       |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |
| A. Nakłady inwestycyjne z tytułu działalności kwalifikującej się do systematyki (A.1+A.2)                                                                     |                  | 27 947                   | 51,4%                                       |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |
| B. DZIAŁALNOŚĆ NIEKWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI                                                                                                            |                  |                          |                                             |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |
| Nakłady inwestycyjne z tytułu działalności niekwalifikującej się do systematyki                                                                               |                  | 26 474                   | 48,6%                                       |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |
| OGÓŁEM                                                                                                                                                        |                  | 54 421                   | 100,0%                                      |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |  |  |  |  |  |  |  |

Tabela 27 Taksonomia UE - KPI Wydatków operacyjnych

| KPI Wydatków operacyjnych                                                                                                                                   | 2024             |                        |                                           | Kryteria dotyczące istotnego wkładu |                                |                            |                                    |                      |                                            | Kryteria dotyczące zasady DNSH („nie czyni poważnych szkód”) |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------------|-------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------|----------------------------|------------------------------------|----------------------|--------------------------------------------|--------------------------------------------------------------|---------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------|-----------------------|--------------------------------------------|--------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------|
| Działalność Gospodarcza (1)                                                                                                                                 | Kod lub kody (2) | Wydatki operacyjne (3) | Odszetek wydatków operacyjnych, rok N (4) | Łagodzenie zmian klimatu (5)        | Adaptacje do zmian klimatu (6) | Zasoby wodne i morskie (7) | Gospodarka o obiegu zamkniętym (8) | Zanieczyszczenie (9) | Różnorodność biologiczna i ekosystemy (10) | Łagodzenie zmian klimatu (11)                                | Adaptacje do zmian klimatu (12) | Zasoby wodne i morskie (13) | Gospodarka o obiegu zamkniętym (14) | Zanieczyszczenie (15) | Różnorodność biologiczna i ekosystemy (16) | Minimalne gwarancje (17) | Działalność wspomagająca (19) | Kategoria Działalność na rzecz przejścia (20) |
| A. DZIAŁALNOŚĆ KWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI                                                                                                             |                  |                        |                                           |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |
| A.1. Rodzaje działalności zrównoważonej środowiskowo (zgodnie z systematyką)                                                                                |                  |                        |                                           |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |
| N/A                                                                                                                                                         | N/A              | N/A                    | 0,0%                                      | %                                   | %                              | %                          | %                                  | %                    | %                                          | N/A                                                          | N/A                             | N/A                         | N/A                                 | N/A                   | N/A                                        | N/A                      | N/A                           | N/A                                           |
| Wydatki operacyjne z tytułu działalności zrównoważonej środowiskowo (zgodnej z systematyką) (A.1)                                                           | N/A              | N/A                    | 0,0%                                      | %                                   | %                              | %                          | %                                  | %                    | %                                          | N/A                                                          | N/A                             | N/A                         | N/A                                 | N/A                   | N/A                                        | N/A                      |                               |                                               |
| A.2. Działalność kwalifikująca się do systematyki, ale niezrównoważona środowiskowo (działalność niezgodna z systematyką)                                   |                  |                        |                                           |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |
| Montaż, konserwacja i naprawa sprzętu zwiększającego efektywność energetyczną                                                                               | 7.3              | 390                    | 1,0%                                      | N/EL                                | N/EL                           | N/EL                       | N/EL                               | N/EL                 | N/EL                                       |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |
| Renowacja istniejących budynków                                                                                                                             | 7.2              | 1 647                  | 4,3%                                      | N/EL                                | N/EL                           | N/EL                       | N/EL                               | N/EL                 | N/EL                                       |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |
| Produkcja żelaza i stali                                                                                                                                    | 3.9              | 4 960                  | 13,0%                                     | N/EL                                | N/EL                           | N/EL                       | N/EL                               | N/EL                 | N/EL                                       |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |
| Wydatki operacyjne z tytułu działalności kwalifikującej się do systematyki, ale niezrównoważonej środowiskowo (działalności niezgodnej z systematyką) (A.2) |                  | 6 997                  | 18,4%                                     |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |
| A. Wydatki operacyjne z tytułu działalności kwalifikującej się do systematyki (A.1 +A.2)                                                                    |                  | 6 997                  | 18,4%                                     |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |
| B. DZIAŁALNOŚĆ NIEKWALIFIKUJĄCA SIĘ DO SYSTEMATYKI                                                                                                          |                  |                        |                                           |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |
| Wydatki operacyjne z tytułu działalności niekwalifikującej się do systematyki                                                                               |                  | 31 130                 | 81,6%                                     |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |
| OGÓŁEM                                                                                                                                                      |                  | 38 127                 | 100,0%                                    |                                     |                                |                            |                                    |                      |                                            |                                                              |                                 |                             |                                     |                       |                                            |                          |                               |                                               |

## 5.12. INFORMACJE ZWIĄZANE Z POSTĘPOWANIEM W BIZNESIE

### 5.12.1. Rola organów administrujących, zarządzających i nadzorczych

#### 5.12.1.1. Rola organów administrujących, zarządzających i nadzorczych w odniesieniu do postępowania w biznesie

##### G1 GOV-1 5a

Organy zarządzające i nadzorcze w Spółce odgrywają kluczową rolę w zapewnieniu zgodności z najwyższymi standardami prawnymi i etycznymi, a także w zarządzaniu ryzykiem i nadzorze nad tym ryzykiem.

Spółki Grupy Kapitałowej wdrożyły systemy zarządzania ryzykiem, które umożliwiają identyfikację, ocenę i zarządzanie ryzykami w sposób systematyczny i proaktywny. Wyznaczone osoby przeprowadzają analizę procesów zarządzania ryzykiem i zgodności z politykami postępowania w biznesie.

Spółka zapewnia regularne szkolenia dla pracowników na temat polityk postępowania w biznesie, zarządzania ryzykiem i zgodności z wymogami ESRS. Członkowie Zarządu i Rady Nadzorczej uczestniczą w specjalistycznych szkoleniach i warsztatach, które pomagają im w pełnieniu ich ról i odpowiedzialności.

##### **Zarząd:**

Na dzień 31 grudnia 2024 roku oraz na dzień zatwierdzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji, w skład Zarządu Spółki dominującej wchodzi:

- Leszek Jurasz – Prezes Zarządu,
- Jagna Stanecka – Członek Zarządu,
- Michał Jankowiak – Członek Zarządu,
- Leszek Targosz – Członek Zarządu

Zarząd Spółki pełni kluczową rolę w kształtowaniu i realizacji strategii biznesowej, która ma na celu zapewnienie długoterminowego wzrostu i zrównoważonego rozwoju. Jako organ wykonawczy, Zarząd jest odpowiedzialny za codzienne zarządzanie działalnością Spółki oraz podejmowanie decyzji operacyjnych, które mają bezpośredni wpływ na jej funkcjonowanie.

Zarząd opracowuje i wdraża strategię biznesową, która jest zgodna z misją, wizją i wartościami Spółki oraz Grupy. W ramach tych działań, Zarząd identyfikuje kluczowe cele strategiczne, opracowuje plany operacyjne oraz alokuje zasoby niezbędne do ich realizacji. Dzięki temu, Zarząd zapewnia, że Spółka i Grupa działają w sposób efektywny i konkurencyjny na rynku.

Jednym z głównych zadań Zarządu jest zarządzanie ryzykiem. Zarząd identyfikuje, ocenia i zarządza ryzykami związanymi z działalnością Spółki i Grupy, w tym ryzykami finansowymi, operacyjnymi, środowiskowymi i społecznymi. Wdraża również systemy kontroli wewnętrznej, które mają na celu minimalizowanie ryzyk i zapewnienie zgodności z obowiązującymi przepisami prawa oraz standardami branżowymi. Monitoruje również skuteczność systemów zarządzania ryzykiem i – w razie potrzeby – podejmuje działania korygujące.

W ramach swoich obowiązków, Zarząd regularnie raportuje Radzie Nadzorczej o wynikach finansowych, realizacji strategii oraz wszelkich istotnych kwestiach związanych z działalnością Spółki i Grupy. Dzięki temu, Rada Nadzorcza może sprawować skuteczny nadzór nad działaniami Zarządu i podejmować decyzje strategiczne w oparciu o rzetelne informacje.

Zarząd odgrywa również ważną rolę w komunikacji z interesariuszami, w tym z akcjonariuszami, klientami, dostawcami i społecznością lokalną. Dba o transparentność i otwartość w relacjach z interesariuszami, co przyczynia się do budowania zaufania i pozytywnego wizerunku Spółki i Grupy.

Dzięki swojej działalności, Zarząd przyczynia się do osiągania celów biznesowych Spółki i Grupy, zapewniając jej stabilność, rozwój i konkurencyjność na rynku.

#### **Rada Nadzorcza:**

Na dzień 31 grudnia 2024 roku oraz na dzień zatwierdzenia skonsolidowanego sprawozdania finansowego do publikacji, w skład Rady Nadzorczej Spółki wchodziły następujące osoby:

- Grzegorz Morawiec – Przewodniczący Rady Nadzorczej,
- Tomasz Jurczyk – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej,
- Jan Jurczyk – Sekretarz Rady Nadzorczej,
- Michał Zawisza – Członek Rady Nadzorczej,
- Kazimierz Przełomski – Członek Rady Nadzorczej,
- Marcin Knieć – Członek Rady Nadzorczej,
- Jacek Osowski – Członek Rady Nadzorczej.

Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki i Grupy, w tym nad wdrażaniem przez Zarząd strategii i polityk dotyczących postępowania w biznesie oraz zarządzania ryzykiem. Regularnie ocenia ryzyka, z którymi mierzy się Spółka i Grupa, oraz skuteczność działań podejmowanych przez Zarząd.

Jako organ nadzorczy, Rada Nadzorcza sprawuje stały nadzór nad działalnością Spółki we wszystkich obszarach jej funkcjonowania. Jej kluczowym zadaniem jest kontrola i ocena działań Zarządu. Rada Nadzorcza ocenia wyniki finansowe Spółki i Grupy, analizując zgodność sprawozdań z księgami, dokumentami oraz stanem faktycznym, jak również ocenia wnioski Zarządu dotyczące podziału zysku lub pokrycia straty. Dzięki temu, Rada Nadzorcza zapewnia, że decyzje podejmowane przez Zarząd są zgodne z interesami akcjonariuszy i długoterminowymi celami Spółki.

Rada Nadzorcza, poprzez swoje działania, przyczynia się do budowania zaufania inwestorów i innych interesariuszy do Spółki i Grupy. Jej nadzór nad działalnością Zarządu oraz kontrola procesów finansowych i operacyjnych zapewniają, że Spółka działa w sposób przejrzysty, odpowiedzialny i zgodny z najwyższymi standardami biznesowymi.

#### **Komitet Audytu:**

W skład Komitetu Audytu na dzień sporządzenia, jak również na dzień 31 grudnia 2024 roku, wchodził:

- Marcin Knieć - Przewodniczący Komitetu Audytu,
- Grzegorz Morawiec - Członek Komitetu Audytu,
- Jacek Osowski – Członek Komitetu Audytu.

W Spółce funkcjonuje Komitet Audytu, powoływany przez Radę Nadzorczą spośród jej członków. Komitet Audytu odgrywa kluczową rolę w zapewnieniu rzetelności i przejrzystości procesów sprawozdawczości finansowej oraz w monitorowaniu skuteczności systemów kontroli wewnętrznej, audytu wewnętrznego i zarządzania ryzykiem, zapewniając, że są one odpowiednio wdrożone i funkcjonują zgodnie z najlepszymi praktykami. Komitet Audytu monitoruje wykonywanie czynności rewizji finansowej przez biegłego rewidenta, w tym ocenia jego niezależność

oraz zgodność z obowiązującymi przepisami i standardami. W ramach swoich obowiązków, Komitet Audytu rekomenduje Radzie Nadzorczej wybór firmy audytorskiej do przeprowadzenia badania sprawozdań finansowych, dbając o to, aby proces ten był przejrzysty i zgodny z zasadami konkurencyjności.

Ponadto, Komitet Audytu regularnie informuje Radę Nadzorczą o wynikach przeprowadzonych audytów oraz o wszelkich istotnych kwestiach związanych z procesem sprawozdawczości finansowej i zarządzaniem ryzykiem.

Dzięki swojej działalności, Komitet Audytu przyczynia się do zwiększenia zaufania inwestorów i innych interesariuszy Spółki, zapewniając, że procesy sprawozdawczości finansowej są rzetelne, przejrzyste i zgodne z obowiązującymi przepisami prawa.

## Zarząd i Rada Nadzorcza

ESRS 2 Gov-1 21 a-e

Informacje dotyczące składu organów administrujących, zarządzających i nadzorczych, ich opis kompetencji, role i obowiązki znajdują się w rozdziałach 4.6. Rada Nadzorcza, 4.8. Zarząd Spółki, 5.12.2 Wiedza fachowa organów administrujących, zarządzających i nadzorczych (...) niniejszego sprawozdania a także na stronie internetowej spółki:

<https://mangata.com.pl/relacje-inwestorskie/wladze-spolki/>

### Rada Nadzorcza

Rada Nadzorcza liczy 7 osób. W skład Rady wchodzi jedynie mężczyźni. Obecnie w Radzie jest 2 członków niezależnych (28,57%). W Radzie Nadzorczej nie ma przedstawicieli pracowników. Zgodnie z Kodeksem Spółek Handlowych Rada Nadzorcza to organ niewykonawczy (liczba członków niewykonawczych to 7). Przy wyborze członków organów Walne Zgromadzenie kieruje się wiedzą i doświadczeniem.

### Zarząd

Zarząd Spółki liczy 4 osoby. W składzie Zarządu występuje jedna kobieta (25% odsetek kobiet). Przy wyborze członków organów RN kieruje się wiedzą i zdobytym doświadczeniem zawodowym. Skład Zarządu spełnia kryteria różnorodności w zakresie doświadczenia zawodowego oraz w zakresie wykształcenia i wieku.

ESRS 2 SBM-1 40 a iii

Na 31 grudnia 2024 roku całkowita liczba pracowników Grupy Kapitałowej Mangata Holding SA wynosiła 1 613.

### 5.12.2. Wiedza fachowa organów administrujących, zarządzających i nadzorczych w odniesieniu do postępowania w biznesie

G1.GOV-1 5b

#### **ZARZĄD:**

##### **Leszek Jurasz – Prezes Zarządu**

Absolwent Wydziału Automatyki i Elektroniki Politechniki Śląskiej, gdzie uzyskał tytuł magistra inżyniera, oraz studiów podyplomowych z zakresu zarządzania i finansów na Uniwersytecie Śląskim. Uczestniczył w licznych szkoleniach i konferencjach, związanych m.in. z zarządzaniem przedsiębiorstwami oraz Lean Manufacturing. W latach 2001-2007 brał udział w projektach restrukturyzacyjnych i akwizycyjnych prowadzonych przez Fundusz Inwestycyjny Riverside jako Industry Expert.

Leszek Jurasz swoją drogę zawodową rozpoczął w 1987 roku pracą w Fabryce Śrub w Żywcu, od 1992 roku zarządzał szeregiem spółek jako Prezes Zarządu. Od 2000 roku rozpoczął współpracę z Zetkama S.A (obecnie MANGATA HOLDING S.A.), gdzie od maja 2001 roku pełni nieprzerwanie obowiązki Prezesa Zarządu Spółki. Leszek Jurasz jest inicjatorem i twórcą Grupy Kapitałowej Zetkama, obecnie MANGATA HOLDING S.A. W jej skład wchodzi Śrubena Unia S.A., Zetkama R&D Sp. z o.o., Zetkama Sp. z o.o., Masterform Sp. z o.o., Kuźnia Polska S.A. oraz Zetkama Nieruchomości Sp. z o.o.

W 2013 roku Leszek Jurasz otrzymał nominację w rankingu „Byki i Niedźwiedzie” w kategorii Prezesa roku i znalazł się w gronie pięciu menedżerów szczególnie zasłużonych dla kierowanych przez siebie firm. Jego umiejętności zarządcze zostały docenione również w rankingu Harvard Business Review z 2015 roku, gdzie zajął szóste miejsce wśród najskuteczniejszych prezesów z indeksu WIG 80 w okresie ostatnich pięciu lat.

##### **Michał Jankowiak – Członek Zarządu**

Absolwent Akademii Ekonomicznej we Wrocławiu, gdzie uzyskał tytuł magistra w 2003 roku. Uczestniczył w licznych szkoleniach i kursach kompetencyjnych. Uzyskał między innymi certyfikat Six Sigma Green Belt oraz certyfikat zarządzania projektami Prince 2. Odbił kurs negocjacji i strategii zakupowej w centrali LG Electronics w Seulu.

Swoją karierę zawodową rozpoczął w Stanach Zjednoczonych, gdzie w latach 2003-2006 pracował w dziale logistyki i planowania w przedsiębiorstwie produkcyjnym Inclinator Company of America, Inc. Po powrocie do Polski związał się z branżą LCD, gdzie w latach 2007-2014 pracował w spółkach zależnych od LG Group w roli Managera ds. Logistyki, a następnie Dyrektora Zakupów. W latach 2014-2017 pracował na stanowisku Procurement and Supply Chain Manager oraz Production Manager w Pittsburgh Glass Works.

W styczniu 2018 roku dołączył do Grupy Kapitałowej Mangata Holding jako Dyrektor Zarządzający Masterform sp. z o.o., a w październiku 2018 roku został Prezesem Zarządu tej spółki. Od lipca 2020 roku sprawuje funkcję Prezesa Zarządu Spółki Kuźnia Polska S.A. Od 2023 roku pełni funkcję Członka Zarządu i Dyrektora ds. Strategii Operacyjnej i Inwestycji w Holdingu MANGATA, a także Prezesa Zarządu w spółce Śrubena Unia Sp. z o.o.

### **Leszek Targosz – Członek Zarządu**

Absolwent Politechniki Łódzkiej – Filii w Bielsku-Białej (obecnie Akademii Techniczno-Humanistycznej w Bielsku-Białej), gdzie uzyskał tytuł licencjata Organizacji i Zarządzania Przedsiębiorstwem, oraz Absolwent Wydziału Zarządzania Akademii Ekonomicznej w Katowicach (obecnie Uniwersytet Ekonomiczny w Katowicach), gdzie uzyskał tytuł magistra Zarządzania i Marketingu. Uczestniczył w licznych szkoleniach i kursach z zakresu finansów przedsiębiorstwa, zarządzania przedsiębiorstwem, oceny projektów inwestycyjnych, Lean Manufacturing, efektywnej komunikacji, przywództwa, negocjacji.

Leszek Targosz drogę zawodową rozpoczął w 1995 roku. W zatrudniających go spółkach przeszedł szereg szczebli kariery od pracy w działach eksportu, sprzedaży krajowej, marketingu, importu poprzez dział R&D.

Leszek Targosz jest związany z Grupą Kapitałową Mangata Holding od 2008 roku, kiedy to rozpoczął pracę jako Dyrektor Handlowy odpowiedzialny za zakład zamiejscowy w Żorach, dzierżawiony wówczas przez Kuźnia Polska S.A. W latach 2009-2016 pełnił obowiązki Członka Zarządu i Dyrektora Zarządzającego w spółce MCS sp z o.o. w Żorach. Od 2021 do 2023 pełnił funkcję Wiceprezesa Zarządu w MCS sp. z o.o. Od roku 2016 pełni funkcję Wiceprezesa Zarządu w Kuźnia Polska S.A. Od roku 2023 jest Członkiem Zarządu oraz Dyrektorem ds. Strategii Rynkowej w Holdingu MANGATA. Od 2024 roku pełni również funkcję Prezesa Zarządu spółki Masterform sp. z o.o.

### **Jagna Stanecka – Członek Zarządu**

Absolwentka Akademii Ekonomicznej w Krakowie (obecnie Uniwersytetu Ekonomicznego w Krakowie), gdzie w 1997 roku uzyskała tytuł magistra (specjalizacja rachunkowość). Uczestniczyła w licznych szkoleniach i kursach z zakresu finansów.

Jagna Stanecka swoją karierę zawodową rozpoczęła w firmie audytorskiej, gdzie w latach 1998-2021 pracowała w dziale audytu i doradztwa biznesowego, biorąc udział m.in. w wielu badaniach sprawozdań finansowych spółek z sektora niefinansowego. Ponadto, posiada 22-letnie doświadczenie w finansach spółek, w tym 20 lat w finansach spółek produkcyjnych.

W czerwcu 2022 roku dołączyła do Grupy Kapitałowej Mangata Holding jako Dyrektor Finansowy w spółkach Kuźnia Polska S.A. oraz MCS Sp. z o.o. Od czerwca 2023 roku do sierpnia 2024 roku pełniła funkcję Członka Zarządu w spółce Kuźnia Polska S.A. We wrześniu 2024 roku została Dyrektorem Finansowym w Mangata Holding S.A., a w grudniu 2024 roku została powołana do Zarządu Mangata Holding S.A.

## **RADA NADZORCZA:**

### **Grzegorz Morawiec – Przewodniczący Rady Nadzorczej, Członek Komitetu Audytu**

Pan Grzegorz Morawiec jest absolwentem Uniwersytetu Śląskiego w Katowicach, Wydziału Prawa i Administracji. Posiada tytuł radcy prawnego.

Swoje doświadczenie zawodowe Pan Grzegorz Morawiec buduje od 2001 roku. Począwszy od czerwca 2003 r. pozostaje partnerem zarządzającym w Kancelarii Radców Prawnych JGA Galwas, Ginckaj, Morawiec, Olszewski, Stankiewicz sp.p. z siedzibą w Katowicach, specjalizując się w prawie handlowym i gospodarczym, fuzjach i prawie konkurencji. Od listopada 2018 roku pozostaje współnikiem zarządzającym w spółce TDJ Legal Morawiec sp.k.

Pan Grzegorz Morawiec aktualnie pozostaje Członkiem Rady Nadzorczej GERLACH S.A., FITEN S.A., Prezesem Zarządu TDJ Venture sp. z o.o., Fleetwood Investments sp. z o.o., HM Investments sp. z o.o. i Winglet sp. z o.o., jak również Członkiem Zarządu TDJ Pitango Ventures Advisory sp. z o.o.

Ponadto swoje doświadczenie zdobywał jako Członek Rady Nadzorczej m.in. Cefarm Kielce S.A.; Cefarm Szczecin S.A., Cefarm Warszawa S.A., Cefarm Wrocław, Zamet Budowa Maszyn S.A., Towarzystwo Funduszu Inwestycyjnych Silesia S.A. oraz jako likwidator spółek prawa handlowego.

#### **Tomasz Jurczyk – Zastępca Przewodniczącego Rady Nadzorczej**

Posiada wykształcenie handlowo-ekonomiczne, w 1996 zdał egzamin państwowy i otrzymał Dyplom Członka Rad Nadzorczych Jednoosobowych Spółek Skarbu Państwa oraz w Spółkach z Udziałem Skarbu Państwa.

Tomasz Jurczyk swoją karierę zawodową rozpoczął w 1990 roku. W spółkach, z którymi współpracował, budował swoje doświadczenie m.in. jako specjalista obrotu towarowego, Dyrektor d/s organizacji i produkcji oraz Członek, a następnie Prezes Zarządu oraz Członek Rad Nadzorczych. Pozostaje Prezesem Zarządu w spółkach bezpośrednio i pośrednio dominujących nad Spółką Capital MBO sp. z o.o. oraz BTQ S.A.

Od 2007 roku zasiada w Radzie Nadzorczej Mangata Holding S.A. Ponadto zasiada w Radzie Nadzorczej spółek Kuźnia Polska S.A. z siedzibą w Skoczowie oraz Grupa J5 spółka z ograniczoną odpowiedzialnością S.K.A. z siedzibą w Bielsku – Białej, jak również pozostaje członkiem komitetów sterujących spółek zależnych od Spółki.

#### **Jan Jurczyk – Sekretarz Rady Nadzorczej**

Jan Jurczyk posiada wykształcenie wyższe techniczne. W 1996 zdał egzamin państwowy i otrzymał Dyplom na Członka Rad Nadzorczych Jednoosobowych Spółek Skarbu Państwa oraz Spółek z Udziałem Skarbu Państwa.

Posiada bogate doświadczenie zawodowe w branży technicznej. W latach 1990 – 2005 Prezes Zarządu „TiM” S.A. z siedzibą w Bielsku Białej. Od 2005 roku zasiada w Radzie Nadzorczej „TiM” S.A.

Od 2007 roku zasiada w Radzie Nadzorczej Mangata Holding S.A. Ponadto zasiada w Radzie Nadzorczej spółek Kuźnia Polska S.A. z siedzibą w Skoczowie oraz Grupa J5 spółka z ograniczoną odpowiedzialnością S.K.A. z siedzibą w Bielsku – Białej.

#### **Kazimierz Przełomski – Członek Rady Nadzorczej**

Jest absolwentem Uniwersytetu Londyńskiego, gdzie uzyskał tytuł magistra ekonomii oraz absolwentem studiów podyplomowych (kierunek ekonomii rozwoju) Uniwersytetu Północnego Londynu. Ukończył liczne szkolenia krajowe i zagraniczne, min. z zakresu finansowania projektów, zarządzania finansami, rachunkowości finansowej (IFRS / MSSF), zarządzania strategicznego, wprowadzenia i funkcjonowania spółki na Giełdzie Papierów Wartościowych.

W 1990 roku Kazimierz Przełomski rozpoczął pracę w KPMG Londyn w dziale usług strategicznych. Od 1992 roku do początku 2000 roku pracował w londyńskim oddziale Europejskiego Banku Odbudowy i Rozwoju (EBOR) specjalizując się w finansowaniu i wdrażaniu projektów infrastrukturalnych. Od 2000 roku pracował w Polsce w roli Dyrektora Finansowego, jak również Członka Zarządu, m.in. w spółkach giełdowych. Kazimierz Przełomski posiada doświadczenie branżowe w przemyśle ciężkim – stalowym, górniczym i chemicznym, infrastrukturze

kolejowej, drogowej i portowej, chemii materiałów budowlanych, przemyśle części motoryzacyjnych, bankowości inwestycyjnej, doradztwie strategicznym oraz transakcyjnym.

W 2015 r. dołączył do Spółki w roli Dyrektora Finansowego, następnie w 2016 roku został powołany do Zarządu Spółki, gdzie zasiadał do sierpnia 2024 roku. We wrześniu 2024 roku został powołany do Rady Nadzorczej Spółki.

#### **Michał Zawisza – Członek Rady Nadzorczej**

Absolwent kierunku Handel Zagraniczny na Uniwersytecie Łódzkim, studiów doktoranckich na Wydziale Zarządzania na Uniwersytecie Łódzkim oraz Państwowej Szkoły Muzycznej II stp. w Łodzi. Ukończył wiele kursów i szkoleń z zakresu finansów, strategii, doradztwa inwestycyjnego, zintegrowanych systemów informatycznych oraz zarządzania (ICAN).

Doświadczenie zawodowe zdobywał m.in. w Departamencie Skarbu (dealer walutowy) i w szeregu organizacji zajmujących się zarządzaniem inwestycjami private equity. Od 2018 roku współtwórca Long Term Management sp. z o.o. multi-family office o charakterze inwestycyjnym. Jako inwestor, zrealizował ponad 20 transakcji wykupów spółek z uczestnictwem kapitałowymi menedżerów (transakcje management buy-out / buy-in).

W latach 2007–2020 Przewodniczący Rady Nadzorczej Spółki, zaangażowany w realizację strategii akwizycyjnej Holdingu. W latach 2020–2022 Członek Zarządu Spółki. Od 2023 roku ponownie zasiada w Radzie Nadzorczej Spółki.

#### **Marcin Knieć – Członek Rady Nadzorczej, Przewodniczący Komitetu Audytu**

Absolwent Akademii Ekonomicznej w Krakowie, ukończył Wydział Zarządzania i Marketingu, Zarządzanie Zasobami Pracy, Magister ekonomii. Studia podyplomowe z Rachunkowości i Finansów odbył w latach 2002 – 2003.

Od 2001 roku prowadzi własne biuro rachunkowe, gdzie zarządza zespołem doświadczonych księgowych oraz pełni na zasadzie usługowej rolę głównego księgowego kilkudziesięciu podmiotów. W latach 1993 – 2001 pracował na stanowisku głównego księgowego lub księgowego w spółkach oraz biurach rachunkowych.

Marcin Knieć jest zaangażowany w sferę rachunkowości w szeregu podmiotów o zróżnicowanym profilu. Odpowiadając za realizację polityki rachunkowej aktywnie uczestniczył w procesach przekształceń, połączeń oraz innego rodzaju reorganizacji jednostek różnej wielkości. Doradzał zarządom spółek w sferze bilansowej oraz koordynował wdrażanie efektywnych modeli rachunkowości zarządczej.

Z Grupą Kapitałową Mangata Holding związany jest od 2017 roku, kiedy to został powołany do Rady Nadzorczej Spółki.

#### **Jacek Osowski – Członek Rady Nadzorczej, Członek Komitetu Audytu**

Absolwent Szkoły Głównej Handlowej (finanse i bankowość). W latach 2005-2006 uzyskał tytuł MBA na Uniwersytecie Warszawskim i University of Illinois. Ponadto posiada licencję doradcy inwestycyjnego, certyfikat Chartered Financial Analyst (CFA) oraz uzyskał wpis na listę Biegłych Rewidentów.

Jacek Osowski jest doradcą inwestycyjnym oraz biegłym rewidentem posiadającym bogate doświadczenie w zakresie budowania strategii inwestycyjnych i prowadzenia transakcji kapitałowych. Od kilkunastu lat jest aktywny członek rad nadzorczych spółek publicznych i niepublicznych.

Doświadczenie i wiedzę z zakresu zarządzania zdobywał pracując w licznych podmiotach z branży finansowej, w tym jako doradca inwestycyjny oraz Członek Zarządu spółek działających m.in. w branży finansowej i ubezpieczeniowej. Prowadził również działalność doradczą w zakresie strategii, organizacji i wyceny, w tym zasiadając w zarządach spółek.

Obecnie Pan Jacek Osowski zasiada m.in. w Radach Nadzorczych Develia S.A., Ferro S.A. oraz Selvita S.A. W grudniu 2023 roku został powołany do Rady Nadzorczej Spółki.

5.12.2.1. Ujawniane informacje obejmują opis sposobu, w jaki **organy administrujące, zarządzające i nadzorcze** określają, czy odpowiednie umiejętności i wiedza fachowa są dostępne lub zostaną rozwinięte w celu nadzorowania **kwestii związanych ze zrównoważonym rozwojem**,

GOV-1 p.23

Organy administrujące, zarządzające i nadzorcze w Grupie Mangata Holding posiadają lub rozwijają odpowiednie umiejętności oraz wiedzę fachową niezbędną do skutecznego nadzorowania kwestii związanych ze zrównoważonym rozwojem. Kluczowym narzędziem w tym zakresie są matryce kompetencji stanowiskowych, które podlegają corocznej aktualizacji. Dzięki temu mamy pełny obraz kwalifikacji i luk kompetencyjnych na poziomie całej organizacji.

Dodatkowo, w minionym roku zrealizowaliśmy dedykowane szkolenia z zakresu ESG dla kadry zarządzającej, a także dla wszystkich pracowników umysłowych. Wdrożyliśmy platformę e-learningową, która umożliwia elastyczne i dostosowane do potrzeb zdobywanie wiedzy w tym obszarze. Te działania pozwalają na systematyczne podnoszenie kompetencji oraz skuteczny nadzór nad realizacją strategii zrównoważonego rozwoju.

5.12.2.2. Informacje na temat wiedzy fachowej związanej ze zrównoważonym rozwojem, którą organy jako całość posiadają bezpośrednio albo którą mogą wykorzystać

GOV-1 p.23a

Organy administrujące, zarządzające i nadzorcze w Grupie Mangata Holding posiadają specjalistyczną wiedzę w obszarze zrównoważonego rozwoju, którzy systematycznie rozwijają i wykorzystują w procesach decyzyjnych. Członkowie kadry kierowniczej uczestniczyli w dedykowanych szkoleniach dotyczących ESG, obejmujących aspekty środowiskowe, społeczne i ładu korporacyjnego, co pozwala im skutecznie nadzorować i wdrażać strategię zrównoważonego rozwoju. Dodatkowo, w ramach organizacji funkcjonują eksperci ds. BHP, ochrony środowiska, które wspierają organy nadzorcze i zarządcze w podejmowaniu decyzji zgodnych z zasadami ESG. Wykorzystujemy również doradztwo zewnętrzne, co umożliwia nam dostęp do aktualnej wiedzy oraz najlepszych praktyk rynkowych.

5.12.2.3. Ujawnienie sposobu, w jaki umiejętności i wiedza fachowa są powiązane z istotnymi wpływami, ryzykami i szansami jednostki

GOV-1 p.23b

W naszej organizacji umiejętności i wiedza fachowa są ściśle powiązane z kluczowymi wpływami, ryzykami i szansami jednostki w zakresie zrównoważonego rozwoju. Kompetencje pracowników, szczególnie kadry kierowniczej i w tym zespołów odpowiedzialnych za ESG, pozwalają na identyfikację oraz skuteczne zarządzanie zagrożeniami i możliwościami związanymi z aspektami środowiskowymi, społecznymi i ładem korporacyjnym. W ramach monitorowania ryzyk nasza organizacja posiada system identyfikowania ryzyk ESG poprzez audyty i KPI związane z ESG, w tym także raportowanie kluczowych wskaźników ESG. Kluczowe obszary, takie jak efektywność energetyczna, minimalizacja śladu węglowego, bezpieczeństwo pracy oraz standardy etyczne, są monitorowane i

włączane w procesy decyzyjne, o czym świadczy strategia w tym obszarze, jasno zdefiniowane cele i działania. Dodatkowo, dzięki dostępowi do aktualnej wiedzy eksperckiej i współpracy z doradcami zewnętrznymi, nasze organy zarządcze są w stanie dynamicznie reagować na zmieniające się regulacje i wymagania rynkowe, wykorzystując pojawiające się szanse do dalszego rozwoju.

#### 5.12.2.4. Systemy zachęt i polityki wynagrodzeń powiązane z kwestiami związanymi ze zrównoważonym rozwojem w odniesieniu do członków organów administrujących, zarządzających i nadzorczych.

GOV-3 p.29 a-e

Organy nadzorcze i zarządzające Grupy nie zdefiniowały szczegółowych elementów związanych ze zrównoważonym rozwojem, które stanowiłyby odrębne elementy systemu premiowego. Częściowo elementy te zawarte są w systemach premiowych spółek Grupy jakkolwiek nie mają ustrukturyzowanego charakteru. Grupa jest w trakcie prac nad systemem premiowym, który rozszerzony będzie o cele związane z ESG i ustandaryzuje podejście do premii związanych z realizacją celów środowiskowych, społecznych i ładu korporacyjnego w spółkach Grupy.

#### 5.12.3. Polityki postępowania w biznesie i kultura korporacyjna

G1-1 7

Mangata Holding S.A. wdrożyła szereg Kodeksów i Polityk mających na celu identyfikację istotnych wpływów, ryzyk i szans w odniesieniu do postępowania w biznesie oraz sposobu, w jaki promuje się kulturę korporacyjną. Rzeczone Kodeksy i Polityki zostały również przyjęte przez spółki zależne Grupy Kapitałowej Mangata Holding.

W Spółce i Grupie przyjęte zostały m.in.:

- 1) Kodeks Etyki,
- 2) Kodeks Postępowania dla Partnerów Biznesowych,
- 3) Polityka Personalna i Społeczna,
- 4) Polityka Środowiskowa i Klimatyczna,
- 5) Polityka Komunikacji i Zarządzania,
- 6) Polityka Bezpieczeństwa Informacji,
- 7) Polityka Płatności (przyjęta w 2025 roku).

Kluczowe decyzje dotyczące strategii ESG są podejmowane przez Spółkę na poziomie strategicznym, a ich realizacja jest nadzorowana przez dedykowane zespoły odpowiedzialne za zrównoważony rozwój.

Zarząd Spółki wdraża i nadzoruje realizację postanowień przyjętych Kodeksów i Polityk, zachęcając do ich wdrażania i realizacji również na poziomie spółek zależnych w Grupie. Ponadto monitoruje przestrzeganie podstawowych uniwersalnych zasad etycznych przez partnerów biznesowych.

#### 5.12.4. Opis sposobu, w jaki jednostka ustanawia, rozwija, promuje i ocenia swoją kulturę korporacyjną.

G1-1 AR 1

Opis sposobu ustanawiania, rozwijania, promowania i oceny kultury korporacyjnej

Mangata Holding kształtuje swoją kulturę organizacyjną w oparciu o zasady określone w Kodeksie Etyki oraz Polityce Personalnej i Społecznej, przyjętą do stosowania we wszystkich spółkach Grupy w 2024 roku.

### 1. Wartości kształtujące kulturę korporacyjną

Fundamentem kultury organizacyjnej są wartości określone w Kodeksie Etyki, które odzwierciedlają misję i sposób działania Grupy:

- Przestrzeganie praw człowieka i szacunek dla drugiego człowieka.
- Dbamy o poszanowanie godności, równe traktowanie oraz eliminację wszelkich przejawów dyskryminacji.
- Zapewniamy przestrzeganie praw pracowniczych i standardów pracy.
- Ochrona środowiska.
- Minimalizujemy wpływ naszej działalności na środowisko poprzez inwestowanie w technologie ekologiczne, ograniczanie zużycia energii i surowców oraz wdrażanie innowacyjnych rozwiązań proekologicznych.
- Ciągłe doskonalenie.
- Nieustannie dążymy do podnoszenia kwalifikacji pracowników oraz usprawniania procesów.
- Oferujemy szkolenia, mentoring oraz programy rozwojowe, aby wspierać rozwój osobisty i zawodowy zespołu.
- Transparentność.
- Działamy w sposób uczciwy i przejrzysty, dostarczając rzetelne informacje interesariuszom. Tworzymy kulturę opartą na otwartej komunikacji i budowaniu zaufania.
- Elitarność i kunszt

Dążymy do perfekcji w każdym aspekcie naszej działalności, stawiając na jakość, precyzję oraz innowacyjność. Chcemy być synonimem profesjonalizmu i dostarczać rozwiązania przewyższające oczekiwania klientów.

Kultura organizacyjna jest formalnie określona poprzez:

- Kodeks Etyki, Politykę Personalną i Społeczną, Kodeks postępowania dla Partnerów Biznesowych oraz Politykę Środowiskową i Klimatyczną.
- Kultura organizacyjna jest rozwijana poprzez:
  - Szkolenia dotyczące wartości, etyki i odpowiedzialności społecznej.
  - System onboardingowy, który pomaga nowym pracownikom zrozumieć standardy organizacji.
  - Programy rozwoju kompetencji, wspierające innowacyjność i doskonalenie.
- Grupa regularnie analizuje skuteczność wdrażania wartości poprzez:
- Badania satysfakcji i zaangażowania pracowników.
- System zgłaszania nieprawidłowości, umożliwiający anonimowe raportowanie naruszeń zasad.

5.12.4.1. Identyfikacja, zgłaszania i badania wątpliwości związanych z niezgodnym z prawem zachowaniem lub zachowaniem sprzecznym z kodeksem postępowania jednostki lub podobnymi przepisami wewnętrznymi; oraz czy dopuszcza się zgłoszenia od wewnętrznych lub zewnętrznych zainteresowanych stron

#### G1-1 10a

Spółka umożliwia pracownikom, partnerom biznesowym, akcjonariuszom, jak również innym interesariuszom zgłaszanie naruszeń postanowień obowiązujących w Spółce Kodeksów i Polityk. Spółka zapewnia pełną poufność zgłoszonych naruszeń i osoby zgłaszającej oraz obiektywną analizę zgłaszanej sprawy.

Analizy zgłoszeń dokonuje Zarząd bądź niezależny zespół uprawniony do rozpatrywania zgłoszeń, którego zadaniem jest szczegółowa weryfikacja zgłoszenia pod kątem jego zasadności oraz wdrożenie rozwiązań mających na celu usunięcie skutków naruszeń i zapobieganie kolejnym tego rodzaju naruszeniom w przyszłości. W ramach procedury identyfikacji i badania zgłoszeń, przeprowadzana jest:

- Wstępna ocena zgłoszeń: Każde zgłoszenie jest wstępnie oceniane pod kątem jego zasadności i potencjalnego wpływu na działalność Spółki lub Grupy,
- Szczegółowa analiza i podjęcie działań następczych: W przypadku uzasadnionych zgłoszeń, przeprowadzana jest szczegółowa analiza, która obejmuje w szczególności zbieranie dowodów, wysłuchanie osób zaangażowanych oraz analizę dokumentacji. Analiza ta jest krokiem do podjęcia działań następczych.

5.12.4.2. Opis mechanizmów identyfikacji, zgłaszania i badania wątpliwości związanych z niezgodnym z prawem zachowaniem lub zachowaniem sprzecznym z kodeksem postępowania jednostki lub podobnymi przepisami wewnętrznymi; oraz czy dopuszcza się zgłoszenia od wewnętrznych lub zewnętrznych zainteresowanych stron

G1-1 10b

W Spółce oraz w jej spółkach zależnych obowiązuje Kodeks Etyki oraz Kodeks Postępowania dla Partnerów Biznesowych, zawierające szczegółowy opis wartości, którymi kieruje się Spółka i Grupa w swojej działalności.

Grupa nie toleruje jakichkolwiek zachowań o charakterze korupcyjnym, zachowań noszących znamiona działań nieetycznych, łapownictwa, przekupstwa, płatnej protekcji, niezgodnego z prawem wywierania wpływu, wyrządzania szkody w obrocie gospodarczym lub innego nadużycia. Grupa nie akceptuje oferowania ani przyjmowania nieuprawnionych korzyści majątkowych. Majątek Spółki używany może być wyłącznie w celach biznesowych, związanych z zadaniami służbowymi.

Spółki Grupy oczekują od swoich Partnerów Biznesowych przestrzegania tych zasad i kierowania się tymi samymi wartościami. Spółki monitorują przestrzeganie tych zasad przez Partnerów Biznesowych.

G1-1 10c, 10d, 11

Spółka stosuje rozwiązania mające na celu zapewnienie, że dane osób zgłaszających nieprawidłowości – o ile dane te są Spółce znane – są wyłącznie w posiadaniu Zarządu bądź niezależnego zespołu uprawnionego do rozpatrywania zgłoszeń. Członkowie takiego zespołu są zapoznani z obowiązkami dotyczącymi zachowania poufności danych sygnalisty oraz składają oświadczenia, w których zobowiązują się zasad tych przestrzegać. Ma to na celu ochronę sygnalistów przed ewentualnymi represjami. W Grupie zakazane są jakiekolwiek działania odwetowe wobec sygnalistów, jak również próby lub groźby zastosowania takich działań.

W 2024 roku w Spółce oraz w spółkach Grupy wdrożona została Procedura zgłaszania naruszeń prawa przez sygnalistów, zgodna z wymogami ustawy z dnia 14 czerwca 2024 r. o ochronie sygnalistów (Dz. U. poz. 928).

5.12.4.3. Informacje czy jednostka ma procedury szybkiego, niezależnego i obiektywnego badania incydentów związanych z postępowaniem w biznesie, w tym incydentów korupcji i przekupstwa

G1-1 10e

Wszelkie incydenty związane z postępowaniem w biznesie są rozpatrywane przez Spółkę bądź daną spółkę Grupy niezwłocznie, w oparciu o obiektywne kryteria i ustalenia. Incydenty są rozpatrywane przy zastosowaniu następujących założeń:

1. Natychmiastowa reakcja,
2. Niezależność i obiektywizm (niezależny zespół rozpatrujący zgłoszenie, zapewniający bezstronność, bez uprzedzeń i wpływów zewnętrznych),
3. Szczegółowe zbieranie dowodów,
4. Analiza i identyfikacja incydentu i przyczyn jego wystąpienia,
5. Raportowanie i komunikacja,
6. Działania korygujące i zapobiegawcze,
7. Regularna ocena skuteczności wdrożonych działań korygujących.

5.12.4.4. Polityka jednostki w zakresie prowadzenia szkoleń wewnątrz organizacji na temat postępowania w biznesie oraz wskazanie grupy docelowej, częstotliwości szkoleń i szczegółowości ujęcia tematu

G1-1 10g

Co roku na poziomie HR Grupy ustalany jest harmonogram obowiązkowych szkoleń, które mają na celu kształtowanie odpowiednich postaw oraz kultury organizacyjnej. W 2024 roku zrealizowaliśmy następujące szkolenia, obejmując nimi ponad 300 pracowników:

- Czym jest tajemnica przedsiębiorstwa?
- ESG w twojej firmie,
- Etykieta biznesu,
- Diversity & Inclusion,
- Sprawna organizacja pracy,
- Kultura bezpieczeństwa – jak ją kształtować?
- Efektywna współpraca w organizacji,
- Sygnaliści.

5.12.4.5. Wskazanie funkcji w jednostce, które są najbardziej zagrożone korupcją i przekupstwem

G1-1 10h

Funkcje najbardziej zagrożone korupcją i przekupstwem zaprezentowano poniżej:

- Dział zakupów i zaopatrzenia – negocjacje warunków dostaw, wybór dostawców, przyznawanie kontraktów,
- Dział sprzedaży i eksportu – negocjacje umów handlowych, ustalanie cen, rabatów, warunków płatności,
- Dział finansowy i księgowość – procesy związane z zatwierdzaniem płatności, rozliczaniem kosztów i faktur,
- Dział inwestycji i infrastruktury – przetargi na duże projekty, wybór podwykonawców,
- Kadry i HR – procesy rekrutacyjne i zatrudnianie pracowników,
- Zarząd i najwyższa kadra kierownicza – podejmowanie strategicznych decyzji, nadzorowanie budżetów, wybór partnerów biznesowych.

### 5.12.5. Zarządzanie relacjami z dostawcami

G1-2 AR 2 - AR 3

W 2024 roku w Spółce oraz w Grupie nie obowiązywał formalny dokument zawierający politykę zapobiegania opóźnieniom w płatnościach. Dokument obejmujący Politykę Płatności został w Spółce i w Grupie wdrożony w 2025 roku.

W 2024 roku, mimo braku pisemnej polityki zapobiegania opóźnieniom w płatnościach, spółki Grupy kierowały się podstawowymi zasadami kultury płatniczej mającymi na celu zapobieganiu tego rodzaju opóźnieniom oraz przestrzegały regulacji prawnych dotyczących płatności. Spółka oraz jej spółki zależne posiadają status dużego przedsiębiorcy w rozumieniu załącznika I do Rozporządzenia Komisji (UE) nr 651/2014 z dnia 17 czerwca 2014 r. uznającego niektóre rodzaje pomocy za zgodne z rynkiem wewnętrznym w zastosowaniu art. 107 i 108 Traktatu. W konsekwencji, Grupa przestrzega regulacji ustawy z dnia 8 marca 2013 r. o przeciwdziałaniu nadmiernym opóźnieniom w transakcjach handlowych, w szczególności postanowień dotyczących terminów płatności realizowanych przez poszczególne spółki Grupy na rzecz kontrahentów posiadających status mikro-, małych lub średnich przedsiębiorców.

Spółki wdrożyły jednak procedury akceptacji kosztów, obiegu dokumentów finansowych oraz terminy realizacji płatności. Ponadto spółki na bieżąco podejmują działania optymalizujące przepływy pieniężne, mające na celu utrzymanie poprawnej gospodarki finansowej oraz skrócenie terminów realizacji płatności na rzecz swoich kontrahentów.

Ponadto, Spółki Kuźnia Polska S.A. oraz Śrubena Unia sp. z o.o., przekazują ministrowi właściwemu do spraw gospodarki coroczne sprawozdania o stosowanych terminach zapłaty w transakcjach handlowych.

#### 5.12.5.1. Zapobieganie korupcji i przekupstwu oraz ich wykrywanie

G1-3 18a,20

Spółka opracowała i wdrożyła Kodeks Etyki o Kodeks Postępowania dla Partnerów Biznesowych, które jasno określają zasady i standardy postępowania w Grupie w zakresie przeciwdziałania korupcji i przekupstwu. Dokumenty te są dostępne na stronie internetowej Spółki. Pracownicy spółek Grupy zostali poinformowani o wdrożeniu tych regulacji oraz o ich treści i zostali zobowiązani do ich przestrzegania. Ponadto spółki przeprowadzają szkolenia dla pracowników na temat rozpoznawania i unikania sytuacji korupcyjnych oraz obowiązujących procedur zgłaszania nieprawidłowości.

Spółki przeprowadzają analizy wewnętrzne w celu monitorowania zgodności funkcjonowania z przepisami prawa oraz regulacjami wewnętrznymi, jak również w celu identyfikacji potencjalnych nieprawidłowości. W celu zapobiegania korupcji i przekupstwu, spółki Grupy przeprowadzają staranną analizę kontrahentów i partnerów biznesowych w celu oceny ryzyka korupcji. Monitorują również transakcje finansowe i operacje biznesowe w celu wykrywania podejrzanych działań.

G1-3 18b,18c

W celu budowy stabilnej i transparentnej organizacji, Grupa zachęca interesariuszy do zgłaszania wszelkich zachowań mogących mieć charakter korupcyjny. W przypadku wystąpienia bądź podejrzenia tego rodzaju wystąpienia, Zarząd Spółki podejmuje decyzję o przeprowadzeniu analizy zdarzenia. Zgłoszenia są analizowane przez zewnętrzny dział prawny, co zapewnia niezależność i obiektywizm postępowania. Osoby prowadzące postępowanie nie są częścią struktur zarządzania zaangażowanych w zapobieganie i wykrywanie korupcji, co

eliminuje potencjalny konflikt interesów. W przypadku, jeżeli zgłoszenie dotyczy Członka Zarządu, jest ono przekazywane bezpośrednio do Rady Nadzorczej, która przejmie odpowiedzialność za dalsze działania, celem zapewnienia bezstronności i obiektywizmu. Zespół rozpatrujący zgłoszenie przedstawia odpowiednio Zarządowi lub Radzie Nadzorczej efekty swoich prac, celem podjęcia przez te organy dalszych decyzji odnośnie zgłoszenia.

#### 5.12.5.2. Informacje na temat charakteru, zakresu i szczegółowości programów szkoleniowych w zakresie przeciwdziałania korupcji i przekupstwu, proponowanych lub wymaganych przez jednostkę

##### G1-3 21a

W 2024 roku Grupa Mangata Holding nie realizowała dedykowanych szkoleń w zakresie przeciwdziałania korupcji i przekupstwu. Niemniej jednak, zasady etycznego postępowania w tym obszarze zostały ujęte w Kodeksie Etyki oraz Kodeksie dla Partnerów Biznesowych, które obowiązują we wszystkich spółkach Grupy. Dokumenty te określają jednoznaczne standardy dotyczące uczciwości, transparentności oraz zasad współpracy z kontrahentami i instytucjami zewnętrznymi.

W ramach dalszego rozwoju polityki compliance, w 2025 roku planowane jest wdrożenie szkoleń z zakresu przeciwdziałania korupcji i przekupstwu, które będą skierowane do pracowników oraz kadry zarządzającej. Celem tych szkoleń będzie zwiększenie świadomości w zakresie identyfikacji i eliminacji potencjalnych zagrożeń związanych z korupcją oraz budowanie kultury organizacyjnej opartej na etyce i zgodności z obowiązującymi regulacjami prawnymi.

#### 5.12.5.3. Odsetek osób pełniących funkcje narażone na ryzyko objętych programami szkoleniowymi

##### G1-3 21b

- Masterform - 9,4%
- Kuźnia Polska – 8,1 %
- Mangata – 50%
- Śrubena Unia- 9,8%
- Zetkama – 9,3%

#### 5.12.5.4. Informacje o członkach organów administrujących, nadzorczych i zarządzających, którym zapewniane są szkolenia w zakresie przeciwdziałania korupcji i przekupstwu

##### G1-3 21c

Obecnie nie realizujemy dedykowanych szkoleń w zakresie przeciwdziałania korupcji i przekupstwu dla członków organów administrujących, nadzorczych i zarządzających.

Zgodnie z naszą polityką etyki, kwestie związane z przeciwdziałaniem korupcji są uwzględnione w zapisach Kodeksu Etyki, który obowiązuje we wszystkich jednostkach Grupy. W 2025 roku planujemy wprowadzenie szkoleń dotyczących przeciwdziałania korupcji i przekupstwu, które obejmą również członków organów nadzorczych i zarządzających.

#### 5.12.5.5. Ujawnienie analizy działań w zakresie szkoleń według, na przykład regionu szkolenia lub kategorii (własnych zasobów pracowniczych)

##### G1-3 AR 7

Analiza działań w zakresie szkoleń w naszej firmie jest regularnie przeprowadzana – raz w roku tworzony jest plan szkoleń dla każdej spółki, obejmuje on różne aspekty, takie jak kategorie szkoleń oraz grupy pracowników.

W 2024 roku, w ramach zaplanowanego harmonogramu szkoleń dla Grupy, realizowane były kursy w kilku kluczowych obszarach, takich jak: Szkolenia w zakresie etyki, tajemnicy przedsiębiorstwa, ESG, różnorodności i

integracji, efektywnej współpracy w organizacji, kultury bezpieczeństwa oraz zarządzania czasem. Współpracujemy z zewnętrznymi partnerami szkoleniowymi, którzy realizują programy dostosowane do specyficznych potrzeb grup. Liczba przeszkolonych pracowników w każdej spółce jest monitorowana i podzielona. W 2024 roku nasi pracownicy szkolili się następująco:

- Kuźnia Polska, zakład Skoczów – 11 godzin,
- Kuźnia Polska, zakład Żory – 8 godzin,
- Zetkama – 11 godzin,
- Masterform i Śrubena Unia – około 2 godziny.

Platforma e-learningowa: Wprowadziliśmy platformę, dzięki której zrealizowaliśmy 18 szkoleń we wszystkich spółkach Grupy, łącznie szkoląc ponad 330 osób, w tym m.in.:

- RODO,
- Bezpieczeństwo IT,
- ESG,
- Diversity & Inclusion,
- Sprawna organizacja pracy,
- Kultura bezpieczeństwa.

#### 5.12.5.6. Incydenty korupcji lub przekupstwa

G1-4 24a,24d

W 2024 roku w żadnej ze spółek Grupy nie były prowadzone wewnętrzne postępowania związane z korupcją lub przekupstwem.

Spółki Grupy nie były stronami w żadnym postępowaniu sądowym dotyczącym naruszenia przepisów antykorupcyjnych i przepisów w sprawie zwalczania przekupstwa, ani nie mają wiedzy, by tego rodzaju sprawy toczyły się z udziałem członków organów spółek lub pracowników.

Na spółki Grupy nie zostały nałożone jakiegokolwiek grzywny za naruszenie przepisów antykorupcyjnych i przepisów w sprawie zwalczania przekupstwa.

#### 5.12.5.7. Wpływ polityczny i działalność lobbingsowa

G1-5

Spółki Grupy oraz członkowie ich organów nie angażują się w jakąkolwiek działalność polityczną i lobbingsową, zarówno osobiście, jak i finansowo bądź rzeczowo. Żaden członek organów spółek Grupy nie zajmował porównywalnego stanowiska w administracji publicznej, w tym w organach regulacyjnych, w ciągu dwóch lat poprzedzających powołanie do organów spółki Grupy. Spółka nie jest zarejestrowana w unijnym rejestrze służącym przejrzystości.

#### 5.12.5.8. Praktyki płatnicze

G1-6

W 2024 roku Grupa prowadziła politykę płatności zgodną z ustawą z dnia 8 marca 2013 roku o przeciwdziałaniu nadmiernym opóźnieniom w transakcjach handlowych. Średni czas realizacji zobowiązań wynosił 45 dni. Grupa utrzymywała płynność finansową poprzez regularne monitorowanie przepływów pieniężnych oraz optymalizację procesów płatniczych. W Grupie wprowadzony jest system elektronicznego obiegu dokumentów, który przyczynia się do skrócenia czasu realizacji płatności oraz zwiększenia transparentności operacji finansowych.

W pierwszy kwartale 2025 roku Spółka wdrożyła Politykę Płatności Grupy Kapitałowej Mangata Holding, którą spółki Grupy przyjęły do stosowania.

## 6. SPIS TABEL

|                                                                                                                                                    |     |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|
| Tabela 1 Tabela zgodności z ESRS                                                                                                                   | 75  |
| Tabela 2 Wykaz punktów danych zawartych w standardach przekrojowych i standardach tematycznych, które wynikają z innych przepisów UE               | 79  |
| Tabela 3 Zużycie energii i koszyk energetyczny                                                                                                     | 93  |
| Tabela 4 Emisje gazów cieplarnianych (GHG) w Grupie                                                                                                | 98  |
| Tabela 5 Intensywność emisji gazów cieplarnianych                                                                                                  | 98  |
| Tabela 6 Zanieczyszczenie powietrza, wody i gleby                                                                                                  | 102 |
| Tabela 7 Zużycie wody                                                                                                                              | 105 |
| Tabela 8 Zasoby wprowadzane*                                                                                                                       | 109 |
| Tabela 9 Zasoby wyprowadzone                                                                                                                       | 111 |
| Tabela 10 Odpady niebezpieczne i inne niż niebezpieczne wg metody zagospodarowania*                                                                | 111 |
| Tabela 11 Struktura zatrudnienia w Grupie w podziale na płeć                                                                                       | 121 |
| Tabela 12 Zatrudnienie wg rodzaju umowy i płeć                                                                                                     | 121 |
| Tabela 13 Łączna liczba zatrudnionych wg kategorii pracowniczej i płci                                                                             | 122 |
| Tabela 14 Liczba pracowników ogółem, którzy odeszli z jednostki                                                                                    | 122 |
| Tabela 15 Liczba wszystkich pracowników objętych układami zbiorowymi pracy                                                                         | 123 |
| Tabela 16 Kadra kierownicza najwyższego szczebla wg płci                                                                                           | 123 |
| Tabela 17 Zatrudnienie wg wieku                                                                                                                    | 123 |
| Tabela 18 Adekwatna płaca                                                                                                                          | 123 |
| Tabela 19 Liczba pracowników objętych systemem zarządzania bezpieczeństwem i higieną pracy                                                         | 124 |
| Tabela 20 Liczba wypadków wśród pracowników i osób niebędących pracownikami w Grupie oraz pracowników podwykonawców pracujących na terenie zakładu | 125 |
| Tabela 21 Pozostałe dane BHP w odniesieniu do pracowników i osób niebędących pracownikami                                                          | 126 |
| Tabela 22 Gender Pay Gap                                                                                                                           | 126 |
| Tabela 23 CEO Pay Ratio                                                                                                                            | 127 |
| Tabela 24 Średnia godzinowa płaca brutto w Grupie                                                                                                  | 127 |
| Tabela 25 Taksonomia UE - KPI Obrotu                                                                                                               | 145 |
| Tabela 26 Taksonomia UE - KPI Nakładów inwestycyjnych                                                                                              | 146 |
| Tabela 27 Taksonomia UE - KPI Wydatków operacyjnych                                                                                                | 147 |



## 7. OŚWIADCZENIE ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ

### 7.1. Oświadczenie Zarządu Jednostki Dominującej o rzetelności skonsolidowanego sprawozdania finansowego oraz sprawozdania Zarządu z działalności Grupy

Wedle naszej najlepszej wiedzy, roczne skonsolidowane sprawozdanie finansowe i dane porównywalne sporządzone zostały zgodnie z obowiązującymi zasadami rachunkowości. Sprawozdania odzwierciedlają w sposób prawdziwy, rzetelny i jasny sytuację majątkową i finansową Grupy Kapitałowej oraz jej wynik finansowy, a roczne sprawozdanie zarządu zawiera prawdziwy obraz rozwoju i osiągnięć oraz sytuacji Grupy, w tym opis podstawowych ryzyk i zagrożeń.



## 8. PODPISY CZŁONKÓW ZARZĄDU JEDNOSTKI DOMINUJĄCEJ

| Data                  | Imię i Nazwisko  | Funkcja         | Podpis |
|-----------------------|------------------|-----------------|--------|
| 23 kwietnia 2025 roku | Leszek Jurasz    | Prezes Zarządu  | .....  |
| 23 kwietnia 2025 roku | Jagna Stanecka   | Członek Zarządu | .....  |
| 23 kwietnia 2025 roku | Michał Jankowiak | Członek Zarządu | .....  |
| 23 kwietnia 2025 roku | Leszek Targosz   | Członek Zarządu | .....  |